Ordre du Jour

Congrès Ordinaire • Plovdiv, Bulgarie

17 septembre 2018

Ordre du Jour
Congrès Ordinaire 2018

Plovdiv, Bulgarie
Lundi 17 septembre 2018
08:30 heure

DÉROULEMENT DE LA SÉANCE

CONGRÈS ORDINAIRE 2018 DE LA FISA

17 septembre 2018, 08:30 heure
Plovdiv, Bulgarie

1.	Ouverture de la séance	–
2.	Présentation des délégués et validation de leurs pouvoirs	–
3.	Nomination des scrutateurs pour la durée du Congrès	–
4.	Approbation du procès-verbal du Congrès ordinaire 2017	–
5.	Rapport présidentiel et rapports de la vice-présidente, du trésorier et du Directeur exécutif	5
6.	Rapports des responsables des commissions spécialisées	25
7.	Rapports des représentants continentaux et des membres cooptés	56
8.	Comptes, rapport financier et rapport des vérificateurs	70
9.	Approbation des comptes 2017	70
10.	Fixation du droit de candidature et de la cotisation annuelle	70
11.	Budget pour l'année suivante, 2019	70
12.	Rapports sur les compétitions à venir de la FISA et des régates Olympiques et Paralympiques	82
13.	Lieu et date du prochain Congrès	83
14.	Attribution de futurs Championnats du monde d'aviron de la FISA, conformément à la règle 6	84
15.	Rapports des Confédérations Continentales d'Aviron et autres Groupements de Membres	85
16.	Rapport sur les demandes d'affiliation et vote	90
17.	Réexamen ou confirmation des décisions (c.f. Art. 31) prises par le Conseil, en application du paragraphe 4 de l'art. 46, ou par le Comité exécutif, en application du paragraphe 4 de l'art. 52.	91
18.	Election du Conseil et du Comité exécutif conformément aux articles 40 et 50	92
19.	Propositions de fédérations membres, du Conseil et du Comité exécutif.	125
20.	Autres points supplémentaires proposés par les fédérations membres, le conseil ou le Comité exécutif	126
21.	Divers	127

POINT 5

Rapport présidentiel et rapports de la vice-présidente, du trésorier et du Directeur exécutif

1.	Rapport du président - Jean-Christophe Rolland	6
2.	Rapport de la vice-présidente - Tricia Smith	12
3.	Rapport du trésorier - Mike Williams	14
4.	Rapport du directeur exécutif - Matt Smith	16

PRÉSIDENT

Jean-Christophe Rolland

Année post-Olympique, 2017 n'aura pourtant pas été moins intense que la précédente et restera marquée comme une année toute aussi passionnante et cruciale pour la FISA et l'aviron mondial.

Un congrès Extraordinaire intense et riche, 4 projets pour 2017 et un nouveau Programme Olympique pour Tokyo 2020

Comme je l'ai évoqué dans mon précédent rapport, le Congrès Extraordinaire de Tokyo aura marqué par la revue, les modifications ainsi que l'adoption de nouveaux articles de nos statuts et des règles de compétition. Il s'agit pour notre organisation de continuellement s'adapter à un contexte en constante évolution afin de ne pas compromettre un futur durable à l'aviron au sein du monde du sport et plus spécifiquement du mouvement olympique.

Après un intense processus de plus de trois années de préparation, de consultation et de travail en collaboration avec les différentes parties prenantes au premier rang desquelles les fédérations nationales membres, les délégués ont adopté toutes les propositions présentées par le Conseil à l'exception d'une seule, de très peu certes, sur la participation quantifiée de femmes déléguées aux Congrès FISA. Comme largement anticipé, la Règle 37 relative aux épreuves Olympiques a été modifiée en profondeur. Il s'agissait avant tout de se mettre en conformité avec la Charte Olympique qui spécifie explicitement que les épreuves du programme Olympique sont décidées par la Commission Exécutive du CIO. Aussi la règle ne liste plus désormais les épreuves au Programme Olympique mais précise toutefois que c'est bien le Congrès qui valide la proposition que le Comité Exécutif de la FISA soumet au CIO.

La proposition FISA pour les Jeux Olympiques de 2020 a été adoptée à l'occasion du même Congrès et a été validée le 9 juin par la Commission Exécutive du CIO. Le programme d'aviron des Jeux de Tokyo est donc désormais équilibré avec sept épreuves pour les hommes et sept épreuves pour les femmes. En ce qui concerne le nombre d'athlètes, nous enregistrons une légère diminution avec 526 rameurs contre 550 à Rio, ce qui nous place désormais au 4ème rang des sports par nombre d'athlètes, tout juste derrière le cyclisme. Permettez-moi de souligner ce résultat remarquable, lorsque l'on connaît le contexte et les données d'entrée de l'équation à résoudre. La pression de contenir le nombre total d'athlètes aux Jeux à 10'500 alors que 11'300 athlètes ont participé à Rio, se reporte notamment sur les quelques sports en haut de liste, et finalement notre nécessaire contribution à l'effort global aura été somme toute limitée.

Après six olympiades de parfaite stabilité, le changement était forcément difficile. Il n'y avait pas de solution idéale mais le compromis proposé est l'aboutissement d'un long exercice mené en profondeur, en toute transparence et avec la contribution du plus grand nombre. Je reconnais que la sensibilité extrême du sujet a pu générer des réactions parfois passionnées et sans aucun doute de fortes émotions. Je tiens une nouvelle fois à remercier tous ceux qui ont contribué et bien sûr les fédérations nationales membres qui, par leur large soutien à la proposition du Conseil, lui ont exprimé leur confiance.

Une chose est sûre cependant… nous ne sommes pas repartis pour une nouvelle période de stabilité garantie. D'abord, parce-que la recommandation 10 de l'Agenda Olympique 2020 prévoit une évaluation régulière des Jeux non plus sport par sport mais bien épreuve par épreuve. Puis, la lettre du Directeur Général du CIO du 9 juin 2017 nous informant officiellement de

la décision finale de la Commission Exécutive se veut explicite puisqu'elle appelle immédiatement à la poursuite de la discussion sur la catégorie de poids pour le futur de la régate Olympique. Nous sommes clairement avertis que l'argumentation, légitime et qui a prévalu jusque-là, ne suffirait plus à l'avenir : si la catégorie a bien permis le développement de l'aviron sur le plan mondial, un écart jugé trop faible avec les «toutes catégories» et une distribution des médailles qui n'élargit pas le cercle des pays accédant au podium Olympique sont des arguments factuels qu'il nous faut entendre. Nous avons d'ores et déjà poursuivi les discussions sur le sujet avec le CIO pour l'Olympiade suivante.

En conclusion de ce Congrès de Tokyo, nous nous sommes engagés à lancer «quatre projets pour 2017» afin de répondre aux enjeux liés aux décisions prises:

1. quel impact sur le programme des championnats du monde FISA (règle 36) ?
2. comment maintenir l'intérêt pour la catégorie Poids-légers ?
3. quel système de qualification pour les Jeux Olympiques de Tokyo 2020 ?
4. une revue de la discipline Para-Aviron suite au changement de la distance de course.

Pour chacun de ces projets, un groupe de travail piloté par un membre du Comité Exécutif et composé d'experts et de personnes qualifiées des fédérations a été mis en place. Je tiens à remercier très chaleureusement tous les membres de ces groupes de travail et l'ensemble des contributeurs pour leurs précieux apports.

Je rappelle ici que nous avons souhaité poursuivre notre approche en matière de communication, de partage et de transparence en proposant des rencontres régulières lors des compétitions FISA, rencontres proposées en direct streaming sur YouTube, pour à la fois informer de l'avancée des travaux et recevoir par la même occasion des retours sur tous ces sujets.

Congrès de Sarasota

Deux de ces projets avaient pour finalité le congrès de Sarasota.

L'autorité de modification de la règle 36 qui définit le programme de nos différents championnats du monde avait exceptionnellement été transférée au Congrès ordinaire afin d'attendre la décision officielle du CIO quant au programme olympique. L'approche partagée par la majorité des membres de tendre vers la parité des programmes et également d'assurer un parcours possible pour les carrières des rameurs dans leur progression aura finalement convergé.

Quant au système de qualification pour les Jeux de Tokyo, dont je rappelle qu'il s'agit d'une proposition du Conseil puis d'une décision finale du CIO, il aura fait l'objet d'une attention toute particulière. Il convient de noter le travail significatif pour livrer un exercice plutôt complexe au regard des données d'entrée (réduction des quotas) mais finalement qui aura abouti à un résultat que l'on peut qualifier d'optimal : si l'excellence reste majeure dans le dispositif, la participation pour assurer une universalité maximale se trouve également renforcée avec des quotas continentaux mieux répartis.

Les deux autres projets concernant la catégorie Poids-Légers et le Para Aviron se poursuivent en 2018 et ont fait l'objet de présentations aux rencontres de décembre à Londres, à l'occasion de la conférence pour entraineurs, de la conférence spécifique sur le Para Aviron ainsi que la conférence des fédérations nationales.

J'adresse mes félicitations aux Confédérations d'Océanie (ORCON) et des Amériques (COPARE) qui ont été reconnus selon le nouvel Article 18 de nos statuts. Je remercie vivement JARA, la fédération japonaise d'aviron pour son engagement dans l'organisation des

championnats du monde junior de 2019, compétition qui constituera l'épreuve test pour les Jeux Olympiques de 2020.

Mouvement Olympique : un contexte mondial qui reste difficile

Si les évènements sportifs restent attractifs, et le tout premier d'entre eux les Jeux Olympiques, il n'en reste pas moins que la crise qui secoue le monde du sport ne s'est pas apaisée en 2017 mais au contraire s'est vue même amplifiée et a reçu une exposition médiatique soutenue.

Je n'ai pas l'intention de décrire ici avec précision les difficultés et scandales qui ont affectés les institutions sportives internationales, la presse spécialisée s'en est largement faite l'écho, mais je retiendrai deux domaines de préoccupations majeures, à savoir la lutte contre le dopage et les problèmes de gouvernance.

Dopage

Le long feuilleton sur le système de dopage institutionnalisé en Russie entre 2011 et 2015 avec les Jeux Olympiques d'hiver de Sotchi comme point d'orgue à cette manipulation s'est poursuivie avec les investigations et les rapports des Commissions disciplinaires du CIO du nom de leur Président et rapporteur respectif Schmidt et Oswald. Le 1er s'est attaché à vérifier les allégations d'organisation malveillante institutionnalisée et les résultats sont sans équivoque, confirmant les éléments clés des rapports McLaren. Quant au 2nd, il aura étudié les cas particuliers liés aux Jeux de Sotchi. Ces éléments sont très largement documentés et accessibles et aussi je ne rentrerai pas dans les détails. Je tiens simplement à souligner l'énorme travail, la rigueur et l'engagement de Denis Oswald dans ce dossier des plus sensibles.

Le système ayant bénéficié à l'ensemble des sports, le Comité Exécutif de la FISA a étudié très attentivement les éléments fournis par l'AMA, qui l'ont amené en début d'année à des décisions relatives à cette situation et ce dans le strict respect de nos règles et en adéquation avec nos valeurs : il a été demandé à la fédération russe d'aviron de fournir avant le début de la saison la liste exhaustive des rameurs et rameuses susceptibles de participer à une épreuves FISA au cours de l'année, ainsi qu'une participation financière pour contribuer à un programme de contrôle spécifiques des rameurs russes au cours de la saison, et ce afin que cela n'affecte pas outre-mesure notre programme global. 414 tests auront été réalisés sur les rameurs russes en 2017. Permettez-moi de souligner la coopération très constructive de la fédération russe d'aviron qui a respecté les décisions de la FISA. Suite aux données supplémentaires fournies par l'AMA en fin d'année et issues du système de gestion des informations du laboratoire de Moscou (LIMS), nous avons poursuivi et poursuivons encore les investigations nécessaires en vue potentiellement d'actions individuelles. Pour cela, la cohérence avec les autres cas et notamment les décisions du Tribunal Arbitral du Sport (TAS) sont des éléments à intégrer dans ces dossiers dont la complexité juridique exige des compétences et une expertise pointues.

Permettez-moi aussi de souligner qu'il serait réducteur de limiter la guerre contre le dopage à l'unique Russie. Si la pratique avérée est tout à fait inacceptable, condamnable et doit être sanctionnée, il serait naïf et réducteur de ne concentrer les efforts que sur ce seul pays.

La lutte contre le dopage nécessite des ressources. Sans arrogance aucune, je pense que l'histoire de la FISA dans la lutte anti-dopage peut être qualifiée d'exemplaire et il est parfois inconfortable de subir les vives critiques contre le monde du sport lorsque justement on connait cette histoire. Mais les faits montrent malheureusement que cette exemplarité n'est pas partagée par tous les acteurs.

Je souhaite ici témoigner ma reconnaissance et exprimer mes remerciements, mon respect et ma confiance à notre équipe du département anti-dopage de la FISA qui effectue un énorme travail, difficile, dans l'ombre.

Dans ce cadre, nous avons conduit en 2017 un audit de conformité au Code mondiale comme l'AMA l'a exigé de l'ensemble des signataires du code. Cet exercice nous a aussi permis d'évaluer notre nouvelle structure avec un département anti-dopage plus indépendant afin de limiter encore davantage la possible perception de conflit d'intérêt.

Dans un contexte plus large, 2017 aura vu la naissance de l'ITA («*International Testing Agency*»), une agence internationale de service, voulue par le Sommet Olympique, pour assurer une plus grande indépendance dans la chaine de gestion des contrôles. La FISA sera très attentive à sa mise en place progressive et sa montée en puissance en 2018.

Gouvernance

S'il est un autre domaine où les organisations sportives ont été largement critiquées, c'est bien celui de la gouvernance. Là aussi les trop nombreux scandales viennent entacher et fragiliser encore plus une crédibilité qui était déjà au plus mal. Bien sûr, si la FISA n'est pas incriminée, l'impact est bien réel tout simplement par généralisation sur l'image des instances dirigeantes. A l'initiative de l'Association des fédérations internationales (FIs) Olympiques d'été (ASOIF), un outil d'auto-évaluation de la gouvernance des organisations sportives a été développé en 2016. Il s'agit d'un questionnaire qui s'articule autour de cinq domaines clés liée à la gouvernance: transparence, intégrité, démocratie, développement et mécanisme de contrôle. Tous les membres de l'ASOIF ont procédé à leur propre évaluation qui ensuite a été modérée par une expertise externe indépendante. La restitution qui a été présentée lors de l'Assemblée Générale de l'ASOIF en avril montre de grandes disparités entre les FIs. Avec un score plus qu'honorable qui nous place en haut du groupe du milieu (distribution des FIs en 3 groupes), nous avons identifié des zones de progrès et engagé un plan d'actions. La seconde auto-évaluation réalisée en fin d'année 2017 montre d'ores et déjà des progrès significatifs.

Il est simplement crucial que les organisations sportives élèvent leur mode de gouvernance. Il en va de la restauration de notre crédibilité après les trop nombreux scandales de ces dernières années. Alors certes les règles et procédures ne peuvent se substituer au respect des valeurs, et je reste pour ma part persuadé que la meilleure des organisations restera fragilisée si les dirigeants sont malintentionnés. A la FISA, nous poursuivons l'évolution de l'organisation de manière appropriée avec les meilleures pratiques dans une démarche d'amélioration continue.

Agenda Olympique 2020

La mise en œuvre de l'Agenda Olympique 2020, qui arrive à mi-chemin, produit ses effets.

Parmi les changements marquants, la double attribution de l'organisation des Jeux Olympiques de 2024 pour Paris et 2028 pour Los Angeles permet au CIO de revoir sereinement et en profondeur le processus de candidature, d'attribution, de préparation et de livraison des Jeux, afin de les rendre plus attractifs pour les candidats potentiels et moins coûteux. La dimension financière est en effet des plus sensibles et un projet de réduction des coûts est mené par le CIO, avec un impact annoncé de près d'un milliard de dollars pour les Jeux d'été. Je peux dire que nous prenons notre place dans cette démarche, baptisé «nouvelle norme» par une collaboration constructive avec le CIO et les parties prenantes, en apportant notre expertise lorsqu'il s'agit des installations ou organisations liées à notre sport.

Finance et Marketing

Malgré un contexte plutôt difficile, les finances de la FISA sont saines avec des budgets équilibrés. L'ensemble des éléments se trouve dans le rapport financier. Je souligne simplement que le sous-comité finance s'attache à gérer de manière prudente et mesurée les ressources de la FISA. Nous maintenons l'objectif de disposer d'une réserve substantielle. Une revue d'optimisation des contrats et un exercice de réduction des coûts ont été réalisés par le Directeur exécutif et son équipe. Si notre principale source de revenus reste la dotation des droits TV des Jeux Olympiques, la stratégie est de réduire autant que faire se peut cette dépendance par la recherche de sponsors. Dans ce domaine toujours plus compétitif, aussi affecté par les affaires et scandales, et où la concentration sur quelques sports très médiatisés devient toujours plus intense, nous croyons que le partenariat avec WWF ou notre engagement auprès de l'UNESCO et la protection du patrimoine mondial sont des atouts différenciant. Associés à une présentation de notre sport toujours plus innovante en termes d'images et d'informations fournies, nous disposons d'un produit attractif dans la recherche de futurs partenaires.

Futur et stratégie

Parce qu'il est essentiel de poursuivre notre développement dans un monde du sport des plus concurrentiels par l'élargissement de la communauté des rameurs, nous misons aussi sur les disciplines en forte croissance que sont l'Aviron en Salle et l'Aviron de mer. Pour la première fois, l'aviron était au programme des Jeux Mondiaux organisés à Wroclaw en Pologne avec des épreuves en salle sur ergomètres. La FISA en partenariat avec le fabricant d'ergomètres Concept2, US Rowing et le comité d'organisation des «Erg Sprints» d'Alexandria (Etat de Virginie, USA) a délivré en février 2018 les 1ers championnats du monde d'aviron en salle.

Je mentionnerai enfin la mise en place d'une nouvelle stratégie pour l'attribution des compétitions FISA, une nouvelle approche qui a pour finalité de donner plus de visibilité sur le long terme pour les comités d'organisation et à leurs partenaires, majoritairement les autorités gouvernementales et locales. Ceci est essentiel lorsque des investissements sont engagés.

Saison 2017

Je voudrais souligner dans ce rapport la remarquable saison sportive que nous avons connu en 2017. Bravo aux athlètes et à leur entourage, nous savons les exigences du haut niveau et nous sommes fiers des performances qu'ils ont réalisées.

Je tiens également à remercier et féliciter les comités d'organisation et le personnel de la FISA qui délivrent les meilleures conditions pour les athlètes et pour la valorisation de notre sport auprès des médias et des publics. Merci aux comités d'organisation de Belgrade (SRB), Poznan (POL) et Lucerne (SUI) qui ont livré les Coupes du monde, de Plovdiv (BUL) et Trakai(LTU) respectivement pour le Championnats du monde des moins de 23 ans et Juniors, de Bled (SLO) pour la régate Masters de tous les records, de Thonon (FRA) pour les championnats d'aviron de mer et une mention très spéciale pour l'équipe de Sarasota-Bradenton et particulièrement à Meredith Scerba, Randy Benderson et Paul Blackketter pour leur vision, leur engagement et leur dévouement. Je rappelle que juste quelques semaines avant les championnats, cette région du monde était touchée par de terribles ouragans et la Floride a particulièrement subi d'important dégâts. Aux difficultés et complexités habituelles d'une organisation de championnats s'est rajoutée une évacuation totale du site. Sans l'appui des autorités locales et l'énorme travail du comité et des bénévoles, ces championnats n'auraient simplement pas pu se dérouler. Au final, chacun peut s'accorder sur leur succès exceptionnel et total.

Conseil et Comité Exécutif

Je tiens à exprimer ma reconnaissance et remercier les membres du Conseil pour leur engagement dans la vie de notre organisation et leur précieux apport dans leurs domaines de compétences. Le Conseil s'est réuni à Tokyo en février à l'occasion du Congrès Extraordinaire, à Lucerne en juillet et à Sarasota en septembre. Quant au Comité Exécutif, outre ses conférences téléphoniques bimensuelles, il s'est réuni plus de six fois en 2017.

Pour ma part, j'ai poursuivi mes activités au-delà de la FISA, au sein du Mouvement Olympique, comme membre de bureau de Fondation de l'AMA en tant que représentant de l'ASOIF, et comme membre de la Commission Développement Durable et Héritage du CIO. J'ai l'immense honneur d'avoir été élu comme membre du CIO à la Session de Lima en septembre. C'est une grande responsabilité que je mesure et je m'efforcerai d'assumer cette mission au meilleur de mes possibilités.

C'est un vrai privilège de côtoyer et travailler avec des personnes de très grande qualité, compétentes, motivées. Je tiens à souligner ici l'engagement incroyable de toute l'équipe des employés de la FISA, menée par le Directeur Exécutif Matt Smith dont l'expertise, l'expérience et l'engagement sont largement reconnus bien au-delà de notre sport. Le Comité Exécutif se joint à moi pour lui adresser nos plus vifs remerciements pour l'excellente gestion des affaires opérationnelles.

Je voudrais terminer ce rapport en remerciant les fédérations membres pour la confiance qu'ils m'accordent en ayant renouvelé ma mission de Président de la FISA pour un second mandat. Je suis très reconnaissant et puis assurer de mon engagement plein et entier afin de transformer tous ensemble les menaces en opportunités, au bénéfice de notre sport pour le long terme et ce dans un contexte toujours plus difficile. Je ne cacherai pas combien cette mission est prenante, exigeante mais sans aucun doute passionnante.

Après une année marquée par le 125ème anniversaire de notre organisation, je souhaite à l'ensemble de la FISA, ses membres, tous les acteurs et les constituants de la communauté de l'aviron, une excellente année 2018.

RAPPORT DE LA VICE-PRÉSIDENTE

Tricia Smith

Activités et résultats clés 2017

En tant que vice-présidente, j'apporte mon soutien au Président, au Comité exécutif et au Directeur exécutif dans la supervision de la FISA, en particulier les relations externes, la gouvernance – dont les règles et règles d'application -, les comités de recours, la planification stratégique et la supervision générale. Ce travail se fait aux côtés des autres membres du Comité exécutif et du Conseil.

Lorsque cela était approprié, j'ai profité de ma qualité de présidente de CNO et membre du CIO pour récolter des informations utiles à la FISA et représenté le sport international lors de manifestations sportives. En particulier, en parallèle de la promotion des relations internationales, j'ai promu le sport propre, y compris des changements au Code de l'AMA ainsi qu'une révision des processus pour la formation et la sélection des arbitreurs du TAS, y compris pour la division spéciale sur le dopage.

Le rôle de la vice-présidente dans le département du développement continue à être selon les besoins, sur demande. Le programme de développement de la FISA a évolué et est géré au jour-le-jour par les équipes de la FISA.

Présence aux réunions et manifestations en 2017

Y compris mais pas limité aux suivants :

- Réunion du Comité exécutif et conférence des entraineurs, Vancouver (CAN), janvier
- Match de football féminin Canada/Mexique, Vancouver (CAN), réunion avec la direction de CONCACAF, février
- Congrès extraordinaire de la FISA et réunion du Conseil, Tokyo (JPN), y compris visite du site de Tokyo avec la FISA et le Comité Olympique Canadien, février
- ISU, Championnat du monde de patinage de vitesse, Calgary (CAN), réunion avec la direction de l'ISU, février
- Réunion conjointe des commissions de la FISA & réunion du Comité exécutif, Londres (GBR), mars
- Commission médicale et scientifique du CIO, Monaco (MON), mars
- Assemblée générale extraordinaire du PASO, Punta del Este (URU), avril
- Conférence des médiateurs et arbitreurs de SDRCC, Québec (CAN), mai
- Réunion du Conseil international de l'arbitration du sport, Lausanne (SUI), mai
- Conférence de la direction du sport USOC, Miami, Florida (USA), réunion avec la direction du sport Pan Am, juin
- Coupe du monde III et réunion du Conseil, Lucerne (SUI), Réunion du CIO, Lausanne (SUI), juillet
- Jeux du Canada, Winnipeg (CAN), réunion des dirigeants du sport, juillet

- Série mondiale du triathlon Montréal (CAN), Réunion de la direction de l'ITU et assisté à la manifestation, août
- Réunion avec M. Lacroix, Président de la CBC, Réunion avec le responsable de la diffusion canadienne, août
- 131e session du CIO à Lima (PER), réunion avec les dirigeants du CIO et des FI, septembre
- Jeux Invictus, Toronto (CAN), rencontre avec les dirigeants et athlètes du sport international, assisté à la manifestation, septembre
- Championnats du monde d'aviron, Congrès de la FISA, réunions du Comité exécutif et du Conseil, Sarasota, Floride (USA), septembre/octobre
- Championnats du monde de gymnastique artistique, Montréal (CAN), rencontre avec la direction du FIG et assisté à l'événement, octobre
- ICAS, Muscat (OMA), octobre
- ANOC et PASO, Prague (CZE), octobre/novembre
- Deux réunions de commissions du CIO, médical et scientifique & légal, novembre
- Réunion conjointe des commissions de la FISA, réunion du Comité exécutif et conférence des entraineurs 2017, Londres (GBR), décembre

RAPPORT DU TRÉSORIER

Mike Williams

Activités et résultats clés 2017

En 2017, mes activités principales ont continué à être la supervision des activités financières de la FISA en coordination avec le Directeur exécutif et le contrôleur. Au moment d'écrire ce rapport, l'année n'est pas tout à fait terminée mais je n'ai pas connaissance de variations significatives par rapport au budget. La performance financière 2017 faisant l'objet d'un rapport complet lors du Congrès ordinaire 2018 à Plovdiv, je ne ferai pas de commentaires supplémentaires dans ce rapport.

Au début de l'année, j'ai contribué au groupe de travail sur les règles qui avait pour mission de préparer les changements proposés aux Règles et Règles d'application approuvées au Congrès extraordinaire à Tokyo en février. Sous la direction de Mike Tanner, la majeur partie de ces préparatifs a été effectuée par ce groupe, permettant aux employés de la FISA de se concentrer sur d'autres sujets.

Je reçois un rapport mensuel de notre gestionnaire de fortune, Jean-Maurice Mordasini, et la plupart du temps, cela est suivi par une conversation téléphonique afin de discuter performance et état des marchés. L'année 2017 a été difficile avec notre portefeuille légèrement négatif une grande partie de l'année. Heureusement, nous avons inversé la tendance vers la fin de l'année. Nous avons eu une position longue en dollars US sur une majeure partie de l'année dont la performance a fluctué considérablement en fonction des tweets du Président Trump.

Le sous-comité des finances s'est réuni en novembre pour faire le bilan annuel de la performance et se mettre d'accord sur le budget 2018. Nous avons également revu les contrôles internes de la FISA et le travail de différents employés de la FISA afin de diversifier et améliorer nos sources de revenus.

Comme de coutume, j'ai assisté à toutes les manifestations de la Coupe du monde et des Championnats durant l'année et j'ai travaillé dans la tour d'arrivée, agissant comme centre de communication de la régate et en supervisant l'utilisation de notre système de progression par notre sous-traitant, Swiss Timing. J'ai également pris part à un certain nombre de conférences des fédérations membres qui ont eu lieu durant l'année en préparation aux décisions importantes à prendre lors des Congrès.

Présence aux réunions et manifestations en 2017

Y compris mais pas limité aux suivants :

- Réunion du Comité exécutif et conférence des entraineurs, Vancouver (CAN), janvier
- Congrès extraordinaire de la FISA et réunion du Conseil, Tokyo (JPN)
- Réunion conjointe des commissions de la FISA & réunion du Comité exécutif, Londres (GBR), mars
- Coupe du monde I, Belgrade (SRB), mai
- Coupe du monde II, Poznan (POL), juin
- Coupe du monde III et réunion du Conseil, Lucerne (SUI), juillet
- Championnats du monde des Moins de 23 ans, Poznan (POL), juillet

- Championnats du monde Juniors, Trakai (LTU), août
- Championnats du monde, Congrès de la FISA, réunions du Comité exécutif et du Conseil, Sarasota (USA), septembre
- Réunion du sous-comité des finances, Lausanne (SUI), novembre
- Réunion conjointe des commissions et réunion du Comité exécutif, Londres (GBR), décembre

Buts pour 2018

- Identifier de nouvelles sources de revenus
- Supervision de la politique et stratégie d'investissement
- Maintien des contrôles financiers appropriés

Résumé

Enfin, je souhaite remercier Matt Smith et Emilio Pastorello pour leurs compétences professionnelles et leur coopération durant cette année.

DIRECTEUR EXÉCUTIF

Matt Smith

J'ai l'avantage de vous faire part des opérations menées par la FISA et de vous fournir un aperçu des activités de la FISA dans leur ensemble. Nous apprécions grandement l'excellente coopération qui a été mise en place entre le personnel de la FISA et les fédérations membres, ce qui contribue à l'efficacité de notre travail et le rend agréable.

Opérations au siège administratif

Le personnel de la FISA continue de concentrer ses activités sur les domaines identifiés dans notre plan stratégique. Le développement de l'aviron continue à être l'un de nos objectifs principaux avec la création et l'accomplissement des initiatives y relatives. Comme vous le savez, Sheila Stephens-Desbans a été promue Directrice du développement à la retraite du légendaire Thor Nielsen. Nous souhaitons la bienvenue à Gianni Postiglione, Directeur de l'entrainement. Ils sont assistés efficacement par Yihuan Chang, Coordinateur du développement et Daniela Gomes qui est revenue à la FISA récemment.

En 2017, nous avons pu saluer le retour de Colleen Orsmond dans sa nouvelle position de directrice du sport après avoir passé trois ans à Rio de Janeiro. Cette nouvelle position comprend la supervision du département des compétitions, la coordination avec le développement et le pilotage du nouveau département du développement durable.

Au département des compétitions, Svetla Otzetova, qui a été longtemps directrice des compétitions, est dorénavant Directrice technique des compétitions et Nathalie Phillips est manager senior des compétitions. Daniela Oronova est manager des compétitons – équipes - et Prateek Gumbar est le manager logistique des compétitions. Nous avons aussi pu accueillir en 2017 Cameron Allen d'Australie en qualité de nouveau manager des compétitions. Je voudrais également mentionner l'engagement sans faille dont ont fait preuve Swiss Timing Sportservice, Ralph Hoffmann et son équipe.

Les équipes de la Communication et du Marketing travaillent étroitement ensemble pour assurer la coordination de leurs efforts. Andy Couper continue dans sa fonction de Directeur du marketing avec Melissa Bray, Manager communication – contenu. Jillian O'Mara, Manager communication digitale a mis fin à son activité à Lausanne pour rejoindre Amsterdam pour des raisons personnelles. Nous avons engagé Tim Cetinich pour la remplacer. Debora Feutren, qui travaillait depuis son domicile à Zoug, a quitté la FISA après 14 ans d'activité. Nous aimerions remercier Jillian et Debora de leur contribution importante et leur adresser tous nos vœux.

L'équipe de gouvernance et administration inclut Lucy Trochet, Manager de la gouvernance, Emilio Pastorello, Contrôleur financier, Natalie Schmutz, Coordinatrice antidopage et Elisabeth Waroux, assistante administrative en matière de gouvernance. Olivier Caillet, notre consultant pour la technologie de l'information poursuit son activité, tout comme Jean-Maurice Mordasini, gestionnaire de nos actifs.

La FISA a maintenant son siège à la Maison du Sport International depuis octobre 2006 et continue à bénéficier de la proximité d'autres fédérations internationales telles que le tir à l'arc, la boxe, le canoë-kayak, l'escrime, le triathlon ou l'AMA et d'autres organisations, en particulier l'ASOIF, GAIFS, la FISU et l'Association des World Master's Games. Cela permet à notre personnel d'échanger des idées et de partager des expériences avec le personnel d'autres FI.

Développement

L'équipe de développement a continué à faire des grands progrès dans plusieurs domaines. Cette équipe est assistée par un groupe d'entraineurs emmenés par Oswaldo Borchi pour les Amériques, Michel Doutre et Faycal Soula pour l'Afrique et Chris Perry pour l'Asie. L'équipe est complétée par les Représentants continentaux qui, influents et actifs, apportent une contribution majeure. En collaboration étroite avec les Confédérations continentales, une série de camps d'entrainement et de régates régionales et continentales ont été mis sur pied pour aider à la préparation des fédérations membres qui cherchaient à se qualifier pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse à Buenos-Aires. La participation à la phase de qualification a compris 111 nations à la date du 11 juillet 2018.

Une des projets 2017 a porté sur la révision du système de qualification pour les Jeux Paralympiques et les Jeux Olympiques 2020. Cette revue était coordonnée par l'équipe du développement et comprenait un examen détaillé et une proposition élaborée par les autres départements de la FISA, le CIO et nos fédérations membres. L'objectif de cette proposition, sur laquelle nous nous étions mis d'accord en 2017, consiste à fournir de manière proactive davantage d'opportunités d'excellence, aussi bien au niveau mondial qu'au niveau continental et à présenter l'aviron comme un sport globalement significatif au sein du mouvement Olympique et Paralympique.

La FISA s'est engagée aussi dans un ambitieux projet destiné à développer le para aviron dans les continents au travers d'une série de camps d'entrainement et de régates continentales s'appuyant sur un système de camps d'entrainement et de régates de qualification pour les JO et les JOJ qui a déjà fait ses preuves. De plus, une série d'activités régionales d'aviron de mer sont prévues pour 2018 avec les championnats de sprints de plage du Commonwealth qui auront lieu en août 2018 et notre plan d'avoir un épreuve régionale dans les Caraïbes dans la deuxième partie de 2018.

Concernant l'universalité, les nouvelles fédérations membres telles que la Guinée et Fidji ont fait l'objet d'une visite initiale et de propositions pour les étapes suivantes. La formation des entraineurs, le développement des athlètes et des directives pour les administrateurs représentent nos objectifs principaux. De plus, à mesure de leur développement, nos experts discuteront avec elles d'un plan stratégique de base, de la planification d'un budget, de la gouvernance, des sélections et du travail avec des partenaires pour développer notre sport. Lors de ces consultation, une première étape est de se focaliser sur l'aviron en salle (ergomètre) puis d'identifier les disciplines prioritaires entre l'aviron sur mer, les disciplines Olympiques et les disciplines Paralympiques pour un développement ciblé.

Le cadre FISA de formation des entraineurs est appliqué maintenant comme un principe au sein de toutes les activités Olympiques et Olympiques de la Jeunesse de la FISA avec le but de l'intégrer également aux activités d'aviron sur mer, Paralympiques et en salle. En ayant un meilleur cadre d'entrainement et de formation, nous devrions aussi bénéficier de davantage d'opportunités pour l'aviron dans tous les domaines. Le programme d'éducation aux valeurs olympiques a aussi été présenté à 115 fédérations membres au cours des 12 derniers mois et ces pays seront encouragés à poursuivre ces programmes d'initiation au sport dans leur cadre national et à travailler avec leur comité national olympique et/ou leur conseil du sport pour étendre le réseau d'aviron.

Compétitions

Les Championnats du monde d'aviron représente chaque année (sauf les années Olympiques) le sommet de la performance pour toutes nos fédérations affiliées. Ainsi, les Championnats du monde d'aviron de Sarasota-Bradenton, en Floride, aux USA, ont constitué un sommet et se sont déroulés dans d'excellentes conditions. Retournant aux Etats-Unis pour la première fois depuis 1994 ces Championnats ont impressionné chacun avec un excellent champ de courses construit à cet effet, un système de transport particulièrement ingénieux et une magnifique expérience pour les spectateurs au Nathan Benderson Park. L'équipe d'organisation sur place était fantastique, surmontant tous les défis qui se sont présentés, y compris un ouragan juste deux semaines avant le début de la compétition. Félicitations et merci à toutes les personnes impliquées, soit le magnifique comité d'organisation, les deux gouvernements des comtés de Sarasota et de Manatee ainsi que la compagnie Benderson et beaucoup, beaucoup d'autres. Ces Championnats étaient la première compétition organisée au Nathan Benderson Park mais pas la dernière puisque celui-ci accueillera la régate mondiale des masters en 2018.

Nous pouvons être fiers du standard et de la qualité de nos manifestations de 2017, avec trois excellentes compétitions de Coupe du monde. Nos remerciements aux organisateurs de Belgrade, Poznan et Lucerne. Le Championnat du monde des Moins de 23 ans a été très bien organisé à Plovdiv et notre reconnaissance va aussi au CO de Plovdiv et à la Fédération bulgare. Les Championnats du monde Juniors à Trakai se sont très bien déroulés et nous remercions le CO et la fédération lituanienne. Le Championnat du monde d'aviron de mer 2017 à Thonon, France, a aussi connu un grand succès sur le lac Léman et nous exprimons nos remerciements au CO, au club local, aux Autorités de la ville de Thonon et à la Fédération française.

La FISA a également apporté son assistance à la préparation et à l'organisation des Championnats d'Europe d'aviron. La compétition 2017 à Racice était la 11ème depuis la réintroduction de cette manifestation en 2007 à Poznan. La régate de 2017 était bien organisée et notre reconnaissance s'adresse au CO efficace et fiable ainsi qu'à la fédération tchèque d'aviron.

La régate mondiale masters 2017 est destinée à être une méga-compétition, mais celle de Bled en Slovénie a battu tous les records et placé la barre très pour les futures régates masters. Avec environ 5000 participants, 18'400 sièges inscrits et plus de 900 courses disputées sur cinq jours, le CO, le jury, les officiels techniques nationaux et la Commission FISA Masters ont travaillé d'arrache-pied de l'aube au crépuscule pour délivrer une compétition sans incidents. Merci au CO efficace et dévoué de Bled. Cette manifestation continue à grandir en complexité et en attentes. Nous devons porter notre attention à la dimension de cette manifestation en relation avec le temps et la disponibilité des bénévoles des CO.

L'équipe FISA des compétitions travaille très dur pour conseiller et soutenir les CO en s'assurant qu'elle les traite de manière cohérente. Comme la dimension et le nombre de nos manifestations augmentent, nous entrons dans une zone à haut risque du fait que la charge pour les organisateurs et leurs équipes est poussée à la limite.

L'équipe des manifestations de la FISA s'engage pour conseiller et donner son soutien aux comités d'organisation en faisant de son mieux pour les traiter de manière équitable. Alors que le nombre de manifestations et de participants continue d'augmenter, nous entrons dans une zone de plus grand risque pour les organisateurs et l'équipe des manifestations qui doivent repousser leurs limites.

Quelques éléments objectifs du succès de nos manifestations résident dans le nombre de spectateurs et l'impact brut de notre Championnat du monde, notre compétition majeure.

En 2017, à Sarasota-Bradenton, nous avons enregistré 42'000 spectateurs payants qu'on peut comparer aux 35'500 d'Aiguebelette en 2015 et 55'000 d'Amsterdam en 2014. Les circonstances et la dimension de la zone d'arrivée jouent un rôle dans ces chiffres, mais ceux-ci donnent néanmoins une bonne idée de l'attractivité. Un des autres indicateurs que nous suivons est l'impact économique brut qui, selon nos analyses, était de 6'333'840 Euros d'impact direct à Sarasota-Bradenton 2017, à comparer avec 6'580'000 à Amsterdam 2014. Une autre statistique que nous suivons porte sur les nuits d'hôtel dans la proximité du lieu de la manifestation. Celle-ci était de 44'600 en 2017, de 19'300 en 2015 et 56'000 en 2014.

Une nouvelle approche de l'attribution de nos manifestations a été annoncée à fin 2017 après une large consultation de beaucoup de nos partenaires. Cette nouvelle approche prend en compte que les gouvernements investissent dans nos champs de courses et souhaitent connaitre notre stratégie à long terme pour pouvoir justifier de l'utilisation de cet argent public auprès de leurs contribuables. La première date butoir dans cette nouvelle procédure est le 31 juillet 2018 et des consultations confidentielles auront lieu avec les candidats.

Streaming télévisé et vidéo

La télévision en ligne continue à être notre moyen numéro un de promouvoir notre sport dans la mesure où celle-ci touche le plus grand nombre de personnes parmi nos différentes plateformes de communication. En 2017, nous avons atteint une audience moyenne totale de 105 millions de téléspectateurs (total des audiences moyennes), ce qui est bon pour une année post-olympique et pour des Championnats du monde qui avaient lieu dans le fuseau horaire de l'Amérique du Nord. Cette statistique est bien inférieure au nombre réel comme toutes les chaînes ne rapportent pas les taux d'audience. Les raisons pour lesquelles nous donnons notre pleine attention à la télévision sont donc évidentes. Notre stratégie de vidéo streaming et de télévision fournit une ressource professionnelle bien structurée et spécifique qui a délivré une production télévisée améliorée et plus cohérente, ce qui a donné lieu à une couverture et une distribution beaucoup plus grande des programmes d'aviron.

Comme nous avons besoin de l'intérêt et du soutien des directeurs du sport des différentes chaînes de télévision, nous les consultons largement afin de bien connaître leurs besoins et leurs désirs pour nos retransmissions. Chaque jour, ils peuvent choisir entre différentes offres à diffuser sur leurs chaînes car nous désirons leur donner envie de montrer de l'aviron. Notre stratégie de télédiffusion globale est déterminée sur la base de ce qu'ils nous disent qu'ils veulent montrer, quel type de production sportive ils aiment, en particulier dans le domaine de l'aviron.

Notre stratégie à long terme, destinée à augmenter la couverture globale et la promotion de l'aviron, a été poursuivie de manière effective en 2017. En Europe, notre partenaire « clef » depuis toujours est l'Union européenne de radiodiffusion et télévision (UER-EBU), qui représente un moyen d'atteindre toutes les chaînes nationales de télévision publiques en Europe, qui comprennent: BTV – Bulgarie, TV2 – Danemark, FTV – France, BBC – Grande-Bretagne, MTVA – Hongrie, NRK – Norvège, TVP – Pologne, RTVSLO – Slovénie, CT – République Tchèque, ERR – Estonie, ARD/ZDF – Allemagne, ERT – Grèce, RAI – Italie, NOS – Pays-Bas, RTR – Russie and SRG – Suisse. Ce partenariat est essentiel pour le succès du travail de la FISA à la télévision en Europe.

En dehors de l'Europe, la société de télévision Quattro Media de Munich, Allemagne, est notre partenaire pour la vente des droits télévisés hors d'Europe. Actuellement, les détenteurs de droits sont Fox Sports – Australie, Sky NZ – Nouvelle Zélande, GloboSat – Brésil, Rogers

– Canada, CCTV – Chine. Des discussions sont en cours avec d'autres radiodiffuseurs au Canada en Amérique Latine, en Afrique et en Asie.

Les Championnats du monde d'aviron 2017 ont atteint un total de 225 heures de diffusion, avec 1109 retransmissions sur 194 chaînes autour du monde. La Coupe du monde d'aviron 2017 a été vue par 14,3 millions de téléspectateurs (total moyen). Cela représente 175,3 heures avec 468 retransmissions sur 127 chaînes, résultat qu'il faut comparer à 146,2 heures, 658 retransmissions sur 144 chaînes dans l'année olympique 2016.

Notre équipe télévision est dirigée par notre Directeur du marketing, Andy Couper, accompagné par nos conseillers télévision Peter Hertrampf et Florian Schnellinger de Quattro Media, ainsi que par le producteur exécutif des championnats, Steffen Rapp qui dirige les radiodiffuseurs locaux. Ensemble, ils forment notre équipe de production des Championnats du monde d'aviron et nous les remercions de leur excellent travail.

Le World Rowing News service est toujours actif à chaque manifestation de la FISA et il y a eu un total de 1601 clips de nouvelles transmis sur tous nos championnats en 2017. Cela dépasse les 842 de 2016, l'année olympique, mais n'est pas aussi élevé que l'année des Régates de qualification olympique de 2015, où nous avions 1867 transmissions. Dans l'année post-olympique comparable de 2013, nous avions atteint 421 transmissions, ce qui permet de dire que 2017 représente un immense succès.

Le vidéo streaming continue à progresser avec un total de 6'819'590 vues de tous les contenus vidéo digitaux en 2017, ce qui représente une énorme augmentation par rapport aux 3'438'892 vues de 2016. La FISA accorde une attention particulière à notre service de streaming de nos compétitions sur le Web. Nous avons une équipe spécifique de commentateurs pour commenter notre vidéo streaming en direct. Celui-ci est dirigé par le médaillé olympique d'or Martin Cross, qui est accompagné de Sarah Cook, Greg Searle, également médaillé olympique d'or, et Sam Price.

Globalement, nous avons réalisé plus d'heures de radiodiffusion et atteint une plus grande audience au travers d'un nombre plus élevé de pays, ce qui nous aide à promouvoir et développer l'aviron.

Communication

Dans le domaine de la communication, l'accent a été mis en 2017 sur l'« expérience digitale des spectateurs » lorsqu'ils suivent nos épreuves mondiales d'aviron par la voie digitale. Cela a impliqué le développement continuel de toutes nos plateformes pour les Championnats du monde afin de toucher un nombre aussi élevé que possible de fans et de les entrainer vers la famille de l'aviron. Naturellement, ces événements font l'objet de beaucoup d'attention de notre part et nous continuons à utiliser de nouvelles plateformes pour diffuser l'intérêt pour notre sport. Cette couverture a été très bien perçue par nos « followers ».

Cette expérience digitale de nos manifestations comprend naturellement le site worldrowing.com, nourri par Swiss Timing et DeltaTre, nos fournisseurs de services. Mais il comprend également beaucoup d'autres plateformes digitales, parmi lesquelles : the Live Blog, Twitter, Facebook, YouTube et beaucoup de clips vidéo courts et moyens sont chargés sur beaucoup de ces plateformes. Nous recourons également à des photographes professionnels de haut niveau, Igor Meijer et Detlev Seyb, pour alimenter de photos fantastiques notre galerie de photos de nos compétitions et d'aider les visiteurs du site à « sentir » nos manifestations.

Avec l'aide des fédérations membres, nous construisons un excellent réseau de canaux de communication dans chaque pays. Nous avons également créé une base de données des

fédérations nationales et des accès aux réseaux sociaux des athlètes de manière à toucher une audience aussi large que possible. Durant nos manifestations, nous fournissons des citations et des informations sur mesure à des services de nouvelles et aux fédérations nationales ; nous créons également des « posts » dans de nombreuses langues. Cela influence notre impact média digital qui s'est élevé à plus de 800 millions d'impressions digitales en 2017.

Les Championnats du monde Moins de 23 ans et les Championnats Juniors à Plovdiv et Trakai nous ont aidés à nous connecter avec ces communautés au travers de nos canaux digitaux.

D'autres initiatives digitales pour nous connecter avec nos communautés se poursuivent, comme le World Rowing Virtual Indoor Sprints. Près de 5'000 personnes y ont participé en soumettant leurs scores sur 1'000 mètres d'ergomètre pour un classement online. Cette compétition est un moyen important d'entrainer la communauté des rameurs indoor dans la famille mondiale de l'aviron.

Marketing

Dans le domaine du marketing, la meilleure publicité pour notre sport vient de nos compétitions. Le nombre le plus élevé de personnes qui voient notre sport le voient à la télévision (comme nous l'avons indiqué plus haut). En deuxième position, il y a ceux qui le voient au travers des canaux digitaux (déjà couvert par le chapitre « communication ») et le vidéo streaming. Mais il est aussi important pour nous de délivrer une compétition attractive à ceux qui se trouvent sur place et nous avons pris des mesures en 2017 pour créer une équipe de présentation multi voix, dirigée par le rameur champion du monde Sébastian Franke, le journaliste Michiel Jonkman et Michael Hein. Ils préparent et assurent notre présentation du sport à toutes nos épreuves mondiales d'aviron, conjointement avec notre équipe de commentateurs dévoués, composée de Robert Treharne-Jones, Paul Castle, Sam Price, Frans Overkleef, Kat Holloway et l'annonceur dans la tour, Peter O'Hanlon. Ils travaillent avec Swiss Timing, Quattro Media et le comité d'organisation pour délivrer un excellent commentaire, de la musique, du contenu vidéo et de l'atmosphère.

Le monde de l'aviron souffre encore des problèmes de corruption rencontrés par des fédérations de haut profil et les scandales de dopage qui ont engendré des controverses sans fin. Cette atteinte à l'image du monde du sport, ainsi qu'à ses compétitions et fédérations, a certainement causé une diminution importante du niveau de confiance et de sympathie qui a aussi été touché par des problèmes économiques globaux et les restrictions apportées aux budgets des entreprises.

Pour une organisation internationale de sport qui dépend du parrainage de compagnies internationales dans des domaines d'activité et de produits plutôt limités, 2017 a été difficile, comme l'ont déjà été 2015 et 2016. Toutefois, de nombreuses initiatives prises cette année pour exploiter les tendances nouvelles des nouveaux médias sociaux et digitaux, ainsi que l'augmentation de la qualité et de la quantité de nos couvertures télévisées ont certainement créé une meilleure promotion de notre sport et augmenté sa valeur pour de nouveaux partenaires potentiels. Ainsi, notre accent est maintenant placé sur l'adaptation de notre produit de parrainage afin de mieux correspondre à la tendance vers un sponsoring fait sur mesure. Cela délivrera un résultat global, mais qui peut aussi être activé localement de beaucoup de manières différentes pour des audiences spécifiques.

En juin 2017, nous avons désigné Octogon sports marketing consultancy (qui fait partie du groupe Interpublic) pour nous conseiller et nous donner des recommandations. La division de conseils commerciaux d'Octogon est reconnue pour être à la pointe du marché du sponsoring

global. Cette société a une expérience établie avec des détenteurs de propriétés et de droits et une base de clients de sponsoring tout autour du monde.

Avec cette désignation et une référence impartiale à des experts, nous pourrons développer des propositions optimales de sponsoring qui correspondent à la demande des marques contemporaines. Cela nécessite d'inclure dans notre offre la marque World Rowing, nos épreuves (et les droits qui leur sont liés), ainsi que d'autres biens commerciaux, tels que le contenu digital et notre programme CSR (responsabilité sociale des entreprises) (partenariat Clean Water avec le WWF et le Kafue River & Rowing Centre).

Les recommandations qui sont venues d'Octogon nous ont donné un conseil stratégique clair quant à la manière d'adapter et d'améliorer notre proposition de manière optimale. Sur la base de leurs recommandations, une proposition de partenariat rafraichie et contemporaine a été préparée et nous nous sommes lancés dans le marché. Au moment d'écrire ce rapport, nous sommes déjà en discussion avec un potentiel partenaire global.

La FISA travaille dur pour différencier de manière effective notre produit de sponsorship de celui des autres sports. Pour cela, nous avons renforcé nos efforts pour maintenir le plus haut niveau dans le domaine de l'intégrité et de la transparence, ainsi que de maintenir notre accent sur la responsabilité sociale d'entreprise (CSR) qui utilise pleinement notre « Clean Water » en relation avec le WWF international.

Avec cette politique et une équipe de marketing expérimentée et dévouée, nous restons confiants que nos efforts et notre flexibilité nous permettrons de dégager des fonds et un partenariat commercial valable.

Gouvernance

La gouvernance et l'éthique sont restées des objets d'attention majeure en 2017, en raison des allégations persistantes de corruption et de dopage dans le monde du sport. La FISA a maintenu son attention sur ce domaine avec la mise en place de ressources spécifiques pour revoir notre gouvernance dans les matières concernées, établir des recommandations et soutenir le Comité exécutif et le Conseil dans sa volonté de préserver les principes éthiques très forts de la FISA et sa réputation comme un exemple de bonne gouvernance.

L'ASOIF (Association des fédérations internationales des sports olympiques d'été) a établi un questionnaire d'autoévaluation qui constitue une initiative bienvenue et a donné l'occasion à la FISA d'explorer davantage les domaines potentiels où la gouvernance de notre organisation pouvait être renforcée. La première édition du questionnaire a été remplie au début de 2017 et les résultats de la FISA ont indiqué un niveau encourageant de bonne gouvernance comparé à d'autres FI, particulièrement si l'on tient compte des ressources disponibles. En relation avec cette initiative, la FISA a travaillé pour améliorer encore sa transparence et, en 2017, a retransmis en vidéo simultanée le Congrès de la FISA pour la première fois. En matière de démocratie, le Congrès extraordinaire de la FISA a voté l'introduction d'une limite de mandats pour les membres du Conseil de la FISA et également pour introduire de nouveaux articles 18 et 19 permettant la reconnaissance officielle des confédérations continentales d'aviron et d'autres groupes de fédérations membres. L'article 36 – Votations au Congrès¬ -- a également été amendé à la suite d'un vote et il y a maintenant un critère relatif aux genres comme une des exigences pour qu'une fédération membre puisse disposer de trois voix au lieu d'une seule aux Congrès.

Grâce à une préparation méticuleuse, le Congrès extraordinaire de la FISA de 2017, qui a eu lieu en février à Tokyo, Japon, s'est déroulé sans heurts avec 63 fédérations membres

représentées (104 délégués). Le Comité d'organisation a fourni un soutien extrêmement professionnel, efficace et réactif et il a ainsi contribué à assurer le succès de cette manifestation. Une des conséquences administratives de ce Congrès - il a lieu une fois tous les quatre ans - est la publication d'un nouveau livre de règles de la FISA pour présenter les Statuts et Règles de notre organisation qui viennent juste d'être adoptées par le Congrès. Ce n'est pas une tâche insignifiante qui a été réalisée par notre département Gouvernance et le Livre de règles 2017 a été publié et distribué juste avant le début des événements principaux de la saison 2017.

En plus de ce travail, l'organisation de nos manifestations annuelles principales de gouvernance – la réunion conjointe des Commissions (RCC), la Conférence des fédérations nationales et le Congrès ordinaire - se sont déroulées sans accroc. Il a été décidé qu'à partir de 2017, la RCC aurait lieu à la fin de l'année plutôt qu'en mars pour permettre un planning plus efficace et une meilleure préparation des épreuves d'aviron de l'année à venir. Afin d'assurer l'efficacité de cette manifestation mais aussi de maintenir un coût raisonnable, nous avons négocié un nouveau contrat avec l'hôtel, de manière à organiser les réunions conjointes des Commissions 2017 à Londres, qui est l'endroit le plus pratique pour tous les participants.

Antidopage

Une des tâches les plus importantes d'une fédération internationale consiste à gérer un programme antidopage pleinement crédible et efficace afin de décourager le dopage et de sanctionner ceux qui le pratiquent.

L'intégrité de notre sport en matière de dopage représente une des plus importantes valeurs que nous partageons. 2017 a continué à être dominé par le rapport McLaren, qui met l'accent sur la manipulation institutionnalisée des résultats des contrôles antidopage et d'autres manipulations en Russie. Pour l'aviron, il y avait au départ neuf rameurs impliqués dans des e-mails figurant dans le rapport McLaren et nous avons travaillé étroitement avec l'AMA et le CIO pour finaliser ces affaires et une solution est en train d'être développée avec ces deux organisations. La FISA reste en contact régulier avec le CIO, l'AMA et les autres fédérations internationales dans ce domaine.

La Fédération russe d'aviron a entièrement collaboré avec la FISA et répondu à toutes les exigences du Comité exécutif dans un effort de rétablir la confiance dans les mesures antidopage prises en Russie, malgré le fait que RUSADA continue à être considérée comme non conforme au Code mondial antidopage. La Fédération d'aviron russe a délivré une liste de tous ses rameurs internationaux avant le début de la saison et a contribué par 50'000 euros aux dépenses engagées par la FISA pour que ses rameurs soient régulièrement testés. De cette manière, 500 tests concernant des rameurs russes ont été exécutés en 2017.

Finance et administration

La FISA a en place un système de contrôle financier avec une séparation appropriée des tâches et des autorisations. Nos finances sont stables et respectent en général correctement nos budgets. Comme vous le verrez dans la section financière, nous avons terminé 2017 avec un surplus de revenus par rapport aux dépenses de CHF 605'856.- avant la prise en compte d'une perte de change et un ajustement dans notre provision pour des réductions non-intervenues dans la valeur de notre portefeuille d'actions. Ces deux éléments réduisent le résultat positif de 2017 à CHF 202'991.-. Ce résultat relève le total de nos réserves à CHF 17'229'145.- et notre réserve permanente à la fin de la période 2017-2020, connue aussi comme le « fonds Oswald », provenant du résultat positif dépassant les attentes des Jeux Olympiques de Londres 2012, peut être estimée à CHF 4'664'802.-.

A la lumière des titres actuels des médias, une approche plus formelle a été donnée au sous-comité finances, qui est le même petit groupe que la revue des budgets et la discussion de notre politique financière générale. Ceci a été formalisé dans les Statuts au Congrès extraordinaire 2017. PriceWaterhousCoopers continue à être notre réviseur financier externe et, en plus de l'audit financier, cette société revoit nos politiques comptables et nos contrôles internes et procède aux recommandations qui lui paraissent pertinentes. La FISA utilise les conseils d'une agence spécialisée qui revoit notre politique d'assurances et nous assiste avec de nouvelles recommandations liées au domaine de l'assurance. Les investissements de la FISA sont gérés par un gestionnaire externe avec un profil conservateur et établi par la sous-commission finances avec des discussions régulières et une revue du marché par le trésorier et le gestionnaire . Le rapport financier figure dans une partie spécifique des documents du Congrès.

Conclusion

Je voudrais remercier Jean-Christophe Rolland de son énorme investissement dans l'aviron et son aide dans notre travail à Lausanne. Je voudrais également remercier le Conseil et les membres des Commissions de même que nos fédérations membres et leur personnel pour leur excellente coopération. Enfin, mes remerciements vont au personnel de la FISA et à nos consultants pour leur assiduité et leur implication dans l'aviron et dans les activités de la FISA.

POINT 6

Rapports des responsables des commissions spécialisées

1.	Commission des athlètes – Lenka Dienstbach-Wech	26
2.	Commission d'aviron de compétition – Rosie Mayglothling	28
3.	Commission du matériel et technologies – Paul Fuchs	31
4.	Commission de la promotion des compétitions – Pat Lambert	33
5.	Commission des compétitions – Mike Tanner	35
6.	Commission d'aviron masters – Tone Pahle	37
7.	Commission para aviron – Fay Ho	39
8.	Commission d'aviron pour tous – Guin Batten	41
9.	Commission de médecine du sport – Jürgen Steinacker	44
10.	Commission d'arbitrage – Patrick Rombaut	47
11.	Commission d'aviron féminin – Jacomine Ravensbergen	50
12.	Commission d'aviron de jeunesse – Algirdas Raslanas	52

COMMISSION DES ATHLÈTES

Lenka Dienstbach-Wech - Responsable

Le but de la Commission des athlètes est de représenter les rameurs d'élites actifs et de servir de lien entre eux et la FISA pour tous les objets qui concernent le sport de l'aviron.

Les activités principales de la Commission sont :

- Etablir à travers le monde un réseau de rameurs représentant un large éventail d'opinions avec une représentation équilibrée des genres, des régions géographiques, des types de fédérations membres, etc. ;
- Donner connaissance au Conseil du point de vue des compétiteurs sur tout objet relatif à l'aviron de compétition sous toutes ses formes lorsqu'elle l'estime adéquat ;
- Mettre sur pied et diriger des sondages et/ou réunions de rameurs aux Championnats du monde de la FISA et fournir un rapport au Comité exécutif ;
- Analyser l'organisation des Championnats du monde de la FISA et des régates des Jeux Olympiques et faire part au Conseil de ses conclusions ;
- Transmettre les informations de la FISA aux athlètes d'élite.

Activités et réalisations clés en 2017

- Programme de prévention de l'AMA à Sarasota – Engagement des athlètes et de la FISA contre le dopage. Différentes activités ont eu lieu pour échanger avec les athlètes et leur entourage afin de les rendre plus attentifs sur le dopage et permettre aux athlètes de se prononcer contre celui-ci.
- Levée de fonds pour la communauté de Sarasota – La commission des athlètes a organisé une tombola et une vente aux enchères silencieuse pour lever des fonds pour Sarasota à la suite de l'ouragan Irma.
- Représentants de la commission des athlètes aux manifestations principales de la FISA – La commission a continué à avoir un membre présent à chaque manifestation majeure pour aider la FISA à communiquer avec les athlètes et répondre aux questions et commentaires de ces derniers.
- Comité d'équité – La commission a participé aux activités du comité d'équité durant les manifestations.
- Site internet de la commission des athlètes – mises à jour régulières sur les sujets d'actualité dans l'aviron et le mouvement du sport mondial.
- Réunions de la commission des athlètes en 2017 – Juin et décembre.

Objectifs pour 2018

- Continuer avec les activités d'éducation contre le dopage
- Projet de médias sociaux
- Cadre anti harcèlement pour la FISA
- Charte pour les athlètes internationaux
- Programme de carrière pour les athlètes

- Sélection des lignes par les athlètes
- Projet de prévention pour la santé mentale

Résumé

2017 a été une autre belle année avec de nombreuses activités qui ont permis un contact plus soutenu entre la commission des athlètes et les athlètes eux-mêmes.

Nous avons de nombreux défis à relever, en particulier avec la perte de confiance dans le sport d'élite du fait des scandales antidopage dans certains sports. La commission des athlètes aide la FISA dans ses efforts antidopage à tous les niveaux.

Le harcèlement et les abus sont un problème grandissant dans le monde du sport et la commission des athlètes voit un réel besoin à ce que la FISA adopte un cadre claire et une procédure afin de gérer les plaintes et soutenir les athlètes.

Le stand des athlètes aux Championnats du monde de la FISA semble bien fonctionner et nous allons continuer à l'utiliser.

Membres de la commission en 2017

Julien Bahain (CAN), *nommé en octobre 2017*

Lenka Dienstbach-Wech (GER), Responsable

Hannah Every-Hall (AUS)

Sjoerd Hamburger (NED)

Sophie Hosking (GBR)

Lawrence Ndluvo (RSA)

Robin Prendes (USA), *nommé en octobre 2017*

Moran Samuel (ISR)

Frida Svensson (SWE)

COMMISSION D'AVIRON DE COMPÉTITION

Rosie Mayglothling - Responsable

Les objectifs de la commission d'aviron de compétition sont d'agir comme un centre d'excellence dans le domaine du coaching et d'aider les fédérations et régions dans la formation durable d'entraineurs, et deuxièmement d'augmenter l'étendue et la profondeur de la participation à toutes formes d'aviron de compétition.

Les activités principales de la commission sont :

- Entraînement
  - Conseiller sur les pratiques d'entraînement et la formation d'entraîneurs, y compris le soutien à la production de matériel didactique spécifique pour l'entrainement et des cours et séminaires d'entrainement.
  - Aider à la réalisation du programme de développement conjointement avec le département du développement.
  - Organiser le colloque annuel de la FISA pour entraîneurs.
  - Conseiller sur l'identification et le recrutement d'entraîneurs.
  - Garder le contact avec les entraîneurs et mettre en place un réseau de communication entre entraîneurs.
- Compétition
  - Réglementer les compétitions internationales d'aviron au point de vue: i) composition (épreuves, classes et catégories), ii) conditions, iii) environnement et iv) programme international des régates.
  - Analyser et évaluer les compétitions en vue d'éventuels changements, par exemple dans les domaines suivants: niveaux de compétition, environnement social et financier, mobilité globale, niveau de participation.
  - Exécuter les tâches qui lui sont déléguées par le Conseil ou les règles relatives aux compétitions de la FISA, telles que les placements préférentiels (seeding).

Activités et réalisations clés 2017

- La conférence des entraineurs – La commission, en partenariat avec la FISA, a organisé la conférence des entraineurs à Londres en décembre 2017. Le thème principal était la technologie. Roger Barrow (RSA) était le « Coach mis en lumière », Tom Dyson (GBR) et fait une présentation sur la « Création d'un environnement de performance ». Le recrutement de « Femmes entraîneurs », le laboratoire à talents GB (« UK Talent Lab ») et des informations de la FISA ont complété le programme. Une journée pour les formateurs d'entraîneurs a été organisée le jour avant la conférence et a remporté un franc succès.
- Développement – La commission entretient une collaboration étroite avec le programme de développement. Elle offre un soutien, directement ou via leur fédération, aux entraineurs avec des formations et aux rameurs lors de camps d'entraînement, souvent juste avant de grandes manifestations. La Stratégie des Femmes est soutenue par la commission avec une prise en compte de ce sujet lors du choix des sujets et des conférenciers lors de la conférence des entraîneurs.

- Placements préférentiels (seeding) - La commission a effectué les placements préférentiels, en accord avec le protocole de la FISA lors des Championnats d'Europe, Coupes du monde, Championnats du monde Juniors, Championnats du monde des moins de 23 ans et Championnats du monde.
- Comités d'équité – Un séminaire a eu lieu lors de la réunion conjointe des commissions en mars 2017 pour tous les membres des comités d'équité de la saison 2017. Le groupe a partagé ses informations sur la modélisation météo ainsi que sa connaissance des parcours. Les nouveaux membres des commissions des athlètes et de la jeunesse se sont joints aux comités lors des manifestations en 2017. Les comités d'équité ont œuvré lors des Championnats d'Europe, les Coupes du monde, les Championnats du monde Seniors, moins de 23 ans et Juniors.
- Questionnaire sur les réglages – La commission a fait circuler un questionnaire sur le réglages des bateaux lors des Championnats du monde 2017 avec l'aide de nombreux bénévoles, en particulier un groupe d'entraineurs canadiens réunis par Al Morrow.
- Rencontres de la commission d'aviron de compétition en 2017 – mars, juillet, septembre et décembre.

Objectifs pour 2018

- Augmenter le nombre et la qualité des entraineurs en :
  - Créant des possibilités de formation et d'amélioration de leurs connaissances et expertise pour les entraîneurs.
  - Continuant à soutenir les programmes de développement
  - Soutenant la stratégie de développement des femmes, en particulier d'entraîneurs femmes et entraîneurs pour femmes.
- Mise en place des conférences de médecine du sport, Sciences et entraineurs avec la commission de médecine du sport à Berlin, Allemagne, en novembre 2018.
- Mettre en place un outil d'analyse permettant aux entraineurs d'accéder aux données GPS de la FISA.
- Continuer à standardiser les processus d'équité. Tester des méthodes alternatives pour l'attribution des lignes d'eau.
- Soutenir la FISA et les autres commissions afin de partager notre expertise et développer de nouveaux formats pour notre sport.

Résumé

La commission a travaillé efficacement afin de trouver des solutions dans tous les aspects du développement des entraîneurs, de l'équité et du placement préférentiel. Je remercie les membres de la commission pour le temps et l'énergie consacrés à notre sport, les membres des autres commissions avec lesquelles nous collaborons étroitement ainsi qu'au Conseil, Comité exécutif et au personnel de la FISA pour leur coopération.

Membres de la commission en 2017

Pascale Bouton (FRA)

Peter Cookson (CAN)

Alan Cotter (NZL)

Rosie Mayglothling (GBR), Responsable

Premsyl Panuska (CZE)

Faycal Soula (TUN)

Marcello Varialle (BRA)

Mario Woldt (GER)

Henk-Jan Zwolle (NED)

COMMISSION DE L'ÉQUIPEMENT ET DE LA TECHNOLOGIE

Paul Fuchs - Responsable

Le but de la commission de l'équipement et de la technologie est de soutenir le développement dans le domaine du matériel utilisé en aviron et d'examiner les avancées techniques et leur utilisation éventuelle par l'aviron.

Les activités principales de la Commission sont de :

- Etablir des exigences relatives à la sécurité des équipements d'aviron pour les rameurs et veiller à leur respect aux compétitions de la FISA.
- Proposer les règles relatives aux bateaux et équipements utilisés lors des compétitions d'aviron régis par les Statuts et le Code des courses de la FISA et veiller à la conformité du matériel utilisé avec lesdites règles. Cela implique une collaboration avec la Commission de contrôle lors des Championnats du monde de la FISA.
- Encourager la production de matériel d'aviron bon marché correspondant à des exigences spécifiques.
- Encourager et promouvoir la diffusion d'informations et de cours sur la construction et la réparation des bateaux.
- Analyser l'équipement utilisé et développer du matériel théorique et des plans pour les équipements d'aviron.
- Collecter et examiner des informations scientifiques utiles pour le sport de l'aviron.
- Servir de point de contact entre la FISA et les fabricants de matériel sportif ainsi que les fournisseurs de technologie applicables à l'aviron (règle 40).

Activités et réalisations clés 2017

- Révision de l'équipement de para aviron – Conny Draper, membre de notre commission, a à nouveau travaillé avec les para rameurs et, cette année, a étudié leurs bateaux et équipements afin de mieux comprendre les applications de puissance et difficultés propres au para aviron. Avec le changement de distance du para aviron à 2000 m, il y a de nouveaux défis à prendre en compte. Il a été très précieux que la commission de para aviron ait informé les athlètes de l'existence de tests et que ceux-ci aient voulu participer à ces tests. Conny prépare un rapport qui sera disponible pour tous. De plus, la FISA a commandité un test avec un laboratoire hydrodynamique pour étudier la résistance et la stabilité des bateaux pour le développement futur.
- Equipement d'aviron de mer – cela reste un domaine important. Il est vital de s'assurer que les bateaux de toutes les classes suivent les règles. Le design de base de la FISA a été utilisé par un certain nombre de compagnies pour commencer la production. Aujourd'hui, il y a de nombreuses compagnies à travers le monde qui produisent des bateaux d'aviron de mer. Nous aurons des appareils de mesure aux régates pour nous assurer que tous les nouveaux bateaux sont conformes. Ceci est particulièrement important car les manifestations d'aviron de mer se déroulent dans de nouveaux lieux.
- Projet de bateau à une personne bon marché – Ce projet, mis en place par le programme de développement de la FISA, a beaucoup de potentiel. Deux compagnies ont produit des prototypes. Mathias Binder, membre de la commission, a eu l'opportunité d'en tester un à

Sarasota et son retour est positif. Avec quelques ajustements, nous nous attendons à les voir prochainement sur le marché.

- Electronique – C'est un projet qui continue à susciter des discussions mais, pour le moment, il semble que les règles soient comprises et suivies.
- Innovation – Comme de coutume, nous avons eu un certain nombre d'innovations qui nous ont été présentées pour revue : des attaches-pieds et des rames. Elles ont été analysées par l'ETC et des recommandations ont été données au Comité exécutif.
- Rencontres de la commission en 2017 – mars et décembre ; visio-conférences

Objectifs pour 2018

- Prendre une décision sur les options du design para aviron
- Revoir les règles de mesures en aviron de mer
- Trames de mesures pour les bateaux d'aviron de mer
- Révision des règles de l'électronique
- Révision des innovations

Résumé

Les informations récoltées lors des tests des bateaux de para aviron devront être intégrées dans les discussions sur les types de bateaux et leurs exigences. C'est un domaine de développement très dynamique car nous avons aujourd'hui les premiers résultats des courses de 2000 m. Ces facteurs, en combinaison avec l'étude de Conny Draper, vont permettre de prendre des décisions pour l'équipement et les compétitions de para aviron sur une fondation claire d'évidence.

Avec la prolifération de collection d'informations électroniques et de matériel de communication, nous devons continuer nos discussions afin de savoir comment gérer cet équipement. Nous voulons continuer de nous assurer que nous avons des courses entre athlètes plutôt que des courses technologiques ; ceci devient de plus en plus difficile.

Nous apprécions travailler avec la famille FISA et l'aide que nous recevons dans notre travail.

Membres de la commission en 2017

Marko Banovic (CRO)

Mathias Binder (SUI)

Conny Draper (AUS)

Paul Fuchs (USA), Responsable

Thanassis Mitrousis (GRE)

Stefan Piesik (GER)

COMMISSION DE PROMOTION DES COMPÉTITIONS

Pat Lambert - Responsable

L'objectif de la commission de promotion des compétitions est de maximiser et optimiser les occasions et les activités de promotion des compétitions de la FISA.

Les activités principales de la commission sont :

- de conseiller les comités d'organisation des compétitions majeures de la FISA sur
  - les questions de stratégie et de planification en vue de la promotion de la compétition à organiser ;
  - la promotion de leur compétition auprès du public local, régional et international en s'appuyant sur tous les médias et toutes les plateformes de communication ainsi que sur les relations publiques ;
  - la façon d'améliorer l'expérience des parties prenantes à travers des présentations sportives, des réseaux sociaux, des reportages et de la diffusion de l'information.
- de contribuer à la transmission des expériences en matière de stratégies et d'activités promotionnelles acquises entre la FISA, les anciens, les actuels et les futurs comités d'organisation des principales manifestations de la FISA
  - en développant et étoffant la base de données de la FISA en matière de transfert de connaissances dans le domaine de la promotion des manifestations;
  - en facilitant l'interaction entre les comités d'organisation des compétitions dans le domaine de la promotion des manifestations.

Activités et réalisations clés en 2017

- Transfert de connaissance - les membres ont assisté à des événements en 2017, ont rempli le rapport standardisé post-événement de la Commission et ont pris des photos de thèmes spécifiques afin de contribuer aux rapports marketing de la FISA ; ils ont ainsi gagné en expérience et glané des idées pour leurs propres championnats du monde. Les événements auxquels les membres ont participé sont:
  - Championnats d'Europe - 26-28 mai - Racice, CZE: Liliane Pretterhofer
  - Coupe du Monde 3 - 7-10 juillet - Lucerne, SUI: Meredith Scerba, Pat Lambert
  - Championnats du Monde - 24 septembre-2 octobre – Sarasota, USA : Pat Lambert

  Certains membres ont également assisté à des événements en qualité de membre de leurs comités d'organisation respectifs ; ces événements ne sont pas repris ci-dessous.
- Comités d'organisation (COs) - ils attestent que les échanges entre les comités d'organisation des championnats du monde passés et à venir apportent de grands bénéfices en termes de promotion, budget, organisation, ...
- Transfert des « meilleures pratiques » dans le cadre de la promotion des compétitions - rôle actif dans la présentation des événements par le partage d'idées pour le bénéfice du sport. Les championnats du Monde à Sarasota présentaient une interprétation personnelle d'idées de promotion utilisées lors d'éditions précédentes ; cela témoigne de la valeur ajoutée des travaux réalisés dans la commission et a contribué au succès de l'événement.

- Rapports structurés pour la FISA en utilisant un rapport post-événement standard défini en commun, y compris la prise de photos pour le rapport sur la publicité.
- Réunions de commission en ligne afin de faire rapport sur les événements, ainsi que des réunions bilatérales en ligne pour échanger plus fréquemment et réévaluer les méthodes de travail de la Commission
- Préparation de la saison 2018
- Réunions de la commission de promotion des compétitions en 2017 : mars et décembre, plusieurs réunions en ligne.

Objectifs pour 2018

- Développer, en collaboration avec d'autres commissions, des idées pour les documents de discussion
- Proposer une reformulation de la partie promotion des compétitions du processus de soumission
- Travailler sur un outil de promotion des compétitions incluant les bonnes pratiques et une ligne du temps de la promotion
- Rapporter de manière standardisée sur les compétitions afin de contribuer aux rapports FISA
- Continuer les débriefings réguliers (réunions en ligne)
- Préparer la publication 2018, document présentant les idées de promotion du sport pour le Conseil
- Réunion avec les comités d'organisation pour partager de bonnes pratiques dans une phase primaire de l'organisation.

Résumé

Forte de l'expérience acquise au cours des saisons précédentes, la commission de promotion des événements a le sentiment d'avoir développé les outils et les méthodes de travail nécessaires pour effectuer les tâches de la commission, ainsi que de contribuer de manière efficace aux buts et objectifs de la FISA .

De nouveaux membres se sont joints à la commission et nous devons travailler à la consolidation des connaissances afin de continuer la planification de développement, où nous pourrons participer à de nouvelles discussions thématiques et des idées de promotion.

La Commission souhaite exprimer ses sincères remerciements au personnel de la FISA ainsi qu'aux membres qui ont quitté la commission pour leur collaboration constructive et positive.

Membres de la commission en 2017

Masakuni Hosobuchi (JPN)

Lyudmil Karavasiliev (BUL)

Patricia Lambert (BEL), Responsable

Liliane Pretterhofer (AUT)

Meredith Scerba (USA)

COMMISSION DES COMPÉTITIONS

Mike Tanner - Responsable

Le but de la commission de l'équipement et de la technologie est de soutenir le développement dans le domaine du matériel utilisé en aviron et examiner les avancées techniques et leur utilisation éventuelle par l'aviron.

Les activités principales de la Commission sont de :

- Conseiller les comités d'organisation de manifestations de la FISA sur le niveau des installations et des plans d'eau de régates ainsi que sur l'organisation des compétitions.
- Maintenir et améliorer le niveau de l'organisation dans toutes les compétitions internationales importantes, en coopération les autres commissions de la FISA, selon les besoins.
- Visiter et inspecter les plans d'eaux et les régates.
- Donner des conseils et des directives à tous les stades (de la conception à la finalisation) pour le développement de nouveaux champs de courses d'aviron et de nouvelles régates.
- Mettre à disposition des membres pour former le groupe technique responsable de l'inspection des sites candidats pour de futurs championnats et Jeux multisports.
- Contrôler et coordonner les changements de structure du calendrier international des régates FISA, en coopération avec les responsables des compétitions de la FISA, tout en prenant en considération les avis des différentes commissions de la FISA impliquées.
- Préparer et adapter régulièrement les documents et manuels qui spécifient les exigences de la FISA dans tous les domaines suivants: a) améliorations des champs de courses existants; b) développement de nouveaux champs de courses; c) organisation des championnats et des principales régates.

Activités et réalisations clés 2017

- Présence aux manifestations de la FISA – les membres de la commission des compétitions ont été impliqués dans toutes les manifestations, y compris lors des visites préparatoires. La commission a également été présente et a donné des conseils lors de plusieurs manifestations continentales durant l'année.
- Les régates de la FISA 2017 se sont déroulées avec succès.
- Manuel de la FISA – les trois niveaux du manuel de la FISA sont en ligne pour guider les comités d'organisation dans la préparation des manifestations à différents niveaux.
- Règle de photofinish – cet objet a été analysé et confirmé.
- Réunions 2017 de la commission des compétitions – mars et décembre.

Objectifs pour 2018

- Sélection des lignes par les athlètes – faire un test de la sélection des lignes d'eau, en coopération avec les autres commissions.
- Courses contre la montre – tester les courses contre la montre lors de la première régate de la Coupe du monde.

- Drones caméra – Revoir les opérations des manifestations et des installations pour inclure l'utilisation future des drones.
- Largeur des couloirs – Etude de l'impact de réduire la largeur des couloirs à 12 m dans certains nouveaux champs de courses.
- Futures manifestations de la FISA et des régates Olympiques 2020 – Continuer la planification pour les régates Olympiques et autres manifestations de la FISA.

Résumé

Les défis en termes de coûts des installations et des lieux indiquent que la commission doit continuer à être attentive à l'impact des exigences placées sur les champs de courses pour le futur de notre sport.

Nos manifestations sont la face visible de la FISA. Notre implication avec les différents comités d'organisation et champs de courses créée autant d'opportunités et que de défis pour la FISA. Un bon partenariat avec chaque comité d'organisation est un but essentiel de la commission pour préparer des manifestations de haut niveau et d'utiliser les meilleurs atouts de chaque ville hôte.

Membres de la commission en 2017

Joost De Geus (NED)

Matt Draper (SUI)

John Hedger (GBR)

Selwyn Jackson (RSA)

Svetla Otzetova (BUL)

Bill Schenck (CAN)

Eva Szanto (HUN)

Mike Tanner (HKG), Responsable

COMMISSION D'AVIRON MASTERS

Tone Pahle - Responsable

Le but de la commission d'aviron Masters est de superviser et promouvoir l'aviron masters sous toutes ses formes au niveau national et international.

Les activités principales de la Commission sont de :

- Organiser les régates du Championnat mondial d'aviron Masters chaque année.
- En coopération avec d'autres commissions, créer des classes types en Masters pour les nouvelles formes d'aviron.
- Collecter les dates et les lieux des grandes régates Masters internationales pour le calendrier international.
- Publier des informations écrites.
- Consulter et conseiller la Commission de jeunesse au sujet du fonds des masters pour l'aviron de jeunesse et de l'utilisation des moyens disponibles

Activités et réalisations clés 2017

- Régates d'aviron Masters de la FISA (WRMR) – les 44e WRMR ont eu lieu à Bled (SLO). Le nombre d'engagements a été, de loin, le plus grand de toutes nos éditions avec une augmentation incroyable de 50% par rapport à notre record précédent. Environ 4 665 athlètes (18 344 entrées) ont participé dans 909 courses différentes. Bien que nous soyons ravis de ce succès, tant pour le comité d'organisation que pour la manifestation elle-même, cela a posé quelques défis logistiques.

  En tant que commission, nous avons été actifs dans les préparatifs de la manifestation avec une planification continue nécessaire pour assurer le succès de la manifestation. Ceci nous a appris de nouvelles manières de communiquer et organiser pour ajuster nos plans en conséquence.

  Pour la première fois cette année, nous avons mis en oeuvre un enregistrement obligatoire sur la base de donnée des Masters. Ceci devrait aider les futurs comités d'organisation dans la planification et la mise en place des manifestations. Un autre succès a été l'introduction du nouveau Trophée des Clubs donné pour mettre en avant les clubs qui s'inscrivent à la régate et promouvoir l'aviron Masters en entrant les entrées uniques. Cette initiative a été très bien reçue par la communauté des Masters. Il a été particulièrement encourageant de noter que la plus grande augmentation a été dans les courses des femmes et les catégories plus jeunes, deux groupes auprès desquels nous avons fait de la promotion pour avoir un plus grand panel d'âges et un meilleur équilibre des genres.

  Le comité d'organisation de Bled, les bénévoles, arbitres et athlètes sont à féliciter pour la manière dont les événements se sont déroulés dans une manifestation aussi large. Avec des courses sur 5 jours, pour la première fois, des débuts tôt le matin et des fins tardives, nous avons pu maintenir le programme et avoir une très bonne expérience pour tous les compétiteurs.
- Base de donnée des Masters – mise en place terminée
- Manuel des Régates – la révision du nouveau manuel a été achevée.

- Participation – nous continuons à augmenter et diversifier la participation dans des pays en-dehors de notre groupe de Masters de base.
- Engagements des femmes – nous avons eu le plus haut pourcentage d'entrées féminines en Europe cette année.
- Nouvelles initiatives – l'introduction du Trophée des Clubs pour les hommes et les femmes.
- Hauts niveaux de « satisfaction client » - les WRMR reçoivent chaque années des retours très positifs, particulièrement lorsque des initiatives comme le Trophée des Clubs sont introduites. En tant que commission, nous avons trouvé le bon équilibre entre maintien des éléments qui rendent nos manifestations attractives et introduction de changements pour améliorer les régates.
- Réunions de la commission en 2017 – Réunion jointe des commissions, mars, Londres (GBR), 6 membres ; tirage au sort des WRMR 2017, août, Bled (SLO), 2 membres ; les 44e WRMR, septembre, Bled (SLO), 7 membres ; réunion pré-régate, sept/oct, Sarasota (USA), 4 membres ; réunion jointe des commissions, décembre, Londres (GBR), 6 membres ; plusieurs téléconférences.

Objectifs pour 2018

- Prochaines manifestations – Evaluer et planifier en conséquence pour les manifestations futures sur la base de l'augmentation du nombre de participants / entrées.
- Croissance en Asie de l'Est – Soutenir / Promouvoir la croissance de la communauté d'aviron Masters en Asie de l'Est.
- Après l'introduction du Trophée des Clubs, évaluer son impact et discuter des éventuels ajustements aux Règles.
- Antidopage – Plus grande emphase sur ce sujet, nous continuons à informer nos Masters sur les règles qui concernent le dopage, la politique antidopage et les tests aux manifestations.
- Formation des arbitres - Continuer la formation des arbitres à nos manifestations pour aider avec la nature unique de nos compétitions.
- Questionnaire – transmettre un nouveau questionnaire pour identifier les défis principaux des Masters.

Résumé

Après une année 2017 de record, nous voyons le potentiel de croissance de l'aviron Masters dans la plupart des pays du monde. Nous nous réjouissons des défis et des opportunités qui nous attendent en 2018. Nos rameurs Masters contribuent significativement dans leurs clubs et promeuvent l'aviron en tant que sport sain pour la vie basé sur l'universalité et égalité. Notre commission continue à soutenir ces modèles fantastiques car le succès qu'ils ont dans notre sport a un impact positif sur toutes les générations.

Membres de la commission en 2017

Gary Bain (GBR)

Ron Chen (USA)

Sebastian Franke (GER)

Zdena Norkova (CZE)

Tone Pahle (NOR), Responsable

Daniel Rutenberg (ISR)

Herman Van Velze (RSA)

COMMISSION DE PARA AVIRON

Fay Ho - Responsable

Le but de la commission de para aviron est de superviser et promouvoir l'aviron pour personnes touchées par un handicap (rameurs para) au plan national et international.

Les activités principales de la Commission sont de :

- Développer une politique inclusive au sein de la FISA.
- Développer des compétitions inclusives pour toutes les formes d'aviron.
- Augmenter la participation en para aviron à tous les niveaux de compétition.
- Promouvoir et évaluer les tendances en para aviron au niveau national, international et paralympique.
- Inclure le para aviron dans des programmes d'activité physique pour personnes à mobilité réduite.
- Rechercher et diffuser la connaissance de l'aviron para dans le public.

Activités et réalisations clés 2017

- Camp d'entrainement d'Agitos / FISA, Sarasota (USA), 4-12 mars. C'était un effort coordonné avec USRowing. Un total de 7 NF (ARG, CHI, GUA, MEX, SVG, TTO et USA), dont quatre nouvelles, ont participé dans ce camp d'entrainement de 9 jours soutenu par le Fond de la Fondation Agitos. Quatorze rameurs ont été classifiés.
- Régate et camp d'entrainement international de para aviron de Gavirate, Gavirate (ITA), 12-14 mai. Un total de 14 NF (AUT, BEL, FRA, GER, GBR, ISR, ITA, HUN, LTU, NED, NOR, RUS, UGA, UKR), comprenant 41 équipages, ont concouru dans cette manifestation. Les entrées des différentes courses ont été : PR1M1X (8); PR1W1X (7); PR2Mix2X (6); PR2M1X (7); PR2W1X (3); PR3Mix2x (5); PR3Mix4+ (5).
- Coupe du monde II, Poznan (POL), 16-18 juin. Un total de 15 NF (AUT, BLR, BRA, FRA, GBR, GER, HUN, ISR, ITA, LTU, NED, NOR, POL, RUS et UKR), comprenant 29 équipages, ont concouru dans les manifestations de para aviron. Les entrées des différentes courses ont été : PR1M1X (14); PR1W1X (3); PR2Mix2X (3); PR3Mix2x (3); PR3Mix4+ (6).
- Championnats du monde d'aviron, Sarasota-Brandenton (USA), 24 septembre – 1er octobre. Un total de 21 NF (AUS, AUT, BEL, BRA, CHN, FRA, GBR, GER, HUN, ISR, ITA, LAT, LTU, MEX, NED, NOR, POL, RSA, RUS, UKR et USA), comprenant 39 équipages, ont concouru dans les courses de para aviron. Les entrées des différentes courses ont été : PR1M1X (16); PR1W1X (6); PR2Mix2X (6); PR3Mix2x (6); PR3Mix4+ (5).
- 1ère conférence para aviron, Londres (GBR), 9 décembre – la conférence a réuni les acteurs du para aviron pour discuter comment faire avancer le sport. Les présentations étaient sur les thèmes de la classification, l'équipement, le développement, la performance et la création d'un plan stratégique. Un total de 44 participants de 23 NF (AUS, AUT, BEL, BRA, CAN, FRA, GBR, GER, GHA, GRE, HUN, HKG, IRL, ISR, ITA, JPN, LTU, NED, NOR, POL, SWE, USA, ZIM) ont pris part à la conférence.
- Transition avec succès à la nouvelle distance de course de 2000 m.
- Confirmation de l'addition des courses de PR2 1x et PR3 2- pour les hommes et les femmes

- Lancement de l'étude dans l'équipement et la technologie afin de préparer d'éventuels changements après 2020.
- Soutien financier d'Agitos pour la production de matériel de développement et d'éducation.
- Réunions de la commissions de para aviron en 2017 – mars, septembre et décembre.

Objectifs pour 2018

- Développement géographique – continuer le développement du para aviron en Afrique, Asie, Océanie et Amérique du Sud.
- Règles – mettre à jour et simplifier les règles de para aviron.
- Equipement – Suivre et analyser les nouveaux pontons / sièges / bateaux pour faire avancer le para aviron tout en assurant la sécurité. Travailler à adapter le para équipement aux bateaux standards.
- Classification – continuer la révision de la classification basée sur la recherche
- Communication – augmenter la communication entre classificateurs internationaux et préparer un séminaire de mise à jour en décembre 2020.

Résumé

Je voudrais remercier tous mes collègues de la FISA et les membres des commissions, en particulier Tara Huntly pour ses contributions à la commission de Para aviron. Le grand soutien des employés de la FISA durant l'année est également très apprécié. Un grand merci également au Comité International Paralympique, aux fédérations nationales, aux comités nationaux Paralympiques, la Fondation Agitos et tous les autres contributeurs avec qui nous collaborons étroitement pour nous assurer que le para aviron est pleinement intégré à la FISA.

Membres de la commission en 2017

Marco Galeone (RSA)

Simon Goodey (GBR)

Paola Grizzetti (ITA)

Fay Ho (HKG), Responsable

Tara Huntly (AUS)

Roberto Nahon (BRA)

Rebecca Orr (CAN)

Tarina Van Der Stockt (RSA), *nommée en juillet 2017*

COMMISSION D'AVIRON POUR TOUS

Guin Batten - Responsable

Le but de la commission d'aviron pour tous est de promouvoir toutes les formes suivantes d'aviron sur une base nationale et internationale: tourisme, fitness et loisirs; aviron de mer et traditionnel; et aviron sur ergomètres.

Les activités principales de la Commission sont de :

- Collaborer avec les fédérations membres pour échanger les connaissances et l'expertise en la matière ainsi que développer les formes susmentionnées d'aviron dans de nouveaux pays et pour de nouveaux rameurs.
- Guider la croissance stratégique des compétitions et divers défis internationaux, soutenir le développement de disciplines et formats différents, notamment, les aspects de mer, de plage et en salle.
- Superviser l'organisation des Championnats du monde d'aviron de mer et d'excursion mondiale d'aviron.
- Veiller à protéger et promouvoir l'héritage des classes de bateaux historiques et soutenir les activités et régates traditionnelles.
- Encourager la communication entre toutes les communautés de l'aviron.

Activités et réalisations clés 2017

- Excursion mondiale d'aviron 2017, Côte de la Ligurie (ITA), 16-24 septembre. L'Excursion mondiale d'aviron 2017 s'est déroulée sur mer avec succès de Bocca di Magra à Genoa dans le nord de l'Italie, en passant part Portonovenera, Cinque Terra et Portofino.
- Excursion mondiale d'aviron pour le développement – la Commission reste fidèle à sa mission de soutien aux excursions mondiales d'aviron pour le développement et en planifie une actuellement à Vanuatu afin d'apporter son soutien aux projets de développement de l'ORCON.
- Championnats du monde d'aviron sur mer 2017, Thonon-les-Bains (FRA) – voir rapport ci-dessous.
- Les Championnats d'aviron sur mer d'Asie 2017 (format sprint de plage) ont eu lieu pour la première fois et ont reçu le soutien de la Commission d'aviron pour tous.
- Pour la première fois, l'aviron en salle (ergomètre) a été invité à participer aux Jeux Mondiaux 2017 tenus à Varsovie, Pologne.
- Les manifestations suivantes ont été attribuées :
  - Excursion mondiale d'aviron 2018 à Costa Brava (ESP)
  - Championnats du monde d'aviron en salle 2018 à Alexandria, Virginia (USA)
  - Championnats du monde d'aviron sur mer 2018 à Sidney, Victoria (CAN), 11-14 octobre 2018. Ceci sera la première édition nord-américaine et la première utilisation d'un départ en masse depuis la plage.
  - Championnats du monde d'aviron sur mer 2018 à Hong Kong (HKG). Cette manifestation aura lieu dans le prestigieux port de Hong Kong et sera la première édition en Asie.
- Réunions de la Commission d'aviron pour tous en 2017 – octobre et décembre

Championnats du monde d'aviron sur mer 2017

Les 11e Championnats du monde d'aviron sur mer se sont tenus à Thonon-les-Bains, France, les 12-13 octobre. Il s'agissait de la deuxième édition en France et, ce pays ayant inventé la discipline à la fin des années 1980, il était bon de rentrer chez soi.

La régate a eu le plus grand nombre d'équipages féminins (98) dans l'histoire de l'aviron sur mer. Au total, 628 rameurs et 269 équipages de 32 nations ont ramé pour gagner six titres. Douze pays se sont partagé les médailles, le plus grand échantillon à ce jour.

Les courses ont eu lieu sur le lac Léman, connu pour ses vents imprévisibles des montagnes. Malheureusement, la météo des deux jours de course a été désespérément calme. La course s'est jouée sur l'habilité à naviguer les tournants du parcours et la tension s'est ressentie lorsque des équipages en tête se sont trompés dans le parcours complexe et la luminosité difficile.

MÉDAILLÉS 2017	FEMMES		HOMMES	
C1x Solo	**UKR 01** IRL 01 FRA 01	29:58.4 DYMCHENKO +0:32 DUKARSKA +0:56 ALFRED	**ITA 01** PER 01 ESP 01	26:13.7 MARTINI +0:27 LINARES-R +0:38 MIRAMON-Q
C2x Deux de couple	**RUS 01** FRA 01 ESP 03	28:49.8 +0:26 +1:10	**HUN 01** MON 01 ITA 01	25:06.5 +0:09 +0:39
C4x+ Quatre de couple avec barreur	**GRE 01** ITA 01 GER 01	27:35.0 +0:07 +0:14	**ITA 01** ITA 08 POR 01	23:53.2 +0:17 +0:27
Trophée 2017 des Championnats du monde d'aviron sur mer	**ITA 51 points** **FRA 51 points** ESP 33 points			

ANNÉE	LIEU	ÉQUIPAGES	RAMEURS	NFS	MÉDAILLES NF
2007	Cannes, FRA	158	418	16	6
2008	San Remo, ITA	151	418	16	7
2009	Plymouth, GBR	170	443	16	8
2010	Istanbul, TUR	172	411	18	9
2011	Bari, ITA	173	457	19	5
2012	Not held	-	-		-
2013	H'borg, SWE	128	299	20	8
2014	Thessa'niki GRE	151	384	23	7
2015	Lima PER	126	260	25	7
2016	Monaco, MON	279	694	31	11
2017	**Thonon, FRA**	**269**	**628**	**32**	**12**

Le comité d'organisation de Thonon-les-Bains et la Fédération française d'aviron ont organisé une régate d'exception et donné un accueil chaleureux à tous. Les courses ont été retransmises en direct sur internet et les moments forts ont été montrés à la télévision.

Au moment d'écrire ce rapport, les Championnats 2020 n'ont pas encore été attribués. Les pays intéressés sont encouragés à soumettre leur candidature.

Objectifs pour 2018

- Aviron sur mer :
  - Continuer à développer la marque et le format de l'aviron sur mer (en tant que VTT de l'aviron) et attirer de nouveaux rameurs et sponsors pour ce sport

– Continuer à développer l'aviron sur mer dans de nouveaux pays

– Encourager la sélection de l'aviron sur mer pour les Jeux Mondiaux des Plages (World Beach Games) et autres Jeux continentaux/régionaux des plages.

- Aviron en salle (ergomètre) – encourager sa croissance et son développement.
- Aviron loisirs – travailler avec les fédérations nationales pour augmenter le nombre de participants.
- Site internet et médias sociaux – continuer à développer les deux en tant que portail actifs pour tous les rameurs de l'aviron en salle à l'aviron sur l'océan.
- Semaine mondiale de l'aviron – Afin de promouvoir l'aviron dans le monde entier, la commission propose que la FISA mette en place une Semaine de l'aviron, par exemple la dernière semaine d'août ou de septembre de chaque année, avec des manifestations comprenant les différentes formes de l'aviron : courses dans des bateaux d'aviron classiques et d'aviron sur mer ; lorsqu'il est possible, des régates avec bateaux traditionnels ; aviron en salle (ergomètre) ; excursion (par exemple, d'une demi-journée) et « essai ».

Résumé

Le cahier des charges de la commission d'aviron pour tous est large et le potentiel d'interaction avec la communauté de l'aviron dans son ensemble sans limite. Malheureusement, des ressources limitées sont un frein significatif à ce potentiel. La Commission souhaite travailler de concert avec tous les rameurs traditionnel, sur mer, sur océan, de loisir et en salle du monde pour partager leur savoir-faire, leurs connaissances et, ensemble, prendre part à la définition la plus large que de ce que « ramer » veut dire.

Membres de la commission en 2017

Guin Batten (GBR), Responsable

Warwick Marler (AUS) - Loisirs

Vahid Moradi (IRN) - Loisirs

Richard Mouchel (FRA) – de mer

Andrea Ranner (AUT) - Loisirs

Pasquale Triggiani (ITA) – de mer

COMMISSION DE MÉDECINE DU SPORT

Dr Juergen Steinacker - Responsable

Le but de la commission de médecine du sport est de superviser et donner des recommandations dans tous les aspects médicaux relatifs à l'aviron.

Les activités principales de la Commission sont de :

- Superviser et contrôler le service médical et la sécurité aux Championnats du monde d'aviron et aux Coupes du monde d'aviron.
- Etudier et promouvoir la prévention des blessures liées à l'aviron et autres considérations touchant la santé.
- Etablir et publier un guide des bonnes pratiques pour les services médicaux et sanitaires ainsi que pour les questions environnementales.
- Promouvoir les activités de recherche sur les questions sanitaires et médicales, la physiologie de l'effort, la biomécanique, la santé ainsi que les sujets liés à l'environnement et tous les autres sujets liés à la médecine du sport. Elaborer et publier des directives sur le service médical.
- Veiller à rendre disponible, sur le site de la FISA, toutes les informations médicales pertinentes:
  - législation et prises de positions (AMA, CIO, FIMS, FISA...);
  - documentation relative à la physiologie de l'effort, à la médecine du sport, à la biomécanique et aux aspects biologiques de l'entrainement.
  - résultats d'études et publications des meilleures pratiques.
- Donner une formation médicale et sanitaire de base aux entraineurs.
- Fournir, sur demande, des conseils et des recommandations au Conseil, aux colloques pour entraineurs et aux fédérations nationales.
- Conseiller la FISA sur les directives et la politique antidopage et superviser les contrôles antidopage aux compétitions de la FISA.
- Mettre à disposition trois membres de la Commission pour servir dans le comité des exemptions thérapeutiques, tel que défini dans les règles antidopage. Un de ces membres doit être désigné comme responsable par le Comité exécutif.

Activités et réalisations clés 2017

- Médecins de la FISA aux manifestations principales – Les membres de la commission ont servi en tant que médecins de la FISA aux régates suivantes en 2017 :
  - Les trois Coupes du monde (Belgrade, Poznan, Lucerne)
  - Championnats d'aviron européens, Racice (CZE)
  - Championnats du monde Juniors, Trakai (LTU)
  - Championnats du monde Moins de 23 ans, Plovdiv (BUL)
  - Championnats du monde, Sarasota (USA)

- Développement :
  - Le Dr Donia Koubaa (TUN), membre de la Commission, a organisé un séminaire de médecine du sport lors du camp d'entrainement de la FISA. Elle a également assuré la couverture médicale lors des Championnats africains et arabes, tenus à Tunis (TUN) en octobre. Les FN africaines et arabes ont participé.
  - Des contrôles antidopage ont été conduits durant les Championnats africains et arabes par l'agence antidopage locale avec le soutien de la FISA
- Le responsable de la Commission a représenté la FISA lors de/du :
  - La réunion du CIO pour les responsables des commissions de médecine des fédérations internationales
  - Groupe de travail du CIO sur la qualité de l'eau
  - Groupe de consultation médical et scientifique de l'ASOIF
  - Séminaire antidopage de l'AMA
  - Comité de la santé, médecine et recherche de l'AMA à Montréal
  - Responsable de la réunion TUE de l'AMA, Helsinki (FIN), septembre
- Le Dr Koubaa était la responsable du comité de la FISA sur les TUE, avec deux membres de la commission nommés au cas par cas. Le Dr Koubaa a également participé le symposium de l'AMA sur les TUE à Helsinki (FIN), en septembre.
- Révisions du Livre des règles pour le Congrès Extraordinaire – La commission a été impliquée dans la révision des règles d'application, y compris la revue complète des règles antidopage. La commission s'est focalisée sur les Règles 21 – Santé, 32 – Rameurs Masters et 99 – Santé des Athlètes.
- Règles d'application de l'Article 56 – Responsabilités des Commissions. Les responsabilités de la Commissions comprennent maintenant l'antidopage en plus des défis médicaux de l'aviron. Les conditions d'appartenance à la Commission ont également été définies : les membres doivent être des médecins diplômés avec une expertise spécifique en médecine du sport. La commission peut être soutenue par des consultants non-médecins qui ont un doctorat en science biomédicale avec un lien avec le sport.
- Publications – les membres de la commission ont contribué à la mise à jour du site de la FISA et des lignes de conduites de la commission : Chaud et Froid, Santé lors des régates (« cook book »), Sauvetage, Protocoles d'hygiène et des dangers hygiéniques, Sûreté de l'eau.
- Réunion de la commission en 2017 : mars, juillet, septembre, décembre.

Antidopage

- Comité antidopage de la FISA (ADC) – Le responsable de la commission est également le responsable de ce comité avec le Dr Mike Wilkinson (CAN), le Dr Lenka Dienstbach-Wech (GER) et le Directeur exécutif de la FISA comme membres. Les réunions suivantes ont eu lieu en 2017 :
  - 11 juillet, réunion de travail de l'ADC de la FISA, Lucerne (SUI)
  - Téléconférences régulières (tous les 3 mois (ceci est une suggestion))
- Les problèmes opérationnels antidopage sont réglés par le département antidopage (ADD) avec du personnel sans connexion politique avec une fédération nationale. L'ADD

fait partie de l'administration de la FISA et est sous la responsabilité du Directeur exécutif et le contrôle du Comité exécutif. Entre autres, l'ADD propose le groupe des tests, propose et met en place les tests, communique avec les laboratoires, analyse les résultats et prépare les comités de consultation. L'ADD gère les passeports biologiques avec l'APMU de Lausanne. L'ADD est composé du Consultant médical et scientifique antidopage Dr Alain Lacoste, de la coordinatrice antidopage Nathalie Schmutz et du consultant légal antidopage John Boultbee.

Objectifs pour 2018

- Conférence de la FISA sur la médecine du sport, les sciences et pour les entraineurs, Berlin (GER), 22-24 novembre – la commission est, de facto, le comité de programmation pour cet événement et prépare le programme de la conférence, en coopération avec la commission d'aviron de compétition.
- Protection – la protection de nos athlètes et de la communauté de la FISA du harcèlement et des abus. Le CIO a développé des outils pour aider au développement de politiques et procédures. La FISA va créer un groupe de travail à ce sujet comprenant le Dr Jürgen Steinacker et le Dr Wilkinson.
- Régates d'aviron Master et antidopage – Dès 2018, il y aura des tests en compétition. Les rameurs doivent signer un formulaire de consentement. Un questionnaire sera distribué aux rameurs pour connaitre leur opinion.
- Les cigarettes électroniques et la fumée sont interdits dans l'enceint des athlètes à toutes les manifestations de la FISA ; Des panneaux seront installés lors des régates.
- En 2018-2019, la commission va se concentrer sur la révision des lignes de conduite pour la santé et la sécurité des rameurs, les programmes d'éducation, en coopération avec le département du développement de la FISA.
- Tokyo 2020 – analyse des conditions climatiques à Tokyo pour les Championnats du monde Juniors et les Jeux Olympiques 2020.

Résumé

La Commission a soutenu la formation d'un nouveau département antidopage à la FISA et les changements aux règles et règles d'application connectées. La Commission contribue au comité antidopage de la FISA et au comité des TUE de la FISA. De cette manière, et au travers des activités décrites ci-dessus, la commission continue à améliorer et sécuriser la santé et sécurité des athlètes et des équipes et le bon déroulement des manifestations. Elle contribue à la bonne réputation de la FISA dans le monde du sport international. La conférence 2018 sur la médecine du sport, les sciences et pour les entraineurs sera une contribution importante.

Membres de la commission en 2017

Dr Jo Hannafin (USA)

Dr Mikio Hiura (JPN)

Dr Donia Koubaa (TUN)

Dr Henning Nielsen (DEN)

Dr Piero Poli (ITA)

Dr Tomislav Smoljanovic (CRO)

Dr Juergen Steinacker (GER), Responsable

Dr Michael Wilkinson (CAN)

Dr Petra Zupet (SLO), nommée en juillet 2017

COMMISSION D'ARBITRAGE

Patrick Rombaut - Responsable

Le but de la commission d'aviron jeunesse est de standardiser l'arbitrage, ainsi que maintenir et améliorer le niveau de l'arbitrage en général et en particulier aux Championnats du monde de la FISA, aux manifestations internationales (régates, sprints, para aviron, en salle, aviron de mer, etc.) au niveau mondial.

Les activités principales de la Commission sont de :

- Sélectionner le jury des compétitions de la FISA sur la base de critères approuvés.
- Superviser le travail des membres du jury lors de toutes les régates des Championnats du monde d'aviron.
- Développer, améliorer et standardiser l'arbitrage en organisant des séminaires et cours, en utilisant les méthodes et techniques éducatives les plus modernes.
- Diriger les examens pour l'obtention de la licence internationale d'arbitre.
- Contrôler les qualifications et la qualité des arbitres internationaux.
- Définir le rôle des arbitres dans le développement des compétions pour les nouvelles formes d'aviron, en collaboration avec les autres commissions, selon les besoins.
- Maintenir et améliorer le niveau d'organisation des régates dans toutes les compétitions importantes, en coopération avec les autres commissions de la FISA, selon les besoins.
- Fournir une assistance dans la mise en oeuvre de l'arbitrage dans le programme de développement.
- Fournir une assurance qualité pour le Code des courses et les règles d'application qui lui sont associées, dans les langues officielles de la FISA, selon les besoins.

Activités et résultats clés 2017

- Les membres de la Commission d'arbitrage se sont rendus à toutes les manifestations 2017 de la FISA, le Congrès extraordinaire et le Congrès ordinaire, ainsi qu'aux régates des Jeux mondiaux en salle en Pologne et aux régates de qualification asiatiques des JOJ à Singapour.
- Les régates internationales
  - Memorial Paolo d'Aloja, Piediluco (ITA)
  - Régate internationale de Para aviron, Gavirate (ITA)
  - Championnats universitaires européens, Palic (SRB)
  - Sprint international d'aviron, Berlin (GER)
  - Régate internationale de Ghent, Gent (BEL)
  - Chattanooga Head of the Hooch (USA)
  - Croatia Open, Zagreb (CRO)
  - Régate internationale de Bled, Bled (SLO)
  - Régate internationale d'aviron de Sydney, Sydney (AUS)

– Championnats africains, Tunis (TUN)

– Régate internationale Huegel, Essen (GER)

– Régate internationale Ratzeburg (GER)

- Nouveaux arbitres FISA – Les 5 sessions d'examen de l'année ont permis à 16 nouveaux arbitres de la FISA (9 femmes et 7 hommes) d'obtenir leurs licences. Les examens ont eu lieu à : Pattaya (THA),Sarnen (SUI), Sarasota-Bradenton (USA), Nogent sur Marne (FRA), Singapore (SGP).
- Séminaires et cliniques – 293 arbitres ont participé à un des 16 séminaires. Un certain nombre de séminaires et cliniques ont eu lieu tout au long de l'année : Sarnen (SUI); Bled (SLO); Gent (BEL); Karapiro (NZL); Racice (CZE); Singapore (SIN); Trakai (LTU); Plovdiv (BUL); Pattaya (THA); SarasotaBradenton (USA); Nogent sur Marne (FRA); Tunis (TUN); Henley on Thames (GBR); Ottensheim (AUT); Amsterdam (NED); Thonon les Bains (FRA) avec un accent sur l'aviron de mer; Rabat (MAR), clinique organisée par l'arbitre de la FISA Anis Ben Kheder; cliniques d'arbitrage en ligne (de Princeton-USA aux Amériques 6 fois x 2 heures).
- Cliniques de mise à jour des règles – 149 arbitres ont participé aux cliniques de mise à jour des règles qui ont eu lieu durant l'année à : Sydney (AUS); Belgrade (SRB); Nagambie (AUS); Krefeld (GER); Poznan (POL); Lucerne (SUI); Trakai (LTU); Sarasota-Bradenton (USA); Tokyo (JPN); Bled (SLO) – durant le camp de développement combiné à la régate internationale; 10 cliniques en ligne.
- Eligibilité pour les manifestations 2018 – 442 arbitres sont éligibles pour les manifestations 2018.
- Démissions / non-renouvellement – 7 arbitres internationaux ont donné leur démission en 2017 et 7 n'ont pas renouvelé leur licence en ne participant pas à un séminaire.
- Formation des arbitres – a été rajouté aux camps de développement de la FISA (SLO, ESA et GUA).
- Réunions de la Commission des arbitres en 2017 – Mars et décembre ; réunions lors de presque toutes les régates majeures de la FISA.

Objectifs pour 2018

- 2018 commence avec :

  – 475 arbitres FISA de 68 fédérations nationales;

  – 49 fédérations nationales ayant 131 arbitres FISA féminins (soit 27,57% du nombre total);

  – 222 arbitres sélectionnés pour les différents jurys.
- Camps de développement de la FISA 2018 – Au moins trois camps auront des formations d'arbitres (URU, JAM et GUA).
- Parité – augmenter le nombre de femmes arbitres.
- Représentation géographique – Continuer à augmenter le nombre de fédérations membres ayant des arbitres qualifiés par la FISA.
- Ressources d'apprentissage – Continuer à développer de nouvelles ressources pour les arbitres – en ligne, YouTube, fiches de résumés.
- Projets de la FISA – Contribuer aux projets actuels et futurs de la FISA.
- Réseaux – Donner l'impulsion pour des réseaux régionaux d'arbitres.

Résumé

La commission d'arbitrage FISA continuera à contribuer aux compétitions équitables en collaboration avec toute personne impliquée.

Membres de la Commission

Fabio Bolcic (ITA)

Kristopher Grudt (USA)

Ines Hammami (TUN)

Nicholas Hunter (AUS)

Gabrielle Isenschmid Weber (SUI)

Vladimir Meglic (SLO)

Jérôme Mouly (FRA)

Stefanie Palfner (GER)

Patrick Rombaut (BEL), Responsable

Takao Senda (JPN)

COMMISSION AVIRON FÉMININ

Jacomine Ravensbergen – Responsable

Le but de la commission d'aviron féminin est de superviser et promouvoir la participation des femmes dans toutes les activités et à tous les niveaux de l'aviron.

Les activités principales de la Commission sont de :

- Coopérer avec les autres fédérations sportives internationales.
- Etablir et maintenir les contacts avec les personnes responsables de l'aviron féminin dans chaque fédération membre.
- Identifier et promouvoir les femmes pour tenir des rôles dans l'administration, le coaching, l'arbitrage et la recherche.
- Analyser et évaluer les résultats des régates, le nombre de participants, les limites de poids, etc.
- Organiser des séminaires.
- Réunir du matériel de publicité et de promotion pour l'aviron féminin et le mettre à disposition du Directeur exécutif.

Activités et réalisatios clés 2017

L'année 2017 aura été historique pour l'aviron féminin. La proposition de la FISA pour un programme équilibré entre les genres aux Jeux Olympiques a été approuvé par le CIO en juillet, suivi par la décision du Congrès ordinaire de la FISA d'appliquer ce même programme à tous les Championnats du monde. Ceci est un accomplissement important et donne les mêmes opportunités aux rameuses qu'à leurs collègues masculins.

FISA a développé un bon programme pour les athlètes. Un nombre de plus en plus grand d'athlètes féminins de talent ont participé dans les camps de développement de la FISA ces dernières années. Evidemment, la politique demandant aux équipes d'amener des talents des deux genres a été un facteur clé.

Pour les talents avec des possibilités limitées de financement national, des bourses de la Solidarité Olympique peuvent faciliter l'entrainement, les camps et la participation au niveau international. Durant le dernier cycle Olympique, 65 bourses ont été attribuées à des rameurs dont 44% à des femmes. Les deux tiers de ces « boursiers » se sont qualifiés pour les Jeux Olympiques de Rio et 10 ont été médaillés. En comparaison, Les Jeux Olympiques de Londres avaient moins de bourses et seulement 24% attribué à des rameuses.

Nous observons une forte croissance du nombre de rameuses à nos Championnats du monde, en particulier chez les Juniors et Moins de 23 ans. L'introduction du Quatre féminin aux Jeux Olympiques a eu un effet immédiat sur les inscriptions en 2017. Cet événement a amené des courses passionnantes et des fins palpitantes aux Championnats du monde, Championnats Juniors et Championnats Moins de 23 ans.

Les autres activités de notre commission ont été :

- Continuer les efforts pour un programme de développement équilibré pour les genres, améliorer le pourcentage de participation des femmes aux camps d'entrainement.

- Continuer les efforts pour augmenter le nombre de bourses Olympiques pour les rameurs et les rameuses en particulier.
- Contribuer au processus de décision des programmes des Jeux Olympiques et Championnats de la FISA durant les Congrès Ordinaire et Extraordinaire.
- Contribution à l'étude du CIO sur « Comprendre et redéfinir le rôle des hommes dans le but d'obtenir l'égalité dans la direction du sport » et présentation au CIO, à des congrès scientifiques et à la conférence des fédérations nationales de la FISA.

Objectifs pour 2018

Dans les années à venir, le programme stratégique de la FISA sur l'aviron féminin poursuivra ses efforts pour une participation paritaire aux camps d'entrainement et de développement et aux championnats.

Nous allons nous focaliser plus sur les femmes entraineurs et sur le leadership. Nous continuerons à aider des futures femmes leaders à participer à la « Women in Sport Leadership Academy » (WSLA) et allons créer un réseau de dirigeantes.

En coopération avec la commission des compétitions, le Fonds de Solidarité du CIO et quatre autres fédérations internationales de sport, nous développons un programme pour les entraineurs féminin qui devrait débuter, si tout se passe comme prévu, dans la deuxième partie de 2018.

Afin de suivre le résultat de nos actions, nous allons refaire notre questionnaire annuel en 2018.

Résumé

Je voudrais remercier Tricia Smith, Vice-Présidente de la FISA, pour son implication continue et précieuse dans la promotion des femmes dans le sport en général et dans l'aviron en particulier. Je souhaite également remercier Sheila Stephens et Yihuan Chang du département du développement pour leur assiduité et fidélité dans le développement et la croissance d'initiatives qui promeuvent les femmes dans l'aviron

Membres de la commission en 2017

La commission d'aviron féminin est une intercommission et, de ce fait, n'a pas de membres fixes. Les membres sont un large groupe d'hommes et de femmes comprenant des membres du Comité exécutif et des responsables de Commissions, en particulier la commission des athlètes, la commission des compétitions, la commission de la jeunesse, la commission de l'aviron pour tous, la commission masters, la commission de promotion des compétitions et la commission des arbitres.

COMMISSION AVIRON JEUNESSE

Algirdas Raslanas - Responsable

Le but de la commission d'aviron jeunesse est de superviser et promouvoir l'aviron de jeunesse et estudiantin dans tous ses aspects et augmenter la participation à tous les niveaux de performance.

Les activités principales de la Commission sont de :

- Fournir une assistance et des conseils durant la préparation de l'organisation des Championnats du monde Juniors et Moins de 23 ans et d'autres compétitions internationales du niveau jeunesse, par ex. les Jeux Olympiques de la Jeunesse et les compétitions de la FISU.
- Représenter les intérêts de l'aviron Juniors lorsque des décisions doivent être prises au sujet du système de compétition.
- Contrôler les tendances dans l'aviron de jeunesse au niveau national et international.
- Établir et maintenir le contact avec les entraineurs aux compétitions FISA importantes, par ex. en tenant des réunions au moins une fois par année.
- Organiser le colloque mondial pour entraineurs de jeunes.
- Assister la Commission de contrôle aux Championnats du monde Juniors et Moins de 23 ans.
- Analyser l'organisation, la participation et les résultats des Championnats du monde Juniors, en publier les résultats et utiliser ces informations pour déterminer les orientations futures.
- Consulter la Commission Masters au sujet du fonds des Masters pour la jeunesse et l'utilisation des ressources de ce fonds.

Activités et réalisations clés 2017

- Gestion et soutien aux manifestations – la commission a rempli ses fonctions lors des Championnats Juniors et Moins de 23 ans. Notre mission principale a été de soutenir les entraineurs jeunes et peu expérimentés, en particulier ceux des nations en développement. Une réunion des entraineurs a été organisée et les statistiques analysées pour mettre en avant des recommandations futures auprès du Comité exécutif et des autres commissions.
  - Equité – Barbara Fenner, Medhi Garidi et Barbara Grudt ont fait partie du comité d'équité lors des Championnats Juniors et Moins de 23 ans.
  - Conférence des entraineurs jeunesse – la conférence des entraineurs s'est déroulée à Minsk, BLR, avec 44 participants de 11 pays.
  - Enquête – Axel Müller et Sevara Ganieva ont effectué une enquête sur les rames et les bateaux présents aux Championnats Juniors à Trakai.
  - Développement – Axel Müller était l'entraîneur en chef au camp d'entrainement pré-compétition à Singapour. Sevara Ganieva et Medhi Garidi étaient entraineurs assistants et ont dirigé une session OVEP pour les participants. Sevara Ganieva a dirigé la session OVEP à Trakai.

– Jeux Olympique de la Jeunesse 2018 (JOJ) – préparation des documents et de l'horaire pour les régates des JOJ, y compris le relai sprint et le programme d'initiation sportive (SIP) pour les activités culturelles.

- Fonds des Masters pour l'aviron jeunesse – Grâce à l'argent récolté par la commission Masters, plusieurs entraineurs ont été les récipiendaires du programme de bourses qui leur a permis d'être des entraineurs professionnels dans leurs programmes nationaux :

  – Chokri Ben-Miled (TUN, 2002)
  – Raihan Omar (SIN, 2004)
  – Juvenalis Gitau Kariega (KEN, 2004)
  – Ruben Scarpati (URU, 2006)
  – Kerrie Mackie (ZIM, 2008)
  – Rocio Rivarola Trappe (PAR, 2011)
  – Le Van Quang (VIE, 2013)
  – Carlos Merino Lemus (ESA, 2014)
  – Kushal Abhayaratne (SRI, 2017)
  – Sharen Kannangara (SRI, 2017)

  Kushal Abhayaratne (Sri Lanka) avait utilisé un an de sa bourse d'entraineur lorsqu'il a été sélectionné par l'échange d'entraineurs d'élite Leander. Il est maintenant l'entraineur en chef pour SRI. Sharen Kannangara, une des trois autres membres de l'équipe nationale d'entraineurs du SRI, a remplacé Abhayaratne. Kannanangara s'est rendue au Championnat Juniors à Trakai avec deux rameurs (deux 1x) et a participé à la conférence des entraineurs à Minsk, BLR.

  De plus, le Fonds des Masters a apporté du soutien éducationnel aux athlètes pour Ozave Miller de Saint Vincent et Grenade, un participant des JOJ 2018, pour l'aider à apprendre à lire.

- Réunions de la commission d'aviron jeunesse en 2017 – Réunion jointe des commissions, Londres (GBR), mars et décembre ; Championnats du monde Moins de 23 ans, Plovdiv (BUL), juillet ; Championnats du monde Juniors, Trakai (LTU), août.

Objectifs pour 2018

- Championnats du monde Moins de 23 ans : 2018 – Poznan (POL), 25-29 juillet ; 2019 – lieu à confirmer, 24-28 juillet
- Championnats du monde Juniors : 2018 – Racice (CZE), 8-12 août ; 2019 – Tokyo (JPN), 7-11 août
- Championnats du monde Moins de 23 ans et Juniors : 2020 – Bled (SLO), 15-23 août
- Conférence entraineurs jeunesse : 2018 – lieu à confirmer
- Jeux Olympiques de la Jeunesse : Buenos Aires (ARG), 7-11 octobre 2018
- Championnats du monde aviron universitaire : Shanghai (CHN), 10-12 août 2018

Résumé

Les membres de la commission aviron jeunesse sont impliqués dans l'aviron et les activités sportives pour les jeunes sur tous les continents, démontrant leur vaste expérience pour les tâches de la commission.

Pour terminer, nous voulons remercier tous les membres des commissions ainsi que les fédérations nationales pour leurs propositions et leurs retours. Ceci est très apprecié.

Membres de la commission en 2017

Antonio Colamonici (ITA)

Barbara Fenner (AUS)

Sevara Ganiyeva (UZB)

Mehdi Garidi (ALG)

Barbara Grudt (USA)

Axel Mueller (GER)

Algirdas Raslanas (LTU), Responsable

POINT 7

Rapports des représentants continentaux et des membres cooptés

1.	Représentant continental pour l'Afrique - Khaled Zein Eldin	57
2.	Représentant continental pour les Amériques – José Quiñones	58
3.	Représentant continental pour l'Asie – Aijie Liu	60
4.	Représentant continental pour l'Europe - Ryszard Stadniuk	62
5.	Représentant continental pour l'Océanie – Lee Spear	64
6.	Membre coopté du Conseil – Gerritjan Eggenkamp	67
7.	Membre coopté du Conseil – Masakuni Hosobuchi	68

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'AFRIQUE

Khaled Zein Eldin

Activités et réalisations clés en 2017

- 12e Championnat Africain – 20 fédérations nationales africaines ont participé au 12e Championnat d'aviron africain du 20 au 22 octobre 2017 en Tunisie.
- Camp de développement – un camp de développement et d'entrainement a eu lieu avant les Championnats africains dès le 12 octobre en Tunisie avec la participation de 19 fédérations nationales, 46 athlètes (26 hommes et 20 femmes) et 19 entraineurs.
- Séminaire pour arbitres – 8 arbitres ont participé au séminaire organisé par Ines Hammami (membre de la Commission des arbitres de la FISA) durant les Championnats africains en Tunisie.
- Préparatifs pour les 3e Jeux Africains de la Jeunesse en 2018 – Le responsable de la Commission Technique de la FASA s'est rendu aux séances de commissions jointes de l'ANOCA, UCSA et COJAJ à Alger les 24-25 mai 2017 afin de discuter des aspects organisationnels pour l'aviron et expliquer les règles techniques.

Objectifs 2018

- Notre plus grand défi pour les années à venir est de développer et promouvoir l'aviron africain. Nos buts sont :
- Stratégie de la FISA et Agenda Olympique 2020 – travailler dur à l'implémentation de l'Agenda 2020 et à la réalisation de la stratégie de la FISA.
- Aviron féminin – promouvoir l'aviron féminin en augmentant le nombre d'athlètes et entraineurs féminines ainsi que leur niveau de compétition.
- Participation des fédérations nationales – Aider les fédérations nationales africaines à participer aux championnats internationaux avec une assistance pour le logement et les bateaux ainsi qu'à participer aux congrès de la FISA pour s'impliquer dans les décisions prises.
- Aviron en salle – encourager l'aviron en salle dans les pays africains sans champs de course.
- 3e Jeux Africains de la Jeunesses, Alger (ALG), 17-27 juillet 2018 – l'aviron est au programme des 3e Jeux Africains de la Jeunesse qui auront lieu du 17 au 27 juillet 2018. Cet événement servira de régate continentale de qualification pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse 2018.

Présence aux réunions 2017

- Congrès extraordinaire de la FISA & réunion du Conseil, Tokyo (JPN), février
- Réunion conjointe des commissions, Londres (GBR), mars et décembre
- Réunion du Conseil, Lucerne (SUI), juillet

Résumé

Je voudrais remercier la FISA pour son soutien dans la promotion et le développement de l'aviron sur le continent africain.

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR LES AMÉRIQUES

José Quiñones

Activités et réalisations clés en 2017

- Championnats d'Amérique du Sud (catégories Seniors, Poids légers, Juniors) – tenus en avril à Brasilia (BRA) et organisés par la confédération brésilienne d'aviron. Huit pays ont participé, avec l'Argentine gagnant le plus grand nombre de courses dans les catégories seniors et poids légers. Le Chili est sorti vainqueur dans la catégorie juniors. Durant cette même manifestation, les Championnats de para aviron ont été tenus et le Brésil a été gagnant. Le Congrès ordinaire s'est également tenu à cette occasion et les manifestations sud-américaines jusqu'en 2021 y ont été ratifiées.
- Régates de Masters panaméricaines et sud-américaines – tenues à Montevideo (URU) et organisées par la fédération d'aviron d'Uruguay, avec la participation de 700 rameurs de différents clubs sud-américains. Les 172 compétitions ont eu lieu pendant deux jours toutes les cinq minutes.
- Jeux sud-américains de la Jeunesse II – tenus à la lagune de la Luz de Curauma, Valparaiso (CHI), sur un champ de course de classe mondiale. Il y a eu quatre courses : l'Argentine en a gagné deux, et le Chili et le Pérou les deux autres. Dans la catégorie des rameurs seuls, la participation a été limitée à deux bateaux par pays, ce qui a généré plus de compétitions. Neuf pays ont participé.
- XVIII Jeux bolivariens – tenus dans la ville de Santa Marta (COL), avec la participation de neuf nations dans toutes les catégories de skiffeurs sur mille mètres. Le Chili a été vainqueur. Ces Jeux sont différents des Jeux sud-américains par la non-inclusion de l'Argentine, du Brésil et de l'Uruguay. En revanche, les pays d'Amérique centrale tels que la République Dominicaine, El Salvador et le Guatemala y prennent part.
- XI Jeux d'Amérique centrale – tenus à Managua (NCA), 3-17 décembre 2017. Un total de onze compétitions ont été tenues du 4 au 6 décembre avec la participation de cinq pays : Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras et Nicaragua. Ce dernier a terminé en tête du nombre de médailles avec le Guatemala en deuxième position.
- Championnats du monde 2017, Sarasota (USA) – Les Championnats de monde 2017

Résultats des Amériques à Sarasota/Brandenton 2017 :

Hommes

Bote	CAN	USA	BRA	MEX	ARG	PER	GUA	CUB	PAR	URU	ESA	PUR	ECU	SVG	BAH
1x HPL	12	10	6	7			23	19					24	39	40
2sin HPL		6	3	8											
2x HPL	13	16			14	20	21			18					
4sin HPL		6													
4x HPL		16	13												
1x H		18	23	19	17			2	30		35	31			
2sin H		11			14										
2x H	16	9		17	13			18							
4sin H	8	10			14										
4x H		15						14							
8+		2													

Femmes

Bote	CAN	USA	MEX	PAR	PER	GUA	TTO
1x FPL		3	7	14			
2x FPL		3	17		16	15	
4x FPL	4	9					
1x F	6	7		20			17
2sin F		2	11				
2x F		2					
4sin F	9	4					
4x F		5					
8+ F	2	4					

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'ASIE

Aijie Liu

Activités et réalisation clés en 2017

- Championnats
  - Championnats d'aviron d'Asie – 335 athlètes de 22 fédérations nationales ont participé aux Championnats à Pattaya (THA), en août.
  - Championnats d'aviron Juniors d'Asie – 199 athlètes représentant 25 fédérations nationales ont participés aux Championnats Juniors à Singapour (SGP) en octobre.
  - Premier Championnats d'aviron de mer d'Asie – une centaine d'athlètes de 10 fédérations nationales ont participé à 8 courses d'aviron sur mer à Shenzhen (CHN) en décembre.
  - Régate de la Coupe d'Asie – en octobre en Indonésie. Cette régate était l'événement de test pour les Jeux d'Asie l'année prochaine.
  - Les Championnats d'aviron en salle d'Asie se sont déroulés en Malaisie.
- Séminaires et camps d'entrainement
  - Camp d'entrainement junior – s'est tenu en octobre à Singapour pour une soixantaine d'athlètes. Deux athlètes par fédération se sont vus offrir leur logement.
  - Camp d'entrainement de para aviron asiatique et atelier de classification – s'est tenu en Thaïlande en octobre.
  - Camps d'entrainement des rameurs asiatiques – se sont tenus entre novembre 2017 et janvier 2018 en Chine. 75 athlètes ont participé, ont été logés et ont eu des bateaux à disposition.
- Développement du para aviron et des régates de para aviron supplémentaires ont été organisées.
- Dans certains pays, l'aviron a retenu l'attention du public et du gouvernement. En Chine, par exemple, cela s'est traduit par plus de soutien financier.
- Développement rapide de l'aviron « tout public ». De plus en plus de régates de Masters ont lieu en Asie. Il y a eu environ 40 régates de Master en Chine en 2017.
- A fin 2017, il y avait 36 fédérations nationales membres de la FISA et de l'ARF.

Objectifs 2018

- Evénements et camps :
  - Coupe d'Asie I, avril 2018, Singapour
  - Régate asiatique Masters, mai 2018, Iran
  - Coupe d'Asie II et Championnats d'Asie Juniors, juin 2018, Corée
  - Jeux d'Asie, août 2018, Indonésie
  - Championnats du monde d'aviron universitaire, août 2018, Shanghai, Chine
  - De plus, des camps d'entrainement et des cliniques auront lieu pour les rameurs, para rameurs et entraineurs en 2018.

- Développement de l'aviron sur mer
  - Collaboration avec l'ARF et les fédérations nationales pour promouvoir l'aviron sur mer
  - La fédération nationale chinoise avait postulé pour organiser les championnats du monde d'aviron sur mer à Shenzhen en 2018 mais elle ne les a pas obtenu. La Chine va cependant continuer à encourager les clubs à organiser des camps d'entrainement d'aviron sur mer.
  - J'ai parlé avec plusieurs constructeurs chinois et je les ai encouragé à fabriquer des bateaux d'aviron sur mer.
- Etudiants
  - Améliorer le niveau de compétition
  - Commencer les Championnats du monde d'aviron des lycées en Chine
  - Le premier de ces championnats se tiendra en août 2018 à Chengdu.
- Marketing et sponsors – collaboration avec le directeur du marketing de la FISA pour aider à élargir le marché de l'aviron pour la FISA et l'Asie.
- Représentation de l'Asie dans les commissions de la FISA – Les pays asiatiques souhaitent contribuer plus au développement de l'aviron. Nous allons nous concentrer sur l'augmentation du nombre de membres asiatiques dans les commissions et les événements, ainsi que sur le nombre d'arbitres asiatiques présents lors de manifestations.

Présence aux réunions 2017

- Congrès extraordinaire et réunion du Conseil de la FISA, Tokyo (JPN), février
- Congrès ordinaire de la FISA, Sarasota (USA), octobre
- Réunion du Conseil et réunion conjointe des commissions, Londres (GBR), décembre
- Réunion du Comité exécutif et des commissions conjointes de l'ARF 2017

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'EUROPE

Ryszard Stadniuk

Activités et réalisation clés en 2017

- Quatre championnats européens ont été organisés avec une forte participation :
  - Championnats européens d'aviron en salle, Paris (FRA), 4 février – tenu au stade Charléty en combinaison avec les championnats français d'aviron en salle. Les rameurs venaient de 25 pays et ont principalement participé aux épreuves de para aviron.
  - Championnats européens d'aviron Juniors, Krefeld (GER), 20-21 mai – organisé avec succès par le club d'aviron de Krefeld avec le soutien de la fédération allemande d'aviron. Il y a eu un bon niveau de participation, sans toutefois dépasser celui de Trakai. Il s'agissait du premier événement international organisé sur ce champs de courses.
  - Championnats européens d'aviron, Racice (CZE), 26-28 mai – très bien géré par le comité d'organisation au champs de courses récemment rénové de Racice. Les gradins étaient pleins lors des finales avec une ambiance extraordinaire. Les meilleurs athlètes étaient présents et ont réalisé des performances extraordinaire, ce qui attiré l'attention des médias.
  - Championnats européens d'aviron pour les Moins de 23 ans, Kruszwica (POL), 2-3 septembre – première édition à la suite de la décision des fédérations nationales européennes à Belgrade en 2014. Près de 400 athlètes de 30 nations ont participé, surpassant toutes nos attentes. Le programme a compris toutes les classes de bateau des Championnats du monde U23. Certaines épreuves ont eu une finale directe dû à une participation moindre.
- Deux assemblées des fédérations nationales
  - Assemblée générale des fédération nationales européennes, Racice (CZE), 27 mai. Les décisions principales ont été :
    - L'attribution des ERJCH 2019 à Essen (GER)
    - L'attribution des ERU23CH 2019 à Ioanina (GRE)
    - Les championnats européens d'aviron en salle 2018 ont été attribués à Rotterdam (NED), 2019 à Copenhague (DEN)
    - Annamarie Phelps a été élue membre de l'ERMB.
  - Réunion de l'ERMB à Varsovie (POL), 27-28 octobre pour préparer l'Assemblée générale extraordinaire à la suite de la décision du congrès ordinaire de la FISA à Sarasota sur l'article 36 et pour discuter de l'article 18 de la FISA. L'ERMB a préparé une proposition de modification des statuts et règles à présenter à l'assemblée générale extraordinaire.
  - Assemblée générale extraordinaire, Londres (GBR), 7 décembre. Les décisions principales ont été :
    - L'assemblée a accepté de modifier la Constitution, comme proposé par l'ERMB, et de séparer les statuts et les règles.
    - Les fédérations nationales ont accepté de créer une nouvelle entité, la Confédération européenne d'aviron, afin d'être reconnus par la FISA (art. 18 des statuts).

- Les délégués ont reconnu la bonne coopération avec la FISA dans l'organisation des Championnats et souhaitent tout mettre en œuvre pour que cette bonne relation continue entre la nouvelle entité et la FISA.
- Un nouveau programme des courses équilibré hommes – femmes a été accepté pour tous les événements, y compris le para aviron, dès 2020.

- Lors de la réunion jointe des commissions à Londres (GBR) les 9-10 décembre, l'ERMB a rencontré plusieurs commissions pour discuter de divers sujets, y compris la possibilité d'inclure une manifestation supplémentaire d'aviron de mer, le calendrier des manifestations et le soutien au développement de l'aviron dans les nations européennes.
- Réunions de l'ERMB en 2017 – Réunions jointes des commissions à Londres (GBR) en mars et décembre ; Krefeld (GER) en mai ; Kruszwica (POL) en septembre ; Varsovie (POL) en octobre ; Assemblée générale extraordinaire, Londres (GBR), décembre.

Objectifs 2018

- Championnats européens – organiser des courses de qualité dans le cadre des premiers *Championnats d'Europe* multisports, Glasgow 2018.
- Confédération européenne d'aviron – avoir une période de consultation productive pour mettre en place les objectifs et la structure de cette nouvelle confédération
- Statuts de la FISA, Art. 18 – Etablir une nouvelle confédération européenne reconnue selon l'art. 18 de la FISA et mettre en place un contrat de coopération avec la FISA afin de promouvoir et protéger les événements européens existants.
- Aviron sur mer – collaborer avec la commission d'aviron pour tous afin d'explorer la possibilité d'organiser un championnat européen d'aviron de mer dans le futur.
- Manifestations européennes 2018 – s'assurer du bon déroulement des championnats européens seniors, juniors, U23 et en salle.
- Manifestations futures – identifier les organisateurs des prochaines manifestations européennes.
- Développement – développer une stratégie pour aider et suivre le développement des fédérations européennes de manière active et sur la durée dans tous les domaines, en accord avec le plan stratégique de la FISA.

Résumé

Les Championnats européens continuent à être une excellente opportunité pour l'aviron d'élite au niveau continental. La couverture médiatique et télévisée des Championnats européens continue à être bonne. Ces manifestations sont suivies à la télévision hors de l'Europe. Les fédérations européennes se veulent moteur de changement et sont pour l'augmentation de la diversité dans le calendrier des manifestations d'aviron.

Membres de l'ERMB 2017

Ryszard Stadniuk (POL), Responsable

Dag Danzglock (GER), *jusqu'au 27 mai*

Nebojsa Jevremovic (SRB)

Algirdas Raslanas (LTU)

Patrick Rombaut (BEL)

Eva Szanto (HUN)

Roland Weill (FRA)

Annamarie Phelps (GBR), *dès le 27 mai*

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'OCÉANIE

Lee Spear

Activités et réalisations clés en 2017

L'Océanie compte actuellement sept membres : l'Australie, la Nouvelle Zélande, Vanuatu, Samoa, Samoa américaine et Tonga. De celles-ci, seules l'Australie, la Nouvelle Zélande et Vanuatu ont des activités d'aviron sur leur territoire.

Australie (Rowing Australia, « RA ») – L'Australie a connu une année 2017 chargée et productive. Les principales réalisations de cette année ont été :

– La construction d'un centre d'entrainement dédié aux rameuses australiennes élites

– Mise en place et suivi de la campagne haute performance *CampaignNumberOne*, comprenant la gestion de deux centres d'entrainement de haut niveau avec une organisation en étoile depuis les programmes dans chaque Etat d'Australie

– Une bonne saison lors des Championnats du monde Seniors, avec deux médailles d'or et une médaille de bronze dans les catégories olympiques et deux médailles d'argent dans les catégories non-olympiques.

– Des résultats encourageants chez les jeunes, notamment une médaille d'or aux Championnats du monde Juniors, une médaille d'or et deux d'argent aux Championnats du monde U23 et continuation de la série Trans-Tasman des Moins de 21 ans.

– Finalisation de la stratégie digitale afin que RA améliore ses services et l'expérience de ses membres, et rendent le sport plus accessible.

– Progrès significatifs dans l'implémentation d'un système financier commun pour toute la communauté de l'aviron en Australie

– Organisation des plus grands Championnats d'aviron en salle d'Australie et progrès significatifs dans l'interaction avec les acteurs de ce milieu.

– Bon début du programme « Riggers » des écoles de sports, donnant accès à des nouveaux marchés.

– Organisation d'un cours d'entraineurs niveau un en ligne afin de rendre la formation de ceux-ci plus accessible dans la communauté d'aviron et cela a permis à un nombre record d'entraineur formé. Ceci a été complémenté par le partenariat « The Rowing Network » avec Community Rowing Inc.

– Diversification des sources de revenus de RA, y compris des sources commerciales significatives

– Extension du programme de pins McVilly Pearce pour célébrer la tradition de succès de l'aviron australien et s'assurer que la culture de l'équipe d'aviron d'Australie se perpétue aujourd'hui et dans les futures générations

– Organisation de la Régate d'aviron internationale de Sydney 2017 (SIRR) et des Championnats d'aviron Masters australiens, permettant à nos athlètes d'élites d'avoir des manifestations et des expériences de qualité

– Bien que satisfait des résultats ci-dessus, RA voit des possibilités supplémentaires d'avancer et de développer notre sport. Pour ces raisons, la priorité 2018 sera la

plateforme stratégique mise en place pour permettre à notre sport d'avoir la première place dans tous les domaines clés des opérations australiennes d'aviron : le plan d'haute performance *CampaignNumberOne*, le plan de participation national de RA, les stratégies commerciales et de levée de fonds de RA, et la stratégie des manifestations de RA.

Nouvelle Zélande (Rowing New Zealand « RNZ ») – L'année 2017 a été marquée par des changements significatifs dans le processus de sélection pour le programme d'haute performance. RNZ a maintenant deux entraineurs principaux (pour les hommes et les femmes) et un sélectionneur indépendant, formant ainsi un comité de sélection de trois personnes.

La NZ a organisé les Jeux mondiaux Masters en 2017 avec les régates d'aviron au lac Karapiro – nous remercions tous ceux qui ont voyagé pour venir participer ainsi que ceux qui ont rendu cet événement possible.

Les Championnats du monde de Sarasota ont produit sept (7) médailles : 3 or, 2 argent et 2 bronze avec 9 équipages en finale A. Nous sommes fiers de ces résultats, particulièrement si on prend en compte la retraite d'Eric Murray et la pause de Mahe Drysdale et Hamish Bond.

RNZ a lancé un programme « Héritage » afin d'identifier tous les représentants de la Nouvelle Zélande depuis les premiers médaillés des Championnats du monde ou Jeux Olympiques jusqu'aux représentants d'élite d'aujourd'hui. Chaque athlète reçoit un numéro unique et une médaille identifiant leur sélection et leur représentation de la Nouvelle Zélande en tant que rameur international.

Dudley Storey est malheureusement décédé (il y a environ un an). Dudley a reçu de manière posthume la médaille Sir Don Rowlands pour ses contributions à l'aviron néo-zélandais sur l'eau et sur terre. Récemment, lors d'un diner célébrant l'aviron, les jumelles Ever-Swindell ont été honorées pour leur médaille Thomas Keller (annoncé en 2016). Peter Taylor (Bronze dans le LM2x en 2012), Nathan Cohen (Or dans le M2x en 2012), Joe Sullivan (Or dans le M2x en 2012) et Eric Murray (multi-médaillé Olympique et Champion du monde en titre) ont été célébrés à l'occasion de leur retraite sportive.

RNZ veut remercier le comité d'organisation des Championnats du monde de Sarasota qui a organisé une manifestation de très haute qualité dans des circonstances plus que difficiles juste avant la régate. Félicitations et bravo.

Vanuatu (Vanuatu Rowing Association « VRA") – VRA a fait le point de ses opérations suite au cycle Olympique 2013-2016. La VRA reste très dépendante du succès opérationnel du club d'aviron de Port Vila (PVRC) pour donner des opportunités à Ni-Vanuatu de ramer à un niveau d'élite. Trois athlètes de Ni-Vanuatu se sont rendus aux Championnats d'aviron nationaux d'Australie à la régate du Centre international de Sydney du lundi 27 mars au dimanche 2 avril. George Langa est arrivé 6e de la finale A dans le LTAM1x. La course de Langa dans une finale A lors d'un Championnat national est une première pour un équipage de Vanuatu.

La VRA a organisé une assemblée générale extraordinaire afin d'élire un nouveau Conseil. Ceci représente une étape importante dans l'histoire de la VRA et un passage de flambeau pour des postes importants à des membres locaux. Le nouveau Conseil est en train de planifier la nouvelle stratégie pour le cycle Olympique 2017-2020 avec un objectif de développer des leaders Ni-Vanuatu dans les domaines de l'entrainement, l'administration et des officiels.

La VRA souhaite développer son programme dans les écoles et apporter son soutien à une base plus large d'athlètes souhaitant représenter Vanuatu dans ce cycle Olympique ainsi que dans le prochain. La nouvelle année commencera avec un camp d'entrainement approuvé par la FISA et la régate de sélection pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse mi-janvier. La VRA continue à dépendre du soutien bénévole du PVRC et de VASONOC.

Projet des Iles du Pacifique – Le projet des Iles du Pacifique cherche à utiliser le succès d'Aviron Vanuatu pour aider le Samoa, le Samoa américain et Fidji à développer des opérations d'aviron chez eux. En fonction du temps et des ressources à disposition, le projet inclura également Kiribati, Tonga, PNG et d'autres nations des Iles du Pacifique.

Andrew MacKenzie, un entraineur australien expérimenté habitant actuellement à Vanuatu, a été engagé à temps partiel par la FISA en tant qu'Officier de développement d'aviron de la région du Pacifique pour les nations des Iles du Pacifique.

Nous voulons souligner le soutien et la direction du département de développement de la FISA et nous les en remercions.

Présence aux réunions et régates internationales 2017

- Congrès extraordinaire FISA & réunion du Conseil, Tokyo (JPN), février
- Conseil de la FISA (par vidéo conférence), Lucerne (SUI), juillet
- Championnats du monde d'aviron, Sarasota (USA), septembre, y compris Congrès et réunion du Conseil

MEMBRES COOPTÉS

Gerritjan Eggenkamp

Activités et réalisations clés en 2017

En tant que membre coopté, mon rôle est de contribuer au travail et aux décisions du Conseil et d'aider dans les projets qui me sont confiés. J'ai participé à toutes les réunions du Conseil durant l'année. Il m'a été demandé de me concentrer sur les finances et les budgets des manifestations.

En tant que membre du sous-comité des finances, j'ai été étroitement impliqué dans le développement et le budget de la FISA. J'ai participé aux réunions sur la révision du budget et me suis assuré que la FISA continue à avoir une situation financière pérenne dans le temps, en particulier lors de périodes financières difficiles. J'ai apporté mon soutien aux comités d'organisation des manifestations lorsque cela m'a été demandé.

Il semblerait que notre approche stratégique de l'attribution des manifestations fonctionne bien, avec plus de villes et régions intéressées par l'organisation d'une manifestation internationale. En combinant ceci avec d'autres initiatives pour réduire les coûts pour les comités d'organisation, nous devrions atteindre un niveau encore plus élevé pour ces manifestations importantes qui mettent notre sport en valeur.

Présence aux réunions en 2017

Congrès extraordinaire de la FISA, Tokyo (JPN), février

Réunion du Conseil, Lucerne (SUI), juillet

Réunion(s) du Conseil, Sarasota (USA), septembre

Sous-comité des finances, Lausanne (SUI), novembre

Objectifs pour 2018

Grâce aux nombreuses mesures de réduction des coûts mises en place par le bureau de la FISA, notre budget quadriennal est plus durable car il n'inclut pas de revenus de sponsors tout en nous permettant de maintenir nos réserves sur une période de quatre ans. Nos réserves sont toujours quelque peu basses et nous espérons donc obtenir des revenus supplémentaires de sponsors afin que nous puissions augmenter nos réserves et être moins dépendants de nos revenus olympiques. Ceci sera cependant un grand défi car l'environnement du sponsoring est difficile. Il nous faut donc rester vigilants sur nos dépenses et nos finances.

MEMBRES COOPTÉS

Masakuni Hosobuchi

Activités et réalisations clés en 2017

J'ai pris mes fonctions en tant que membre coopté du Conseil de la FISA en janvier 2017. Mon rôle est d'assister la FISA afin qu'elle atteigne ses objectifs actuels et ceux des années à venir afin de consolider la présence de l'aviron dans le futur. Plus précisément, je participe de manière positive aux réunions du Conseil de la FISA et j'accomplis les tâches qui me sont confiées.

L'Agenda Olympique 2020 a été décidé lors de la 127e session du CIO à Monaco en décembre 2014. Une nouvelle ère du mouvement Olympique a été entamée et FISA en fait partie. L'Agenda Olympique 2020 sera implémenté pour la première fois lors des Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo, Japon, en 2020.

- Une de mes premières tâches a été de comprendre les recommandations de l'Agenda Olympique 2020 pour notre fédération et pour Tokyo en tant que ville hôte. Les domaines couverts sont multiples mais j'ai commencé à étudier les réponses nécessaires aux recommandations ci-dessus.
- Congrès Extraordinaire 2017 à Tokyo (JPN). Les décisions prises ont inclus celles pour le programme Olympique et Paralympique de Tokyo en 2020. Le but d'avoir le congrès à Tokyo était que le personnel clé de chaque fédération membre puisse se familiariser avec le Japon et Tokyo rapidement.
- Championnats du monde Juniors 2019 à Tokyo (JPN). La décision a été prise durant le congrès d'octroyer les Championnats du monde d'aviron Juniors 2019 à Tokyo en tant que manifestation test pour les Jeux Olympiques 2020.

Présence aux réunions 2017

- Congrès Extraordinaire de la FISA et réunion du Conseil, Tokyo (JPN), février
- Coupe du monde II, Poznan (POL), juin
- Réunion du Conseil, Lucerne (SUI), juillet
- Championnats du monde des moins de 23 ans, Plovdiv (BUL), juillet
- Réunion du Conseil, Sarasota (USA), septembre
- Réunion jointe des commissions, Londres (GBR), décembre

Objectifs pour 2018

- Développer l'aviron en accord avec l'Agenda 2020 du CIO
- Assurer le succès des JO 2020 en supervisant les préparatifs durant 2019 et 2020
- Préparer les Jeux Olympiques et Paralympiques de 2020
- 2020 n'est pas qu'un but mais une première étape
- Garder en tête que « l'Héritage » des Jeux au-delà de 2020 sera important
- Augmenter la compréhension du Japon et de l'Asie en vue de 2020
- Faire connaitre et comprendre l'aviron aux pays d'Asie

Résumé

Pour le futur de l'aviron, 2020 n'est qu'une étape en vue de 2024 et 2028. Pour cette raison, nous devons maintenir une bonne relation avec le CIO tout en apprenant plus sur l'Agenda 2020. L'Héritage de 2020 sera très important.

En ce qui concerne 2017, je pense qu'il est nécessaire de faire le point de ce qui s'est bien passé et de ce qui doit être amélioré. Je suis membre coopté depuis un an et je me dois de continuer à apprendre. Mon but est de renforcer la présence de l'aviron auprès d'autres sports et de contribuer au développement et à la création d'un aviron attrayant.

POINTS 8, 9, 10, 11

Rapports financiers

Point 8

Comptes, rapport financier et rapport des vérificateurs

- Rapport financier 2017
- Etat financier 2017, y compris le plan financier quadriennal 2017-2020
- Rapport des vérificateurs sur l'état des comptes 2017

Point 9

Approbation des comptes 2017

Point 10

Fixation du droit de candidature et de la cotisation annuelle

- Pas de propositions pour changements

Point 11

Budget pour l'année suivante, 2019

- Budget 2019 compris dans le plan quadriennal révisé 2017-2020

RAPPORT FINANCIER

Résultats financiers 2017

A fin 2017, la FISA a réalisé un surplus de CHF 605'856 avant de prendre en compte des aspects hors du contrôle de la FISA ; Une perte de change de CHF 160'187 due principalement à la dévaluation de l'USD par rapport au franc suisse au 31 décembre 2017 ainsi qu'un ajustement de la provision pour pertes non réalisées sur titres de CHF 242'679. En fin d'année, les titres sont évalués au prix le plus bas entre le prix du marché et le prix d'achat. Ces deux éléments ont diminué le résultat net 2017 à CHF 202'991. Ce surplus net combiné avec le dernier paiement des droits de télévision des Jeux Olympiques 2016, reçus en avril 2017, porte nos réserves à CHF 17'229'145.

Revenus

Les droits télévisés des Jeux Olympiques de Rio 2016 représentent 50% de nos revenus de 2017 de CHF 7'877'786. Ces redevances télévisées seront distribuées durant le plan quadriennal 2017-2020 pour atteindre les objectifs programmés et réaliser les projets souhaités de la FISA.

Nos revenus des droits commerciaux et de manifestations ont augmenté de manière significative grâce aux redevances de l'attribution en 2017 des Championnats du monde à Shanghai (CHN) en 2021. Ceci est en plus de nos prévisions car nous ne considérons pas de revenu « anticipé » ou « futur » dans notre budget.

Nos revenus de « merchandising » sur des objets portant notre logo vendus lors de nos événements ont dépassé nos attentes avec un total de CHF 107'397 (+215% vs budget). La plupart des revenus proviennent des Championnats du monde 2017 à Sarasota (CHF 30'595) et des Championnats du monde Masters à Bled (CHF 28'957).

D'autres revenus d'un montant total de CHF 310'362 proviennent des contributions de candidature et d'attribution de nos événements, du remboursement de la TVA payée à l'étranger et de la refacturation de frais.

Dépenses

Les dépenses totales 2017 de CHF 7'674'795 sont réparties entre nos domaines d'activités stratégiques : manifestations de la FISA (16%), programmes de développement (13%), marketing et communication (16%) et gouvernance/administration (55%).

Les revenus des droits de télévision des Jeux Olympiques sont investis de manière prudente afin de respecter nos engagements 2017-2020 et assurer le flux de liquidité pour nos activités courantes. Ces placements se font tous les 4 ans et augmentent les frais d'administration et gestion de notre portefeuilles de titres de manière substantielle.

Nous ne relevons aucune variance significative en 2017 nécessitant un commentaire. Il y a bien entendu des variations dues à la refacturation de frais aux comités d'organisation (frais en entrée et sortie) et aux opportunités de revenus non prévisibles au travers de bourses provenant de la Solidarité Olympique et de la Fondation Agitos de l'IPC que nous n'incluons pas dans notre budget.

Conclusion

Le plan quadriennal 2017-2020 mis à jour, incluant les montants des comptes 2017 et le budget 2018-2020, est joint à ce rapport financier. A ce stade, les réserves prévues à la fin du quadriennal 2017-2020 se montent à CHF 4'664'802 et aucun changement significatif du plan financier n'est proposé.

Plan financier quadriennal 2017-2020

(montants en francs suisses)

REVENUS	2017 BUDGET	2017 COMPTES	2018 BUDGET	2019 BUDGET	2020 BUDGET
Cotisation des membres	90 000	105 866	90 000	90 000	90 000
Compétitions et droits	1 479 550	2 465 469	1 499 930	1 232 180	460 435
Merchandising	50 000	107 397	50 000	50 000	30 000
Publicité et partenariats	106 250	153 786	106 250	80 000	80 000
Programme de développement	86 000	407 659	86 000	86 000	86 000
Revenus des titres de placement	363 685	374 922	281 525	197 765	108 965
Transfert provenant des réserves pour dépenses futures	3 952 326	3 952 326	3 780 116	4 131 626	4 652 601
Autres revenus	30 000	310 362	30 000	30 000	30 000
REVENUS TOTAUX	**6 157 811**	**7 877 786**	**5 923 821**	**5 897 571**	**5 538 001**

DEPENSES	2017 BUDGET	2017 COMPTES	2018 BUDGET	2019 BUDGET	2020 BUDGET
Jeux Olympiques, Paralympiques, Jeunesse	0	0	20 000	0	230 000
Championnats du Monde Senior	223 333	418 433	207 339	202 021	0
Championnats du Monde Junior	105 000	113 366	105 000	120 000	105 000
Championnats du Monde U23	91 500	87 370	91 500	91 500	91 500
Série Coupe du Monde	349 660	322 449	349 813	349 609	291 433
Championnats Européens	204 788	189 117	198 063	198 399	196 841
Autres épreuves d'aviron	70 000	61 792	70 000	70 000	70 000
Programme anti-dopage	150 000	182 487	150 000	150 000	150 000
Programme de développement	470 000	994 614	470 000	470 000	470 000
Publications et site web	262 285	270 238	262 285	262 285	251 935
Marketing et promotion	450 000	491 790	460 000	460 000	337 000
Services de télévision	411 000	435 603	430 001	430 002	278 647
Congrès et congrès extraordinaire	40 000	56 608	10 000	10 000	10 000
Conférences des entraîneurs	20 000	76 553	10 000	10 000	10 000
Comité exécutif	85 000	74 476	85 000	85 000	85 000
Conseil et commissions	620 000	569 512	440 000	465 000	440 000
Personnel	1 298 250	1 308 799	1 311 100	1 323 960	1 336 815
Voyages et dépenses du bureau	443 300	524 461	423 300	403 300	383 300
Consultants externes	633 900	622 233	633 900	633 900	633 900
Abonnements et cotisations	10 000	9 513	10 000	10 000	10 000
Frais bancaires	219 795	462 516	186 520	152 595	156 630
DEPENSES TOTALES	**6 157 811**	**7 271 930**	**5 923 821**	**5 897 571**	**5 538 001**
Surplus (deficit)		605 856			
Gain de change (perte)		-160 187			
Ajustement provision pour pertes non réalisées s/titres		-242 679			
RESULTAT DE L'EXERCICE	**0**	**202 991**	**0**	**0**	**0**
Réserves pour dépenses futures selon plan quadriennal		16 516 669	12 564 343	8 784 227	4 652 601
Dissolution de la réserve pour dépenses annuelles		-3 952 326	-3 780 116	-4 131 626	-4 652 601
Revenus des Jeux Olympiques 2016 reçus en 2017		1 934 698			
Réserves permanentes + résultat reporté		2 730 104	4 664 802	4 664 802	4 664 802
RESERVES TOTALES		**17 229 145**	**13 449 029**	**9 317 403**	**4 664 802**

Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA)

Lausanne

Rapport de l'auditeur au Congrès

sur les comptes annuels 2017

pwc

Rapport de l'auditeur

au Congrès de Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA)

Lausanne

En notre qualité d'auditeur et conformément à notre mandat, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA), comprenant le bilan, le compte de profits et pertes et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.

Responsabilité du Comité Exécutif

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales, incombe au Comité Exécutif. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement de comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Comité Exécutif est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'existence et l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017 sont conformes à la loi suisse.

PricewaterhouseCoopers SA, avenue C.-F. Ramuz 45, case postale, 1001 Lausanne
Téléphone: +41 58 792 81 00, Téléfax: +41 58 792 81 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

PricewaterhouseCoopers SA

Philippe Tzaud	Nicolas Daehler
Expert-réviseur	Expert-réviseur

Lausanne, le 22 mai 2018

Annexe:

- Comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe)

Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(International Rowing Federation)

BILAN AU 31 DECEMBRE 2017 ET 2016

	2017	2016
ACTIF	CHF	CHF
Actif circulant		
Trésorerie	17'159'135	20'065'441
Liquidités	419'854	15'268'824
Titres de placement	16'739'281	4'796'618
Créances d'exploitation	721'740	359'767
Autres créances à court terme	2'512	2'512
Dépôts de garantie	2'512	2'512
Actifs de régularisation	152'319	150'528
Total Actifs circulants	**18'035'706**	**20'578'249**
Actif immobilisé		
Immobilisations corporelles	56'834	106'904
Total actif immobilisé	**56'834**	**106'904**
TOTAL DE L'ACTIF	**18'092'540**	**20'685'153**
PASSIF		
Capitaux étrangers à court terme		
Passifs de régularisation et provisions	569'704	1'590'359
Provision pour pertes non réalisées sur titres de placement	293'692	51'013
Total capitaux étrangers à court terme	**863'396**	**1'641'372**
Total capitaux étrangers	**863'396**	**1'641'372**
Capitaux propres		
Réserves permanentes	5'000'000	5'000'000
Réserves pour dépenses futures	11'189'828	13'207'456
Total résultat reporté	1'039'316	836'325
Résultat reporté des années précédentes	836'325	5'859
Excédent de l'année	202'991	830'466
Total capitaux propres	**17'229'144**	**19'043'781**
TOTAL DU PASSIF	**18'092'540**	**20'685'153**

Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(International Rowing Federation)

COMPTE D'EXPLOITATION POUR L'EXERCICE 2017 ET 2016

	2017	2016
REVENUS	CHF	CHF
Cotisations des membres	105'866	105'365
Jeux Olympiques, Jeux Paralympiques et Jeux Olympiques de la Jeunesse	4'708	248'183
Epreuves d'aviron	2'465'469	670'647
Merchandising / Produits dérivés	107'397	62'217
Publicité	126'288	83'831
Partenariats	27'498	86'494
Programmes de développement	407'659	426'643
Revenus de titres de placement	532'373	182'867
Résultat provenant de la vente de titres de placement	0	14'032
Gains de change	0	212'221
Autres	305'654	200'650
Transfert provenant des réserves pour dépenses futures	3'952'326	4'556'990
Total des revenus	**8'035'237**	**6'850'142**
DEPENSES		
Jeux Olympiques, Jeux Paralympiques et Jeux Olympiques de la Jeunesse	0	529'717
Championnats du Monde et Congrès	639'136	314'416
Conférences des entraineurs et forums	76'553	0
Manches de Coupe du Monde	322'449	288'420
Autres épreuves d'aviron	287'550	265'093
Programmes de développement	994'614	905'127
Programmes antidopage	182'487	222'866
Marketing et communications	1'197'631	923'471
Comité Exécutif	74'476	51'768
Conseil et commissions	569'512	420'725
Administration	1'833'260	1'568'431
Salaires et dépenses liées	1'472'071	1'143'491
Loyers et dépenses de bureau	289'904	360'695
Assurances et frais légaux	71'284	64'244
Frais de consultants et dépenses liées	622'233	716'074
Frais de souscriptions	9'513	3'872
Frais et charges bancaires	461'075	163'637
TVA suisse non récupérable	1'441	814
Résultat provenant de la vente de titres de placement	157'452	0
Pertes de change	160'187	0
Total des dépenses	**7'589'568**	**6'374'431**

Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(International Rowing Federation)

COMPTE D'EXPLOITATION POUR L'EXERCICE 2017 ET 2016 (SUITE)

	2017 CHF	**2016** CHF
Excédent de revenu / dépenses de l'année avant l'attribution aux provisions	445'669	475'710
Plus / Moins :		
Variation de la provision pour pertes non réalisées sur titres de placement	-242'678	354'756
Excédent de revenus (+) / Perte de l'année (-)	**202'991**	**830'466**

Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(International Rowing Federation)

TABLEAU DE VARIATION DU RESULTAT REPORTE POUR LES ANNEES SE TERMINANT AU 31 DECEMBRE 2017 ET 2016

	2017 CHF	**2016** CHF
Report en début d'année	836'325	5'859
A ajouter/moins:		
Résultat de l'année	202'991	830'466
Total report à la fin de l'année	**1'039'316**	**836'325**

TABLEAU D'EVOLUTION DES "RESERVES POUR DEPENSES FUTURES" ET DES "RESERVES PERMANENTES"

	2017 CHF	**2016** CHF
Total des réserves au début de l'année	18'207'456	7'550'668
A ajouter:		
Revenu alloué au total reporté - contribution du CIO	1'934'698	15'213'778
Moins:		
Transfert depuis la réserve pour dépenses opérationnelles	-3'952'326	-4'556'990
Total des réserves à la fin de l'année	**16'189'828**	**18'207'456**

Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(International Rowing Federation)

NOTES AUX ETATS FINANCIERS 2017

1. Principes d'évaluation appliqués dans les comptes annuels
Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (art. 957 à 963b). Les principaux principes comptables sont établis comme suit.

Base de comptabilisation
La FISA applique le principe de la délimitation dans le temps (accruals basis), sauf exception pour les inscriptions depuis 2001 pour lesquelles le principe de la comptabilité de trésorerie est appliqué (cash basis).

Titres de placement
Les titres de placement sont évalués de manière individuelle à la valeur la plus basse entre le coût historique et la valeur de marché. Les variations sont reconnues dans le compte d'exploitation.

Actif immobilisé
Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou leur coût de revient, déduction faite des amortissements économiques nécessaires. Afin de calculer le montant des amortissements, les durées d'utilisation et méthodes d'amortissement suivantes sont appliquées:

Immobilisations	Durée de vie	Méthode
Mobilier and équipement	5 ans	20% linéaire
Installations et aménagements intérieurs	5 ans	20% linéaire
Toblerones	5 ans	20% linéaire
Matériel informatique	3 ans	33% linéaire
Logiciels informatiques	3 ans	33% linéaire

Solidarité Olympique
Les fonds reçus de la Solidarité Olympique (S.O.) sous forme de subventions pour le développement du sport sont disponibles uniquement pour les activités définies par la S.O. Ces fonds sont reconnus en tant que revenus uniquement quand les dépenses prévues à cet effet ont lieu.

Taxes
La FISA est exemptée des impôts fédéraux, cantonaux et communaux sur les bénéfices et sur le capital.

Salaires et charges sociales
Les salaires et les charges sociales n'ont pas été répartis entre les diverses activités et départements de la FISA.

Contribution du CIO
La FISA reçoit une contribution du Comité International Olympique (CIO) suite aux Jeux Olympiques d'été. Ces fonds, qui sont reçus uniquement tous les quatre ans, représentent le financement principal de la FISA. Ils sont donc alloués aux dépenses opérationnelles qui sont planifiées sur une période de quatre ans par la comptabilisation au crédit des "Réserves pour dépenses futures". La contribution du CIO des Jeux Olympiques de 2016 a été versée en 2016 et en 2017.

Monnaies étrangères
Les éléments monétaires et non monétaires libellés en devises ont été convertis en Francs suisses en utilisant les taux de change suivants:

Monnaie étrangère	2017 P&L	31.12.17 B/S
EUR	1.1131	1.1744
USD	1.0172	1.0039
GBP	1.2560	1.3238

Les taux de change utilisés pour les postes du bilan sont les taux en vigueur au 31 décembre; les taux de change utilisés pour les transactions effectuées en cours d'année et impactant les éléments au compte de résultat sont les taux moyens pour l'exercice 2017.

2. Informations et commentaires sur les comptes annuels

2.1 Indication sur le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle

Le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle ne dépasse pas les 10 collaborateurs.

2.2 Actifs gagés en garantie des dettes de l'entreprise et actifs grevés d'une réserve de propriété

	2017	2016
Dépôt bancaire en garantie de loyer	2'512	2'512

2.3 Dettes de crédit-bail

	2017	2016
Véhicules	25'414	32'156

3. Indications relative à la structure détaillée des comptes

3.1 Immobilisaitons

	2017	2016
Mobiliers et equipements	33'018	57'335
Equipements et logiciels informatique	23'816	49'569
	56'834	**106'904**

Charge d'amortissement (inclus dans loyers et dépenses de bureau)	68'134	144'747

POINT 12

Rapports sur les compétitions à venir de la FISA et des régates Olympiques et Paralympiques

1. Championnats du monde 2019, Linz-Ottensheim, AUT
2. Jeux Olympiques et Paralympiques 2020, Tokyo, JPN
3. Championnats du monde Senior, Junior et Moins de 23 ans 2020, Bled, SLO
4. Manifestations de la FISA 2019:

   - Championnats du monde d'aviron en salle (ergomètre), lieu à confirmer, février
   - Coupe du monde I, Plovdiv, BUL, 10-12 mai
   - Régate de Para aviron, Gavirate, ITA, 18-19 mai
   - Coupe du monde II, Poznan, POL, 21-23 juin
   - Coupe du monde III, Rotterdam, NED, 12-14 juillet
   - Championnats du monde Moins de 23 ans, Sarasota-Bradenton, USA, 24-28 juillet
   - Championnats du monde Junior, Tokyo, JPN, 7-11 août
   - Championnats du monde, Linz-Ottensheim, AUT, 25 août–1 septembre
   - Régate d'aviron Master, Velence, HUN, 14-15 septembre
   - Championnats d'aviron sur mer, Hong Kong, CHN, 31 octobre - 3 novembre

POINT 13

Lieu et date du prochain Congrès

1. Congrès ordinaire 2019. Le Conseil de la FISA propose que le Congrès ordinaire 2019 ait lieu le lundi 2 septembre 2019 à Linz-Ottensheim, Autriche.
2. Evénement combiné 2020, y compris le Congrès ordinaire et le Congrès extraordinaire. Le Conseil de la FISA proposera le lieu et l'endroit des Congrès ordinaires et extraordinaires 2020.

POINT 14

Attribution de futurs Championnats du monde d'aviron de la FISA, conformément à la règle 6

Il n'y a pas de Championnats du monde à attribuer lors de ce Congrès.

Pour information, l'attribution des manifestations suivantes sera annoncée lors du Congrès :

- Championnats du monde d'aviron sur mer 2020 (décision du Conseil)

POINT 15

Rapports des Confédérations Continentales d'Aviron et autres Groupements de Membres

Confédérations continentales d'aviron reconnues selon l'Art. 18 :

1. COPARE 86
2. ORCON 87

Groupements de membres reconnus selon l'Art. 19 :

3. Coupe de la Jeunesse 88
4. CSAR 89

CONFEDERACION PANAMERICA DE REMO (COPARE)

Fernando Ucha
Président

Notre organisation doit avoir une mention spéciale pour sa participation de nos représentants en tant qu'invités de la FISA aux Championnats du monde à Sarasota et sa participation au Congrès où nous avons été reconnus en tant que Fédération continentale d'aviron pour les Amériques.

Evénements 2017

En coordination avec la FISA et avec la contribution permanente d'Osvaldo Borchi, Conseiller technique de COPARE et expert de la FISA, les événements suivants ont été organisés avec, pour la plupart, un camp de développement de la FISA pour jeunes rameurs :

- 4-5 mars, Coupe des Amériques, Tigre (ARG)
- 27-30 avril, Championnats sud-américains juniors et seniors, Brasilia (BRA)
- 12-21 mai, Camp de développement de la FISA, Guatape (COL)
- 11-12 juin, 1ère Coupe d'Amérique centrale et des Caraïbes, Ilopango (ESA)
- 21-22 octobre, 2e Coupe d'Amérique centrale et des Caraïbes, Amatitian (GUA)
- 11-13 décembre, Jeux d'Amérique centrale, Managua (NCA)

Jeux panaméricains 2019, Lima, Pérou

Les travaux de conseil ont débutés en collaboration avec la commission des événements et les employés de la FISA en ce qui concerne les différentes possibilités de champs de course, montrant ainsi la présence forte de COPARE, en collaboration avec COPAL (le comité d'organisation des Jeux panaméricains et para panaméricains de Lima 2019).

Le travail de coordination a également débuté pour les préparatifs du manuel technique d'aviron pour les Jeux panaméricains 2019, en collaboration avec ODEPA (l'organisation panaméricaine des sports).

Jeux panaméricains de la Jeunesse 2020

A la demande d'ODEPA, nous avons donné notre avis sur les aspects à prendre en compte dans l'organisation des Jeux panaméricains de la Jeunesse en 2020.

OCEANIA ROWING CONFEDERATION (ORCON)

Lee Spear
Président

La confédération d'aviron d'Océanie (ORCON) a été créée en 2010 par les trois fédérations d'aviron actives en Océanie à ce moment là – Aviron Australie, Aviron Nouvelle Zélande et l'Association d'aviron de Vanuatu. ORCON a été reconnu par la FISA en tant que confédération continentale pour l'Océanie au Congrès de la FISA en 2017 – la première confédération continentale à être reconnue selon les Règles d'application de l'article 18 des Statuts de la FISA.

Toutes les fédérations nationales d'Océanie qui sont membres de la FISA, membres de leur association nationale olympique et qui remplissent les conditions de candidature peuvent devenir membres d'ORCON. Actuellement, les membres d'ORCON sont les 6 membres suivants de la FISA : Aviron Australie, Aviron Nouvelle Zélande, l'Association d'aviron de Vanuatu, l'Association d'aviron de Samoa, l'Association d'aviron des Samoa américaines et l'Association d'aviron de Fidji.

Le premier objectif d'ORCON est de « *développer et promouvoir l'aviron dans la région de l'Océanie en coopération avec la FISA* ». L'ORCON travaille en coopération avec la FISA pour promouvoir et développer l'aviron dans les pays des petites îles du Pacifique.

Le projet de développement du Pacifique de la FISA a récemment eu un regain d'énergie avec le début des activités de l'Association d'aviron du Samoa. En plus de cela, l'Association d'aviron des Samoa américaines et l'Association d'aviron de Fidji ont été formées et admises officiellement en tant que membres de la FISA. L'Association d'aviron de Kiribati a été formée en mai 2018 et a fait sa demande pour devenir membre de la FISA.

L'Association d'aviron de Samoa et L'Association d'aviron de Tonga étaient membres de la FISA au moment de la création d'ORCON mais, dans les faits, étaient dormantes. Ceci ne tient pas compte de la représentation de l'Association d'aviron du Samoa par un Néo-Zélandais ayant la double nationalité lors des Championnats du monde en 2010 ou celle par un double national américain / samoa lors des Championnats du monde 2017.

Le comité d'ORCON consiste actuellement de :

Président :	Lee Spear	*Représentant continental de la FISA pour l'Océanie, Membre du Conseil de la FISA*
Secrétaire / Trésorier :	Matt Treglown	*Directeur général, Aviron Australie*
Comité	Ian Robson	*Directeur général, Aviron Australie*
	Simon Peterson	*Directeur général, Aviron Nouvelle Zélande*
	Tim Merrick	*Président de l'Association d'aviron de Vanuatu*
	John Boultbee	*Nomination indépendante*

COUPE DE LA JEUNESSE

Gary Harris
Président

La Coupe de la Jeunesse est une organisation dont le but principal est l'organisation annuelle de la régate de la Coupe de la Jeunesse. C'est une régate internationale junior pour les fédérations européennes d'aviron sur invitation. La Coupe de la Jeunesse est une compétition amicale tout en respectant les autres et offre un environnement qui leur permet d'atteindre leur plus haut potentiel. Pour beaucoup de rameurs, la Coupe de la Jeunesse est la première étape de leur carrière internationale. La régate offre un programme des manifestations avec deux jours de course.

En 2017, la 33e Coupe de la Jeunesse a été organisée par la Fédération d'aviron de Belgique sur le célèbre champs de course de Hazewinkel. C'était la 5e fois que la Coupe de la Jeunesse a pris place à Hazewinkel. Le comité d'organisation a donné d'excellentes conditions aux athlètes, entraineurs et officiels.

Le Comité exécutif de la Coupe de la Jeunesse était dirigé par Gary Harris (GBR) avec le soutien du Secrétaire général Christian Stofer (SUI) et les Conseillers techniques Gwenda Stevens (BEL) et Bas Labordus (NED).

Durant la traditionnelle réunion d'hiver tenue en février 2017 à Mechelen (BEL), les délégués des 12 fédérations membres ont discuté des changements et révisions à apporter à la constitution et aux règlement des courses et, finalement, ont adopté les documents révisés à l'unanimité. L'association d'aviron de la République Tchèque est devenue membre. Son équipe junior a participé à sa première Coupe de la Jeunesse en 2017 et a montré son intérêt avec un grand nombre d'entrées.

La Grande Bretagne a remporté le Trophée de la Coupe en tant qu'équipe avec le plus de points de la régate (256 points). Italie était en deuxième position (197 points) et la France en troisième (159 points). La Grande Bretagne a également remporté les trophées juniors homme et femme. Les treize fédérations membres se sont rendus à la Coupe de la Jeunesse et ont sélectionné des équipages pour y participer.

L'assemblée ordinaire des délégués a eu lieu lors de la compétition à Hazenwinkel. Les décisions principales ont été la réélection pour un deuxième mandat du Président Gary Harris (GBR) ; Les membres ont accepté d'augmenter les frais de membres qui sont passés à 500.- EUR par membre par année. Il y a eu deux candidatures d'Autriche et d'Espagne pour organiser la Coupe de la Jeunesse en 2020. A bulletins secrets, les délégués ont choisi Linz-Ottensheim (AUT) comme ville hôte de la Coupe de la Jeunesse 2020. L'Assemblée des délégués a autorisé le Comité exécutif à demander l'admission en tant que groupement de fédérations membres à la FISA. La requête a été déposée auprès de la FISA durant l'été 2017 et a été acceptée lors du Congrès de la FISA à Sarasota.

La Coupe de la Jeunesse 2018 aura lieu à Cork (Irlande). Les membres de la Coupe de la Jeunesse sont : l'Autriche, la Belgique, la République Tchèque, la France, l'Espagne, la Grande Bretagne, la Hongrie, l'Italie, l'Irlande, les Pays Bas, la Pologne, le Portugal et la Suisse.

CONFEDERATION SUD-AMERICAINE D'AVIRON (CSAR)

Raúl Poletti
Président

CSAR a été fondé le 28 juillet 1945 et reconnu par la FISA le 11 janvier 2013. Le 2 octobre 2017, CSAR a été reconnu en tant que groupement de membres de la FISA. CSAR est également reconnu par Organización Deportiva Suramericana (ODESUR), Organización Deportiva Bolivariana (ODEBO) et Asociación de Confederaciones Deportivas Sudamericanas (ACODESU).

Président: Raúl R. Poletti (Argentine)

Secrétaire - Trésorier: Gerd Hellmuth Thiede Friesen (Paraguay)

Membres de CSAR : l'Association d'aviron d'Argentine, la Confédération d'aviron du Brésil, la Fédération d'aviron de Bolivie, la Fédération d'aviron du Chili, la Fédération d'aviron et de canoe de Colombie, la Fédération d'aviron d'Equateur, la Fédération d'aviron du Paraguay, la Fédération d'aviron du Pérou, la Fédération d'aviron d'Uruguay et la Fédération d'aviron du Vénézuela.

Evénements 2017

- Les Championnats sud-américains (pour Seniors, y compris catégories poids légers, et Juniors) se sont tenus en avril à Brasilia et ont été organisés par la Fédération d'aviron du Brésil. Huit pays ont participé. L'Argentine a été la gagnante globale avec le plus grand nombre d'événements dans les catégories seniors et poids-légers. Le Chili a gagné la catégorie Junior. Le Brésil a remporté les Championnats de para aviron.
- Suite à cette manifestation, le Congrès ordinaire a ratifié le calendrier des compétitions sud-américaines jusqu'en 2021.
- Une régate Masters s'est tenue à Montevideo, organisée par la Fédération d'aviron d'Uruguay avec la participation de 700 rameurs de différents clubs d'Amérique du Sud. Il y a eu 172 courses en deux jours.
- Les 2e Jeux sud-américains de la Jeunesse ont été organisé par ODESUR à La Luz, lac Curauma, Valparaiso (CHI). Il y a eu quatre courses et l'Argentine a pris la première place suivi par le Chili et le Pérou en deuxième place.
- Deux équipages par pays ont été incorporés avec succès chez les hommes et les femmes dans les catégorie Rameur Seul, ce qui a généré plus de compétition. Au total, neuf pays ont participé.
- Les XVIIIe Jeux Absolus de Bolivie organisés par ODEBO à Santa Marta, Colombie avec neuf nations dans toutes les spécialités sur distance courte, sur 1000 m. Le gagnant a été le Chili.
- Ces Jeux diffèrent des Jeux sud-américains. Si l'Argentine, le Brésil et l'Uruguay n'y participent pas, c'est le cas des pays d'Amérique centrale. Cette année, la République dominicaine, le Salvador et le Guatemala ont pris part à la compétition.
- En mars, l'Argentine a organisé une rencontre pour les équipages de la Coupe des Amériques en prélude aux Championnats sud-américains. Des athlètes d'Uruguay, du Pérou, de la Colombe et d'Argentine ont participé à ce camp d'entrainement.
- Enfin, en août, la première réunion des écoles d'aviron sud-américaines s'est tenu à un niveau promotionnel avec la participations de clubs d'Argentine, d'Uruguay et du Pérou. La manifestation s'est tenue à Tigre (ARG).

POINT 16

Rapport sur les demandes d'affiliation et vote

Des demandes d'affiliation ont été reçues du / de la :

1. Kiribati
2. Lesotho

Au moment de la publication, le Conseil examine les dossiers et demande des informations supplémentaires.

POINT 17

Réexamen ou confirmation des décisions (c.f. Art. 31) prises par le Conseil, en application du paragraphe 4 de l'art. 46, ou par le Comité exécutif, en application du paragraphe 4 de l'art. 52.

A la date butoir, il n'y avait pas de demandes de réexamen ou de confirmation.

POINT 18

Election du Conseil et du Comité exécutif conformément aux articles 40 et 50

1. RESPONSABLE DE LA COMMISSION D'AVIRON DE COMPETITION

Candidate Rosie Mayglothling (GBR)

2. RESPONSABLE DE LA COMMISSION DE PROMOTION DES MANIFESTATIONS

Candidate Pat Lambert (BEL)

3. RESPONSABLE DE LA COMMISSION DES COMPETITIONS

Candidat(e)s Matt Draper (CAN)
Kris Grudt (USA)
Nick Hunter (AUS)
Eva Szanto (HUN)

4. RESPONSABLE DE LA COMMISSION MASTERS

Candidat Ronald Chen (USA)

5. RESPONSABLE DE LA COMMISSION PARA AVIRON

Candidates Fay Ho (HKG)
Louise Kingsley (GBR)

6. RESPONSABLE DE LA COMMISSION DES ARBITRES

Candidat Patrick Rombaut (BEL)

7. TRESORIER

Candidat Gerritjan Eggenkamp (NED)

8. ELECTION D'UN/E RESPONSABLE DE COMMISSION AU COMITE EXECUTIF

Selon l'Art. 43 - Mandats et limites d'âge (« Un membre du Conseil peut exercer sa fonction jusqu'au 31 décembre de l'année au cours de laquelle il atteint son 70e anniversaire. »), Mike Tanner se retirera de ses fonctions de Responsable de la commission des manifestations au 31 décembre 2018.

Le Conseil fera une recommandation pour cette position à la suite des élections ci-dessus puis le Congrès votera sur cette recommandation.

Nomination Form for Elections at the 2018 FISA Ordinary Congress

17 September 2018, Plovdiv, Bulgaria

Our member national federation, (name of federation): Great Britain, would like to make a nomination for:

- √Chair of Competitive Commission
- Chair of Events Commission
- Treasurer
- Chair of Masters Rowing Commission
- Chair of Para Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Rosie Mayglothling

Gender: Male √Female Birth year: 1954 Nationality: British

Languages: English and a little French

Education History:
1982 Bachelor of Humanities (hons) in Movement Studies and English, University of London
1995 Masters of Philosophy "The effects of marketing on rowing activity on a South Yorkshire Community", Sheffield Hallam University
2014 Honorary Doctorate of Science from Brunel University.
Coaching Qualifications: Bronze 1979, Silver 1981, 1983-2012 L3 qualifications as a Tutor, Assessor and for Internal Quality Assurance. 2016 Advanced Diploma in personal Coaching

Professional History:
2016 - Currently Director of Pathway Development for British Rowing Responsible for Rower and Coach Pathway.
2001-2016 Technical Coordinator British Rowing managing sport science and coach education.
1996 -2001 Regional Development officer Sport England.
Prior to 2001 posts as Regional and National Rowing coach

Sport History:
Elite Athlete/Olympian**:** I represented Great Britain over 6 years between 1975 and 1983, including at the 1980 Moscow Olympic Games in the Women's 8+.
Assistant Team Manager GB Rowing Team.1983-1988.
Coach 1986-1996 in the GB Rowing team 1986 Commonwealth Games

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: London 14.06.2018 Signature of candidate:
Name and Signature of Federation President or Secretary General:
Mr Andy Parkinson

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to FISA before **17 June 2018**

FISA, the World Rowing Federation
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@fisa.org

Rosie Mayglothling GBR

Candidate for re-election as Chair of the Competitive Commission

I am a 64 year old Female.

I am delighted to be a candidate for the Chair of the Competitive Commission at a time when our expanding sport is embracing new formats and innovations while maintaining our proud rowing tradition. It has been a privilege to be the Chair of the Competitive Commission for the last four years and deliver my promise to bring a fresh approach that is proactive, effective and contributes positively to the growth and development of our sport.

The Commission were fully engaged with the **IOC's Olympic Agenda 2020 process,** providing input as a commission and contributing to the working groups to identify the best way forward. This led us to increase the number of women competing in Rio 2016 and ultimately to the new Olympic Programme for 2020. We were very conscious we needed to maintain universality, inclusion, equity and relevance of sports to the 21st century audiences and participants.

By working closely with and supporting the work of the Development Directorate within FISA the Commission has assisted in increasing the depth and numbers of rowers taking part in our sport. Developing coaches and coaching enables us to increase the number and quality of competitors in all types of rowing and the Commission has played a prominent role in developing rowing at regional levels. This has led to more nations being competitive in Continental qualifications for all Olympic events and led to a significant rise in standards at Olympic and World events.

In my previous manifesto I stated that over the last four years the Competitive Commission would be proactive in responding to the challenge of **maintaining the unique traditions** of our fantastic sport, while appealing to a wider audience and **embracing new opportunities**. I have worked closely with FISA and FISA Commissions, particularly over the last four years, to make sure that we support the current formats while ensuring that, where appropriate, innovations are adopted such as providing GPS data for teams. We have also supported new formats of the sport and taken the opportunities open to us to develop our sport further. The World Games (which included indoor rowing), Youth Olympic Games, Coastal and Beach Sprints are examples of the new formats of the sport we have supported through reviewing the competition formats and rules.

I am **fully committed to, and passionate about**, our sport and have been involved for over 40 years at various levels in different capacities, including international athlete, coach and educator. This means I have an in-depth knowledge and understanding of our sport globally. My continued coaching **involvement at grassroots through to performance** level in developed and emerging nations means that I am fully aware of the live issues facing National Federations (NFs). I believe I am therefore well-placed to assist FISA in meeting needs of the wider FISA family, as well as the challenges from the IOC. For example, **developing and identifying coaches** is a role of the Commission and I have first-hand experience of developing sustainable rowing activity by ensuring the right coaches are in the right place at the right time. These successful outcomes can only be achieved by **sharing knowledge** to set up the necessary infrastructure and governance.

The **FISA vision** is to encourage the development of the sport of rowing and strengthen the bonds that unite those who practice it. As part of our mission, FISA has identified the importance of making **rowing a universally practiced and globally relevant sport; to grow the sport in all its forms**. In order to achieve this, it is essential to:

- ensure rowing is a global sport;
- promote rowing for life;
- raise the standard of coaching, coach education and competitions;
- share good practice with all rowing communities

If re-elected as Chair, I would seek to ensure that the Competitive Commission continues to make a positive contribution to, and supports the successful delivery of, FISA's vision in order to reinforce and grow our position as a leading International Federation. I would aim to achieve this by:

- **Collaboration:** I believe firmly in working collaboratively and building relationships. Only by listening to and understanding your needs as NFs and FISA Commission representatives will we collectively achieve the vision and a bright future for our sport.
- **Expansion and Inclusion:** I believe in providing opportunities for all. Our traditional FISA and Olympic rowing and sculling competitions need to evolve and expand. Through the FISA Coaches Conference we have supported Para-rowing coach education. New formats of the sport (such as International events for Indoor rowing, Beach Sprints and the continued expansion of coastal rowing) have already provided exciting opportunities for the sport to expand. By developing activities for all at local and regional levels that reflect local traditions and environments, we will create, promote and embrace new opportunities.
- **Better communication:** I believe in the power of communication and sharing information. By using new media and communication methods we will share coaching information and competitive opportunities in the FISA family around the world. As part of my development work in Southern and Eastern Africa we have developed coaching materials that can be shared more widely.
- **Innovation:** I believe in fresh and new approaches to develop our sport. Over the past four years I have been involved in setting up sustainable coach education opportunities in Southern Africa. We are now moving the model to achieve the same in the Caribbean. Starting by developing coaches and leaving a legacy of local coach educators able to deliver their own training and certification. By adapting and innovating, we will better assist nations of all sizes in establishing or improving their NFs.

I have the relevant experience and skills, and pledge to continue to use my passion and energy to ensure that your views are represented and that I work to achieve these aims.

My Experience

- **FISA Competitive Commission:** I have been an active member of the Commission since 2007 (Chair since 2014). Specific roles have included:
  - delivering improved seeding and fairness duties at World Cups and Championships
  - organising a FISA Coaches' Conference (and supporting several others) and five rigging surveys
  - representing FISA at the International Council for Coaching Excellence 2017 Conference as a speaker on developing women coaches
- **Coach:** I qualified as a coach while rowing internationally and have held a range of coaching and technical posts from 1983 to date. I am **committed to raising the standards** of coaching and continue to deliver coach education to all levels of coaches within the UK. I have experience of working to bring together clubs to develop the sport locally through to developing national rowers, who went on to represent Great Britain
- **Chair:** I chair the Home Nations' joint group on coaching and coach education and British Rowing's Technical Panel
- **Author:** I have authored two books to introduce rowers and coaches to the sport of rowing and one book on women in coaching
- **Education:**
  - *1982* Bachelor of Humanities (hons) in Movement Studies and English
  - *1995* Masters of Philosophy "The effects of marketing on rowing activity on a South Yorkshire Community"
  - *2014* Honorary Doctorate of Science from Brunel University
- **Coaching Qualifications:** ARA Bronze 1979; ARA Silver 1981; L3 National Qualifications for Tutor, Assessor and Internal Quality Assurance (1983 – 2012); Advanced Diploma in personal Coaching
- **Professional:**
  - *2016 – Present* Director of Pathway Development, British Rowing; Responsible for Rower and Coach pathway
  - *2001 – 2016* Technical Co-ordinator, British Rowing; Managing sport science and coach education
  - *1996 – 2001* Regional Development Officer, Sport England
- **Elite Athlete/Olympian:** I represented Great Britain over 6 years between 1975 and 1983, including at the 1980 Moscow Olympic Games in the Women's 8+; Assistant Team Manager, GB Rowing Team (1983-1988); Coach in the GB Rowing Team (1986-1996, including the 1986 Commonwealth Games)

FISA

Nomination Form for Elections at the 2018 FISA Ordinary Congress

17 September 2018, Plovdiv, Bulgaria

Our member national federation, (name of federation): KBR / FRBA - Belgian Rowing Federation
would like to make a nomination for:

- ☐ Chair of Competitive Commission
- ☐ Chair of Events Commission
- ☒ Chair of Event Promotion Commission
- ☐ Treasurer
- ☐ Chair of Masters Rowing Commission
- ☐ Chair of Para Rowing Commission
- ☐ Chair of Umpiring Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Patricia Lambert

Gender: ☐ Male ☒ Female Birth year: 1960 Nationality: Belgian

Languages: Fluent in Dutch, French, English, German, good notions of Italian

Education History:

Licence en philologie germanique, agrégation pour l'enseignement supérieur et licence spéciale en télématique et organisation - Université Libre de Bruxelles
Académie du sport - Comité Olympique et Interfédéral Belge
Professional training e.g. advocacy skills, communication and engagement, web communication, art of participatory leadership, TED talk, organisation of events and intellectual property issues, crisis management, talent management, essentials of management

Professional History:

Teacher Dutch/English, documentaliste, self-employed (informatics consultancy and training).
Since 1988 official at the European Commission; webmaster, informatics team leader, HR assistant, policy officer in sport unit, team leader communication, head of sector communication (visual design, visitors' centre, events organisation).
Currently: head of unit corporate events organisation in DG Interpretation; team of 21 persons managing and advising on large scale events/conferences, managing the database of all events/conferences organised by the European Commission as well as the registration system and running a network on conference organisers of about 120 persons.

Sport History:

Rowing since 1971, several international regattas and titles of Belgium vice-champion.
Volleyball in 3rd National in Belgium, tennis, biking, historic car racing
Commentator at national and international rowing events as well as historic cars rallies.
Organisation of Belgian regattas (a.o. Belgian Championships), Co-President of Organising Committee 2014 - 2017 (coupe de la Jeunesse, World Rowing Masters Regatta, European Rowing Junior Championships).
Organisation of international hockey tournaments

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Vilvoorde, 14/06/2018 Signature of candidate:

Name and Signature of Federation President or Secretary General:
Stevens Guenda

ROEIEN - AVIRON - ROWING - K.B.R. - F.R.B.A.

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to FISA before **17 June 2018**

FISA, the World Rowing Federation
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@fisa.org

Page 1 of 4

Jean-Christoplhe Rolland
FISA President
Maison du Sport International
Av. de Rhodanie 54
1007 Lausanne
Switzerland

Dear President,

Subject : ***FISA Council election***
Event Promotion Commission

I have seen rowing since I was born as my dad was playing basketball in a multisport club and the elegance, balance and determination of rowers very early fascinated me. I had the opportunity to accompany Belgian rowers at the European Championships in Copenhagen in 1971 and that was it; I was completely sold to rowing, convinced my mum it also was a sport for girls and enjoyed every moment, even the toughest ones, in rowing.

No wonder the trigger was an event; our rowing events, their intensity and at the same time their fair atmosphere are special to me. From about 20 years old, I have been involved in the organisation of competitions, national regattas to start with, later the Belgian Championships – long boats, and at international level for Belgium and with FISA.

Events are the moment rowers train for, where they see their efforts paying off and it is crucial not only to give them the best conditions to do so but also showcasing their performance with the highest quality and bringing it to as many spectators as possible. Organising committees of World Rowing Championships consider the work in the event promotion commission facilitated their learning curve in terms of event promotion, by the exchange of good practices and the discussions on hot topics. I consider it a first step, and I seek re-election to also bring this knowledge to the other World Rowing events.

Furthermore, I want to bring to the Council my experience in events and governance at large. Professionally I run a team in the European Commission in charge of managing about 80 large to very large-scale often politically sensitive conferences; we are constantly seeking new technologies, new models, and more efficient methods to pass the messages while providing cutting-edge logistics. Events are a corner stone of communication and it is only if the organisational aspects are smooth and flawless that participants can concentrate on the act and the messages. Working as a team in the Council, with all the specialists' commissions bringing their expertise enables FISA to put our athletes in the spotlight they deserve, and this really is my motivation and driving force.

Yours sincerely

Pat Lambert

Nomination Form for Elections at the 2018 FISA Ordinary Congress

17 September 2018, Plovdiv, Bulgaria

Our member national federation, (name of federation): CANADA, **would like to make a nomination for:**

- ☐ Chair of Competitive Commission
- ☑ Chair of Events Commission
- ☐ Chair of Event Promotion Commission
- ☐ Treasurer
- ☐ Chair of Masters Rowing Commission
- ☐ Chair of Para Rowing Commission
- ☐ Chair of Umpiring Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Matthew G. DRAPER

Gender: ☑ Male ☐ Female Birth year: 1960 Nationality: Australian

Languages: English and German

Education History:
- MBA - Sports Management & Marketing specialization
- Business Management Certificate-Australian Institute of Management
- Diplom Cert in Sports Management - Uni of Lausanne, Switzerland
- Dental Technology Diploma (S. Australia)

Professional History:
- Rowing Canada, High Performance Manager, current
- FISA Continental Events Consultant– since 2013
- Director, Development & Events (Rowing Australia, RA) 2009 - 2013
- Elite Program Manager, Rowing Australia 2007 - 2009
- Program Manager, NSWIS (Swimming and Rowing) 2005 – 2006
- Technical Operations Manager, SOCOG Sydney Olympic Games 1998 – 2000
- High Performance Manager, 1996 - 1998

Sport History:
- Coaching Director, Seeclub Zurich 2013 – 2017
- Coaching Director, Grasshopper Club Zurich 2000 – 2005
- Coach, Australian Institute of Sport 1993 – 1995
- World Championships Silver Medal 1994

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Victoria, BC, Canada Signature of candidate:

Name and Signature of Federation President or Secretary General:

Terry Dillon (RCA CEO)

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to FISA before **17 June 2018**

FISA, the World Rowing Federation
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@fisa.org

Matt Draper
Candidate for Chair of the Events Commission

Dear Rowing Friends, I present this brief overview in support of my nomination for Chair of the FISA Events Commission.

It has been my privilege to have worked with you over many years - as an active member of the FISA Events Commission and Development Program consultant. I know most of you as a coach and from my 'embedded' roles as an advisor within the Organising Committees (OC) of the Sydney, Athens, Beijing and Rio Olympic Games and countless other Continental or Regional events – particularly throughout Asia and the Americas.

Events are the life blood of our sport. For many National Federations, it is their only source of funding. We also know our Olympic numbers are under threat. Tradition and purity of sport, are no longer seen as core values of the future. Likewise, the public viewing attention span is short, and competition for TV time is fierce. As we look to navigate our way, it is essential to have an Events Chair with an appreciation of our history, of the road ahead, and a Chair with global experience.

The Events Commission has played a crucial role in improving the quality of FISA's competitions - and in helping Organising Committees step through the difficult task of delivering big events. However, the rising number of FISA 'sanctioned' events has stretched the Commission's role. Increasingly, the FISA head office must take on more and more tasks to keep ahead. Likewise, the ability to stage and fund big events is becoming more difficult.

As Chair of the Events Commission, I would work closely with the FISA office to bring a focus on three key areas -

Integration and Coordination
I believe we need a fresh look at our whole events program. Specifically, how we put together our events international Calendar. A top to bottom approach that integrates national and regional events in the overall Olympic journey. Potential funding bodies and supporters need to see local returns. Qualification processes using continental events embraces that ideal. I believe we also need to revisit the format of the World Cup series concept - where falling attendances are damaging our 'brand' and diluting the support of our member Federations. As FISA's Continental Events consultant, I know guidance from FISA's Development Program will be essential. Integrating the work and focus across our commissions will be essential in that process. I will work proactively to revitalize the links between the new Chairs elected to FISA's Competitive, Umpires and Events Promotion Commissions.

Embracing Technology
The explosion of mobile technologies and thousands of free 'apps' have highlighted just how far we are behind other sports. Statistics based sports are TV friendly. The viewer needs to feel engaged with their heroes and idols. I believe we need to embrace those new technologies, and use them to promote our sport. Real time heart rates, heated voices of a coach's stress, onboard cameras, drones and the sounds of the battle – can be utilized and embraced to make our sport exciting, dramatic and personal. In this respect, I will forge a new partnership and a vision with the Chairs of the Equipment and Technology, Events Promotion and Athletes Commissions.

Getting ahead of future trends
Rowing is a strength based endurance sport. But, that isn't the only form of rowing that's important. Our venues are expensive and training for 2000m is a time consuming endeavor. Young athletes have an expanding range of quick fix choices combined with increasing time demands at school, university and work. I believe we need to further embrace all disciplines of our sport that offer quicker, easier, more exciting versions of rowing. Smaller venues are attractive to an OC, and the pressure to reduce costs will be great. Looking to the future we should not be afraid to be bold and innovative. We should be willing to strategically reconsider our Olympic program and how best to serve our rowing community for the next fifty years.

A unique mix of skills
As an international coach, Federation sports manager, big event organiser, I have the skill set and level of experience needed to lead the Events Commission through the coming years. My strengths are in detailed and multi-level planning, volunteer and staff training, and event operations. I'm empathetic, patient, calm under pressure and have an ability to keep sight of the `big picture', whilst managing complex details.

International event management – highlights
Many of your coaches and team managers will know me well from countless events over the years. I have specialized in working from within Organising Committees to assist them deliver the FISA and Olympic model. This has given me a unique perspective on how our FISA policies and demands affect an OC. My experiences have shaped my input on the Events Commission, in particular with the development of FISA's 'Continental Events Manual' and recently the 'Basic Events Manual'. Some brief event management highlights include:

- Olympic Games event consultant or Organising Committee employee, 2000, 2004, 2008, 2016
- World Rowing Championships, Olympic Test event OC employee, 2003, 2007, 2015
- FISU World University Championships, Technical Delegate, 2012 & 2016
- World Junior Rowing Championships, Technical Delegate, 2003, 2007, 2014, 2016
- Pan American Games, Technical Delegate 2007, 2011, 2015 & 2019
- Olympic Qualification regatta series, Technical Delegate, 2008 until 2016
- World Rowing Cup 1, Event Director 2013
- Asian Games, Competition Manager, Doha 2006
- Youth Olympic Games & Qualification process Events Commission, 2014
- South East Asian Games, Myanmar, Technical Delegate, 2013

Sport development projects
For many years, I have assisted FISA's development Program in underpinning National Federations as they seek to restructure their own internal structures or develop regatta facilities and venues. Some brief highlights include:

- Brazil (Event Management training courses)
- Azerbaijan (Training Centre design and development)
- Egypt (Venue design)
- Qatar (Venue design)
- UAE (Federation start up assistance)
- Iran (Training centre concept and advice)
- China (Technical training courses)
- Chile (Venue design)
- Uruguay (Venue design)
- Sth Korea (Technical training courses)
- Vanuatu (ORCON Founding Secretary / Treasurer - Oceania Rowing Confederation

Closing Statement
If elected Chair, I would seek to ensure that the Events Commission makes a positive contribution to, and supports the successful delivery of FISA's vision. We have great challenges ahead. If we want Rowing to be the 'sport of choice' for our young athletes, then we need to adapt quickly to the new age. We must be bold, innovative and globally integrated in how we shape our events in the coming decades. New technologies need to be embraced, and the way we manage our events, reflect increased coordination, focus and integration.

I hope to have the opportunity to serve and work with you. I seek your Federations support to be elected as Chair of the Events Commission at the FISA Congress in Plovdiv, Sept 2018. If you have any questions, or seek clarification on my aims and objectives, please do not hesitate to contact me.

Matt Draper
Events Commission

FISA

Nomination Form for Elections at the 2018 FISA Ordinary Congress

17 September 2018, Plovdiv, Bulgaria

Our member national federation, (name of federation): USRowing, would like to make a nomination for:

- ☐ Chair of Competitive Commission
- ☑ Chair of Events Commission
- ☐ Chair of Event Promotion Commission
- ☐ Treasurer
- ☐ Chair of Masters Rowing Commission
- ☐ Chair of Para Rowing Commission
- ☐ Chair of Umpiring Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Kristopher A. Grudt

Gender: ☑ Male ☐ Female Birth year: 1959 Nationality: USA

Languages: English, some Japanese

Education History:

Pacific Lutheran University 1978-1981Engineering
Oregon State University 1981-1985 B.A., B.S. Major: International Business Management
Minor: Electrical Engineering.
Aoyama Gakuin University 1984-1985 Exchange Student in School of International Politics, Economics, and Business
University of Portland 1990 Masters of Business Administration
Rutgers University, Newark Law 2005 Juris Doctor

Professional History:

NEC Corporation 1985-1996 Last title: Manager of Staging Center Planning
Fujitsu Corporation 1996-2002 Last title: Director of Material and Logistics
New Jersey Office of Attorney Ethics 2003-2005
Contract Attorney 2005-2008
Princeton National Rowing Association 2008-present Executive Director

Sport History:

High school – American Football, Wrestling, Track and Field
University – Pacific Lutheran University – Track (team captain 1980-1981)
Oregon State University – Rower (1981-1983), (Asst Coach 1985)
Masters Rower – 1985-present
USRowing
- USRowing Judge-Referee 1987-present
- USRowing Judge-Referee Committee 1992-2002 (Secretary 1994-1998; Chair 1998-2002)
- USRowing Board of Directors 2007-2010 (Vice President; Chair,; Legal Committee)
- USRowing Ethics Committee 2002-2007 (Chair 2004-2007)

FISA
- Umpire 1996-present (#1275 – Strathclyde)
- Umpiring Commission 2011-present

FISU – Substitute FISU Technical Delegate for Rowing 2015 - present

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Hightstown, USA 13/06/2018 Signature of candidate:

Name and Signature of Federation President or Secretary General:

Page 1 of 4

KRISTOPHER ALLEN GRUDT

508 South Main Street
Hightstown, NJ 08520
kgrudt@verizon.net
+1 (609) 977-1094

Dear FISA President,
Dear FISA Council,
Dear Representatives of the National Federations,
Dear Rowing Friends,

I am running as a candidate for the position Chair of the Events Commission in the elections that will be held at the 2018 FISA Ordinary Congress in Plovdiv, Bulgaria in September of this year.

I have been an active member of our FISA family since 1996 as an Umpire and since 2011 as a member of the FISA Umpiring Commission. As the Chair of the Events Commission, I will be able to build on my contributions to FISA based on a number of criteria:

Experience:

- Club and Local Level

  Since1981, I have been active in rowing first as a rower, then later as a coach, umpire, regatta organizer and administrator. For the past 10 years I have served as the Executive Director of the Princeton National Rowing Association (PNRA) which runs the Caspersen Rowing Center, a national team training center and home to over 450 junior rowers.

- Regatta Organization Level

  In my position at PNRA, I am the head of an organizing committee which has hosted all levels of regattas. These regattas range from local junior events to National Championship events such as the NCAA Women's Rowing National Championship and the IRA National Collegiate Rowing Championship. I was also involved in PNRA's hosting of the 2001 Princeton World Cup and 2006 FISA Masters Regatta.

- National Level

  In 1987, I earned my USA Referee license and I remain active as a national referee and referee clinician training current and future national referees. Since 1992, I have held various leadership roles within USRowing, as a member and Chair of the USRowing Referee committee, a member of the USRowing Ethics Committee and Vice President of USRowing's Board of Directors.

- International Level

  On an international level, I have served as President of the Jury for events including the ILAN International Collegiate Regatta, PanAmerican Games, Central American and Caribbean Games, FISU Rowing Championships, FISA events and the 2016 Rio Paralympic Regatta. For these events, I have worked closely with the organizing Committees in the planning and running of the regattas. I have also worked as a national technical official at the 1996 Atlanta Olympics, and as a member of the Jury for the Nations Cups.

  Since 2015, I have served as the substitute Technical Delegate for FISU's rowing events and will be the FISU Technical Delegate at the FISU World University Rowing Championship in Shanghai, China.

- FISA Level

  I successfully passed the FISA Umpiring Examination in 1996 in Strathclyde and served as a member of the jury for the 1998 World Rowing Junior Championships in Linz-Ottenshiem and the 2001 Senior World Rowing Championship in Lucerne. Since 2011 I have served as an active member of the FISA Umpiring Commission. In this role, I have attended World Rowing Championships at every level: Senior, U23, Junior, Masters, Coastal, and Indoor as a Commission member or President of the Jury.

  As the Umpiring Commission member in the America's, I have actively participated in and represented FISA at international events in my continent from Argentina and Chile to Canada.

  Since joining the Umpiring Commission, I have been active in the training of Umpires. Realizing the challenges of travelling to attend clinics, in 2013, I worked to initiate on-line live clinics for anyone interested in learning more about the FISA Rules and Umpiring. This initiative was used to provide the 2017 Rules Updates to Umpires after the Tokyo Extraordinary Congress. I have also served on FISA working groups for zonal umpiring and the athlete lanes selection.

Commitment

I have been active in my participation in FISA, Continental and National events in whatever role I have been asked to fill. This has included duties as: a Volunteer; an Umpire; President of the Jury; Commission member; and Technical Delegate. I have brought to each role the focus and dedication to see the event run successfully. It is this same dedication that I seek to bring to the Events Commission.

Since being appointed to the Umpiring Commission, I have attended all of the Commission meetings. As a member of the Commission, I have actively conducted clinics and seminars at multiple levels to improve umpiring worldwide.

Future Challenges for FISA

FISA has a long history of conducting top level world class events in our Championships and Regattas. With the growth of rowing on a global basis, the challenge for FISA is to maintain these quality events and continue to expand this level of excellence to continental, regional and local events. At the same time there is pressure to control costs and leave a legacy which will continue to support future rowing.

The Future of our sport needs to include not only the wisdom and traditions of the past, but also looking at new and innovative ways to expand and show case our sport. To do this FISA needs to continue to embrace new and exciting racing formats and developments such as coastal, indoor, and others we can only dream of at this time. This will take people with an understanding of the traditions but also an openness to build on this great legacy.

FISA has a strong and experienced event staff and Events Commission. If elected, I will work with these groups to continue to move FISA into the future.

Thank you for considering my candidacy for the position of Chair of the FISA Events Commission. I look forward to the opportunity to continue to serve you and FISA in the future.

With best regards,

Kristopher Grudt

Nomination Form for Elections at the 2018 FISA Ordinary Congress

17 September 2018, Plovdiv, Bulgaria

Our member national federation, (name of federation): Rowing Australia**,**
would like to make a nomination for:

☐ Chair of Competitive Commission
■ Chair of Events Commission
☐ Chair of Event Promotion Commission
☐ Treasurer
☐ Chair of Masters Rowing Commission
☐ Chair of Para Rowing Commission
☐ Chair of Umpiring Commission

Information on the candidate:

First and Last name*:* Nicholas Hunter

Gender: ■ Male, ☐ Female Birth year: 1961 Nationality: Australian

Languages: English

Education History:

1986	*Bachelor of Arts (Sports Administration), University of Canberra*

Professional History:

1994 – 2000	*Head Coach, Rowing, Australian Capital Territory Academy of Sport*
2000 – 2003	*Program Manager, Australian Capital Territory Academy of Sport*
2003 – present	*Sport Performance Manager, Australian Institute of Sport*

Sport History:

Athlete: 1974 – present

1984 – 1987	*National rowing team athlete (AUS): World Championships (1984, 1986, 1987)*

Coach: 1988 - present

1990 – 2002	*National rowing team coach (AUS): Paralympic Games (2012), World Rowing Championships (1990), World Rowing Junior Championships (1999-2000), World Under 23 Regatta (2001-2002)*

Administrator: 1980 – present

1990 – 1994, 2003 – present	*Board member, Australian Capital Territory Rowing Association*
1991 – 1994, 2007 – present	*President, Australian National University Boat Club*
2012 – 2016	*Vice President, Australian National University Sport & Recreation Association*
2008 – 2013	*Australian University Sport Rowing Advisory Group*
2008 – 2016	*Headquarters Staff, Australian Paralympic Games Team (2008,2010,2012,2016)*
2014	*Performance Manager, Australian Olympic Winter Games Team*
2015 – present	*FISA Umpiring Commission member*

Umpire: 1991 - present

1991 – present	*Umpire, Australian Capital Territory Rowing Association*
2005 – present	*National umpire, Rowing Australia*
2009 – present	*FISA umpire* *FISA juries: World Cup 1 (2013,2014), World Rowing Masters (2013,2014), World University Games (2015)*

Regatta organizer: 1992 - present

1992 – 2014	*Colin Panton Rowing Marathon, Coordinator and President*
2006 – present	*Disher Cup Regatta, OC Chair*
2009	*Australian University Championships, OC Chair and President*
2018	*Youth Olympic Games Oceania Qualification Regatta, OC and President*

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Canberra, 14 June 2018 Signature of candidate:

Name and Signature of Federation President or Secretary General:

Ian Robson, Chief Executive Officer

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form and return to FISA before **17 June 2018**

FISA, the International Rowing Federation
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or E-mail: info@fisa.org

NICHOLAS HUNTER

NOMINATION FOR CHAIR OF THE EVENTS COMMISSION

Dear FISA President
Dear representatives of the National Rowing Federations
Dear members of the rowing community

I present myself as a candidate for the Chair of FISA's Events Commission.

I have been a member of the "FISA Family" since I was an athlete at the 1984 FISA Lightweight Championships. Since then I have been a coach and umpire at FISA events and, most recently, a member of FISA's Umpiring Commission.

My rowing and professional background has given me the knowledge and experience that will enable me to contribute fully to this role. In particular, my background both as an athlete and coach on national teams gives me an empathy and understanding of the pressures and needs of athletes and coaches at events. I understand how the structure of a well-designed and managed event can positively affect their regatta experience.

Experience:

- Club level

I have been a member of the Australian National University Boat Club for 38 years, and President for the past 11 years. As President I have overseen the growth of the club from 26 members 11 years ago to over 180 members today. In this time it has become a successful club in national competition.

- National level

I have been a state umpire for 27 years and national umpire for 13 years. Since 2010 I have been mentoring Rowing Australia's Umpiring Academy to develop future umpires for FISA.

- FISA level

I have been a FISA umpire since 2009 and a member of FISA's Umpiring Commission since 2015. Through these roles I have over the past decade worked on behalf of FISA at World Rowing Championships, World Rowing Junior Championships, World Rowing Cups, World Rowing Masters Regattas and World University Games. I have also visited numerous FISA member federations outside of these regattas, including delivering FISA umpiring seminars and exams in Asia and Oceania.

- Regatta organization

I have been an organizer of rowing events for 26 years at state and national level. At the international level in 2018 I was on the organizing committee and President of the Youth Olympic Games Oceania Qualification Regatta.

- Professional

My professional career is in sport. In my current role as a Performance Manager at the Australian Institute of Sport I work daily with athletes and coaches to help to create an environment in which they can train and perform at their best. I believe that this is relevant to the role of Events Commission Chair, who will have the task of ensuring that athletes remain the priority focus as FISA's events continue to adapt to a changing global sporting environment.

The experiences, qualities and values of rowing are defining characteristics of our sport that bring our diverse rowing community together. While FISA has worked hard to keep abreast of changes in society and the sporting world, including undertaking the current World Rowing Review Projects, the challenge will be to ensure that it adapts in a way that it can continue to deliver contemporary events that remain true to the sport's origins and traditions.

I am ready to play an active role in the sport's continuing development as Chair of the Events Commission.

Thank you for the opportunity to present myself as a candidate for this role.

Yours sincerely,

Nicholas Hunter

Address: 83 Birriwa Road, Bywong, NSW 2621, Australia
Email: nickrows2@gmail.com
Mob/cell: +61 409 048 434

Biographical details:
Year of birth: 1961
Age: 56
Nationality: Australian

Attachment: Nomination form for Elections at the 2018 FISA Ordinary Congress

FISA

Nomination Form for Elections at the 2018 FISA Ordinary Congress

17 September 2018, Plovdiv, Bulgaria

Our member national federation, (name of federation): Hungarian Rowing Association, **would like to make a nomination for:**

- ☐ Chair of Competitive Commission
- ☒ Chair of Events Commission
- ☐ Chair of Event Promotion Commission
- ☐ Treasurer
- ☐ Chair of Masters Rowing Commission
- ☐ Chair of Para Rowing Commission
- ☐ Chair of Umpiring Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Eva Szanto

Gender: ☐ Male ☒ Female Birth year: 1968 Nationality: Hungary

Languages: English, Russian, Hungarian

Education History:

1995-1996 University of Physical Education and Sports Science, Coaching Course (Rowing)
1982-1993 Eötvös Lorand University of Budapest - Diploma of Interpreting and Translation
1986-1993 Eötvös Lorand University of Budapest - MA Degree of English and Russian Philology
Special Certificates:
2007 AISTS/Olympic Solidarity - International Sports Management Seminar for Women
2003-2005 University of Lausanne and TSE Consulting - International Sports Management Seminar

Please refer to the attached CV for more details

Professional History:

2015- CEO of Bp2017 Nonprofit Ltd., main activity is heading the Organising Committe of the 2017 FINA World Championships in Budapest
2015 June-October - Secretary General, Hungarian Swimming Association
2012- Freelance Consultant; Lecturer at Semmelweis University Sports Faculty; ZSKE University
2006-2012 - Secretary General, Hungarian Sports Confederation (NGO for all NFs in Hungary)
2003-2006 - Secretary General, Hungarian Rowing Association

Please refer to the attached CV for more details.

Sport History:

Active rower 1982-2000
National umpire, and International Umpire since 2000
Member of the Managing Board of the Danubius Rowing Club - Budapest for 20 years
Vice-President of the Hungarian Rowing Association 2012-2013
Board Member of the hungarian Rowing Association 2009-2012; 2013-2014
Member of the Hungarian Olympic Committee 2004-2008 ; 2012-2015, Women in Sport Committee 2005-2017
Member of the FISA European Rowing Management Board since 2007
Member of the FISA Events Commission since 2010; FISU Technical Delegate in Rowing 2011-2015

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Budapest, 15 June 2018 Signature of candidate: [signature]

Name and Signature of Federation President or Secretary General: [signature]

DOROTA PIĘKNITZKY

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to FISA before **17 June 2018**

FISA, the World Rowing Federation
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@fisa.org

Jean-Christoph Rolland, President

Matt Smith, Executive Director

FISA – International Rowing Federation

17 June 2018

Ref: Motivation letter

Dear Mr. President, Dear Jean-Christoph,

Dear Mr. Executive Director, Dear Matt,

It has been a great honour for me to be a member of the FISA Events Commission for the past 8 years and the European Rowing Management Board since 2007. I truly believe that the way FISA governs our sport is an exceptional example and that it gives a real platform to its Commissions to contribute to the strategy, action plans, and implementing them. I would like to be stay part of it, even do a little more.

I have been involved in running organisations and staging events on various levels ranging from club rowing to NF management. My event experience lists many World Rowing events in different roles and capacities: team manager, international umpire, NTO, Events Commission or ERMB member, Technical Delegate. I had a chance to have an insight into multi-sport events, I was the FISU TD for the 2013 and 2015 Universiades, and took part in FISA's Events Team at the 2012 Olympic Games.

I also had a chance to be involved in running events for other sports. The biggest and most significant definitely was the 2017 FINA World Championships over 6 disciplines held in Budapest, which I experienced from the CEO's perspective.

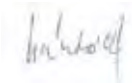
I am fully aware that World Rowing events are key to the future of rowing. Organising a good event requires the availability of resources, support, cooperation and a great deal of creativity. It is a challenge to find the necessary support for our events but thanks to FISA's new events strategy it is managed in a good way.

The competition is so fierce on the sport events market that we need all our knowledge, skills, openness to the NEW, and ability to integrate all this to make our events more attractive for organisers, cities, sponsors, spectators and television.

My goal is to contribute actively to the process of running World Rowing events answering all needs of the athletes, considering all competitive aspects and at the same time making them an enjoyable, attractive product for all stakeholder groups, turning the series of rowing races into a real event. I strongly believe in good cooperation, smooth information flow and good communication, which is essential between the IF and the LOCs, also between all FISA commissions and the professional staff in order to run the events successfully. I am really fortunate to have been guided by and working together with previous Chairs of the Events Commission, Mike Sweeney and Mike Tanner and would like to continue the good existing practices and also explore the possibilities of innovations, new technologies to present and manage the World Rowing events in a way that they answer the challenges of the 21st century, athletes and coaches, national and continental federations, event organisers and umpires, cities and governments, NOCs and the IOC, too.

I am ready to contribute much more to rowing and FISA using my experience and skills acquired on the events side and also the management and governance side as well.

Best regards,



Eva Szanto

FISA

Nomination Form for Elections at the 2018 FISA Ordinary Congress

17 September 2018, Plovdiv, Bulgaria

Our member national federation, (name of federation): USRowing,

would like to make a nomination for:

- ☐ Chair of Competitive Commission
- ☐ Chair of Events Commission
- ☐ Chair of Event Promotion Commission
- ☐ Treasurer
- ☒ Chair of Masters Rowing Commission
- ☐ Chair of Para Rowing Commission
- ☐ Chair of Umpiring Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Ronald Chen

Gender: ☒ Male ☐ Female Birth year: 1958 Nationality: USA

Languages: English

Education History:

Phillips Exeter Academy, graduated 1976
Bachelor of Arts, Dartmouth College (New Hampshire USA), 1980
Juris Doctor (Doctor of Law), Rutgers the State University of New Jersey (New Jersey, USA) 1983

Professional History:

Law Clerk, United States Court of Appeals for the Third Circuit, Newark NJ USA, 1984-1985; Associate, Cravath Swaine & Moore, New York NY USA, 1984-1987; Assistant Professor, Rutgers Law School, 1987-1996, Associate Dean for Academic Affairs, Rutgers Law School, 1996-2006; Public Advocate of New Jersey, State of New Jersey, 2006-2010; Vice-Dean and Distinguished Clinical Professor of Law, Rutgers Law School, 2010-2013; Dean and Distinguished Professor of Law, Rutgers Law School, 2013 to present

Sport History:

Varsity Manager, Phillips Exeter Academy Crew, 1973-1976; Varsity Manager, Dartmouth College Crew, 1976-1980.
USRowing Referee, 1980 to present; USRowing Judge-Referee Committee, 1988-1998
USRowing Board of Directors, 1998-2007, Secretary of Board, 1999-2002, Men's Vice-President, 2002-2007
FISA umpire, 1987 to present (on Jury, inter alia, of 1996 Olympics (Atlanta), 2006 U23 World Champs (Hazewinkel) 5 World Cups (1999, 2000, 2010 Lucerne; 2001 Princeton (President of Jury) and 2001 (Munich)); 1991 Junior World Championships (Banyoles); 1995 Pan Am Games (Mar del Plata))
FISA Masters Commission, 2003 to present. Engaged in broad scope of activities, including supervising umpires, working with online data entry system, review of rules and regulations governing masters regatta, implementation of club trophy program, and general strategic planning for commission.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Newark NJ USA 30 May 2018 Signature of candidate: Ronald Chen

Name and Signature of Federation President or Secretary General:

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to FISA before **17 June 2018**

FISA, the World Rowing Federation
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@fisa.org

Page 1 of 4

RONALD K. CHEN

To the Distinguished Delegates of the 2018 FISA Ordinary Congress,

It is with great respect and enthusiasm that I present myself for your consideration to be elected as Chair of the Masters Rowing Commission, and thus a member of the Council, to succeed my colleague and friend Tone Pahle, after she retires from the position.

I have been a member of the Masters Commission for the past 15 years, and have had the honor and responsibility of managing the fantastic growth of this aspect of our sport. A guiding principle of masters rowing and of FISA is inclusion and widespread participation, and balancing those laudable goals with the practical logistics and limitations of organizing a regatta of this size, is a challenge that I will try to meet if elected Chair.

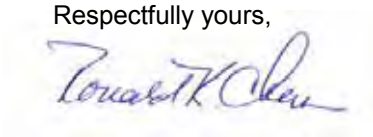
The most recent World Rowing Masters Regatta in Bled 2017—which had a record setting 4,600 competitors, 870 races over five days, 18,387 seat entries and 6424 boat entries—is a prime example of the way in which masters rowing advances FISA's Declaration of Principles that rowing is a "Lifetime Sport for All." With the assistance of my able colleagues on the Commission, one of my primary aims as Chair of the Commission would be to encourage the further growth of masters rowing, while at the same time assuring the highest quality of the World Rowing Masters Regatta that our Masters rowers have come to expect.

In addition to helping to organize the annual World Rowing Masters Regatta, it is a larger purpose of the Masters Commission to oversee and promote Masters rowing in all its forms on a national and international basis. I hope to use my time as Chair of the Commission to use masters rowing as a way to promote the bonds of collegiality among rowers across the world by developing methods of interaction that take advantage of modern methods of communication and socialization. In particular, I would like to play a role in expanding masters rowing to parts of the world where it is still developing, including Asia and Africa.

As a member of the Council, I would also take very seriously the Council's governance role in supervising all aspects of our sport. I have been an internationally licensed umpire since 1987, and was on the Jury at the 1996 Atlanta Olympics, many other World Rowing regattas, and am serving on the Jury of the 2018 World Rowing Championships in Plovdiv. I have already participated in the governance processes of FISA, having served eleven times as a delegate from the USA to the FISA Congress (including four times at the Extraordinary Congresses of Porto, Dubrovnik, Capetown and Copenhagen). I am therefore well acquainted with most of the issues that have and will present themselves for resolution. My professional background as a lawyer and law professor will, I hope, give me the ability to contribute one valuable perspective as rowing addresses what will undoubtedly be complex issues in the future, but at the same time I will remember the simplicity and the enduring nature of the values that unite us: "determination, teamwork, respect, commitment, integrity and a sense of fair play."

I have now reached a point in my professional life and career when I am able to devote more time to my passions and mission driven activities. I would very much appreciate the opportunity to devote the next years to rowing as Chair of the Masters Commission, and I humbly ask for your confidence and support.

Respectfully yours,



FISA

Nomination Form for Elections at the 2018 FISA Ordinary Congress

17 September 2018, Plovdiv, Bulgaria

Our member national federation, (name of federation): Hong Kong, China Rowing Association, **would like to make a nomination for:**

- ☐ Chair of Competitive Commission
- ☐ Chair of Events Commission
- ☐ Chair of Event Promotion Commission
- ☐ Treasurer
- ☐ Chair of Masters Rowing Commission
- ✓ Chair of Para Rowing Commission
- ☐ Chair of Umpiring Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Fay HO Kim Fai

Gender: ☐ Male ✓ Female Birth year: 1962 Nationality: Chinese

Languages: Chinese, English

Education History:

Please refer to the CV attached.

Professional History:

Please refer to the CV attached.

Sport History:

Please refer to the CV attached

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Hong Kong, 16 June 2018 Signature of candidate: X

Name and Signature of Federation President or Secretary General: M. S. Tinner Chairman

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to FISA before **17 June 2018**

FISA, the World Rowing Federation
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@fisa.org

Page 1 of 4

CV of Ms. Fay HO Kim Fai
Nationality: Hong Kong, China, Age: 55
Hong Kong, China Rowing Association

INTRODUCTION

It is a great honour to be nominated to serve again as Chair of the FISA Para Rowing Commission. I first joined the Commission in 2002 and became Chair in 2006. With the support of FISA, and many excellent Commission members, rowing was successfully introduced into the Paralympic Games in Beijing in 2008. Since that historic occasion, there has been significant growth and development, spanning the Games in London and Rio, and the recent change of racing distance to 2000m – amongst many other key milestones. In 2020, the Paralympic Games return again to Asia and will be held in Tokyo. With my close connections in the region, I hope that I can continue to make a significant contribution to this event and to the further growth of para rowing worldwide.

VALUES & PRINCIPLES

I believe strongly in the core values of the Olympic movement, in drug-free sport and in putting the interests of our athletes first. I am also passionately committed to the principles of gender equality and to having a safe, open, barrier-free environment for all participants – particularly for youth and those who face physical, economic or other personal challenges. Our sport also has a unique relationship with nature and the environment, and I strongly support all initiatives to further enhance this.

SPORTING BACKGROUND

I am a former Olympic athlete in both canoeing ('84) and rowing ('92) and have participated in numerous international events, including World Championships, Asian Games and Asian Championships. I was honoured to receive Hong Kong Sports Star Awards in 1989, '93, '94, '95 and '96 and to be voted Hong Kong Sports Star of the Decade by the Hong Kong Sports Press Association in 1998. This experience as an elite athlete has given me a broad understanding of our sport and of the athlete's perspective.

EDUCATION

I qualified originally as a physical education teacher in Hong Kong before going on to take a Bachelor's Degree in Recreation and Sports Management, and a diploma in Sociology of Sport. I also attended the International Olympic Academy for Youth Participants in 1997.

CAREER AND PROFESSIONAL PROFILE

After finishing my career as an elite athlete, I took up the post of Executive Director of Hong Kong Sports Association for Mentally Handicapped – the overall sports body for athletes with intellectual disability. At the same time, I served as National Director of Special Olympics from 1996 to 2010, and was closely involved in the Special Olympic movement

worldwide and in INAS – the International Sports Association for Athletes with Intellectual Impairments.

After 2010, I moved to the Hong Kong Schools Sports Federation (HKSSF) – initially as Deputy Secretary General and, until November 2017 as Secretary General. The HKSSF is responsible for inter-school and international school sports activities for 1,040 primary and secondary schools in Hong Kong – overseeing 27 sports and 21,000 matches/competitions every year.

Since the end of 2017, I retired from my professional position with HKSSF to focus on my FISA role and to take up the post of Vice Chairperson for the 2019 World Rowing Coastal Championships to be held in Hong Kong.

OTHER RELEVANT ROLES AND ACTIVITIES

In addition to the above I serve, or have served, on a broad range of Hong Kong Government, Hong Kong NOC, and Community panels, commissions and committees. These include the Hong Kong Elite Sports Committee, Hong Kong NOC Women and Sport and Athletes Committees, the Commission on Youth, the Registration of Persons Tribunal, the Task Force on Continuing Education and Employment, and the Hong Kong Baptist University Physical Education Advisory Committee.

Nomination Form for Elections at the 2018 FISA Ordinary Congress

17 September 2018, Plovdiv, Bulgaria

Our member national federation, (name of federation): Great Britain, would like to make a nomination for:

- ☐ Chair of Competitive Commission
- ☐ Chair of Events Commission
- ☐ Chair of Event Promotion Commission
- ☐ Treasurer
- ☐ Chair of Masters Rowing Commission
- x Chair of Para Rowing Commission
- ☐ Chair of Umpiring Commission

Information on the candidate:

First and Last name: *Louise Kingsley*

Gender: ☐ Male x Female Birth year: 1966 Nationality: British

Languages: English

Education History:

- Bachelor of Education (Honours) Degree in Human Movement Studies and Geography. Bedford College of Physical Education
- British Rowing Silver level coach and UK Anti-Doping Clean Sport Advisor
- Graduate of UK Sport Future Performance Leaders Programme

Professional History:

- A secondary school teacher and school rowing coach, I have been employed by British Rowing since 1997
- Junior World Championships Oslo 1993 coached GBs first JW medal
- World Rowing Championships gold medal coach Zagreb 2000
- Olympic Women's coach for GB in Sydney 2000
- Established the GB Talent Identification Programme START in 2002
- Created the GB Paralympic Programme in 2006 and Team Leader at Paralympic Games in '08, '12, '16
- Currently work as the Olympic Development Pathway and Paralympic Programme Manager
- Non-Executive Director for British Shooting

Sport History:

- Regional 800m runner
- Started rowing as a 17 year old at school
- Compete as a senior lightweight at the Commonwealth Games in 1986

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Caversham 10th June 2018 Signature of candidate:

Name and Signature of Federation President or Secretary General:
Mr Andy Parkinson

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to FISA before **17 June 2018**
FISA, the World Rowing Federation **Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland** **Fax +41-21-617 83 75 or** Email: info@fisa.org

LOUISE KINGSLEY – GBR

PARA ROWING COMMISSION CHAIR NOMINATION

SKILLS

- A purposeful and agile leader with a proven track record in High Performance rowing
- An excellent communicator who has built a wide-reaching network of significant stakeholders
- A positive influence on any programme, well respected and committed to developing people and rowers
- A great team player willing to go the extra mile to achieve targets or support colleagues
- A committed and professional individual with a comprehensive understanding of rowing at all levels

PROFFESSIONAL EXPERIENCE

Teacher and Rowing Coach | Kingston Grammar School

1990-1997

In charge of Junior Women's rowing programme, taught Geography and Physical Education. Coach at Junior World Rowing Championships from 1991 - 1996

High Performance Coach | British Rowing

1997-2000

Appointed to develop new senior rowers, ran U23 programme, coached crews at Senior World Rowing Championships including gold in Zagreb in 2000 and coached two women's crews at the Olympic Games in Sydney 2000

High Performance Projects Officer | British Rowing

2001-2012

Established the British Rowing Talent Identification Programme which has produced 19 Olympians, began work in 2002 to support FISA's ambition to be included as a Paralympic sport, instrumental in the bid to secure 2006 WRC's at Eton Dorney

Development Pathway and Paralympic Programme Manager | British Rowing

2012-2018

Oversee all GB development programmes including club rowing and talent identification. Established and led the development of Para Rowing in GB. Team Leader at Paralympic Games in '08, '12' 16 and planning for '20. Assistant Team Manager at WRC's since 2006

PERSONAL STATEMENT

I am honoured to be standing as a candidate for the Chair of the Para Rowing Commission

Future proofing Para-Rowing by working together with NFs, the IPC and FISA to **increase the quantity, quality and universality** of competing crews is, I believe, a fundamental for rowing to secure and then strengthen its position as a Paralympic Sport

I am a dedicated, highly professional, performance leader with a track record of delivering. My **open and collaborative** approach enables me to build lasting relationships, work effectively within a team and **develop a robust strategy that engages everyone.**

I would love the opportunity to **develop further the significant steps that have been achieved by the para commission** to date.

LOUISE KINGSLEY – GBR

PARA ROWING COMMISSION CHAIR NOMINATION

MY VISION

Committed to the development of Para Rowing across the world, I have been **involved** in rowing since 1982 and **Para Rowing since 2002**,

Enthusiastic about creating forums where **expertise and experiences can be shared**; for example, building on the FISA para workshop held in December 2017 where I led a discussion session with coaches.

Willing to tackle the challenging issues relating to para sport, including the **development of rules, safety and equipment to support inclusion** rather than create additional barriers for coaches and rowers to overcome.

I am employed by British Rowing, but I do not directly coach GB crews therefore if elected I have the space to be able to **represent the views of the Para Rowing community and commission**.

PERSONAL INFORMATION

- Born in 1966 to a Polish father and British mother
- A British Citizen
- Married with a husband and daughter
- Non-Executive Director for British Shooting

SPORT HISTORY

- Regional 800m runner
- Started rowing as a 17 year old at school
- Competed as a senior lightweight woman at the Commonwealth Games in 1986
- Regional recurve archer

EDUCATION

Bachelor of Education (honours) Human Movement Studies and Geography | 1988 | Bedford College of Physical Education

Additional Professional Development

British Rowing Silver level coach
UK Anti-Doping Clean Sport Advisor
Graduate of UK Sport Future Performance Leaders Programme

FISA VALUES AND MY PHILOSOPHY

- **Fairness:** my motivation is to ensure para rowing develops for everyone and I will represent views of all nations large or small
- **Teamwork:** my strong collaborative leadership style works well to enable individuals to effectively contribute and therefore ensure we make progress as a team
- **Inclusiveness**: in addition to my work with Para Rowing I was also the selector for the England Team for the 2018 Commonwealth Rowing Beach Sprints and played a key part in the competition delivery
- **Timeless**: as an individual who has benefitted so much from being a part of the FISA Family I would love the opportunity to give something back to our fantastic sport
- **Environmental awareness**: protecting our planet for future generations is as important to me and my family as protecting the future of our sport

Thank you for taking time to read my nomination, if you have any questions please come and find me in the boat park and I hope to have your support at the election in Plovdiv, September 2018

Nomination Form for Elections at the 2018 FISA Ordinary Congress

17 September 2018, Plovdiv, Bulgaria

Our member national federation, (name of federation): Royal Belgian Rowing Federation , would like to make a nomination for:

- ☐ Chair of Competitive Commission
- ☐ Chair of Events Commission
- ☐ Chair of Event Promotion Commission
- ☐ Treasurer
- ☐ Chair of Masters Rowing Commission
- ☐ Chair of Para Rowing Commission
- ■ Chair of Umpiring Commission

Information on the candidate:

First and Last name: ***Patrick ROMBAUT***

Gender: ■ Male ☐ Female Birth year: **1956** Nationality: **Belgian**

Languages: **Dutch – French – English – German** (*Spanish – Italian*)

Education History:

University Gent (1980) : Master in Botany.
University Gent (1981) : Aggregated teacher

Professional History:

1982-1984: Scientific project leader City of Gent / 1984 – 1988: Purchaser B.Braun Melsungen (medical company) / 1988 – 2005: Head purchasing department Labo Flandria (pharmaceutical wholesaler) / 2006 – 2007: Innovation manager Bomedys (pharmaceutical company) / 2009 – 2011: Project Manager European Union 50+ Labor market project / 2011 – now: Purchaser FARYS\|TMVW (water distribution public company).

Sport History:

Athlete: 1971-1982

25 titles national champion
1974: JM4- Ratzeburg (FISA Junior Championships)
1976: M4- Macon (Match des Seniors)

Coach: 1980-1995

30+ titles national champion
1980: JW4x+ Hazewinkel (FISA Junior Championships) – 7th
1984: JW2- Jonköpping (FISA Junior Championships) – 5th
1995: JW4- Poznan (World Rowing Junior Championships) – 8th

Administrator: 1975-now

K.R.Sport Gent (club): Board Member (since 1975) – President (since 1998)
Flemish Rowing League: Board Member (1981 – 2003) – President (1990-1998)
Royal Belgian Rowing Federation: Board Member (1983 – 2003) – President (1989-1993 &1997-2001)
Coupe de la Jeunesse: President (1989-2001)
ERMB: Board Member (2007-now)
FISA: Congress delegate: 1985 – 2001 (exc. 1988) – FISA Commission member (1991-2001) – Council Member (2001-now) – Executive Committee Member (2014-now)

Umpire: 1984-now

National umpire: 1984-now
FISA umpire: 1988-now – member of the 1991 World Rowing Junior Championships (Banolas) jury

Regatta organizer: 1979-now

Ghent International May Regatta: Coordinator (1982-2001) – President (2001-now)
Coupe de la Jeunesse: (Co-)Chair OC (1984/1990/1994/2000/2010/2017)
European Rowing Junior Championships: (Co-)Chair OC (2014)
Match des Seniors/Nations Cup: Member OC (1978) – (Co-)Chair OC (1988/1996)
FISA Junior/World Rowing Junior Championships: Member OC (1980) - (Co-)Chair OC (2006)
World Rowing U23 Championships: (Co-)Chair OC (2008)
World Masters Regatta: Logistics manager (1984) - (Co-)Chair OC (2000/2015)

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: **Gent, June 14th, 2018** Signature of candidate:

Name and Signature of Federation President or Secretary General:

Gwenda STEVENS
President

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to FISA before **17 June 2018**
FISA, the World Rowing Federation **Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland** **Fax +41-21-617 83 75 or** Email: info@fisa.org

Patrick ROMBAUT
Ter Rivieren 4
B-9031 GENT
Belgium

Dear FISA President,
Dear FISA Council Colleagues,
Dear Representatives of the National Rowing federations,
Dear Rowing friends,

At the 2018 FISA Ordinary Congress in Plovdiv (Bulgaria) I will stand for re-election as Chair of the Umpiring Commission.

Being member of "FISA's family" since 1991, first as FISA-commission member, since 2001 as FISA Council member and since 2014 as FISA Executive Committee member, I think I can contribute further to the activities of FISA in particular based on a number of criteria:

Experience

- Club level

Member since 1964 of my club "K. R. Sport Gent 1883" (54 years in 2018...), I have a close attachment to the basis of our sport: the rowing club.

Being member of the Board since 1975, I have the privilege to act as president since 1998.

- National level

In 1983 I joined the Board of the Royal Belgian Rowing Federation, first as treasurer. Between 1985 and 2003 I served 10 years as vice-president and 8 years as president. Since 2003 I am still involved in major national rowing topics as honorary president.

- Regatta organization level

Since 1979 I was involved in the organization of one of Western Europe's biggest club regattas, the Ghent International May-regatta, first as coordinator, since 2001 as regatta president.

On 'international level' I contributed in different capacities to the 1984, 1990, 1994, 2000, 2010 and 2017 Coupe de la Jeunesse, the 1976 and 1986 Match de Seniors, the 1996 Nations Cup, the 2014 European Rowing Junior Championships, the 1980 FISA Junior Championships, the 1997 World Rowing Junior Championships, the 2006 World Rowing U23 Championships, the 1984, 2000 and 2015 World Rowing Masters Regatta and the 1993 FISA recreational rowing tour.

- International level

In the 80's/90's of previous century I served as assessor and controller of the Match de Seniors/Nation's Cup Board.

From 1989 till 2001 I served as President of the Executive Committee of the Coupe de la Jeunesse. Since 2002 I visit regularly the annual event as honorary president.

- FISA level

I was successful at 1988 FISA umpiring exam and was member of the jury at the 1991 World Rowing Junior Championships regatta in Banolas.

First as a FISA-Congress delegate of the Belgian Rowing Federation, later as a FISA responsible, I attended all FISA Congresses since 1985 (excepted the 1988 Seoul Congress).

Since my nomination by FISA as member of the FISA Umpiring Commission at the 1991 World Championships in Vienna, I attended all Junior, U23 and Senior World Championships (excepted Plovdiv 1999), nearly all World Rowing Cup regattas and regularly the World Rowing Coastal Championships for Clubs.

Since my nomination by FISA as member of the FISA Umpiring Commission at the 1991 World Championships in Vienna, I attended all Junior, U23 and Senior World Championships (excepted Plovdiv 1999), nearly all World Rowing Cup regattas and regularly the World Rowing Coastal Championships for Clubs.

Since the new "European Rowing Championships"-era I am one of FISA's representatives in the European Rowing Management Board, having attended all but one Championships.

Beside that, I had the opportunity to visit a lot of Continental and Regional rowing events, no to forget the numerous FISA umpiring exams, seminars and clinics I (co-) conducted all over the world. More than 55 FISA members were visited during those activities and I had numerous opportunities to meet the local and national rowing authorities, giving me the occasion to understand better their problems, needs, challenges, aspirations and goals.

Language skills

Speaking regularly Dutch, French, English and German and having a quite good understanding of Spanish and Italian, I think having a better opportunity to conduct conversations with the local counterparts.

Commitment

At all FISA events I have tried at the most to contribute to whatever duty, which was allocated to me, being at the rowing course whenever obliged or needed.

Since my election at the 2001 Porto FISA Extra-ordinary Congress, I did not miss any FISA Council meeting. The same is valid since 2014 concerning the FISA Executive Committee meetings (including the regular conference calls).

Having a quite 'flexible' professional calendar, I have spent and have the intention to spend the next 4 years in favor of our beloved sport, from the basis to the top, as I have done for the last 27 years.

Future challenges for FISA

The actual 'changing process' having started in 2013, the next four years will be an important but only intermediate stage of the permanent development challenges for our sport and this at all levels (Olympic, Paralympic, Coastal, Indoor and so many more, including the consequences on our international, continental and national rowing programs). The next years will need people with experience, available time and commitment within FISA's Council and Rowing family.

Experience, but open for innovation, this mixed approach is the pathway our beloved sport in all aspects has to follow in respect for tradition, but ready to build together with all stakeholders (athletes, coaches, organizing committees, media, etc.) towards new and attractive projects.

The universal 'umpiring community' has a privileged position in this movement and as Chair of the Umpiring Commission, together with our very active Commission Members – representing all continents – I want to continue our support to this fantastic World Rowing family and their actors.

In consequence - as I did since 2001- once again I am ready to make a further contribution to this very important development process within our sport as FISA Executive Committee Member and FISA Council Member in general and as Chair of FISA's Umpiring Commission in particular.

Thanks for giving me the opportunity to put those ideas and words on paper.

Thank you for your support in the past and hopefully in the next 4 years.

With my sincere regards,

Patrick ROMBAUT
e-mail: patrick_rombaut@telenet.be
mob.: + 32 477 55 4208

Attached: Nomination form for Elections at the 2018 FISA Ordinary Congress

FISA

Nomination Form for Elections at the 2018 FISA Ordinary Congress

17 September 2018, Plovdiv, Bulgaria

Our member national federation, (name of federation): KNRB, Royal Dutch Rowing Federation
would like to make a nomination for:

☐ Chair of Competitive Commission
☐ Chair of Events Commission
☐ Chair of Event Promotion Commission
☒ Treasurer
☐ Chair of Masters Rowing Commission
☐ Chair of Para Rowing Commission
☐ Chair of Umpiring Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Gerritjan Eggenkamp

Gender: ☒ Male ☐ Female Birth year: 1975 Nationality: Dutch

Languages: English/Dutch (fluent), French/German (basic)

Education History:

- Delft University of Technology, Masters Degree in Applied Computer Science
- Oxford University, Said Business School, Masters Degree in Management

Professional History:

- Started professional career at ING (Netherlands largest bank, '02-'04)
- Consultant at McKinsey&Company ('04-'13), focusing mainly on strategy and corporate finance projects
- Partner at Avedon Capital Partners ('13-today), a private equity firm that invests in mid sized companies in Benelux and Germany aiming to grow, holding several board positions at investment companies

Sport History:

Athlete

- Participant World Rowing Champ. 1997 (M4x), 1998 (M4x), 2001 (M2x), 2003 (M4x), 2007 (M8+)
- Participant Olympic Games 1996 (spare), 2000 (M8+), 2004 (M8+)

Relevant sport (governance) experience

- FISA Co-opted Council Member ('15-today). Attended FISA Congress 2015, 2016, 2017 Tokyo, 2017 Sarasota
- President Organizing Committee World Rowing Championships Amsterdam 2014
- Treasurer Dutch Delta Games ('08-13; '17-today), initiative to get Olympics to the Netherlands
- Treasurer Bas van der Goor Foundation ('14-today)

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Amstelveen, 10/6/2018 Signature of candidate:

Name and Signature of Federation President or Secretary General: RWH Arisz President

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to FISA before 17 June 2018

FISA, the World Rowing Federation
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@fisa.org

Page 1 of 4

Amstelveen, 8 June 2018

Dear Delegates of FISA member federations,

I am writing to express my wish to become FISA Treasurer and to explain my professional and personal suitability for the role:

Rowing has played an instrumental part in shaping me as a person, and therefore I owe the sport of rowing a lot. During a leadership program a number of years ago I realised that because of this I want to give a significant contribution back to rowing, to enable many others to benefit from it like I did.

Based on my understanding of the role of FISA Treasurer and the challenges FISA faces, I am convinced I can make a positive and lasting impact for the following reasons:

- *Significant experience in a variety of 'roles' within rowing:*
  - *Athlete*: having competed in (FISA) regattas over a period of more than 15 years, starting with the Coupe de La Jeunesse in 1992, participating in 3 Olympic Games and many other regattas in the world, including for example the Head of the Charles and the Oxford-Cambridge Boat Race, I believe I have developed a strong perspective on what are key elements of a rowing regatta, especially from an athlete's perspective.
  - *Event organiser*: as President of the organising committee of the Amsterdam 2014 World Rowing Championships I have learnt the operational and financial challenges of organizing a premier event such as the World Rowing Championships, while interacting closely with many people from FISA.
  - *Council member*: being elected as a co-opted Council member in 2015 focusing on both FISA finances and event budgets, I have obtained a good understanding of FISA's governance structure and decision-making.
- *Strong network in rowing, and in the wider sports movement*: through all of the above roles I have built a strong network with many different people in the rowing community which should allow me to work effectively in the role of Treasurer. Having been involved with the Dutch Olympic Committee in a variety of roles, and having been on the Board of the Olympic Plan 2028 and now Dutch Delta Games (initiatives to get the Olympic Games to the Netherlands) I also have an understanding of the broader sporting context and have built a relevant network.
- *Strong financial (reporting) skills:* Over the past 15 years I have built up strong financial and accounting skills in different professional roles at ING Bank (assessing loans), McKinsey (strategy and corporate finance consultant) and now as investor at Avedon Capital Partners (private equity). Furthermore, I have gained considerable financial-based experience as a shareholder / board member at the companies in which I have invested at Avedon as well as in my role as Treasurer of the Bas van der Goor Foundation (Foundation focused on improving quality life of people with diabetes through sports, set up by 1996 Volleyball Olympic gold medallist with diabetes) and the Dutch Delta Games.

- *Good understanding of FISA's financials and challenges*: As member of the Finance Sub-Committee I have built up a good understanding of FISA's financials and risks, having participated in the 4 year and annual budgeting process and reviews, and having performed several analyses resulting in recommendations, as well as being involved in decision-making on FISA's asset management. It has been a tremendous learning opportunity to work together with Mike Williams over the past years, and I am grateful for his efforts to transfer to me a lot of the knowledge and experience he has built up over the past 25 years.
- *Strategic thinker and team player*: naturally I am a strategist, a capability that I have further developed while at McKinsey & Company. I am convinced that I will be able to make a strong contribution in identifying solutions to FISA's challenges from my financial and strategic background. Next to that I think I will be able to contribute positively to overall team dynamics, a capability I developed during my rowing career and that I have been able to apply in many settings thereafter.

I would be honoured to become Treasurer and a dedicated member of the FISA Executive Committee.

Regards,

Gerritjan Eggenkamp
Email: gerritjan.eggenkamp@hetnet.nl

The Dutch Rowing Federation fully supports and approves Gerritjan's candidacy.

11th June, '18

Rutger W.H. Arts
President KNRB

POINT 19

Propositions de fédérations membres, du Conseil et du Comité exécutif.

A la date butoir, il n'y avait pas de propositions.

POINT 20

Autres points supplémentaires proposés par les fédérations membres, le conseil ou le Comité exécutif

A la date butoir, il n'y avait pas de propositions.

POINT 21

Divers