



# **Procès-verbal 2018 Congrès ordinaire**

**Plovdiv, Bulgarie  
Lundi, 17 septembre 2018**



**Congrès ordinaire de la FISA 2018**  
**Plovdiv, Bulgarie**  
**Lundi, 17 septembre 2018**

**Ordre du jour**

|                                                                                                                                                                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Ouverture de la séance                                                                                                                                                                                              | 5  |
| 2. Présentation des délégués et validation de leurs pouvoirs                                                                                                                                                           | 5  |
| 3. Nomination des scrutateurs pour la durée du Congrès                                                                                                                                                                 | 5  |
| 4. Approbation du procès-verbal du Congrès ordinaire 2017                                                                                                                                                              | 6  |
| 5. Rapport présidentiel et rapports de la vice-présidente, du trésorier et du directeur exécutif                                                                                                                       | 6  |
| 6. Rapports des responsables des commissions spécialisées                                                                                                                                                              | 6  |
| 7. Rapports des représentants continentaux et des membres cooptés                                                                                                                                                      | 7  |
| 8. Comptes, rapport financier et rapport des vérificateurs des comptes                                                                                                                                                 | 7  |
| 9. Approbation des comptes 2017                                                                                                                                                                                        | 7  |
| 10. Fixation du droit de candidature et de la cotisation annuelle                                                                                                                                                      | 7  |
| 11. Budget pour l'année suivante, 2019                                                                                                                                                                                 | 7  |
| 12. Rapports sur les compétitions à venir de la FISA et les régates Olympiques et Paralympiques                                                                                                                        | 8  |
| 13. Lieu et date du prochain Congrès                                                                                                                                                                                   | 8  |
| 14. Attribution de futurs Championnats du monde d'aviron conformément à la règle 6                                                                                                                                     | 8  |
| 15. Rapports des confédérations continentales d'aviron et des autres groupements de membres                                                                                                                            | 8  |
| 16. Rapport sur les demandes d'affiliation et vote                                                                                                                                                                     | 8  |
| 17. Réexamen ou confirmation des décisions (réf. Art. 31) prises par le Conseil, en application de l'article 33 et du paragraphe 4 de l'art.46, ou par le Comité exécutif, en application du paragraphe 3 de l'art. 52 | 9  |
| 18. Elections au Conseil et au Comité exécutif conformément aux Art.40 et 50                                                                                                                                           | 9  |
| 19. Propositions spécifiques des fédérations membres, du Conseil et du Comité exécutif                                                                                                                                 | 10 |
| 20. Autres points supplémentaires proposés par les fédérations membres, le Conseil ou le Comité exécutif                                                                                                               | 10 |
| 21. Divers                                                                                                                                                                                                             | 10 |



## **1. Ouverture de la séance**

Le Président de la FISA, Jean-Christophe Rolland ouvre la séance du congrès et salue les délégués. Il souhaite également la bienvenue au Président d'honneur Denis Oswald.

S'agissant des Championnats du monde d'aviron 2018 qui viennent tout juste de se terminer, le Président félicite le comité d'organisation (CO) pour les excellents championnats. Daniel Hristov, représentant le président du CO Ivan Popov, remercie les délégués de leur soutien et leurs efforts pour faire de ces championnats un succès.

En mémoire des amis et collègues de l'aviron récemment décédés, le Président demande aux délégués d'observer un moment de recueillement. Il mentionne en particulier le décès des personnes suivantes :

Jose Aggazzi (URU)

Roland Baar (ALL), lauréat de la médaille Thomas Keller

Martin Brandon-Bravo (GBR)

Urs Fankhauser (SUI)

Kurt Helmudt (DEN)

Claus Hess (GER), ancien vice-président de la FISA

Rob van Mesdag (NED)

Luciano Michelazzi (ITA)

Mladen Mimovilic (CRO)

Jose Munoz Munoz Munoz (ESP)

Gianni Romanini (ITA)

Finn Tueter (NOR)

Le Président donne des informations générales sur l'organisation du Congrès. Il rappelle aux délégués que le Congrès est filmé et diffusé en direct sur internet, qu'ils doivent se sentir libres de s'exprimer mais il leur demande aussi d'être aussi concis que possible. Il rappelle également qu'une conférence des fédérations nationales est prévue dès la fin du Congrès. Il n'y a aucune question des délégués sur le déroulement ou l'ordre du jour du Congrès.

## **2. Présentation des délégués et validation de leurs pouvoirs**

Le directeur général Matt Smith fait l'appel. Il informe les délégués que, à ce moment-là, 52 fédérations sont représentées, 40 avec trois voix et 12 avec une voix, représentant un total de 132 voix. De ce fait, 67 voix sont nécessaires pour obtenir une majorité absolue si toutes les voix sont exprimées. Une liste des participants est annexée au présent procès-verbal.

## **3. Nomination des scrutateurs pour la durée du Congrès**

Le Congrès accepte à l'unanimité la proposition du Président de nommer les personnes ci-après comme scrutateurs pour ce Congrès :

Norbert Lambing (AUT)

Terry Dillon (CAN)

Robert Zaborski (POL)

#### **4. Approbation du procès-verbal du Congrès ordinaire 2017**

Le Président rappelle aux délégués qu'ils ont été priés de soumettre à l'avance leurs remarques sur le procès-verbal susmentionné. Aucun commentaire n'ayant été reçu, le Président invite tout de même les délégués à s'exprimer s'ils le souhaitent.

En l'absence de remarques, le Président considère le procès-verbal du Congrès ordinaire de 2017 comme approuvé à l'unanimité.

#### **5. Rapport présidentiel et rapports de la vice-présidente, du trésorier et du directeur exécutif**

Le Président ne fait pas de remarques supplémentaires pour compléter son rapport 2017.

Le président ajoute ensuite un commentaire sur les Championnats du monde d'aviron de 2018 qui se sont terminés la veille. Il répète que la FISA s'efforce en permanence à faire de son mieux pour les athlètes et créer des conditions aussi équitables que possible pour les courses. Un incident s'est produit mercredi, lorsque les conditions météorologiques imprévues et inattendues ont soudainement affecté les courses en quart de finale. Il confirme que le Comité d'équité a fait son travail correctement et selon les procédures en vigueur. Une demande de refaire les courses de l'épreuve en question a ensuite été présentée au Comité exécutif qui, considérant la perspective globale et l'éventuel précédent en la matière, ne l'a pas acceptée. Encore une fois, en toute justice pour toutes les personnes concernées, ces décisions n'ont pas été faciles à prendre, mais elles ont toutes été prises dans l'intérêt de tous les athlètes.

Le Président rappelle ensuite aux délégués les défis provoqués par l'évolution rapide de l'environnement du sport, et en particulier du Mouvement Olympique. Il rappelle aux délégués que la position de l'aviron dans le Mouvement Olympique est une priorité absolue et qu'il faut travailler en partenariat avec le CIO pour rendre le Mouvement Olympique encore plus fort et les jeux Olympiques encore plus attrayants. Le président du CIO, Président Bach, a visité les Championnats le samedi et a participé à une réunion avec les délégués des fédérations nationales.

Ensuite, le Président aborde le sujet des quatre projets qui ont été lancés en 2017, dont deux ont été terminés en 2017 et deux se poursuivent cette année. Il présente le calendrier des principales discussions et décisions qui mèneront au Congrès Extraordinaire de 2020 en octobre 2020. D'autres mises à jour et questions seront discutées lors de la Conférence des fédérations nationales qui suivra immédiatement le Congrès et plus tard en novembre à Berlin, en Allemagne.

Le Président présente les dernières informations relatives aux quotas olympiques pour Paris 2024 avec plusieurs centaines de places de quotas qui devront être supprimées afin de respecter la limite de 10,500 athlètes. Des informations supplémentaires sont attendues du CIO.

Pour les autres membres du Comité exécutif, il n'y a pas de commentaires supplémentaires. Aucune question n'est posée au sujet des rapports. Le Président considère ces rapports comme approuvés à l'unanimité.

#### **6. Rapports des responsables des commissions spécialisées**

Les responsables des Commissions n'ont pas de commentaires à ajouter à leurs rapports écrits, à l'exception des suivants :

- Rosie Mayglothling, responsable de la Commission d'aviron de compétition, souligne une correction apportée à son rapport à la suite d'une erreur d'édition et précise que la Commission d'aviron de compétition n'effectue pas de placements préférentiels aux Championnats du monde Juniors et aux Championnats du monde U23.

Il n'y a pas d'autres commentaires ou questions et le président demande aux délégués s'il peut considérer les rapports approuvés et demande si certains délégués s'y opposent. Aucun délégué n'exprime son désaccord et les rapports sont considérés comme approuvés.

## **7. Rapports des représentants continentaux et des membres cooptés**

Le Président annonce que les représentants continentaux et les membres cooptés n'ont aucun commentaire à ajouter à leurs rapports. En l'absence de toute question des délégués, le Président considère ces rapports comme approuvés à l'unanimité.

## **8. Comptes, rapport financier et rapport des vérificateurs**

Le trésorier, Mike Williams, présente les comptes de la FISA, y compris le rapport financier et le rapport de PriceWaterhouseCoopers, les vérificateurs indépendants. Le trésorier renvoie les délégués aux explications détaillées figurant dans les documents d'information relatifs de l'ordre du jour et rappelle que les comptes de 2017 présentent un bénéfice de CHF 605'856 sur un total des dépenses de CHF 7'674'795. Il ajoute que ce surplus a été diminué d'une comptabilisation provisoire de CHF 242'679 pour refléter une diminution non réalisée de la valeur des titres au plus bas du prix d'achat ou de la valeur du marché, et une perte sur taux de change de CHF 160'187, conformément à la loi suisse, créant ainsi un excédent déclaré de CHF 202'991. Le détail des finances se trouve dans le rapport financier des documents relatifs à l'ordre du jour.

Il remercie le personnel de la FISA pour le bon travail accompli en termes de contrôles des coûts et d'établissement des comptes. Le Président demande s'il y a des questions pour le trésorier. Il n'y en a aucune.

## **9. Approbation des comptes 2017**

Les comptes 2017 tels que présentés sont approuvés par les délégués lors d'une présentation de cartes de vote et ils le sont à l'unanimité.

## **10. Fixation du droit de candidature et de la cotisation annuelle**

Le Conseil ne propose aucun changement et les délégués sont d'accord.

## **11. Budget pour l'année suivante, 2019**

Le trésorier présente le budget pour 2019 qui montre des dépenses estimées à CHF 5'897'571 et des recettes estimées à CHF 5'897'571. Le Président demande s'il y a des questions et il n'y en a pas. Il demande ensuite et obtient l'approbation unanime du budget 2019.

## **12. Rapports sur les compétitions à venir de la FISA et les régates Olympiques et Paralympiques**

Le Président informe les délégués que les comités d'organisations des manifestations des deux prochaines années ont distribué leurs bulletins d'informations aux délégués. Quatre présentations sont faites par les futurs comités d'organisation pendant le Congrès :

- Championnats du monde d'aviron des moins de 23 ans 2019, Sarasota-Bradenton, Floride, USA
- Championnats du monde juniors d'aviron 2019, Tokyo, JPN
- Championnats du monde d'aviron 2019, Linz-Ottensheim, AUT
- Championnats du monde d'aviron seniors, moins de 23 ans et juniors 2020, Bled, SLO

Toutes les informations nécessaires pour toutes les compétitions à venir sont disponibles dans les bulletins et sur les sites internet de la FISA et des comités organisation.

## **13. Lieu et date du prochain Congrès**

Le Président propose que le Congrès ordinaire 2019 se tienne le lundi 2 septembre 2019 à Linz, en Autriche, à la suite des Championnats du monde d'aviron 2019. Il annonce également que le Congrès ordinaire et extraordinaire FISA 2020 se tiendra du 14 au 17 octobre 2020 à Londres.

Il n'y a pas d'autres propositions et le Président estime qu'elles sont approuvées par les délégués.

## **14. Attribution de futurs Championnats du monde d'aviron conformément à la règle 6**

Il n'y a pas d'attributions à ce congrès. Le Directeur exécutif présente de l'information sur le processus d'attribution stratégique des événements de 2021 à 2024 et sur les Championnats du monde d'aviron de 2025 et 2026. La phase de manifestation d'intérêt est terminée et la phase suivante comprend 'étude des dossiers et les discussions avec les fédérations membres intéressées. Il remercie les délégués de leur travail acharné avec les autorités gouvernementales.

## **15. Rapports des confédérations continentales d'aviron et des autres groupements membres**

Deux rapports ont été reçus des confédérations continentales d'aviron (COPARE, Amériques, et ORCON, Océanie), et deux rapports ont été reçus des groupements membres (CDLJ - Europe, et CSAR - Amérique du Sud). Ces rapports sont inclus dans les documents relatifs à l'ordre du jour. Il n'y a pas de questions ou d'observations.

## **16. Rapports sur les demandes d'affiliation et vote**

Deux demandes d'affiliation à la FISA ont été soumises :

- Kiribati
- Lesotho

Le Président confirme que tous les documents sont en règle et les nouveaux membres de la Fédération internationale d'aviron sont admis par les délégués. La FISA compte désormais 155 fédérations membres.

### **17. Réexamen ou confirmation des décisions (réf. art. 31) prises par le Conseil, en application de l'art. 33 et du paragraphe 4 de l'art.46, ou par le Comité exécutif en application du paragraphe 3 de l'art. 52**

Aucune requête dans ce sens n'est parvenue à la date limite.

### **18. Élections au Conseil et au Comité exécutif, conformément aux articles 40 et 50**

Conformément à l'article 40 des Statuts de la FISA, des élections ont lieu pour les positions suivantes :

1. Responsable de la Commission de l'aviron compétitif  
Candidate : Rosie Mayglothling (GBR)  
Rosie Mayglothling est élue avec 122 voix pour et 10 voix contre.
2. Responsable de la Commission de promotion de l'événement  
Candidate : Pat Lambert (BEL)  
Pat Lambert est élu avec 124 voix pour et 8 voix contre.
3. Responsable de la Commission des compétitions  
Candidats : Matt Draper (CAN), Kris Grudt (USA), Nick Hunter (AUS), Eva Szanto (HUN)  
Eva Szanto est élue avec 74 voix sur un total de 131 voix.
4. Responsable de la Commission d'aviron Masters  
Candidat : Ronald Chen (USA)  
Ronald Chen est élu avec 125 voix pour et 7 voix contre.
5. Responsable de la Commission de para-aviron  
Candidates: Fay Ho (HKG), Louise Kingsley (GBR)  
Fay Ho est élue avec 107 voix sur un total de 132 voix.
6. Responsable de la Commission d'arbitrage  
Candidat : Patrick Rombaut (BEL)  
Patrick Rombaut est élu avec 122 voix pour et 10 voix contre.
7. Trésorier  
Dans l'avis de convocation de ce Congrès, il a été annoncé que Mike Williams avait décidé de mettre fin à son mandat à la fin de 2018 et de démissionner après 25 ans à ce poste et qu'une élection aurait lieu au Congrès ordinaire de 2018 pour choisir un remplaçant pour terminer son mandat et siéger au Comité exécutif jusqu'au 31 décembre 2021. Un candidat à ce poste a été nommé par sa fédération.  
Candidat : Gerritjan Eggenkamp (NED)  
Gerritjan Eggenkamp est élu à l'unanimité avec 132 voix pour et 0 voix contre.

Conformément à l'article 50 des statuts de la FISA, une élection a lieu pour le poste suivant :

**8. Élection d'un responsable de commission au Comité exécutif**

Dans l'avis de convocation de ce Congrès, il a été annoncé que, conformément à l'Art. 43 - Durée du mandat ("Un membre du Conseil peut rester en fonction jusqu'au 31 décembre de l'année au cours de laquelle il atteint l'âge de 70 ans"), Mike Tanner quittera son poste de responsable de la Commission des compétitions le 31 décembre 2018.

A la suite de l'élection du Conseil susmentionnée, conformément à l'art. 50, le Conseil propose que Rosie Mayglothling (GBR), responsable de la Commission de l'aviron de compétition, termine le mandat de Mike Tanner au Comité exécutif jusqu'au 31 décembre 2021.

Rosie Mayglothling est élue avec un total de 109 voix pour et 22 voix contre.

**19. Propositions spécifiques des fédérations membres, du Conseil ou du Comité exécutif**

Aucune proposition n'a été reçue à la date d'échéance.

**20. Autres points supplémentaires proposés par les fédérations membres, le Conseil ou le Comité exécutif**

Aucune proposition n'a été reçue à la date d'échéance.

**21. Questions diverses**

Le Président remercie les délégués de leur excellente coopération. Il exprime également sa reconnaissance au comité d'organisation de Plovdiv pour l'excellente organisation du Congrès. Il remercie Matt Smith et le personnel de la FISA de leur préparation du Congrès et de l'Ordre du jour. Il remercie également les interprètes de leur excellent travail.

Le Président déclare le Congrès ordinaire 2018 clos.



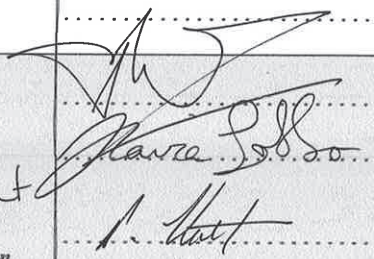
**Jean-Christophe ROLLAND**, Président

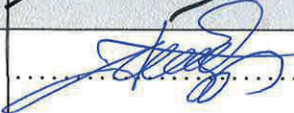


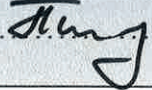
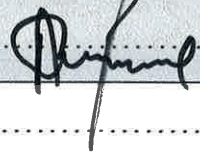
**Matt SMITH**, Directeur exécutif

**CONGRES ORDINAIRE DE LA FISA 2018/  
2018 FISA ORDINARY CONGRESS**  
(Lausanne, September 16, 2018/te/congress/delegates signature.doc)

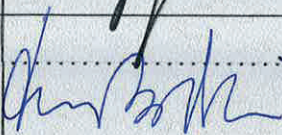
*List des délégués / List of delegates*

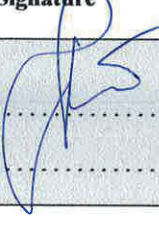
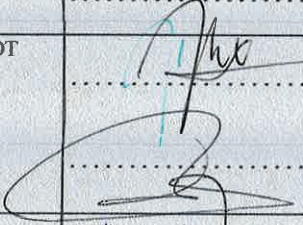
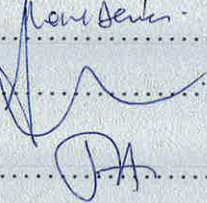
|     | Pays/Country            | Délégué(s)/Delegate(s)                                                                                                              | Signature                                                                            | Voix/Vote | Email Address                      |
|-----|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------|
| AFG | Afghanistan             |                                                                                                                                     |                                                                                      | 1         |                                    |
| ALB | Albanie/<br>Albania     |                                                                                                                                     |                                                                                      | 1         |                                    |
| ALG | Algérie/<br>Algeria     | Abdelmadjid<br>BOUAUD<br><i>President</i>                                                                                           |   | 1         | mbouaoud@yahoo<br>o.fr             |
| ANG | Angola                  |                                                                                                                                     |                                                                                      | 1         |                                    |
| ARG | Argentine/<br>Argentina |                                                                                                                                     |                                                                                      | 3         |                                    |
| ARM | Arménie/<br>Armenia     |                                                                                                                                     |                                                                                      | 1         |                                    |
| AUS | Australie/<br>Australia | Ian ROBSON<br><i>CEO</i><br><br>Flavia GOBBO<br><i>Director Vice President</i><br><br>Nicholas Hunter<br><i>Umpiring Commission</i> |  | 3         | irobson@rowinga<br>ustralia.com.au |

|            | Pays/Country                                                   | Délégué(s)/Delegate(s)                    | Signature                                                                           | Voix/Vote | Email address                |
|------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------|
| <b>AUT</b> | <b>Autriche/<br/>Austria</b>                                   | Horst NUSSBAUMER<br><i>President</i>      |   | 3         | office@rudem.<br>at          |
|            |                                                                | Norbert LAMBING<br><i>Director</i>        |    |           |                              |
| <b>AZE</b> | <b>Azerbaïdjan/<br/>Azerbaijan</b>                             | Leyla ALIYEVA<br><i>Secretary General</i> |   | 1         | office@amaf.az               |
| <b>BAH</b> | <b>Bahamas</b>                                                 |                                           |                                                                                     | 1         | bahamasrowing<br>@gmail.com  |
| <b>BAN</b> | <b>Bangladesh</b>                                              |                                           |    | 1         |                              |
| <b>BAR</b> | <b>Barbade/<br/>Barbados</b>                                   | Anthony YARDE<br><i>President</i>         |   | 1         |                              |
| <b>BEL</b> | <b>Belgique/<br/>Belgium</b>                                   | Gwenda STEVENS<br><i>President</i>        |  | 3         | gwenda.stevens<br>@rowing.be |
| <b>BEN</b> | <b>Bénin/<br/>Benin</b>                                        |                                           |                                                                                     | 1         |                              |
| <b>BER</b> | <b>Bermudes/<br/>Bermuda</b>                                   |                                           |                                                                                     | 1         |                              |
| <b>BIH</b> | <b>Bosnie-<br/>Herzégovine/<br/>Bosnia and<br/>Herzegovina</b> |                                           |                                                                                     | 1         |                              |

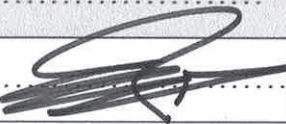
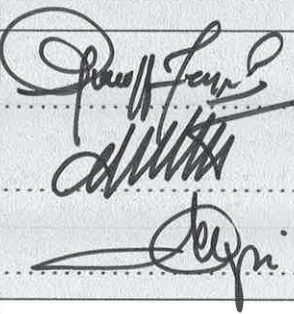
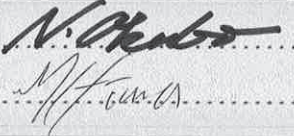
|     | Pays/Country                      | Délégué(s)/Delegate(s)                                | Signature                                                                            | Voix/Vote | Email address                      |
|-----|-----------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------|
| BLR | Bélarus/<br>Belarus               | Siarhei KHAMIALKOU<br><i>Vice President</i>           |    | 3         | olga.belarusro<br>wing@tut.by      |
|     |                                   | Olga TARASOVA<br><i>Secretary General</i>             |    |           |                                    |
| BOL | Bolivie/<br>Bolivia               |                                                       |                                                                                      | 1         |                                    |
| BOT | Botswana                          |                                                       |                                                                                      | 1         |                                    |
| BRA | Brésil/ Brazil                    | Guilherme Ribeiro<br>SOARES<br><i>Coordinator</i>     |    | 3         | presidencia@<br>remobrasil.co<br>m |
| BRN | Bahreïn/<br>Bahrain               |                                                       |                                                                                      | 1         |                                    |
| BUL | Bulgarie/<br>Bulgaria             | Svilen NEYKOV<br><i>President</i>                     |  | 3         | svilen.neykov<br>@abv.bg           |
|     |                                   | Atanas DIMITROV<br><i>Board member</i>                |  |           |                                    |
| BUR | Burkina Faso                      |                                                       |                                                                                      | 1         |                                    |
| CAN | Canada                            | Carol PURCER<br><i>President</i>                      |  | 3         | rca@rowingcan<br>ada.org           |
|     |                                   | Terry DILLON<br><i>CEO</i>                            |  |           |                                    |
|     |                                   | Iain BRAMBELL<br><i>High Performance<br/>Director</i> |  |           |                                    |
| CAY | Iles Cayman/<br>Cayman<br>Islands |                                                       |                                                                                      | 1         |                                    |

|     | Pays/Country              | Délégué(s)/Delegate(s)                                                         | Signature                                                                            | Voix/Vote | Email Address          |
|-----|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|
| CHI | Chili/Chile               |                                                                                |                                                                                      | 3         |                        |
| CHN | R.P. de Chine/China       | Chen CHUNXIN<br>Vice President<br>Ma Xu Na                                     |    | 3         | chnrowing@sin<br>a.com |
| CIV | Côte d'Ivoire/Ivory Coast |                                                                                |                                                                                      | 1         |                        |
| CMR | Cameroun/Cameroon         |                                                                                |                                                                                      | 1         |                        |
| COL | Colombie/Colombia         |                                                                                |                                                                                      | 1         |                        |
| CPV | Cap-Vert/Cape Verde       |                                                                                |                                                                                      | 1         |                        |
| CRC | Costa Rica                |                                                                                |                                                                                      | 1         |                        |
| CRO | Croatie/Croatia           | Branimir BASIC<br>President<br>Zoran EMERSIC<br>Member of Events<br>Commission |  | 3         | hvs@inet.<br>hr        |
| CUB | Cuba                      |                                                                                |                                                                                      | 3         |                        |
| CYP | Chypre/Cyprus             |                                                                                |                                                                                      | 1         |                        |

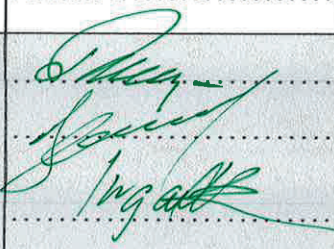
|     | Pays/Country                                        | Délégué(s)/Delegate(s)                                  | Signature                                                                            | Voix/Vote | Email Address                                           |
|-----|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------|
| CZE | République Tchèque/<br>Czech Republic               | Dusan MACHACEK<br><i>President</i>                      |    | 3         | machacek@ve<br>slo.cz                                   |
|     |                                                     | Josef JOHANEK<br><i>Secretary General</i>               |     |           |                                                         |
| DEN | Danemark/<br>Denmark                                | Henning NIELSEN<br><i>President</i>                     |    | 3         | connysorensen<br>8@gmail.com<br><br>th_ebert@sol.d<br>k |
|     |                                                     |                                                         |                                                                                      |           |                                                         |
| DJI | Djibouti                                            | Ahmed Mahamoud<br>ABDOUL KADER<br><i>President</i>      |                                                                                      | 1         | djibrow.canoe<br>ed@gmail.com                           |
|     |                                                     | Mohamed Abdoukader<br>HAMZA<br><i>Secretary General</i> |                                                                                      |           |                                                         |
|     |                                                     | Nagat OMAR<br><i>Assistant Secretary<br/>General</i>    |                                                                                      |           |                                                         |
| DOM | République<br>Dominicaine/<br>Dominican<br>Republic |                                                         |                                                                                      | 1         | andresosiristeje<br>da@hotmail.co<br>m                  |
| ECU | Equateur/<br>Ecuador                                | Paulo SALAVARRIA<br>SEGUICHE<br><i>President</i>        |                                                                                      | 1         | admecuaremo<br>@gmail.com                               |
|     |                                                     | Jean ANASTACIO<br><i>Treasurer</i>                      |                                                                                      |           |                                                         |
| EGY | Egypte/Egypt                                        | Mohamed EL NOURY<br><i>President</i>                    |  | 1         | egyrowing@ya<br>hoo.com                                 |
|     |                                                     | Mostafa ABDEL<br>GAWAD<br><i>Council Member</i>         |  |           |                                                         |
| ESA | El Salvador                                         |                                                         |                                                                                      | 1         | yuri_calderon<br>@hotmail.com                           |
| ESP | Espagne/<br>Spain                                   | Asuncion LORIENTE<br><i>President</i>                   |  | 3         | direcciondepor<br>tiva@federemo<br>org                  |

|     | Pays/Country                      | Délégué(s)/Delegate(s)                                                                                | Signature                                                                            | Voix/Vote | Email addresses                                                                        |
|-----|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| EST | Estonie/<br>Estonia               | Robert VALI<br><i>Secretary General</i>                                                               |     | 3         | <a href="mailto:robert.vali@soodeliit.ee">robert.vali@soodeliit.ee</a>                 |
| FIJ | Fidji/ Fiji                       |                                                                                                       |                                                                                      | 1         |                                                                                        |
| FIN | Finlande/<br>Finland              |                                                                                                       |                                                                                      | 3         |                                                                                        |
| FRA | France                            | Jean-Jacques MULOT<br><i>President</i><br><br>Patrick RANVIER<br><i>Directeur technique matériel</i>  |    | 3         | <a href="mailto:vanessa.lete@avironfrance.fr">vanessa.lete@avironfrance.fr</a>         |
| GBR | Grande-Bretagne/<br>Great Britain | Mark DAVIES<br><i>Chair</i><br><br>Andy PARKINSON<br><i>CEO</i><br><br>John HEDGER<br><i>Delegate</i> |   | 3         | <a href="mailto:pippa.randolph@britishrowing.org">pippa.randolph@britishrowing.org</a> |
| GEO | Géorgie/<br>Georgia               |                                                                                                       |                                                                                      | 3         |                                                                                        |
| GER | Allemagne/<br>Germany             | Moritz PETRI<br><i>Vice President</i><br><br>Mario WOLDT<br><i>High Performance Director</i>          |  | 3         | <a href="mailto:anja.mauehoefer@rudern.de">anja.mauehoefer@rudern.de</a>               |
| GHA | Ghana                             |                                                                                                       |                                                                                      | 1         |                                                                                        |
| GIB | Gibraltar                         |                                                                                                       |                                                                                      | 1         |                                                                                        |

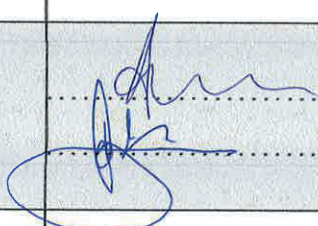
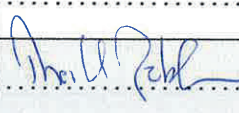
|     | Pays/Country            | Délégué(s)/Delegate(s)                                        | Signature                                                                            | Voix/Vote | Email Address                                                    |
|-----|-------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------|
| GRE | Grèce/<br>Greece        | Antonios ARGYRIOU<br><i>General Secretary</i>                 |    | 3         | <a href="mailto:dhatzich@kopilasia.gr">dhatzich@kopilasia.gr</a> |
|     |                         | Evangelia TRIKA<br><i>Manager of Federation's Secretariat</i> |    |           |                                                                  |
| GUA | Guatemala               |                                                               |                                                                                      | 3         |                                                                  |
| HAI | Haïti/ Haiti            |                                                               |                                                                                      | 1         |                                                                  |
| HKG | Hong Kong<br>China      | Robert Lawrence<br>WILSON<br><i>Honorary life President</i>   |   | 3         | <a href="mailto:hkcrn@rowing.org.hk">hkcrn@rowing.org.hk</a>     |
| HON | Honduras                |                                                               |                                                                                      | 1         |                                                                  |
| HUN | Hongrie/<br>Hungary     | Gergely VANCZAK<br><i>Vice President</i>                      |  | 3         | <a href="mailto:evcezes@hunrowing.hu">evcezes@hunrowing.hu</a>   |
|     |                         | Borbala PIGNITZKI<br><i>Secretary General</i>                 |  |           |                                                                  |
| INA | Indonésie/<br>Indonesia |                                                               |                                                                                      | 3         |                                                                  |
| IND | Inde/India              |                                                               |                                                                                      | 3         |                                                                  |

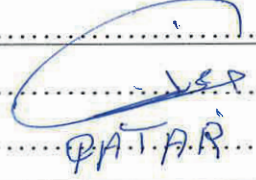
|     | Pays/Country         | Délégué(s)/Delegate(s)                                                                                               | Signature                                                                            | Voix/Vote | Email Address                  |
|-----|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|
| IRI | Iran                 |                                                                                                                      |                                                                                      | 3         |                                |
| IRL | Irlande/<br>Ireland  | Michelle Carpenter<br>CEO                                                                                            |     | 3         | hamish.adams@rowingireland.ie  |
| IRQ | Iraq                 | Abdul Salam DAWOOD<br>President                                                                                      |    | 1         |                                |
| ISL | Islande/<br>Iceland  |                                                                                                                      |                                                                                      | 1         |                                |
| ISR | Israël/Israel        |                                                                                                                      |                                                                                      | 3         | danielrutenberg@gmail.com      |
| ITA | Italie/Italy         | Giuseppe ABBAGNALE<br>President<br><br>Luciano MAGISTRI<br>Vice-President<br><br>Michelangelo CRISPI<br>Board member |  | 3         | ambra.dimiceli@canottaggio.org |
| JAM | Jamaïque/<br>Jamaica |                                                                                                                      |                                                                                      | 1         |                                |
| JOR | Jordan/Jordanie      |                                                                                                                      |                                                                                      | 1         |                                |
| JPN | Japon/Japan          | Naotake OKUBO<br>President<br><br>Mikio HIURA<br>Director                                                            |  | 3         | kokusai@jara.or.jp             |

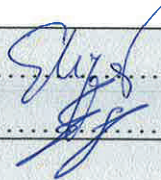
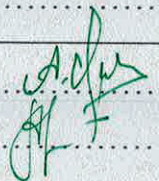
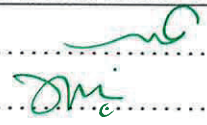
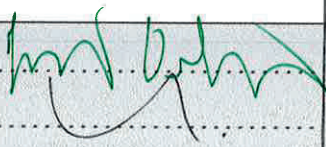
|     | Pays/Country                     | Délégué(s)/Delegate(s)                                                                                          | Signature                                                                                                                                                                                                                                                       | Voix/Vote | Email Address         |
|-----|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|
| KAZ | Kazakhstan                       |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3         |                       |
| KEN | Kenya                            |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1         |                       |
| KGZ | Kyrgyzstan                       |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1         |                       |
| KOR | Corée/Korea                      | Jae Ho KIM<br><i>International Director</i><br><br>Jae Ho CHOI<br><i>Executive Director</i><br><br>Manyoung KIM | <br><br> | 3         | rowing@sports.or.kr   |
| KSA | Arabie Saoudite/<br>Saudi Arabia |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1         |                       |
| KUW | Koweït/<br>Kuwait                | Khalid ALFODERI<br><i>President</i><br><br>Hitham ALADWANI<br><i>Vice President</i>                             |                                                                                                                                                                             | 1         |                       |
| LAT | Lettonie/<br>Latvia              | Line RENATE<br><i>President</i>                                                                                 |                                                                                                                                                                              | 3         | renate.line@gmail.com |
| LBA | Libya / Libye                    |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1         |                       |

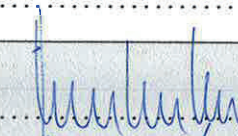
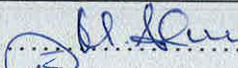
|     | Pays/Country            | Délégué(s)/Delegate(s)                                                                                                                        | Signature                                                                          | Voix/Vote | Email Address |
|-----|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|
| LBN | Liban/<br>Lebanon       |                                                                                                                                               | .....<br>.....                                                                     | 1         |               |
| LTU | Lithuanie/<br>Lithuania | Dainius Pavilionis<br><i>President</i><br><br>Edmundas Daukantas<br><i>Vice President</i><br><br>Inga DAUKANTIENE<br><i>Secretary General</i> |  | 3         |               |
| LUX | Luxembourg              |                                                                                                                                               | .....<br>.....                                                                     | 1         |               |
| MAD | Madagascar              |                                                                                                                                               | .....<br>.....                                                                     | 1         |               |
| MAR | Maroc/<br>Morocco       |                                                                                                                                               | .....<br>.....                                                                     | 1         |               |
| MAS | Malaisie/<br>Malaysia   |                                                                                                                                               | .....<br>.....                                                                     | 1         |               |
| MAW | Malawi                  |                                                                                                                                               | .....<br>.....                                                                     | 1         |               |
| MDA | Moldovie/<br>Moldova    |                                                                                                                                               | .....<br>.....                                                                     | 3         |               |
| MDV | Maldives                |                                                                                                                                               | .....<br>.....                                                                     | 1         |               |

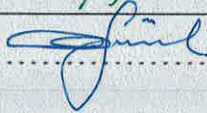
|            | Pays/Country                      | Délégué(s)/Delegate(s)                      | Signature                                                                                  | Voix/Vote | Email Address |
|------------|-----------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|
| <b>MEX</b> | <b>Mexique/<br/>Mexico</b>        |                                             | .....                                                                                      | 3         |               |
|            |                                   |                                             | .....                                                                                      |           |               |
| <b>MGL</b> | <b>Mongolie/<br/>Mongolia</b>     |                                             | .....                                                                                      | 1         |               |
|            |                                   |                                             | .....                                                                                      |           |               |
|            |                                   |                                             | .....                                                                                      |           |               |
| <b>MKD</b> | <b>Macédoine/<br/>Macedonia</b>   |                                             | .....                                                                                      | 1         |               |
|            |                                   |                                             | .....                                                                                      |           |               |
| <b>MLI</b> | <b>Mali</b>                       |                                             | .....                                                                                      | 1         |               |
|            |                                   |                                             | .....                                                                                      |           |               |
| <b>MLT</b> | <b>Malta</b>                      |                                             | .....                                                                                      | 1         |               |
|            |                                   |                                             | .....                                                                                      |           |               |
| <b>MON</b> | <b>Monaco</b>                     | Mathias RAYMOND<br><i>Secretary General</i> |  ..... | 1         |               |
| <b>MOZ</b> | <b>Mozambique</b>                 |                                             | .....                                                                                      | 1         |               |
|            |                                   |                                             | .....                                                                                      |           |               |
| <b>MRI</b> | <b>Île Maurice/<br/>Mauritius</b> |                                             | .....                                                                                      | 1         |               |
|            |                                   |                                             | .....                                                                                      |           |               |
| <b>MYA</b> | <b>Myanmar</b>                    |                                             | .....                                                                                      | 1         |               |
|            |                                   |                                             | .....                                                                                      |           |               |
| <b>NAM</b> | <b>Namibie/<br/>Namibia</b>       |                                             | .....                                                                                      | 1         |               |
|            |                                   |                                             | .....                                                                                      |           |               |

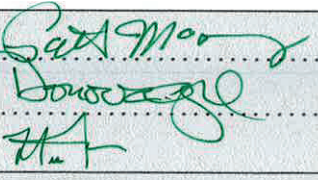
|     | Pays/Country                         | Délégué(s)/Delegate(s)                                                                                | Signature                                                                                                                                                                  | Voix/Vote | Email Address                  |
|-----|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|
| NCA | Nicaragua                            |                                                                                                       |                                                                                                                                                                            | 1         |                                |
| NED | Pays-Bas/<br>The Netherlands         | Rutger ARISZ<br><i>President</i><br><br>Chris YSBRANDY<br><i>Commissionar</i>                         |                                                                                          | 3         | sigrid.dogger@k<br>nrb.nl      |
| NEP | Népal/ Nepal                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                                            | 1         |                                |
| NGR | Nigéria/<br>Nigeria                  |                                                                                                       |                                                                                                                                                                            | 1         |                                |
| NIG | Niger                                |                                                                                                       |                                                                                                                                                                            | 1         |                                |
| NOR | Norvège/<br>Norway                   | Thorvald JACOBSEN<br><i>Vice President</i><br><br>Johan FLODIN<br><i>National Team Head<br/>Coach</i> | <br> | 3         | Anniken Ellings<br>en@roing.no |
| NZL | Nouvelle-<br>Zélande/<br>New Zealand | Gerry DWYER<br><i>Chairman</i>                                                                        |                                                                                         | 3         |                                |
| PAK | Pakistan                             |                                                                                                       |                                                                                                                                                                            | 1         |                                |
| PAN | Panama                               |                                                                                                       |                                                                                                                                                                            | 1         |                                |

|     | Pays/Country                       | Délégué(s)/Delegate(s)                                                                 | Signature                                                                                                                                                                  | Voix/Vote | Email Address                                 |
|-----|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------|
| PAR | Paraguay                           | Gerd THIEDE<br><i>President</i>                                                        |                                                                                          | 3         | fcparemo@hotmail.com<br>gerd.thiede@gmail.com |
| PER | Pérou/Peru                         |                                                                                        |                                                                                                                                                                            | 3         |                                               |
| PHI | Philippines                        |                                                                                        |                                                                                                                                                                            | 1         |                                               |
| PLE | Palestine                          |                                                                                        |                                                                                                                                                                            | 1         |                                               |
| POL | Pologne/<br>Poland                 | Robert ZABORSKI<br><i>Secretary General</i><br><br>Adam KOROL<br><i>Vice President</i> | <br> | 3         | biuro@pztw.org.pl                             |
| POR | Portugal                           |                                                                                        |                                                                                                                                                                            | 3         |                                               |
| PRK | R.P.D. de<br>Corée/DPR of<br>Korea |                                                                                        |                                                                                                                                                                            | 1         |                                               |
| PUR | Porto Rico/<br>Puerto Rico         | Miguel DAVILA<br><i>President</i>                                                      |                                                                                        | 1         |                                               |
| QAT | Qatar                              | Hassan AHMAD<br>BILAL<br><i>Member Executive<br/>Committee</i>                         | <br>QATAR                                                                              | 1         |                                               |

|     | Pays/Country                       | Délégué(s)/Delegate(s)                                                                                | Signature                                                                            | Voix/Vote | Email Address                |
|-----|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------|
| ROU | Roumanie/<br>Romania               | Elisabeta Lupu<br>Sandra Pop                                                                          |     | 3         |                              |
| RSA | Afrique du<br>Sud/<br>South Africa |                                                                                                       |                                                                                      | 3         | scan.p.kerr@gmail.com        |
| RUS | Russie/Russia                      | Alexey SVIRIN<br>President<br><br>Alla TARASOVA<br>Secretary General                                  |     | 3         | alla.khloponina@gmail.com    |
| SAM | Samoa                              |                                                                                                       |                                                                                      | 1         |                              |
| SEN | Sénégal/<br>Senegal                |                                                                                                       |                                                                                      | 1         |                              |
| SGP | Singapour/<br>Singapour            | Nicholas EE<br>President<br><br>Lilian CHAN<br>General Manager                                        |   | 1         |                              |
| SLO | Slovénie/<br>Slovenia              | Jost DOLNICAR<br>President<br><br>Jernej SLIVNIK<br>Secretary General                                 |  | 3         | jernej.slivnik@vzs.si        |
| SOM | Somalie /<br>Somalia               |                                                                                                       |                                                                                      | 1         |                              |
| SRB | Serbie/<br>Serbia                  | Nebojsa JEVREMOVIC<br>Secretary General<br><br>Nikola STOJIC<br>Expert Associate<br>Hristina Vcanovic |  | 3         | office@serbian-rowing.org.rs |
| SRI | Sri Lanka                          |                                                                                                       |                                                                                      | 1         |                              |

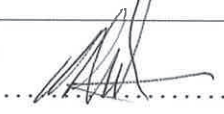
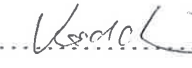
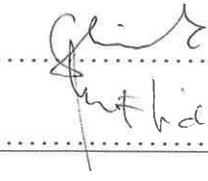
|            | Pays/Country                    | Délégué(s)/Delegate(s)                                                                                                                                                       | Signature                                                                                                                                                                                                                                                      | Voix/Vote | Email Address                           |
|------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------|
| <b>SUD</b> | <b>Sudan</b>                    |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                | 1         |                                         |
| <b>SUI</b> | <b>Suisse/<br/>Switzerland</b>  | Stéphane TRACHSLER<br><i>President</i><br><br>Christian STOFER<br><i>Secretary General</i><br><br>Gabrielle<br>ISENSCHMID WEBER<br><i>Chair Umpiring<br/>Commission (CH)</i> | <br><br> | 3         | christian.stofer<br>@swissrowing.<br>ch |
| <b>SVK</b> | <b>Slovaquie/<br/>Slovakia</b>  | Barbora KAMRLOVA<br><i>Secretary General</i><br><br>M. J. ZUZANA GAHLOVA, Ph.D.                                                                                              |                                                                                                                                                                              | 1         | GAHLOVA@GMAIL.COM                       |
| <b>SWE</b> | <b>Suède/<br/>Sweden</b>        | Mats ALMLÖW<br><i>President</i><br><br>Per LUNDBERG<br><i>Secretary General</i>                                                                                              | <br>                                                                                    | 3         | catarina.bergstr<br>om@rodd.rf.se       |
| <b>SWZ</b> | <b>Swaziland</b>                |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                | 1         |                                         |
| <b>SYR</b> | <b>Syrian Arab<br/>Republic</b> |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                | 1         |                                         |
| <b>TGA</b> | <b>Tonga</b>                    |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                | 1         |                                         |
| <b>THA</b> | <b>Thailand</b>                 | Praparnpong<br>POCHANASOMBURA<br>NA<br><i>Rowing Committee</i><br><br>Athimeth<br>JIRAPRASITT<br><i>Rowing Committee</i>                                                     | <br>                                                                                   | 3         |                                         |

|     | Pays/Country                              | Délégué(s)/Delegate(s)                             | Signature                                                                                     | Voix/Vote | Email Address        |
|-----|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|
| TKM | Turkménistan / Turkmenistan               |                                                    | .....<br>.....                                                                                | 1         |                      |
| TOG | Togo                                      |                                                    | .....<br>.....                                                                                | 1         |                      |
| TPE | Chinese Taipei                            |                                                    | .....<br>.....                                                                                | 1         |                      |
| TTO | Trinidad & Tobago                         | Merryl SEE TAI<br><i>President</i>                 | Merryl See Tai<br>.....<br>.....                                                              | 1         | triniyakak@gmail.com |
| TUN | Tunisie/ Tunisia                          | Fayçal SOULA<br><i>National Technical Director</i> | <br>..... | 3         |                      |
| TUR | Turquie/ Turkey                           | Gursel SEN<br><i>Board Member</i>                  | <br>.....  | 3         |                      |
| UAE | United Arab Emirates/ Emirats Arabes Unis |                                                    | .....<br>.....<br>.....                                                                       | 1         |                      |
| UGA | Ouganda/ Uganda                           |                                                    | .....<br>.....<br>.....                                                                       | 1         |                      |
| UKR | Ukraine                                   |                                                    | .....<br>.....<br>.....                                                                       | 3         |                      |
| URU | Uruguay                                   |                                                    | .....<br>.....<br>.....                                                                       | 3         |                      |

|     | Pays/Country                      | Délégué(s)/Delegate(s)                                                                   | Signature                                                                          | Voix/Vote | Email Address |
|-----|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|
| USA | Etats-Unis/<br>United States      | Patrick McNERNEY<br>CEO<br>Donovan Langford<br>Matt IMES<br>High Performance<br>Director |  | 3         |               |
| UZB | Ouzbekistan/<br>Uzbekistan        |                                                                                          |                                                                                    | 3         |               |
| VAN | Republic of<br>Vanuatu            |                                                                                          |                                                                                    | 1         |               |
| VEN | Vénézuela/<br>Venezuela           |                                                                                          |                                                                                    | 3         |               |
| VIE | Viet-Nam/<br>Vietnam              |                                                                                          |                                                                                    | 3         |               |
| VIN | St Vincent &<br>the<br>Grenadines |                                                                                          |                                                                                    | 1         |               |
| ZAM | Zambie/<br>Zambia                 |                                                                                          |                                                                                    | 1         |               |
| ZIM | Zimbabwe                          |                                                                                          |                                                                                    | 3         |               |

# OBSERVERS

|  | Pays/Country         | Observateur/Observer                                      | Signature           | Email Address |
|--|----------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
|  | CHN                  | Sir Steve REDGRAVE<br><i>Performance Director</i>         | .....               |               |
|  | ERMB                 | Annamarie PHELPS<br><i>Governance Working Group / ERM</i> | ..Annamarie Phelps. |               |
|  |                      | Roland WEILL                                              | .....               |               |
|  | UK Sport             | Robert MERINI                                             | .....               |               |
|  | GBR                  | Brendan PURCELL<br><i>British Rowing Ltd</i>              | .....               |               |
|  |                      | Louise KINGSLEY<br><i>British Rowing Ltd</i>              | .....               |               |
|  | ITA                  | Claudio TRANQUILI<br><i>Head of Press Office</i>          | .....               |               |
|  |                      | Niccolo BAGNOLI<br><i>Press Officer</i>                   | .....               |               |
|  |                      | Domenico PERNA<br><i>Photographer / Press Officer</i>     | .....               |               |
|  |                      | Dario CROZZOLI<br><i>Council Member</i>                   | .....               |               |
|  | OC Linz<br>WRCH 2019 | Horst ANSELM<br><i>President</i>                          | .....               |               |
|  |                      | Liliane PRETTERHOFER<br><i>Head of OC Office</i>          | .....               |               |
|  |                      | Bernd SCHUHMACHER<br><i>Managing Director</i>             | .....               |               |
|  | KIA                  | ESPOSITO<br>ERMEUNDA                                      | .....               |               |
|  | FRA                  | T. ROZANI                                                 | .....               |               |
|  |                      | NOXLEY TOWERS                                             | .....               |               |

|  |                             |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|--|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |                             |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|  | <b>Swift International</b>  | Gaetan DELHON<br>N.T. Coordinator<br><br>Gareth GRUENBAUM<br>Director        | <br>                                                                                           |  |
|  | <b>Scottish Rowing</b>      | Martin CLAXTON<br>President                                                  |                                                                                                                                                                                  |  |
|  | <b>UK Sport</b>             | Robert MORINI<br>Head of International Relations                             | [Signed below R. Weill]                                                                                                                                                                                                                                            |  |
|  | Observer                    | EVA SZANTO HUN<br>KRISTIAN KULCIAR<br>HUN OC PRES.<br><br>SZABOLCS BENYI HUN | <br><br> |  |
|  | Observer                    | RONALD CHEN<br>FISA Masters Comm'.                                           |                                                                                                                                                                                |  |
|  | Germany                     | Katharina V.<br>Kodolitsch<br>Board Member<br>German Rowing<br>Federation    |                                                                                                                                                                                |  |
|  | Observer                    | Kristopher Grudr<br>FISA Umpires Commission                                  |                                                                                                                                                                                |  |
|  | SLO<br>Bled OC<br>WRCB 2020 | KIM SLIVNIK<br>META VIDIC                                                    |                                                                                                                                                                                |  |

