



Ordre du Jour

Congrès Ordinaire • Linz, Autriche

2 septembre 2019





Ordre du Jour Congrès Ordinaire 2019

**Linz-Ottensheim, Autriche
Lundi, 2 septembre 2019
08:30 heure**

DÉROULEMENT DE LA SÉANCE

CONGRÈS ORDINAIRE 2019 DE LA FISA

2 septembre 2019, 08:30 heure
Linz-Ottensheim, Autriche

1.	Ouverture de la séance	–
2.	Présentation des délégués et validation de leurs pouvoirs	–
3.	Nomination des scrutateurs pour la durée du Congrès	–
4.	Approbation du procès-verbal du Congrès ordinaire 2018	–
5.	Rapport présidentiel et rapports de la vice-présidente, du trésorier et du directeur exécutif	4
6.	Rapport des responsables des commissions spécialisées	25
7.	Rapports des représentants continentaux et des membres cooptés	60
8.	Comptes, rapport financier et rapport des vérificateurs des comptes	77
9.	Approbation des comptes 2018	77
10.	Fixation du droit de candidature et de la cotisation annuelle	77
11.	Budget pour l'année suivante, 2020	77
12.	Rapports sur les compétitions à venir de la FISA et les régates Olympiques et Paralympiques	88
13.	Lieu et date du prochain Congrès	89
14.	Attribution de futurs Championnats du monde d'aviron, conformément à la règle 6	90
15.	Rapports des confédérations continentales d'aviron et des autres groupements de membres	91
16.	Rapport sur les demandes d'affiliation et vote	96
17.	Réexamen ou confirmation des décisions (c.f. Art. 31) prises par le Conseil, selon les provisions de l'Art. 33 et du paragraphe 4 de l'Art. 46, ou par le Comité exécutif, selon les provisions du paragraphe 4 de l'Art. 52.	97
18.	Election au Conseil et au Comité exécutif conformément aux articles 40 et 50	98
19.	Propositions spécifiques des fédérations membres, du Conseil ou du Comité exécutif	118
20.	Autres points supplémentaires proposés par les fédérations membres, le conseil ou le Comité exécutif	119
21.	Divers	120

POINT 5

Rapport présidentiel et rapports de la vice-présidente, du trésorier et du directeur exécutif

1.	Rapport du président - Jean-Christophe Rolland	5
2.	Rapport de la vice-présidente - Tricia Smith	14
3.	Rapport du trésorier - Mike Williams	16
4.	Rapport du directeur exécutif - Matt Smith	18

PRESIDENT

Jean-Christophe Rolland (FRA)

Introduction

Assurer l'avenir durable de l'organisation par un développement approprié, une évaluation et maîtrise des risques et une gestion optimale des ressources est l'enjeu majeur de tous les dirigeants et en fait ce que l'on attend d'eux. Voilà ce qui nous anime au quotidien avec le Conseil et le Comité Exécutif. Et cela, faut-il rajouter, dans le respect des règles en vigueur et, surtout, en adéquation avec nos valeurs fondamentales que sont entre autre le respect, l'intégrité, l'inclusion...

Que sera l'aviron dans 10, 20 ou 30 ans ? Si personne ne peut précisément répondre, ce sont bien les réflexions et les décisions d'aujourd'hui qui façonnent ce que nous serons demain. Et parce que toute décision ne peut et ne doit se prendre qu'en ayant connaissance des éléments qui peuvent l'impacter, j'invite tout un chacun à l'analyse la plus large et mets en garde contre les a priori, les raccourcis ou les visions réductrices à court terme.

A mi-parcours du cycle Olympique, 2018 aura été une année riche pour la FISA dans la poursuite de nos stratégies avec quelques perspectives clés qui se dessinent pour l'année 2020, et aussi il faut le souligner une excellente année sur le plan sportif en dépit des nombreux défis et difficultés.

Planifier le futur: la stratégie Olympique

Si notre longue et riche histoire constitue un vrai atout, le risque pour l'aviron est d'être perçu comme très conservateur, voire du passé et résistant au changement. Dans un environnement sociétal qui évolue de plus en plus vite, et auquel le monde du Sport n'échappe pas, il est essentiel de s'adapter. C'est une question de survie.

J'ai maintes fois répété que notre position au sein du Mouvement Olympique était cruciale pour notre sport, que notre participation au programme des Jeux Olympiques était vitale. L'extrême privilège que l'aviron a d'être inclus dans ce programme est inestimable et irremplaçable, pour nous et les générations à venir.

Je dis bien pour notre sport et pas spécialement pour la FISA, les contributions pour les fédérations nationales, ainsi que pour les athlètes et les entraîneurs étant fortement liées à cette dimension Olympique. Dans ce contexte la relation avec le CIO joue un rôle prépondérant. Les nécessaires évolutions engagées par le CIO pour adresser les nombreux défis de la période notamment à travers l'Agenda Olympique 2020 et aussi la "nouvelle norme" ont profondément modifié le paysage. Désormais par exemple, ce n'est plus la ville hôte qui doit s'adapter à un cahier des charges strict mais plutôt les Jeux Olympiques qui s'adaptent, se façonnent à un projet beaucoup plus large, un projet de société, de territoire. Je qualifierai ce point de changement de "fondamental". Si les JO constituent l'évènement majeur du monde du sport, s'ils sont incroyablement suivis et connaissent un immense succès, paradoxalement le manque de soutien de l'opinion publique quand il s'agit d'être candidat à leurs organisations est un enjeu de taille pour le CIO. La sensibilité extrême principalement sur la dimension financière force à revoir l'approche et c'est justement l'un des objectifs majeurs de l'Agenda 2020, objectif décliné plus précisément dans la "nouvelle norme".

Pour nous, il s'agit de bien appréhender ce contexte. Les défis du CIO sont aussi nos défis. Les ignorer ou ne pas entendre les signaux mêmes faibles seraient une grave erreur. Plus encore, il est essentiel de prendre part et de contribuer à construire de nouvelles solutions aux côtés et avec le CIO.

Je rappelle avec force que la FISA gouverne et régule le sport de l'aviron. Nul ne le conteste et certainement pas le CIO. Mais lorsqu'il s'agit de l'organisation des Jeux Olympiques ou de compétitions multisports, nous ne sommes pas seuls décisionnaires et nous n'avons pas toutes les cartes en mains. Par exemple et pour être très concret, cela se traduit pour le programme Olympique par une évaluation épreuve par épreuve et une décision finale par la Commission Exécutive du CIO. Pour les régates olympiques d'aviron, la FISA ne soumet qu'une proposition, certes votée par le Congrès, mais non finale.

C'est dans ce contexte que nous avons développé notre stratégie olympique. Certes ces éléments ne sont pas nouveaux et ont été présentés à maintes reprises lors des conférences des fédérations nationales et ont été au cœur déjà du Congrès Extraordinaire de Tokyo en 2017. L'un des quatre projets qui avaient alors été lancés était relatif au futur de la catégorie Poids-Légers au sens large. Comment maintenir la catégorie malgré le retrait du quatre sans barreur du programme ? Les termes de références ont ensuite légèrement évolué après la réception du courrier du Directeur Général du CIO le 9 juin 2017 qui tout en validant la proposition du programme de Tokyo 2020 proposée par la FISA relançait de façon claire et explicite la question sur la pertinence de la catégorie dans les Jeux Olympiques.

Nous touchons là un point essentiel. Il ne s'agit pas d'une remise en cause sur le fond, le CIO ne gouverne pas le sport, mais le CIO a bien la maîtrise des sports et des quelques 320 épreuves pour ce qui concerne les JO d'été.

La catégorie Poids-Légers a joué un rôle majeur dans le développement de l'aviron dans le monde et reste indispensable. Nul ne le conteste et, encore une fois, là n'est pas la question. Je prendrai l'exemple des compétitions continentales, des championnats universitaires et nationaux. L'intérêt est sans conteste. Je saisis l'opportunité ici pour saluer le succès des Jeux Asiatiques qui se sont déroulés en Indonésie, à Palembang pour ce qui concerne l'Aviron.

Nous avons donc recherché avec force, volonté et esprit d'ouverture les alternatives possibles, nous avons exploré toutes les idées et ce sans a priori, pour adresser les points sensibles. Je tiens à remercier les contributeurs, que ce soit les membres du groupe projet ou les forces de propositions qui ont alimenté les débats. Force est de constater à l'issue de cet exercice de plus de 18 mois, qu'aucune solution miracle n'a pu être dégagée. L'ensemble de ces éléments ont été partagés, publiés et je ne les reprendrai pas plus en détail ici.

Si notre sport n'est probablement pas en danger à court et moyen terme, le risque majeur et immédiat est bien de perdre deux épreuves de notre programme. Les représentants des fédérations nationales qui ont assisté à la rencontre avec le Président du CIO Thomas Bach lors de championnats du monde à Plovdiv ont bien perçu ce message très clair. Il a été on ne peut plus direct sur la position du CIO quant à la sortie des poids légers du programme des Jeux.

De la défense à une approche proactive

Le Conseil a donc décidé de passer d'une posture défensive vers une attitude plus offensive et constructive. Le développement de l'aviron de mer est remarquable et plus encore le potentiel de cette discipline de notre sport est simplement immense. Dans ce contexte, nous avons engagé avec le CIO des discussions quant à l'inclusion d'épreuves de cette discipline, pour créer une "proposition à valeur ajoutée" selon les mots du CIO. D'autres l'on fait, à l'image du

basket (3x3), du cyclisme (avec le BMX par exemple). Si selon la Charte Olympique le choix des sports incombe à la Session du CIO, c'est-à-dire aux membres du CIO, les disciplines particulières quant à elles sont du ressort de la Commission Exécutive sur les recommandations de la Commission du Programme Olympique.

Je veux être ici très clair : le chemin est long et difficile et nous n'avons aucune garantie à ce stade. L'année 2018 aura permis d'engager ce processus. Nous disposons de nombreux points forts dans notre argumentation, compatibles avec le contexte de l'Agenda 2020 et la nouvelle Norme : pas de site spécifique supplémentaire pour le comité d'organisation mais adaptation à un site existant, que ce soit la voile ou potentiellement le surf si ce sport dit "additionnel" venait à être confirmé après Tokyo. Aussi, nous amènerions de la valeur ajoutée au système à faible coût.

Le défi des quotas

Il est un autre point crucial et très sensible. La pression qui s'exerce sur quelques sports s'est trouvée accrue suite à la décision de la Commission Exécutive du CIO en juillet 2018, de considérer les athlètes des sports additionnels dans la limite du seuil des 10'500 (approximativement) de la Charte Olympique et non plus en complément. Un peu de mathématiques s'impose. A Tokyo les 28 sports sont déjà au-dessus de la limite avec 10'616 athlètes accrédités (dont 526 pour l'aviron). Les cinq sports additionnels représentent 472 athlètes soit un total de 11'088, autrement dit quelque 588 au-dessus de la cible. Si Paris 2024 n'aura pas la même largesse, il faudra tout de même une contribution significative à la baisse pour ramener le total autour des 10'500. La procédure est en cours, Paris2024 ayant présenté en février 2019 une proposition de quatre sports et 248 athlètes. Pour terminer cet exercice mathématique, cela amène à une baisse totale de 364 accréditations à répartir en théorie sur les 28 sports, en réalité sur beaucoup moins.

A l'analyse de la liste des quotas par Sport, il semble évident et, soyons réalistes, légitime que nous aurons à contribuer. La question reste ouverte sur le niveau de cette contribution que bien sûr nous souhaitons la plus faible possible. Tel que construit, notre programme de huit jours ne laisse pas une grande marge de manœuvre, c'est tout simplement et tout aussi mathématique. L'exercice précédent (de Rio à Tokyo) de maintenir autant que faire se peut des demi-finales avait déjà été très difficile et il nous faudra donc être créatif. Un de nos points forts ici est l'attractivité de l'aviron pour les diffuseurs et nombreux détenteurs des droits télé. A Londres, l'aviron a atteint un taux moyen par minute de 32,5 millions de téléspectateurs ce qui nous place au 6^e rang parmi les 28 sports, taux moyen qui a grimpé à 42,3 millions à Rio. Toute réduction de notre programme serait négativement perçue par les diffuseurs.

Je voudrais souligner ici toute l'importance dans ces discussions et négociations avec le CIO d'une approche globale et non pas un traitement ponctuel et indépendant des différents sujets qui sont sur la table. Comme je l'ai évoqué, notre approche constructive sur les enjeux globaux du CIO sont autant de données d'entrées. Ecouter et comprendre: flexibilité sur le programme et le format des Jeux de la Jeunesse, je reviendrai ci-après sur ce point, flexibilité et coopération dans les exigences relatives au cahier des charges technique pour les compétitions Olympiques. Là encore les discussions sur le bassin des JO de Los Angeles 2028 sont essentielles. La recherche du meilleur compromis au bénéfice du futur de notre sport est indispensable. Et compromis signifie aussi concession... L'alternative à l'étude, à Long Beach sur le bassin des Jeux de 1932, ne pourra remplir les exigences standards à 100% alors la question pour nous sera d'évaluer jusqu'où nous pourrions aller.

Jeux Olympiques de la Jeunesse 2018, Buenos Aires

Pour poursuivre dans le paysage Olympique, je reviendrai sur le remarquable succès de la régates des Jeux Olympiques de la Jeunesse à Buenos Aires. Là aussi notre choix politique avait été de s'adapter à un contexte très particulier. Si je ne sous-estime pas les nombreuses difficultés de préparation - et permettez-moi de saisir ici l'opportunité pour saluer l'engagement de nos équipes que ce soit du staff ou de nos bénévoles et de vivement les remercier- je mesure aussi tous les bénéfices pour la promotion de notre sport, pour la première fois situé au cœur du noyau urbain.

A nouveau, les JOJ sont un évènement très particulier, certainement pas une réplique des JO, et notre adaptabilité et notre créativité sont essentielles.

Nous adoptons la même posture pour les prochains JOJ de 2022 attribués à Dakar au Sénégal. Une évaluation fine du contexte associée à l'adaptation de notre stratégie permettra de finaliser notre présence sur cet évènement.

Les Jeux Paralympiques

Cet engagement actif dans la stratégie Olympique ne nous dévie pas de notre grand intérêt pour le para aviron. Nous avons complété en 2018 le questionnaire d'évaluation de l'IPC, le Comité Paralympique International, et avons reçu avec grand plaisir par courrier le 25 janvier 2019 la confirmation de l'inclusion de l'aviron au programme des Jeux Paralympiques de 2024.

Développer le sport, agrandir la communauté et le nombre de personnes connectées à l'aviron dans toutes ses disciplines

Si l'aviron n'aspire certes pas à devenir un sport de masse, notre ambition est toutefois de continuer à développer la pratique et à élargir la communauté des rameurs. Il est simplement essentiel pour survivre dans ce monde du sport si concurrentiel, à l'heure où "spectacle" et "jeu" prennent de plus en plus de place. Et à l'aviron, vous en conviendrez, on ne "joue" pas... !

Je tiens à saluer le travail remarquable de l'équipe développement, qui avec des moyens plutôt limités a mené de nombreux projets, recherchant d'autres ressources notamment auprès de la Solidarité Olympique. Il est fondamental que les projets soient supportés de manière collégiale avec comme condition ferme une contribution locale. Avec à ce jour le chiffre conséquent de 155 fédérations affiliées, l'objectif prioritaire n'est point de l'augmenter inconsidérément mais plutôt de consolider, d'assurer l'activité par des projets durables.

Je citerai aussi avec une certaine satisfaction les efforts dans le domaine de la promotion des femmes dans notre sport, et pas uniquement en ce qui concerne la participation des athlètes féminines mais tout aussi important le développement des futures dirigeantes. Nous avons là d'excellents exemples et les premiers fruits de cet engagement depuis plusieurs années. Nous pouvons à ce titre être fiers d'avoir une représentation équilibrée au sein des membres votants du Comité Exécutif (trois femmes, trois hommes, le Directeur Exécutif n'ayant pas de droit de vote). Quant au Conseil, nous avons près de 43% de femmes, ce qui est remarquable, et ce sans quotas.

Une autre ambition du Comité Exécutif et le Conseil a été de poursuivre l'investissement dans les deux disciplines que sont l'Aviron de mer et l'Aviron en Salle. C'est là que nous avons un très fort potentiel de développement. Le principe de base est de respecter la particularité de chacune de ces disciplines, très différentes, qui nécessitent des approches forcément distinctes de l'aviron plus traditionnel. Des groupes de travail spécifiques ont été mis en place

pour véritablement penser voire repenser notre approche, que ce soit dans la régulation des compétitions ou dans la présentation afin de garantir simplicité et attractivité.

Je l'ai mentionné plus haut dans ce rapport, l'aviron de mer fait partie de notre stratégie olympique. Quelle que soit l'issue de ce processus, le potentiel de développement reste immense. Pour cela et comme je viens juste de l'évoquer il s'agira d'assurer une régulation adaptée permettant un accès facile et non coûteux au matériel, permettant aussi de prévenir toute complexité dans la gestion des compétitions pour une meilleure lisibilité pour les spectateurs. La flexibilité est aussi un atout, avec des formats sprint ou d'endurance, des départs sur la plage ou directement sur l'eau.

L'aviron en salle touche un public très varié qui va bien au-delà de notre périmètre habituel de rameurs sur l'eau. Les compétitions existent dans de très nombreux pays et en tant qu'organe gouvernant le sport de l'aviron il était fondamental que la FISA puisse contrôler et maîtriser les titres de championnats du monde. Les premières éditions jusqu'en 2021 se greffent sur des organisations existantes avec un partenariat avec l'un des leaders du marché de l'ergomètre, Concept2.

Certaines fédérations nationales ont élaboré une stratégie pour capter cette population qui ne pratique pas nécessairement dans un club. Des exemples concrets et fort intéressants ont d'ailleurs été partagés lors de la Conférence des Fédérations à Berlin au mois de novembre. J'invite vivement les fédérations qui le souhaitent à s'inspirer de ces cas (toujours accessibles sur le site WorldRowing).

Les défis des organisations sportives internationales. L'enjeu : la crédibilité.

Les trop nombreux scandales qui ont secoué le monde du sport ces dernières années ont non seulement sévèrement terni l'image et la perception des organisations internationales mais aussi grandement décrédibiliser tous ses acteurs. Que ce soit au niveau de la gouvernance des organisations avec des exemples de corruption et de conduites inappropriées, ou dans le domaine du dopage, les sagas se sont poursuivies faisant les unes des médias, et nuisant par généralisation à l'ensemble de la communauté sportive. Faut-il le répéter, mais : Non, tous les dirigeants des organisations sportives ne sont pas corrompus et Non, tous les athlètes de haut niveau et les champions ne sont pas dopés.

Si les conséquences ne sont pas que négatives, la lutte contre le dopage devient toujours plus efficace, les modèles de gouvernance s'améliorent, il faut l'admettre et le dire, tout cela se fait au prix d'une charge administrative et d'une complexité associée qui ont explosé, nécessitant toujours plus de ressources dédiées.

En matière de gouvernance, nous avons procédé début 2018 à la seconde évaluation de notre organisation à travers l'outil développé par l'ASOIF. A l'instar de la majorité des fédérations, la FISA a vu son niveau progresser se situant dans le 1^{er} tiers des fédérations, et même mieux si on considère celles de même taille. Nous continuons toujours avec la même ambition d'amélioration continue et appropriée, au bénéfice de notre organisation, l'évaluation n'étant pas un objectif en soi. Le groupe de travail sur la gouvernance prépare activement les propositions de changements qui seront proposées au Congrès Extraordinaire de 2020. Ces points sont régulièrement partagés lors des conférences des fédérations et également mis en ligne.

Je tiens particulièrement à souligner l'adoption par le Conseil de la politique FISA en matière de protection contre le harcèlement et les abus. Je remercie ici chaleureusement tous les contributeurs qui ont permis de finaliser cette politique et d'élaborer les procédures adéquates.

Une rubrique spécifique a été créée sur notre page d'accueil internet. J'invite les fédérations membres qui ne l'ont pas encore fait à décliner cette politique sur leur territoire.

En matière de dopage, nul besoin de revenir ici sur la philosophie qui anime notre sport et ce depuis très longtemps. Nous continuons ce combat difficile et je voudrais témoigner ma reconnaissance envers notre équipe du département anti-dopage pour l'énorme travail qu'elle accomplit dans l'ombre. Le Code mondial s'enrichit d'année en année avec des documents techniques et des standards internationaux toujours plus nombreux et plus compliqués. La charge administrative est de plus en plus lourde, les problématiques sont de plus en plus complexes et notre modèle atteint aujourd'hui ses limites.

Mi-décembre, la FISA a été auditée par l'AMA : quatre auditeurs pendant deux jours pour scruter notre organisation dans le domaine à travers les exigences du code. Si la réputation et le véritable engagement de la FISA ne sont pas remis en cause, nous avons une marge d'amélioration dans notre fonctionnement et un plan d'action a été mis en place pour corriger les non conformités identifiées. Comme évoqué précédemment, la lutte contre le dopage devient de plus en plus complexe et nécessite plus de ressources et de rigueur administratives que la FISA se doit d'investir.

Un autre point très à l'ordre du jour ces derniers temps en matière de lutte contre le dopage concerne l'indépendance ou la perception de conflits d'intérêt, les organisations sportives étant fortement critiquées et pointées du doigt pour ne pas faire ce qu'il faut. Bien que ce ne soit pas le cas à la FISA, la réflexion d'une évolution de notre organisation est à l'ordre du jour. L'ITA (International Testing Agency), agence internationale fournisseur de services dans le domaine antidopage a été mise en place début 2018, sous l'impulsion je le rappelle du mouvement Olympique qui se devait de réagir suite aux réouvertures des échantillons des Jeux de Pékin et Londres et face aux attaques contre le mouvement sportif. Dans un premier temps, seules les Fédérations Internationales déjà en contrat avec l'unité antidopage de GAISF (DFSU ou Doping Free Sport Unit), qui a basculé à l'ITA, ou celles ayant des difficultés majeures dans l'organisation de la lutte contre le dopage ont immédiatement rejoint l'ITA.

La saga et ses remous sur le dopage organisé au plus haut niveau en Russie jusqu'en 2015 se sont poursuivis tout au long de l'année avec finalement la décision du Comité Exécutif de l'AMA de rétablir RUSADA, l'agence nationale antidopage russe, les conditions pour cela ayant été considérées remplies, notamment la reconnaissance officielle du dopage organisé et l'accès à l'ensemble des données du laboratoire de Moscou. Nous restons très attentifs à l'exploitation de ces données et traiterons le cas échéant les cas de rameurs. Je rappelle que dans ce contexte le Comité Exécutif avait renouvelé pour 2018 la décision relative aux rameurs russes, à savoir de disposer de la liste exhaustive des athlètes avant la saison internationale, d'exiger une contribution financière pour les tests additionnels et une formation obligatoire pour les athlètes russes et leurs entraîneurs. Je tiens à souligner la contribution sans réserve sur tous ces points de la fédération russe d'aviron.

Pour terminer sur ce dossier, je rappellerai à contre-courant de la médiatisation à sens unique que la lutte contre le dopage ne se limite certainement pas au seul dossier russe.

Préparations du Congrès extraordinaire

La vie de notre organisation est aussi rythmée par le cycle olympique et le Congrès dit Extraordinaire, Article 32 de nos statuts, seul organe habilité pour adopter les changements des statuts et règles de compétition (Art 33). Le Comité Exécutif propose de tenir le prochain non pas en février 2021 mais en octobre 2020 afin de précéder la Commission Exécutive du CIO décisionnaire du programme des épreuves de Paris 2024.

La réussite de ce Congrès repose sur la préparation et la concertation préalables. Comme ce fût le cas avant celui de Tokyo en 2017, notre approche est d'anticiper et de partager le plus possible avec les fédérations membres. Les deux groupes de travail "Gouvernance" et "Règles de Compétition" ont poursuivi leur exercice respectif et les principes et propositions de changements ont été partagées lors de réunions et conférences avec les fédérations, notamment à Berlin au mois de novembre. J'insiste encore, la contribution des fédérations membres est importante, leurs participations à la réflexion et au développement assurent une meilleure appropriation des enjeux et même si les discussions resteront ouvertes lors du Congrès un chemin significatif aura été accompli et les prises de décisions devraient être facilitées.

C'est pourquoi, je mesure toute l'importance d'écouter, de partager et de communiquer avec les fédérations nationales. C'est dans cet esprit que j'ai assisté aux Congrès Continentaux, avec la FASA à Alger en juillet et avec l'ARF à Palembang en août. Malheureusement, un conflit de calendrier ne m'a pas permis de participer au congrès de COPARE comme les années précédentes, mais je compte bien le faire à nouveau dans le futur.

Gouvernance, Finance et Marketing

Au titre de leurs responsabilités respectives, le Conseil et le Comité Exécutif ont poursuivi tout au long de l'année leurs travaux. Le Conseil s'est réuni en janvier à Londres, en juillet à Lucerne et à Plovdiv lors des Championnats du monde en septembre. Quant au Comité Exécutif, outre les conférences téléphoniques bimensuelles, il s'est réuni à Vancouver en mars, à Plovdiv en septembre, et à Berlin en novembre.

Malgré les efforts et progrès dans la présentation de notre sport, la recherche de partenaires reste une problématique délicate, dans un contexte particulièrement difficile et compétitif. Cela nous amène à une gestion mesurée de nos ressources. Le sous-comité finance s'est réuni pour l'évaluation des risques et la revue des budgets qui sont présentés au Comité Exécutif. Vous trouverez les éléments plus détaillés avec le rapport du trésorier et la partie dédiée aux finances.

Tokyo à l'horizon, 2018 une nouvelle grande saison pour l'aviron

Après maintes péripéties, l'année 2018 aura vu le site Olympique de "Sea Forest Waterway" à Tokyo poursuivre sa construction conformément au planning avec notamment les barrages et les installations sur berges. Le site prend forme et l'aviron disposera bientôt d'un tout nouveau et très bel outil avec les meilleurs standards internationaux. Nous entrons dans la dernière phase du projet, et attendons avec grand intérêt l'épreuve test à savoir les championnats du monde juniors 2019. Je remercie les équipes de TMG (Tokyo Metropolitan Government), du COJO Tokyo2020 et de JARA la fédération nationale japonaise d'aviron qui œuvrent sans relâche pour être prêt dans les temps.

J'espère que comme moi vous aurez pris plaisir à suivre la saison 2018 qui s'est achevée avec les championnats du monde à Plovdiv. Je félicite les athlètes, leurs entraîneurs et les équipes pour les superbes courses qu'ils ont délivrées. Je remercie les comités d'organisation des différents championnats, des étapes de la Coupe du Monde, tous les partenaires publics et privés et l'ensemble des bénévoles qui ont contribué au succès de toutes ces régates. Le niveau d'exigence pour offrir aux athlètes les meilleures conditions s'est significativement élevé ces dernières années et nous pouvons être reconnaissants des prestations fournies. Il convient de constamment maintenir une attitude d'amélioration continue pour être toujours plus efficient au meilleur coût et promouvoir notre sport de la meilleure des façons. Je souhaite ici rapidement évoquer le succès de la formule des Championnats européens, championnats combinés

avec six autres sports. L'audience sans précédent et la portée de cet événement ont - s'il le fallait - validé la pleine réussite de ce concept. Nous sommes engagés à poursuivre cette coopération et les discussions pour 2022 entre les différentes parties prenantes se poursuivent.

Permettez-moi de revenir sur une situation particulièrement difficile et sensible survenues lors des Championnats du monde de Plovdiv. J'ai eu l'occasion de m'exprimer lors de mon allocution devant le Congrès. Les conditions de vent défavorables extrêmes, aussi soudaines que non prévues, ont perturbé le bon déroulé de quelques courses avant que la décision de suspendre la compétition n'intervienne. Je voudrais ici aborder deux points distincts :

- (1) Le comité équité a appliqué correctement les procédures. Je salue leur expertise et reconnaît toute la difficulté de réaction rapide en temps réel dans un contexte particulièrement délicat. Il convient de rappeler une nouvelle fois que même si nous voulons au plus profond de notre ADN assurer l'équité, il y a une limite que nous n'atteindrons jamais comme sport d'extérieur. Bien sûr nous sommes toujours ouverts et constructifs pour améliorer ce qui peut l'être et cette expérience aura aussi permis de faire progresser nos procédures.
- (2) L'autre point, distinct du précédent est relatif à la décision du Comité Exécutif de ne pas donner suite à la requête de quelques équipes de faire recourir les courses de l'épreuve en question. Je dirais simplement que cette décision difficile a été prise dans l'intérêt de notre sport et des athlètes, athlètes d'aujourd'hui et aussi, surtout, athlètes de demain. Sans faire le choix de la facilité et satisfaire à l'émotion du moment, compréhensible, mais bien celui de la raison au bénéfice de notre sport et son futur. Les conséquences de jurisprudence et de cohérence ont en effet un impact sur le futur de notre sport et aussi nous imposent de se détacher de réaction ponctuelle à court terme basée sur l'émotion.

Notre plus grand capital: nos ressources humaines !

Je voudrais exprimer une nouvelle fois ma reconnaissance envers l'ensemble de tous ceux qui donnent de leur temps, de leur énergie pour notre sport et qui contribuent activement à la vie de notre organisation. Je remercie les membres de Commissions, spécialement ceux qui ont terminé leur collaboration en 2018 et j'accueille chaleureusement tous ceux qui nous rejoignent. Vos expertises et expériences dans les différents domaines sont essentielles à la bonne marche de notre organisation et pour assurer son avenir.

Je félicite les membres du Conseil élus ou réélus lors du congrès Ordinaire de Plovdiv. Bienvenue à Ron Chen et Eva Szanto respectivement présidents des commissions Masters et Compétitions, et à Gerritjan Eggenkamp, membre coopté qui, a été élu à l'unanimité et sera notre nouveau trésorier à partir de 2019.

Je remercie grandement pour sa contribution appréciée et souhaite bonne continuation à Tone Pahle qui quitte le Conseil. Cette année est particulièrement marquée par une évolution assez significative au sein du Comité Exécutif avec les départs de Mike Williams, trésorier depuis 25 ans et du Président de la Commission Compétition Mike Tanner, deux éminentes figures qui ont servi notre sport, et la FISA en particulier, de manière exceptionnelle et remarquable. Au nom de la FISA, je les remercie pour leur engagement sans faille et leur parcours, et aussi pour leur contribution future qui prendra une nouvelle forme. Le relais a été transmis et je suis heureux qu'il ait été bien transmis.

Suite au départ de notre représentant Continental pour les Amériques José Quinonès, que je remercie également pour sa contribution et sa collaboration active, le Conseil a nommé Victoria Aguirregomezcora pour assumer cette mission.

Au risque - que j'assume pleinement - de me répéter, je voudrais dire ici ma reconnaissance et mon plaisir de travailler et collaborer avec des personnes constructives au service du sport. Que ce soit le Conseil ou le Comité Exécutif, les débats même s'ils peuvent être animés sont toujours très respectueux des personnes.

Aussi, je dois exprimer au nom de la FISA notre reconnaissance pour les équipes qui sous la houlette du Directeur Exécutif Matt Smith ont accompli une nouvelle année pleine et remarquable. Malgré des conditions particulièrement difficiles, je voudrais souligner le professionnalisme dont chacun a fait montre et tout particulièrement le Directeur Exécutif, qui aura assumé son rôle en dépit de sérieux ennuis de santé.

Conclusion

Je terminerai ce rapport en remerciant les fédérations membres de la FISA pour la confiance qu'ils accordent au Conseil et au Comité Exécutif. Si en tant que Président j'assume pleinement les responsabilités qui incombent à ce rôle, je tiens à rappeler mon attachement à la concertation et au travail en équipe. Nous vivons des périodes de changements qui nous imposent de sortir d'une zone de confort.

Je continuerai à engager un dialogue constructif avec nos membres et la communauté de l'aviron d'une part, et, largement tout aussi important, avec les autres parties prenantes du monde du sport d'autre part : comme membre du CIO, du bureau de fondation de l'AMA ou du bureau du COJO Paris 2024. Autant de positions permettant de porter la voix et les intérêts de notre sport.

Je salue par cette occasion tous les "rameurs" engagés dans des fonctions importantes auprès des instances internationales et ou nationales. Ils contribuent grandement à la bonne réputation de l'aviron. A l'image de notre Président Honoraire, Denis Oswald, que je remercie grandement et qui malgré ses nombreux engagements répond toujours présent lorsque son expertise est sollicitée.

VICE-PRÉSIDENTE

Tricia Smith (CAN)

La vice-présidente :

- Exécute les tâches que le Président lui délègue ;
- Est responsable de représenter la FISA lorsque le Président ne peut le faire ou lorsque le Comité exécutif l'en charge ;
- Exécute des tâches particulières ou collabore à l'activité de groupes de travail, lorsque le Comité exécutif ou le Conseil le lui demande. Ces activités peuvent concerner les affaires internes de la FISA ou les relations de la FISA avec d'autres organisations ;
- Supervise le programme de développement ; et
- Soumet un rapport au Congrès chaque année.

Activités et résultats clés 2018

En tant que vice-présidente, j'apporte mon soutien au Président, au Comité exécutif et au Directeur exécutif, particulièrement dans le groupe de travail sur la gouvernance et en général dans les relations externes, les comités de recours, la planification stratégique et la supervision générale. Ce travail se fait aux côtés des autres membres du Comité exécutif et du Conseil.

Lorsque cela était approprié, j'ai profité de ma qualité de présidente de CNO et membre du CIO pour récolter des informations utiles à la FISA et représenté le sport international lors de manifestations sportives. En particulier, en parallèle de la promotion des relations internationales, j'ai promu le sport propre, avec par exemple des interventions lors de la session du CIO lors des Jeux Olympiques d'hiver en qualité de membre de la Commission des sciences et de la médecine du CIO et en proposant des changements au Code de l'AMA ainsi qu'une révision des processus pour la formation et la sélection des arbitres du TAS, y compris pour la division spéciale sur le dopage. Je travaille également en faveur des femmes dans le sport ainsi qu'en soutien à la commission du développement

Le rôle de la vice-présidente dans le département du développement continue à être selon les besoins, sur demande. Le programme de développement de la FISA a évolué et est géré au jour-le-jour par les équipes de la FISA dirigées par Sheila Stephens-Desbans.

Présence aux réunions et manifestations en 2018

Comprend mais ne se limite pas à :

- Réunion du Conseil de la FISA, Londres (GBR), janvier
- Session du CIO et Jeux Olympiques d'hiver, PyeongChang (KOR), février ;
- Réunion du Comité exécutif de la FISA, Vancouver (CAN), mars ;
- Conseil international pour l'arbitration du sport (ICAS), Colorado Springs (USA), avril ;
- Forum mondial des athlètes de l'AMA, Calgary (CAN), 3 juin ;
- Coupe du monde de Lucerne, Réunions du Comité exécutif et du Conseil (SUI), 13-16 juillet ;

- Réunion des sports Pan américains, Lima (PER), 5-6 septembre (élue représentante des sports Pan Am auprès d'ANOC), réunions avec les organisateurs des Pan Am et les dirigeants de l'aviron ;
- Championnats du monde d'aviron, Plovdiv (BUL), réunion du Conseil et Congrès, 10-18 septembre ;
- Olympisme en action et Jeux Olympiques de la Jeunesse, Buenos Aires (ARG), 3-10 octobre ;
- Session du CIO, Buenos Aires (ARG), octobre ;
- Championnats du monde d'aviron de mer, Sidney, Victoria (CAN), 11-14 octobre ;
- Réunion des présidents des sports Pan Am, Miami (USA), 22 octobre ;
- Réunion ICAS, Lausanne (SUI), novembre ;
- Réunion de la commission des femmes dans le sport du CIO, Lausanne (SUI), novembre ;
- Réunion de la commission des affaires juridiques du CIO, Lausanne (SUI), novembre ;
- Conférence des entraîneurs, réunion du Comité exécutif, conférence des fédérations nationales et soirée de gala, Berlin (GER), novembre ;
- Assemblée générale ANOC et réunion du comité exécutif, Tokyo (JPN), novembre ;
- Réunion Pan Am des femmes dans le sport, Miami (USA), décembre.

(cette liste ne comprend pas les manifestations domestiques du Comité Olympique Canadien)

Je remercie Jean-Christophe Rolland, Matt Smith et son équipe, nos fédérations nationales, notre Conseil et les membres des commissions ainsi que nos nombreux bénévoles faisant partie de la famille FISA. Il s'agit d'une famille d'individus qui démontrent continuellement fidélité, talent et leadership. Je suis honorée de travailler avec vous tous afin de soutenir nos athlètes et notre sport.

TRÉSORIER

Mike Williams (GBR), (jusqu'au 31 décembre 2018)

Le trésorier de la FISA :

- Est responsable de la gestion des finances de la FISA ;
- Prépare le plan financier de la FISA à long terme en tenant compte du cycle Olympique de quatre ans ;
- A la responsabilité de tenir le Comité exécutif et le Conseil informés de la situation financière de la FISA au moyen des comptes de gestion ;
- Surveille la gestion des biens de la FISA, l'adéquation de l'assurance, les termes financiers des principaux contrats et de la rémunération du personnel, en consultation avec le Président et le Directeur exécutif ;
- Supervise la préparation du budget annuel et des comptes annuels, et les présente au Congrès. Il établit la liaison avec le Directeur exécutif pour surveiller l'évolution des recettes et des dépenses durant l'année et demande l'approbation du Comité exécutif pour les écarts significatifs par rapport au budget ; et
- Soumet un rapport au Congrès ordinaire chaque année.

Activités et résultats clés 2018

Mes activités principales en 2018 ont continué à être la supervision des activités financières de la FISA en coordination avec le Directeur exécutif, Matt Smith, et le contrôleur, Emilio Pastorello. Les comptes étant détaillés plus loin, je n'entrerai pas dans les détails ici. Nos dépenses ont été en ligne avec le budget, y compris pour les montants supplémentaires approuvés par le Comité exécutif, et ont été bien maîtrisés. Notre portefeuille d'investissement a mal performé cette année avec la plupart des pertes arrivant dans le dernier quart lorsque tous les types d'investissements allaient mal et il n'y avait nulle part où les investisseurs en francs suisses pouvaient se cacher. Toutefois, les marchés ont rebondi début 2019 et la plupart des pertes de 2018 ont été rattrapées au début de cette année.

J'ai continué à participer au groupe de travail sur les règles, ce dernier ayant la responsabilité de préparer les changements de règles pour le prochain Congrès extraordinaire. Nous sommes également responsables de préparer les changements aux Règles et Règles d'application dans l'intérim. Je continuerai à participer à ce groupe après ma retraite.

Durant 2018, j'ai reçu un rapport mensuel de notre gestionnaire de fortune, Jean-Maurice Mordasini, et la plupart du temps nous avons également échangé longuement au téléphone à la suite de ces rapports afin de trouver notre chemin dans ce qui a été une année compliquée pour les marchés. Jean-Maurice a une très bonne expérience de la gestion des investissements de la FISA au fil des années et je le remercie de la manière professionnelle dont il s'occupe de notre portefeuille qui souhaite peu de risques et qui change de taille dramatiquement au cours de chaque cycle Olympique. Généralement, nous avons fait les bons choix sur les conversions monétaires et il a fait une bonne performance compte tenu des paramètres restrictifs du mandat d'investissement que nous lui avons donné.

En 2018, je me suis rendu à toutes les manifestations ci-dessous. J'ai été particulièrement impressionné par les premiers Championnats du monde d'aviron en salle. Je suis convaincu que cette manifestation va grandir en taille et en importance ces prochaines années et nous

permettra d'accueillir dans la famille de la FISA les rameurs ne flottant pas sur l'eau. Durant nos manifestations aquatiques, j'ai travaillé dans la tour d'arrivée, agissant comme centre de communication de la régata et en supervisant le travail de l'équipe du chronométrage et des résultats, et particulièrement l'utilisation correcte de notre système de progression.

Le sous-comité des finances s'est réuni en octobre pour faire le bilan 2018 de notre performance et se mettre d'accord sur les propositions de modification du budget 2019 à présenter au Comité exécutif. Cette réunion a également permis de faire le pont avec mon successeur, Gerritjan Eggenkamp. Je lui souhaite plein succès dans son nouveau rôle et je sais que, malgré le fait qu'il soit un Oxfordien, je laisse la FISA dans de bonnes mains.

Réunions et manifestations 2018

- Réunions du Comité exécutif et du Conseil, Londres (GBR), janvier
- Championnats du monde d'aviron en salle, Alexandria (USA), février
- Comité exécutif, Vancouver (CAN), mars
- Coupe du monde I, Belgrade (SRB), juin
- Coupe du monde II, Linz (AUT), juin
- Réunion du Conseil, Lucerne (SUI), juillet
- Championnats du monde d'aviron Moins de 23 ans, Poznan (POL), juillet
- Championnats européens, Glasgow (GBR), août
- Championnats du monde d'aviron Juniors, Racice (CZE), août
- Championnats du monde d'aviron, réunion du Conseil et Congrès, Plovdiv (BUL), septembre
- Sous-comité des finances, Lausanne (SUI), octobre/novembre ;
- Comité exécutif, réunion conjointe des commissions et conférence des entraîneurs, Berlin (GER), novembre

Résumé

Ceci est mon 25^e et dernier rapport au Congrès en tant que trésorier de la FISA. Je me considère comme chanceux d'avoir pu participer à un tel niveau d'un sport qui a fait partie de la majorité de ma vie. Les standards moraux et professionnels des dirigeants de la FISA, tant aujourd'hui que par le passé, sont très élevés et j'espère que cela restera le cas durant de nombreuses années. Je veux remercier tous les membres de la famille FISA pour leur amitié, leur collaboration et leur coopération au cours des 25 dernières années. Je souhaite plein succès à la FISA et à l'aviron pour le futur.

DIRECTEUR EXÉCUTIF

Matt Smith (SUI/USA)

J'ai le plaisir de vous présenter mon rapport sur les opérations de la FISA et de vous donner un aperçu global des activités de la FISA. Nous apprécions énormément la bonne coopération entre les employés de la FISA et les fédérations membres qui nous permet de travailler de manière efficace et constructive.

Opérations au siège administratif

Les employés au siège de la FISA continuent à travailler dans les domaines identifiés dans notre plan stratégique. Le développement continue à être l'un de nos buts principaux ainsi que l'aboutissement des initiatives liées à cela. Comme vous vous en souviendrez, Sheila Stephens-Desbans a été promue Directrice du Développement lors du passage à la retraite du légendaire Thor Nilsen. Gianni Postiglione nous a rejoints en tant que Directeur des entraîneurs. Ils sont assistés efficacement par les Managers du Développement Yihuan Chang et Daniela Gomes.

Après trois années passées à Rio, Colleen Orsmond a continué son travail en tant que Directrice des sports. Ce poste consiste à superviser les manifestations, coordonner avec le Développement et diriger le nouveau département de Durabilité. Liz Soutter, ancienne employée d' USRowing, a rejoint le département des sports en tant que Manager des sports et suit le développement de l'aviron en salle et de l'aviron sur mer ainsi que le para aviron. Elle gère le processus de demande d'attribution des manifestations.

Dans le Département des manifestations, Svetla Otzetova est la Directrice technique des manifestations et Nathalie Phillips la Manager Senior des manifestations. Cameron Allen est Manager des manifestations, Daniela Orenova continue en tant que Manager des manifestations – équipes et Prateek Gumbar est le Manager logistique des manifestations. Fin 2018, Nathalie Phillips a eu le rôle additionnel de coordinatrice des manifestations continentales en ce qui concerne l'implication de la FISA. Je tiens également à reconnaître le travail sans relâche effectué par Ralf Hoffmann, Manager chez Swiss Timing Sportservice, et par toute son équipe.

Le domaine de la Gouvernance et de l'Administration comprend la Manager Gouvernance, Lucy Trochet, le Contrôleur, Emilio Pastorello, la Coordinatrice antidopage Natalie Schmutz, et l'assistante administrative Elisabeth Waroux en soutien à la Gouvernance. Olivier Caillet, notre consultant en informatique et technologie continue dans ses fonctions de même que Jean-Maurice Mordasini, notre gestionnaire de fortune.

Le siège de la FISA se trouve à la Maison du Sport International depuis octobre 2006 et nous bénéficions toujours de la proximité des fédérations du tir à l'arc, de la boxe, du Canoe-Kayak, de l'escrime, du triathlon, de l'AMA et de nombreuses autres organisations telles que ASOIF, GAISF, l'association mondiale des jeux masters, FISU et l'association des jeux mondiaux. Cela permet à nos équipes d'échanger avec les équipes des autres fédérations internationales.

Développement

En 2018, l'équipe du Développement a continué à progresser dans de nombreux domaines. L'équipe comprend un excellent groupe d'entraîneurs sous la direction d'Oswaldo Borchi pour les Amériques, Michel Doutre et Façal Soula pour l'Afrique, ainsi que Chris Perry pour l'Asie. Ils travaillent en collaboration avec nos Représentants Continentaux qui sont des personnes clés de ce réseau, actifs et influents.

Le Programme de Développement de la FISA continue à encourager les membres actifs à mettre en place des championnats nationaux et à avoir une politique de sélection nationale. En collaboration étroite avec les confédérations continentales, une série de camps d'entraînement ainsi que des régates régionales et continentales ont été organisés afin d'aider les fédérations membres cherchant à qualifier des équipages pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse à Buenos Aires.

Le système étendu des régates de qualification aux Jeux Olympiques de la Jeunesse 2018 a motivé 111 fédérations membres à essayer de qualifier un équipage. Ceci est en augmentation par rapport aux JOJ 2014 avec 101 fédérations et les JOJ 2010 avec 65 fédérations membres. En tout, 54 fédérations membres ont concouru à Buenos Aires, contre 48 et 45 lors des deux éditions précédentes. Ceci est dû à la combinaison des camps d'entraînements avec les régates de qualifications continentales avec le soutien financier de la Solidarité Olympique.

La FISA s'est engagée dans un projet ambitieux de faire grandir le para aviron sur les continents au travers d'une série de camps d'entraînement et un système de régates qualificatives. De plus, une série d'activités régionales d'aviron sur mer ont eu lieu en 2018 y compris les Commonwealth Beach Sprints Championships en août où le rameur de Vanuatu Riilio 'Rio' Rii a gagné une médaille d'or, la première médaille d'or tous sports confondus pour Vanuatu dans une manifestation sportive internationale.

En ce qui concerne l'universalité, Kiribati et Lesotho ont rejoint la FISA en 2018, amenant notre total de fédérations membres à 155. L'éducation des entraîneurs, le développement des athlètes et la formation des administrateurs sont des objectifs clés. En plus de cela, au moment approprié du développement de chaque fédération, la FISA souhaite aborder un plan stratégique, la planification des budgets, la gouvernance ainsi que la sélection et le travail avec des partenaires. L'aviron en salle est vu comme un point de départ prioritaire à considérer, ce à quoi viennent ensuite s'ajouter l'aviron de mer, l'aviron Olympique et l'aviron Paralympique, afin de soutenir le développement de manière ciblée.

Le Cadre Educatif des Entraîneurs de la FISA s'applique par principe à toutes les activités Olympiques et Paralympiques de la FISA et le but est d'avoir ces modules intégrés dans les cadres de l'aviron Paralympique, sur mer et en salle. En améliorant la formation des entraîneurs, les opportunités pour l'aviron devraient augmenter dans tous les domaines. Le Programme d'éducation aux valeurs Olympiques (OVEP) a également été présenté à 115 fédérations membres durant les 12 derniers mois et ces nations ont été encouragées à continuer avec ces programmes d'initiation au sport dans leur pays et à travailler avec leur Comité National Olympique et/ou Conseil du Sport afin d'augmenter la portée de l'aviron.

Manifestations

Nous pouvons être fiers du niveau et de la qualité de nos manifestations en 2018 avec trois excellentes Coupes du monde qui ont été très bien organisées et qui ont mis la barre haute. Je remercie les comités d'organisation de Belgrade, Linz-Ottensheim et Lucerne. Les Championnats du monde des Moins de 23 ans ont été savamment organisés à Poznan grâce à son comité d'organisation et à la Fédération d'aviron de Pologne. Les Championnats du monde d'aviron Juniors se sont très bien passés grâce au comité d'organisation de Racice et de la Fédération d'aviron de la République Tchèque. Les Championnats du monde d'aviron de mer 2018 à Victoria, Canada ont également été un succès certain grâce au comité d'organisation, le club local, le gouvernement local et Rowing Canada Aviron. Les membres de 22 fédérations ont participé à cette manifestation dans 198 bateaux, la première du genre en Amérique du

Nord. Cette édition a marqué le début de la catégorie Mixte deux rameurs en couple en mer qui a eu 27 entrées et la première diffusion haute définition.

La FISA a également organisé les Championnats européens d'aviron. En 2018, la manifestation a eu lieu à Glasgow dans le cadre des Championnats européens multisports comprenant l'aviron, la natation, la gymnastique, le triathlon, le cyclisme et le Golf (à Glasgow) ainsi que l'athlétisme à Berlin. Cette initiative privée a été lancée par une agence dirigée par Marc Joerg, qui travaillait auparavant pour l'UEFA et EBU, ainsi que Paul Bristow, qui travaillait auparavant à l'IAAF et DeltaTre. Ceci a été un succès télévisuel atteignant des niveaux Olympiques en Europe. La régata a été très bien organisée par le comité d'organisation de la ville de Glasgow, le gouvernement d'Ecosse et les Associations d'aviron d'Ecosse et de Grande Bretagne.

Les régates d'aviron Masters 2018 ont été un succès compte tenu du fait qu'ils ont eu lieu en Amérique du Nord à Sarasota-Brandenton, Floride, USA avec 8427 sièges ce qui est bien sûr moins que les 18397 de Bled l'année précédente. Le comité d'organisation, le jury, les officiels nationaux techniques et la Commission d'aviron Masters ont travaillé sans relâche de l'aube au coucher du soleil afin de réaliser une compétition sans anicroches. Je remercie chaleureusement le comité d'organisation de Sarasota-Brandenton et USRowing de leur travail. Cette manifestation continue à se complexifier et les attentes grandissent.

Les Championnats du monde d'aviron 2018 ont eu lieu à Plovdiv, Bulgarie au célèbre champ de course de la rivière Maritza. Au total, 62 fédérations ont envoyé 406 équipages et 950 rameurs à Plovdiv. Il y a eu une participation record de 44.6% de femmes contre 36.8% en 2014, le record précédent. Pour la première fois aux Championnats du monde d'aviron, le programme était égal entre les genres, ce qui a permis une participation équilibrée entre les hommes et les femmes.

L'équipe des manifestations de la FISA travaille durement afin de conseiller et apporter son soutien aux comités d'organisation tout en les traitant tous équitablement. Nos manifestations devenant plus grandes et plus nombreuses, nous sommes dans une zone à plus hauts risques, la charge sur les organisateurs et l'équipe des manifestations repoussant à chaque fois les limites.

Processus stratégique d'attribution des manifestations (SEAP) – Une nouvelle approche pour la distribution des manifestations a été annoncée fin 2017 après consultation avec nombre de nos partenaires. Cette nouvelle approche reconnaît le rôle critique des autorités gouvernementales investissant dans nos champs de courses et cherche à donner une stratégie à long terme justifiant de ces investissements d'argent public. Actuellement, 21 fédérations membres et 21 champs de courses participent aux premières étapes.

Télévision et streaming

La télévision linéaire continue à être la première source de découverte de notre sport et touche plus de spectateurs que toutes nos autres plateformes de communication. En 2018, nous avons eu une moyenne totale de 109 millions de téléspectateurs (le total des audiences moyennes), ce qui est un bon chiffre pour le milieu du cycle Olympique, et 557 heures de diffusion. Notre stratégie de diffusion et de streaming de vidéos nous donne des ressources professionnelles dédiées et bien structurées. Ceci nous permet de créer des productions de TV hôte d'une qualité s'améliorant toujours, nous apportant plus de couverture médiatique et une plus grande distribution du programme d'aviron.

Ayant besoin de l'intérêt et du soutien des directeurs sportifs des différentes télévisions, nous les consultons afin de connaître leurs besoins et souhaits pour la diffusion. Ils reçoivent

chaque jour de nombreuses propositions de diffusion pour leurs chaînes et nous voulons qu'ils montrent l'aviron. Notre stratégie de diffusion se base sur ce qu'ils nous disent vouloir, le type de production préféré, et la manière dont ils souhaitent montrer l'aviron.

Notre stratégie à long-terme d'augmenter la couverture et la promotion de l'aviron a été maintenue avec succès en 2018. Notre partenaire clé à long-terme en Europe est l'Union des Diffuseurs Télévisuels (EBU) qui nous permet d'atteindre les télévisions nationales en Europe, y compris : BTV – Bulgarie, TV2 – Danemark, FTV – France, BBC – Grande Bretagne, MTVA – Hongrie, NRK – Norvège, TVP – Pologne, RTVSLO – Slovénie, CT – République Tchèque, ERR – Estonie, ARD/ZDF – Allemagne, ERT – Grèce, RAI – Italie, NOS – Pays-Bas, RTR – Russie and SRG – Suisse. Cette relation est essentielle pour le succès du travail de la FISA sur la télévision en Europe.

Nous avons un partenariat avec Quattro Media de Munich, Allemagne pour les droits télévisés en-dehors de l'Europe. Actuellement, ces droits sont détenus par Fox Sports – Australie, Sky NZ – Nouvelle Zélande, GloboSat – Brésil, Rogers – Canada, CCTV – Chine. Nous sommes en discussion avec des diffuseurs aux USA, en Amérique Latine, Afrique et Asie.

Les Championnats du monde d'aviron 2018 ont été diffusés pour un total de 254 heures avec 853 retransmissions sur 127 chaînes autour du monde. Les Coupes du monde d'aviron 2018 ont été transmises dans 55 pays pour 93 heures.

Notre équipe de télévision est dirigée par notre Directeur Marketing Andy Couper accompagné de nos conseillers TV Peter Hertrampf, Florian Schnellinger et Mike Wenigmann de Quattro Media ainsi que Steffen Rapp, Producteur exécutif de World Rowing Productions. Nous les remercions pour leur excellent travail.

Le service d'information de la FISA continue d'opérer lors de chaque manifestation de la FISA et 1607 clips ont été diffusés, une légère augmentation par rapport à l'année post-Olympique de 2017 (1601 clips).

Le streaming vidéo a continué à progresser avec un total de 4 856 372 vues de tout le contenu digital de vidéos en 2018. La FISA porte une attention particulière au streaming lors de nos manifestations. Nous avons une équipe de commentateurs spécifiques pour le streaming en direct dirigée par notre hôte Martin Cross, médaillé d'or aux Jeux Olympiques, accompagné par Sarah Cook, Greg Searle et Sam Price.

Globalement, nous avons eu plus d'heures de diffusion et atteint un plus large public dans plus de pays – tout ceci aidant à promouvoir et développer l'aviron.

Communication

La communication s'est concentrée en 2018 sur l'expérience digitale des spectateurs durant les manifestations de la FISA. Cela implique de continuer le développement de toutes nos plateformes pour que la FISA atteigne autant de fans que possible et les amène dans la famille de l'aviron. Naturellement, les manifestations sont le focus de la plupart de l'attention sur la FISA et nous continuons à utiliser les nouvelles plateformes pour créer de l'intérêt pour notre sport. La couverture est très bien reçue par ceux qui nous suivent.

L'expérience digitale des spectateurs comprend, bien entendu, le site internet www.worldrowing.com dont Swiss Timing et DelatTre, nos consultants, s'occupent. Elle comprend également de nombreuses autres plateformes digitales telles que : le Blog en direct, Twitter, Instagram, Facebook, YouTube et de nombreuses vidéos courtes ou moyennes qui sont mises en ligne sur ces plateformes. Nous engageons aussi des photographes professionnels,

Igor Meijer et Detley Seyb, afin d'avoir de magnifiques photos de nos manifestations afin d'aider les gens visitant notre site à ressentir nos manifestations.

Avec l'aide de nos fédérations membres, nous avons construit un excellent réseau de communication dans chaque pays. Nous avons également une base de données avec les noms utilisés sur les réseaux sociaux par nos fédérations membres et athlètes afin d'interagir avec le plus grand nombre de personnes possible. Durant nos manifestations, nous avons transmis des citations et informations sur-mesure aux médias et à nos fédérations membres. Nous avons également écrit des posts dans plusieurs langues.

Le succès du streaming des Championnats du monde d'aviron Juniors et Moins de 23 ans à Racice et Poznan nous a permis de nous connecter avec ces communautés au travers de nos chaînes digitales.

Nous avons continué avec nos autres initiatives digitales, telles que les Championnats du monde d'aviron en salle virtuels. Près de 3000 personnes ont participé en soumettant leur résultat pour 1000m sur ergomètre dans le registre en ligne. Cette compétition est un excellent moyen de connecter la communauté d'aviron en salle à la famille de la FISA.

Marketing

En ce qui concerne le marketing, notre meilleure publicité est nos manifestations. La plupart des personnes regardant notre sport le font à la télévision (comme discuté ci-dessus). En deuxième place se trouve ceux qui nous regardent par des moyens digitaux, également discuté ci-dessus dans la communication et le streaming vidéo. Il est cependant important d'avoir une manifestation qui est également attractive pour les spectateurs sur le champ de courses. En 2017, nous avons créé une équipe de présentation sportive attitrée, dirigée par le Champion du monde d'aviron Sebastian Franke, Michiel Jonkman, journaliste, et Michael Hein. Ils présentent et délivrent notre présentation sportive à toutes nos manifestations avec l'équipe des commentateurs composée de Robert Treharne-Jones, Paul Castle, Sam Price, Frans Overkleeft, Kat Holloway et les nouvelles arrivantes Colleen Saville et Camilla Hadland, ainsi que les annonceurs de la tour d'arrivée Peter O'Hanlon et Rob Curling. Tous travaillent avec Swiss Timing, Quattro Media et les comités d'organisation pour amener les commentaires, la musique, le contenu vidéo et l'atmosphère.

Le monde du sport souffre toujours des problèmes de corruption dans des fédérations connues et des scandales de dopage qui ont générés des controverses sans fin. Le dommage causé à la « marque » sportive, aux manifestations sportives et aux fédérations sportives a fait baisser dramatiquement la confiance. Ceci a été augmenté par les difficultés de l'économie globale et les budgets serrés des compagnies.

Pour une organisation sportive internationale dépendante du parrainage de compagnies internationales et avec une sélection limitée de produits à offrir, 2018 a été aussi difficile que 2016 et 2017. Toutefois, nos nombreuses initiatives de cette année afin d'utiliser les nouvelles tendances digitales et sociales dans les médias, ainsi que l'augmentation de la qualité et quantité de couverture télévisuelle ont créé une meilleure promotion de notre sport et une valeur accrue pour de nouveaux partenaires. Pour cette raison, nous nous focalisons maintenant sur la transformation de nos produits de soutien afin qu'ils s'adaptent mieux à la tendance des formats « sur-mesure », qui ont une portée mondiale mais qui peuvent être activés différemment selon le public ciblé.

La FISA travaille avec acharnement afin de différencier nos produits de parrainage de ceux des autres sports. Pour cette raison, nous avons renforcé nos efforts afin de

maintenir nos pratiques exemplaires d'intégrité et de transparence ainsi que le maintien sur notre but de responsabilité sociale de compagnie qui utilise notre relation « Eau Propre » avec le WWF International.

Avec cette politique et une équipe expérimentée et dédiée de marketing, nous sommes confiants que nos efforts et flexibilité nous amèneront des fonds et des partenariats commerciaux de valeur.

Gouvernance

La gouvernance et l'éthique sont demeurés des sujets importants en 2018, les allégations de corruption et de dopage dans le monde du sport en général ayant continués à faire la une des journaux. La FISA a maintenu son cap dans ce domaine, avec des ressources dédiées en place pour passer en revues la gouvernance, faire des recommandations et soutenir le Comité exécutif et le Conseil afin d'être sûr que les principes éthiques forts et la réputation de la FISA soient une référence de bonne gouvernance.

La deuxième édition du Questionnaire d'auto-évaluation de gouvernance de l'ASOIF (Association des fédérations internationales des sports Olympiques d'été) a été rempli en 2018 et la FISA a effectué une progression encourageante dans le domaine de la bonne gouvernance par rapport aux autres fédérations internationales, particulièrement si on tient compte des ressources dédiées à ce sujet. La FISA se situe dans les quatorze premières des 33 Fédérations Olympiques d'été ayant participé au sondage et fait partie du groupe A2. Il y a quatre groupe (A1, A2, B et C).

Une initiative clé de la gouvernance en 2018 a été la mise en place d'un groupe de travail afin de développer et mettre en place la politique de la FISA sur la protection des participants dans l'aviron du harcèlement et des abus. Cette politique et sa procédure ont été approuvés par le Conseil et sont aujourd'hui mises en pratique. L'application l'éducation et la connaissance de ce sujet important, en particulier auprès de nos fédérations membres, athlètes et entraîneurs, demeurent une priorité de la FISA.

Les préparatifs des changements de statuts et règles d'application pour le Congrès Extraordinaire 2020 avancent grâce aux rencontres du groupe de travail sur la gouvernance. Les consultations auprès des fédérations membres ont débuté lors de la conférence des fédérations membres en novembre et se poursuivront en 2019 et jusqu'à début 2020.

En parallèle à tout ceci, les manifestations principales de la gouvernance ont été organisées – la réunion conjointe des commissions (JCM), les conférences des fédérations nationales et le Congrès ordinaire. Le JCM et la conférence des fédérations membres ont eu lieu avec succès en conjonction avec la conférence de médecine du sport, science, médecine et entraîneurs en novembre 2018 à Berlin, accueillis par la Ville de Berlin et la Fédération allemande d'aviron.

Antidopage

Un des rôles les plus importants d'une fédération internationale est d'avoir un programme antidopage efficace et crédible afin de décourager les tentatives de dopage et d'amener en justice ceux qui le font. Une de nos plus grandes valeurs est la propreté de notre sport. Le rapport McLaren, focalisé sur la manipulation institutionnelle des résultats de tests antidopage et autres manipulations en Russie, a continué à faire du bruit en 2018.

La Fédération russe d'aviron (RRF) a coopéré pleinement avec toutes les demandes du Comité exécutif de la FISA afin de créer de la confiance dans les efforts antidopage dans leur pays malgré le fait que RUSADA n'était pas en règle avec le Code antidopage de l'AMA. En 2018, la RRF

a transmis la liste de tous ses rameurs avant le début de la saison et a contribué EUR 25'000.- à la FISA afin d'augmenter le nombre de tests pouvant être effectués sur les rameurs russes.

Finances et administration

La FISA a mis en place un système de contrôle des finances avec une séparation des responsabilités et des droits. Nos finances sont stables et, de manière générale, se conforment à nos budgets. Comme vous le verrez dans la section des finances, nous avons fini 2018 avec un surplus de rentrées d'argent par rapport aux dépenses de CHF 35'330.- avant de prendre en compte une perte sur le taux de change et un ajustement négatif dans la provision pour la diminution non-réalisée de la valeur de nos actions, largement due à une baisse sévère de la Bourse. Ces deux éléments ont produit un résultat négatif de CHF -736'239.- ce qui fait baissé nos réserves totales à CHF 12'712'789.- et notre réserve permanente estimée à la fin de la période 2017-2020, aussi connue sous le nom du Fonds Oswald provenant des retombées exceptionnelles des Jeux Olympiques de Londres en 2012, à CHF 3'928'562.-

PriceWaterhouseCoopers continue à être l'auditeur financier externe de la FISA. En plus de l'audit financier, il passe en revue notre politique comptable et nos contrôles internes, et nous fait des recommandations si nécessaire. La FISA a également une agence de conseil externe qui passe ses polices d'assurance en revue et qui donne des conseils si nécessaire. Les investissements de la FISA sont gérés par un gestionnaire de patrimoine externe. Il a des paramètres de risques conservateurs établis par le sous-comité des finances, et avec des discussions régulières entre le Trésorier, le gestionnaire, le Contrôleur et moi-même. Les rapports financiers sont inclus dans la section dédiée de ce dossier.

Conclusion

Je souhaite remercier le Président de la FISA, Jean-Christophe Rolland, de son énorme implication dans l'aviron et son soutien à notre travail à Lausanne. Je tiens également à remercier les fédérations membres, le Comité exécutif, le Conseil et les membres des Commissions ainsi que les membres des fédérations et leurs équipes de leur coopération hors norme. Ceci est particulièrement apprécié des employés de la FISA et de moi-même. Enfin, je remercie particulièrement l'équipe de la FISA et ses consultants pour la manière dont ils s'impliquent dans l'aviron et dans la FISA.

POINT 6

Rapport des responsables des commissions spécialisées

1.	Commission des athlètes – Lenka Dienstbach-Wech	26
2.	Commission d'aviron de compétition – Rosie Mayglothling	28
3.	Commission du matériel et technologies – Paul Fuchs	30
4.	Commission des compétitions – Mike Tanner	32
5.	Commission de la promotion des compétitions – Pat Lambert	34
6.	Commission d'aviron masters – Tone Pahle	36
7.	Commission para aviron – Fay Ho	39
8.	Commission d'aviron pour tous – Guin Batten	41
9.	Commission de médecine du sport– Jürgen Steinacker	47
10.	Commission d'arbitrage – Patrick Rombaut	52
11.	Commission d'aviron féminin – Jacomine Ravensbergen	55
12.	Commission d'aviron de jeunesse – Algirdas Raslanas	58

COMMISSION DES ATHLÈTES

Lenka Dienstbach-Wech (GER), Responsable

Le but de la commission des athlètes est de représenter les rameurs d'élite actifs et servir de lien entre eux et la FISA pour tous les objets qui concernent le sport de l'aviron.

Les activités principales de la Commission sont de :

- Établir à travers le monde un réseau de rameurs représentant un large éventail d'opinions avec une représentation équilibrée des genres, des régions géographiques, des types de fédérations membres, etc.
- Donner connaissance au Conseil du point de vue des compétiteurs sur tout objet relatif à l'aviron de compétition sous toutes ses formes lorsqu'elle l'estime adéquat.
- Mettre sur pied et diriger des sondages et/ou réunions de rameurs aux Championnats du monde de la FISA et fournir un rapport au Comité exécutif.
- Analyser l'organisation des Championnats du monde de la FISA et des régates des Jeux Olympiques et faire part au Conseil de ses conclusions.
- Transmettre les informations de la FISA aux athlètes d'élite.

Activités et réalisations clés en 2018

- Politique de la FISA sur la protection contre le harcèlement et les abus pour les participants dans l'aviron – suite à la réunion de la Commission avec Annamarie Phelps et Lucy Trochet en avril, un groupe de travail a été établi, comprenant la responsable de la Commission des athlètes, afin de développer et mettre en place la politique et les procédures de la FISA dans ce domaine.
- Programme de prévention de l'AMA aux Championnats du monde Juniors, Racice (CZE) – Les athlètes et la FISA sont engagés contre le dopage. Diverses activités ont eu lieu afin d'interagir avec les athlètes et leur entourage de manière à les rendre plus attentifs aux risques du dopage et à leur permettre de se prononcer contre celui-ci. L'action s'est focalisée particulièrement sur la partie éducative du programme.
- Programme #RowLikeAStar (#RameCommeUneStar) – une initiative sur les réseaux sociaux dans laquelle des stars de l'aviron expliquent pourquoi ils rament sans dopage ; cela a permis aux jeunes athlètes d'interagir avec leurs idoles sur les réseaux sociaux.
- Déclaration des droits et responsabilités des athlètes – Un membre de la commission des athlètes a fait partie du comité de direction de la Déclaration qui a été adoptée par le CIO en 2018.
- Représentants de la commission des athlètes aux manifestations principales de la FISA – La commission a continué à avoir un membre présent à chaque manifestation majeure pour aider la FISA à communiquer avec les athlètes et répondre aux questions et commentaires de ces derniers.
- Comité d'équité – La commission a participé aux activités du comité d'équité durant les manifestations.
- Site internet de la commission des athlètes – mises à jour régulières sur les sujets d'actualité dans l'aviron et le mouvement du sport mondial.
- Réunions de la commission des athlètes en 2018 – avril et décembre.

Buts pour 2019

- Continuer les activités éducatives antidopage
- Projet médias sociaux
- Programmes éducatifs sur le harcèlement et les abus
- Programme éducatif sur la double carrière
- Programme éducatif sur la déclaration des droits et responsabilités des athlètes
- Sélection des lignes par les athlètes
- Projet de prévention pour la santé mentale
- Implication dans la stratégie média de la FISA
- Revue de la structure actuelle de la commission

Résumé

En 2018, la commission des athlètes a continué à être activement impliquée dans les groupes de travail de la FISA, permettant à la voix des athlètes d'être entendue. Ceci a été encouragé par le Président, le Comité exécutif et le Conseil.

Ces dernières années, nous avons vu une demande de plus en plus forte pour un plus grand engagement des athlètes dans leurs organisations sportives et vu des débats sur la manière d'engager la communauté au sens large dans un processus démocratique. Afin d'assurer l'équilibre entre un mandat direct et les connaissances nécessaires, la commission des athlètes est en train de revoir sa structure afin d'assurer la meilleure représentation possible des athlètes.

L'éducation sur le dopage continue à être un des meilleurs moyens d'éviter les cas positifs. La commission des athlètes prévoit encourager et soutenir une motion rendant un programme éducatif obligatoire pour tous les athlètes. Avec la croissance des communautés d'aviron en salle et d'aviron de mer, nous devons nous focaliser sur ces groupes.

En tant que commission, nous sommes très fiers d'avoir été le moteur derrière la politique et les procédures de la FISA concernant le harcèlement et les abus. Notre prochaine tâche sera d'éduquer et informer les athlètes afin qu'ils aient connaissance des possibilités s'ils devaient être confrontés à un problème.

Membres de la commission en 2018

Julien Bahain (CAN)

Hannah Every-Hall (AUS)

Sjoerd Hamburger (NED)

Sophie Hosking (GBR)

Lawrence Ndluvo (RSA)

Robin Prendes (USA)

Moran Samuel (ISR)

Frida Svensson (SWE)

COMMISSION D'AVIRON DE COMPÉTITION

Rosie Mayglothling (GBR), Responsable

L'objectif premier de la commission d'aviron de compétition est d'agir comme un centre d'excellence dans le domaine du coaching et d'aider les régions dans la formation durable d'entraîneurs. Le deuxième objectif est d'augmenter l'étendue et la profondeur de la participation à toutes formes d'aviron de compétition.

Les activités principales de la commission sont :

- Entraînement :
 - Conseiller sur les pratiques d'entraînement et la formation d'entraîneurs, y compris le soutien à la production de matériel didactique spécifique pour l'entraînement et des cours et séminaires d'entraînement.
 - Aider à la réalisation du programme de développement conjointement avec le département du développement.
 - Organiser le colloque annuel de la FISA pour les entraîneurs.
 - Conseiller sur l'identification et le recrutement d'entraîneurs.
 - Garder le contact avec les entraîneurs et mettre en place un réseau de communication entre entraîneurs.
- Compétition
 - Réglementer les compétitions internationales d'aviron au point de vue de (i) composition (épreuves, classes et catégories), (ii) conditions, (iii) environnement et (iv) programme international des régates.
 - Analyser et évaluer les compétitions en vue d'éventuels changements, par exemple dans les domaines suivants : niveaux de compétition, environnement social et financier, mobilité globale, niveau de participation.
 - Exécuter les tâches qui lui sont déléguées par le Conseil ou les règles relatives aux compétitions de la FISA, telles que l'équité et les placements préférentiels (seeding).

Activités et réalisations clés en 2018

- La conférence de médecine du sport, science et des entraîneurs 2018 a eu lieu à Berlin, Allemagne, en novembre 2018. Les commissions de médecine du sport et d'aviron de compétition ont travaillé ensemble afin de créer le programme. Les scientifiques, le personnel médical et les entraîneurs ayant participé aux sessions principales ont abordé des sujets divers tels que des présentations sur la santé mentale des athlètes et des entraîneurs, la prise de risques et l'éthique dans le sports de haut niveau. Il y a eu des sessions parallèles traitant de l'entraînement, de la recherche et du développement. Josy Verdonkschott (NED) a été « l'entraîneur à la une » et il a transmis sa grande expérience du coaching. Gianni Postiglione a présenté le programme d'éducation des entraîneurs de la FISA.
- Développement – la commission entretient des liens étroits avec le programme de développement et, au travers des fédérations ou directement, soutient la formation des entraîneurs et des athlètes lors de camps d'entraînement qui sont souvent liés à des manifestations majeures. La stratégie sur les femmes est soutenue par la commission et fait partie de ce qui est pris en compte pour le choix des sujets et des présentateurs-trices pour la conférence des entraîneurs de la FISA.

- Placement préférentiel (seeding) – la commission s’est occupée du placement préférentiel en accord avec le protocole de la FISA lors des Championnats européens, des Coupes du monde et des Championnats du monde d’aviron.
- Comités d’équité – les comités d’équité furent nommés tôt et la constance des décisions a été assurée en mélangeant membres aguerris et nouveaux. Les nouveaux membres de la commission des athlètes et du conseil de l’aviron européen (ERB) ont fait partie des comités d’éthique lors des manifestations 2018. Ces comités ont opéré lors des Championnats européens, des Coupes du monde, des Championnats du monde d’aviron Seniors, Moins de 23 ans et Juniors.
- L’avatar du rameur a été terminé et est en ligne sur le site de la FISA.
- Le questionnaire sur les réglages organisé par la commission durant les Championnats du monde 2017 a été publié en automne 2018.
- Réunions de la commission d’aviron de compétition – appels skype et réunions en juillet, septembre et novembre.

Buts pour 2019

- Augmenter le nombre et la qualité des entraîneurs en:
 - Créant des possibilités de formation et d’amélioration de leurs connaissances et de l’expertise pour les entraîneurs.
 - Assurant l’accès au matériel de coaching pour les entraîneurs pour les différents formats du sport.
 - Continuant à soutenir les programmes de développement
 - Soutenant la stratégie de développement des femmes, en particulier d’entraîneurs femmes et entraîneurs pour femmes.
- Apportant un outil d’analyse permettant à tous les entraîneurs d’accéder aux données GPS de la FISA.
- Professionnalisant les données météorologiques transmises aux comités d’équité.
- Soutenant la FISA dans son évaluation des différents formats du sport et en travaillant selon les besoins avec les autres commissions pour les développer.

Résumé

La commission a travaillé efficacement afin de trouver des solutions positives pour tous les aspects du développement des entraîneurs, de l’équité et du placement préférentiel. Je remercie les membres de la commission pour le temps et l’énergie qu’ils consacrent à notre sport, les autres commissions avec lesquelles nous collaborons étroitement ainsi que le Conseil, le Comité exécutif et le personnel de la FISA de leur coopération.

Membres de la commission en 2018

Pascale Bouton (FRA)

Peter Cookson (CAN)

Alan Cotter (NZL)

Premysl Panuska (CZE)

Faycal Soula (TUN)

Marcello Varialle (BRA)

Mario Woldt (GER)

Henk-Jan Zwolle (NED)

COMMISSION DE L'ÉQUIPEMENT ET DE LA TECHNOLOGIE

Paul Fuchs (USA), Responsable

L'objectif de la commission de l'équipement et de la technologie est de soutenir le développement dans le domaine du matériel utilisé en aviron et d'examiner les avancées techniques et leur utilisation éventuelle par l'aviron.

Les activités principales de la commission sont de :

- Établir des exigences relatives à la sécurité des équipements d'aviron pour les rameurs et veiller à leur respect aux compétitions de la FISA.
- Proposer les règles relatives aux bateaux et équipements utilisés lors des compétitions d'aviron régis par les Statuts et le Code des courses de la FISA et veiller à la conformité du matériel utilisé avec lesdites règles. Cela implique une collaboration avec la Commission de contrôle lors des Championnats du monde de la FISA.
- Encourager la production de matériel d'aviron bon marché correspondant à des exigences spécifiques.
- Encourager et promouvoir la diffusion d'informations et de cours sur la construction et la réparations des bateaux.
- Analyser l'équipement utilisé et développer du matériel théorique et des plans pour l'équipement d'aviron.
- Collecter et examiner les informations scientifiques disponibles pour le sport de l'aviron.
- Servir de point de contact entre la FISA et les fabricants de matériel sportif ainsi que la technologie applicables à l'aviron (règle 40).

Activités et réalisations clés 2018

- Revue de l'équipement pour le para aviron – l'équipement utilisé pour le para aviron est l'objet de discussions depuis un certain temps, principalement le type d'équipement à utiliser et encore plus spécifiquement les bateaux. Une étude a été faite afin de quantifier la vitesse, la stabilité et la sécurité de différentes formes de coques. Nous avons participé à des forums à ce sujet avec des entraîneurs et d'autres personnes intéressées. L'étude par l'Unité Wolfson est terminée et sera rendue publique en 2019. Il y aura un processus ouvert pour le partage et la discussion de toutes les informations avant qu'une décision soit prise.
- Equipement d'aviron de mer – Les compétitions d'aviron de mer ont évolué rapidement avec, aujourd'hui, des manifestations sur tout le globe. Nous étudions nos règles et la sécurité de l'équipement. Dans les années à venir, nous allons affiner nos règles afin qu'elles soient claires et applicables.
- Electroniques – Nous sommes continuellement défiés par le développement de nouvelles technologies en électronique. Nous cherchons des solutions pour que plus de données puissent être récoltées et présentées via le système de chronométrage et d'information de la FISA. Actuellement, nous arrivons à contrôler l'équipement à bord des bateaux et les équipages comprennent les limites.
- Innovation – Comme chaque année, nous avons reçu des idées d'innovations à évaluer, principalement pour les câles-pieds et les avirons. Toutes ont été examinées par la commission et des recommandations ont été faites au Comité exécutif.

- Réunions de la commission en 2018 – Réunion conjointe des commissions, Berlin (GER), novembre ; téléconférences.

Buts pour 2019

- Décision finale concernant les options de design de l'équipement de para aviron
- Etude des règles de mesures de l'équipement de para aviron et de la sécurité
- Revêtement des coques
- Révision des règles sur l'électronique
- Revue des innovations

Résumé

L'étude et les discussions sur les bateaux de para aviron devraient aboutir à une décision sur l'équipement à utiliser post-2020 basé sur des preuves solides. Le prochain domaine à étudier est celui des bateaux d'aviron de mer. Nous devons nous assurer là aussi d'avoir des preuves solides afin d'assurer la croissance future de notre sport. Nous continuons à surveiller les avancées électroniques et leur utilisation dans notre sport. Nous aimerions trouver un moyen pour que ces avancées bénéficient à nos athlètes, entraîneurs et spectateurs tout en maintenant un champs de courses équitable pour tous.

Nous remercions la famille FISA, nous apprécions l'aide et l'amitié que nous recevons dans le cadre de notre travail.

Membres de la commission en 2018

Marko Banovic (CRO)

Mathias Binder (SUI)

Conny Draper (AUS)

Thanassis Mitrousis (GRE)

Stefan Piesik (GER)

COMMISSION DES COMPÉTITIONS

Mike Tanner (HKG), Responsable (jusqu'au 31 décembre 2018)

L'objectif de la commission des compétitions est d'établir et de contrôler les standards des régates internationales et de toutes manifestations FISA en ce qui concerne le site, les installations techniques, la sécurité des rameurs et l'organisation de la manifestation.

Les activités principales de la commission sont de :

- Conseiller les comités d'organisation de manifestations de la FISA sur le niveau des installations et des plans d'eau de régates ainsi que sur l'organisation des compétitions.
- Maintenir et améliorer le niveau de l'organisation dans toutes les compétitions internationales importantes, en coopération avec les autres commissions de la FISA, selon les besoins.
- Visiter et inspecter les plans d'eaux et les régates.
- Donner des conseils et des directives à tous les stades (de la conception à la finalisation) pour le développement de nouveaux champs de courses d'aviron et de nouvelles régates.
- Mettre à disposition des membres pour former le groupe technique responsable de l'inspection des sites candidats pour de futurs championnats et Jeux multisports.
- Contrôler et coordonner les changements de structure du calendrier international des régates FISA, en coopération avec les responsables des compétitions de la FISA, tout en prenant en compte les avis des différentes commissions de la FISA impliquées.
- Préparer et adapter régulièrement les documents et manuels qui spécifient les exigences de la FISA dans tous les domaines suivants : (i) amélioration des champs de courses existants, (ii) développement de nouveaux champs de courses et (iii) organisation des championnats et des principales régates.

Activités et réalisations clés 2018

- Présence aux principales manifestations de la FISA – des membres de la commission ont été impliqués dans chacune des manifestations, y compris les visites de préparation. La commission a continué à être impliquée et à conseiller des régates continentales durant toute l'année.
- Les régates de la FISA en 2018 ont été un succès. Une amélioration a été faite dans la présentation des manifestations de la FISA : des drones ont été utilisés régulièrement lors des manifestations.
- Jeux Olympiques de la Jeunesse – implication dans la préparation et la mise en place de la régate d'aviron. Le format des JOJ a été appliqué avec succès.
- Manuel de la FISA – la revue annuelle et la mise à jour ont été faites ; la version mise à jour est publiée sur www.worldrowing.com.
- Sélection des lignes par les athlètes – Un test a été effectué lors de la Coupe du monde I à Belgrade (SRB).
- Un test pour les courses contre la montre a été fait lors de la Coupe du monde II à Linz (AUT).
- La commission s'est réunie en novembre.

Buts pour 2019

- Sélection des lignes par les athlètes – préparer les prochaines étapes, en coopération avec les autres commissions de la FISA.
- Course contre la montre – continuer à préparer différents scénarios ; implication dans le groupe de travail à ce sujet.
- Intégration des nouveaux membres de la commission, focalisation sur le transfert de connaissance entre les membres de la commission et les organisateurs de régates.
- Intégrer une stratégie des manifestations de plusieurs niveaux – eau calme, sur mer, en salle.
- Futures manifestations de la FISA et régates des Jeux Olympiques 2020 – continuer à planifier les régates Olympiques et autres manifestations de la FISA.

Résumé

Les défis que sont les coûts et les lieux des manifestations signifient que la commission doit continuer à être attentive aux exigences pour les champs de courses et leur impact sur le futur de notre sport.

La commission des compétitions continue à s'impliquer dans un large éventail du travail de la FISA avec une focalisation claire sur la qualité des préparatifs en collaboration proche avec l'excellente équipe des manifestations dans les bureaux de la FISA. Elle continuera à soutenir et montrer les meilleures pratiques au niveau continental et régional.

Membres de la Commission en 2018

Joost De Geus (NED)

Matt Draper (SUI)

John Hedger (GBR)

Selwyn Jackson (RSA)

Svetla Otzetova (BUL)

Bill Schenck (CAN)

Eva Szanto (HUN) (Responsable au 1^{er} janvier 2019)

En accord avec l'Art. 43 – Mandats et limites d'âge (« Un membre du Conseil peut exercer sa fonction jusqu'au 31 décembre de l'année au cours de laquelle il atteint son 70^e anniversaire »), Mike Tanner a donc démissionné de son poste de responsable de la commission des compétitions au 31 décembre 2018. Lors du Congrès ordinaire 2018, Eva Szanto (HUN) a été élue pour le remplacer en tant que responsable de la commission des compétitions.

COMMISSION DE PROMOTION DES COMPÉTITIONS

Pat Lambert (BEL), Responsable

L'objectif de la commission de promotion des compétitions est de maximiser et optimiser les occasions et les activités de promotion des compétitions de la FISA.

Les activités principales de la commission sont :

- de conseiller les comités d'organisation des compétitions majeures de la FISA sur
 - les questions de stratégie et de planification en vue de la promotion de la compétition à organiser ;
 - la promotion de leur compétition auprès du public local, régional et international en s'appuyant sur tous les médias et toutes les plateformes de communication ainsi que sur les relations publiques ;
 - la façon d'améliorer l'expérience des parties prenantes à travers des présentations sportives, des réseaux sociaux, des reportages et de la diffusion de l'information.
- de contribuer à la transmission des expériences en matière de stratégies et d'activités promotionnelles acquises entre la FISA, les anciens, les actuels et les futurs comités d'organisation des principales manifestations de la FISA
 - en développant et étoffant la base de données de la FISA en matière de transfert de connaissances dans le domaine de la promotion des manifestations;
 - en facilitant l'interaction entre les comités d'organisation des compétitions dans le domaine de la promotion des manifestations.

Activités et résultats principaux en 2018

- Transfert de connaissance : les membres ont assisté à des manifestations en 2017, évalués les présentations des compétitions et ainsi gagné en expérience et glané des idées pour leurs propres championnats du monde et/ou leur connaissances générales. Les événements auxquels les membres ont participé sont:
 - Championnats du Monde Juniors - Racice, CZE – Août - : Hosobuchi Masakuni (JPN)
 - Coupe du Monde - Lucerne, SUI - Juillet: Pat Lambert (BEL)
 - Championnats du Monde – Plovdiv (BUL), Septembre : Pat Lambert (BEL)
- Certains membres ont également assisté à des manifestations en qualité de membre de leurs comités d'organisation respectifs ; ces événements ne sont pas repris ci-dessous.
- Comités d'organisation (COs) : de nouveaux membres ont rejoint la Commission et attestent que les échanges entre les comités d'organisation des championnats du monde passés et à venir apportent de grands bénéfices en termes de promotion, budget, organisation, ...
- Transfert de connaissances dans le cadre de la promotion des compétitions : rôle actif dans la présentation des événements par le partage d'idées pour le bénéfice du sport tout en les déclinant en fonction des spécificités locales et/ou culturelles

- Réunions de commission en ligne afin de faire rapport sur les événements, ainsi que des réunions bilatérales en ligne pour échanger plus fréquemment et réévaluer les méthodes de travail de la Commission
- Préparation de la saison 2019
- Réunions de la commission de promotion des compétitions en 2018 : réunion de la commission et réunion conjointe des commissions en novembre à Berlin ; plusieurs réunions en ligne.

Points d'attention pour 2019

- Développer, en collaboration avec d'autres commissions, des idées pour les documents de discussion
- Proposer une reformulation de la partie promotion des compétitions du processus de soumission
- Proposer un outil de promotion des compétitions incluant les bonnes pratiques et une ligne du temps de la promotion
- Continuer les débriefings réguliers (réunions en ligne)
- Préparer la publication 2019, document présentant les idées de promotion du sport pour le Conseil
- Réunion avec les comités d'organisation pour partager de bonnes pratiques dans une phase primaire de l'organisation.

Conclusion

Forte de l'expérience acquise au cours des saisons précédentes, la commission de promotion des événements a le sentiment de contribuer de manière efficace aux buts et objectifs de la FISA.

Les nouveaux membres qui se sont joints à la commission en 2018 et 2019 apportent de nouveaux thèmes de discussion et idées pour la promotion des manifestations tout en profitant du transfert de connaissances des autres membres de la commission et de la responsable qui peut contribuer par son expérience plus large et sa connaissance des bonnes pratiques. La Commission souhaite exprimer ses sincères remerciements au personnel de la FISA ainsi qu'au membre qui a quitté la commission pour sa collaboration constructive et positive.

COMMISSION D'AVIRON MASTER

Tone Pahle (NOR), Responsable (jusqu'au 31 décembre 2018)

L'objectif de la Commission d'aviron Master est de superviser et promouvoir l'aviron masters sous toutes ses formes au niveau national et international.

Les activités principales de la Commission d'aviron Masters sont :

- Organiser les régates mondiales Masters chaque année.
- En coopération avec d'autres commissions, créer des classes types en Master pour les nouvelles formes d'aviron.
- Collecter les dates et les lieux des grandes régates Master internationales pour le calendrier international.
- Publier des informations écrites.
- Consulter et conseiller la Commission de jeunesse au sujet du fonds des masters pour l'aviron de jeunesse et de l'utilisation des moyens disponibles.

Activités et réussites clés en 2018

- **Régates mondiales Masters**, Sarasota-Brandenton, Floride (USA), 27-30 septembre – Les WRMR 2018 ont eu lieu à Sarasota-Brandenton l'année qui a suivi les Championnats du monde 2017, un grand succès, et l'année avant les Championnats du monde Moins de 23 ans en 2019. Le nombre d'engagements tend à être plus bas lorsque la WRMR est organisée en-dehors de l'Europe. Cependant, Sarasota détient le nouveau record dans cette catégorie. Près de 3000 bateaux (environ 2000 athlètes) de 45 pays ont participé et nous sommes particulièrement heureux de la participation accrue d'Amérique centrale et d'Amérique du Sud où l'aviron Master se développe et croit.

Pour la 2^e année, nous avons octroyé un trophée du club pour les hommes et pour les femmes, en fonction des points accumulés durant les courses. Cette nouveauté est très appréciée car elle récompense les clubs qui soutiennent l'aviron masters sans pour autant diminuer les succès individuels récompensés par des médailles pour les gagnants. La Commission prévoit de continuer cette pratique et pourra considérer dans le futur si elle doit être élargie afin de reconnaître d'autres types de performances

- **Test antidopage à la WRMR** – Pour la première fois, à Sarasota, la FISA a fait des tests antidopage au hasard. Un certain nombre de tests a été effectué durant la régate tant chez les hommes que chez les femmes. Cette initiative a été très bien perçue y compris par les personnes testées. Bien que les enjeux ne soient pas les mêmes qu'aux Championnats du monde, il est néanmoins important que l'aviron soit un leader dans la lutte pour un sport propre et juste. Les rameurs Masters sont particulièrement bien positionnés pour cela et nous allons continuer nos tests avec des adaptations pratiques, comme par exemple l'utilisation de la procédure d'Autorisations d'Utilisation Thérapeutique (AUT) rétroactifs plutôt que d'exiger que tous les athlètes obtiennent des AUT en amont, ce qui serait très compliqué au vu du nombre d'athlètes et de la variété des situations médicales.
- **Gérer la croissance de la WRMR** – Un des rôles principaux de la Commission d'aviron Masters est, bien entendu, de superviser l'organisation annuelle de la WRMR. De débuts modestes il y a 46 ans, celle-ci est devenue une des plus grosses régates (en terme d'engagements de bateaux et d'athlètes) annuelles de sprint d'aviron au niveau international.

Être impliqué dans une telle manifestation est une grande source de satisfaction et de fierté pour nos comités d'organisations.

Cependant, cette croissance rapide a amené la Commission à se pencher sur la question de l'équilibre entre une manifestation aussi ouverte que possible sans pour autant prendre de risques inconsidérés si le nombre d'entrées devait devenir ingérable. La WRMR 2017 à Bled, avec une participation record (4600 athlètes, 6400 bateaux, 18300 inscriptions de participants et 909 courses individuelles), ont montré tant ce qu'il était possible de faire avec une planification méticuleuse et un comité d'organisation talentueux que la chance qu'il a fallu avoir avec la météo. Suite à cela, la Commission a décidé qu'elle ne pouvait plus continuer à tenter le diable. Pour cette raison, à partir de la WRMR 2019 à Budapest, HUN, la Commission a adopté un nombre maximum d'entrées par catégories, afin de limiter le nombre de courses à 180 par jour. Ce maximum a été établi après avoir étudié les statistiques des engagements de ces dernières années. Nous pensons que les limitations posées sont suffisamment généreuses et ne devraient pas s'appliquer sauf dans des cas exceptionnels. Cependant, cette mesure est nécessaire afin d'assurer la qualité de la manifestation année après années de manière sûre.

- **Le développement mondial de l'aviron Master** – En plus de la supervision de la WRMR annuelle, la Commission encourage la croissance du nombre de rameurs Masters autour du monde. L'aviron Masters est solidement implanté en Europe, Amérique du Nord et Océanie mais également, comme Sarasota nous l'a montré, en Amérique centrale et Amérique du Sud. L'aviron Masters a un potentiel de croissance significatif en Asie. La Commission cherche à développer les lignes de communication qui permettent aux rameurs Masters du monde entier d'être connectés en travaillant avec les fédérations nationales mais également avec les communautés d'aviron Masters directement. Pour ceci, nous pouvons utiliser les moyens digitaux modernes et encourager le développement de régates de Masters régionales, particulièrement pour les athlètes ne pouvant pas participer régulièrement à la WRMR. Nous supervisons également l'émergence des compétitions Masters dans nos deux nouvelles disciplines : l'aviron en salle et l'aviron de mer. De nombreuses manifestations Masters ont été proposés aux côtés des Championnats du monde d'aviron en salle à Long Beach, Californie (USA) (auxquels j'ai assisté en tant qu'arbitre). Ils ont rendu la manifestation plus vivante et ont permis de montrer la profondeur de notre sport.

Buts pour 2019

Nous nous réjouissons de vous accueillir à la 45^{ème} WRMR sur le lac Velence près de la belle ville de Budapest, Hongrie, 11-15 septembre 2019.

Conclusion

Après 18 passé dans la Commission d'aviron Masters – dont les 8 dernières en tant que responsable, j'ai pris ma retraite fin 2018. Ron Chen a l'honneur et la responsabilité de me succéder. Il sera épaulé par une équipe aguerrie en les personnes de Gary Bain (GBR), Sebastian Franke (GER), Zdenka Norková (CZE) et Herman van Velze (RSA) auxquels se joignent nos nouveaux membres Inga Daukantiene (LTU) and Ana Nikolic (SRB). Nous remercions chaleureusement Daniel Rutenberg (ISR) pour toutes ses années de service puisqu'il a également pris sa retraite fin 2018.

Membres de la Commission en 2018

Gary Bain (GBR)

Ron Chen (USA) (Responsable au 1^{er} Janvier 2019)

Sebastian Franke (GER)

Zdena Norkova (CZE)

Daniel Rutenberg (ISR)

Herman Van Velze (RSA)

COMMISSION DE PARA AVIRON

Fay Ho (HKG), Responsable

L'objectif de la commission de para aviron est de superviser et promouvoir l'aviron pour personnes touchées par un handicap (rameur para) au plan national et international.

Les activités principales de la commission de para aviron sont de :

- Développer une politique inclusive au sein de la FISA.
- Développer des compétitions inclusives pour toutes les formes d'aviron.
- Augmenter la participation en para aviron à tous les niveaux de compétition.
- Promouvoir et évaluer les tendances en para aviron au niveau national, international et paralympique.
- Inclure le para aviron dans des programmes d'activité physique pour personnes à mobilité réduite.
- Rechercher et diffuser la connaissance de l'aviron para dans le public.

Activités et réalisations clés en 2018

- Championnats du monde d'aviron en salle, Virginia (USA), 17-18 février. Ceci a été le premier Championnat du monde d'aviron en salle pour les para rameurs. Au total, six fédérations nationales (ESP, GBR, HUN, POL, SVK et USA) ont concouru dans les courses 2000 m ouverts. Les inscriptions pour chaque épreuve ont été : PR1W (2) ; PR1M (1) ; PR2M (4) ; PR3W (2) ; PR3M (6). Neuf rameurs ont été classifiés.
- Régate internationale de para aviron et camp d'entraînement, Gavirate (ITA), 11-13 mai. Au total, 27 fédérations nationales (AUT, ARG, BEL, BRA, CAN, ESP, FRA, GBR, GER, HUN, ISR, ITA, JPN, LAT, LTU, MEX, NED, NGR, PAR, POL, SRI, SUI, SWE, TUN, UKR, URU et USA) ont concouru dans les épreuves de para aviron avec 64 équipages. Les inscriptions pour chaque épreuve ont été : PR1W1X (7); PR1M1X (20); PR2Mix2X (2); PR3Mix2x (5); PR3Mix4+ (7); PR2W1X (3); PR2M1X (12); PR3W2- (2); PR3M2- (6). 45 rameurs avec un handicap physique et 8 rameurs avec un handicap visuel ont été classifiés.
- Coupe du monde I, Belgrade (SRB), 1-3 juin. Au total, 6 fédérations nationales (BEL, GBR, HUN, NED, NOR et UKR) ont concouru avec 8 équipages dans les épreuves de para aviron. Les inscriptions étaient les suivantes : PR1W1X (2); PR1M1X (4); PR2Mix2X (2).
- Coupe du monde II, Linz (AUT), 21-24 juin. Un total de 13 fédérations nationales (AUT, BRA, FRA, GBR, GER, HUN, ITA, LTU, NED, NOR, POL, RUS et UKR) ont concouru dans les épreuves de para aviron avec 34 équipages. Les inscriptions étaient les suivantes : PR1W1X (4); PR1M1X (13); PR2Mix2X (4); PR3Mix2x (2); PR3Mix4+ (2); PR2W1x (2); PR2M1X(3); PR3M2-(4).
- Championnats du monde, Plovdiv (BUL), 9-16 septembre. Au total, 30 fédérations nationales (ARG, AUS, AUT, BEL, BLR, BRA, CAN, ESP, FRA, GBR, GER, HUN, ISR, ITA, JPN, KOR, LAT, LTU, MEX, NED, NGR, NOR, PAR, POL, RUS, SRI, SWE, TUN, UKR et USA) ont concouru dans les épreuves de para aviron avec 74 équipages. Les inscriptions étaient les suivantes : PR1W1X (8); PR1M1X (19); PR2Mix2X (6); PR3Mix2x (5); PR3Mix4+ (12); PR2W1X (6); PR2M1X (11); PR3W2- (2); PR3M2- (5). 18 rameurs avec des handicaps physiques et 10 rameurs avec des handicaps visuels ont été classifiés.
- Séminaire de classification avancée, Plovdiv (BUL) 7-8 septembre. Au total, 7 personnes ont participé, 3 devenant des classificateurs internationaux en observation (mentee classifier) et 4 des classificateurs internationaux en formation (trainee classifier).

- Continuation de l'examen des recherches sur l'équipement et la technologie et facilitation d'un échange d'idées dans l'attente des conclusions finales quand à la direction future dans ce domaine.
- De nouveaux modules éducatifs et du matériel pour les entraîneurs sont en train d'être finalisés et peuvent être adoptés de manière intégrée pour tous les prochains cours et activités pour les entraîneurs.
- La classification de para aviron est devenue indépendante, avec un soutien administratif pour le responsable de la classification de la part de la coordinatrice de la classification, employée par la FISA, et l'expertise technique venant d'un panel d'expert en classification de quatre personnes (CAP). La composition de la commission s'est modifiée afin de refléter ces changements.
- La commission s'est réunie en septembre et décembre 2018.

Buts pour 2019

- Créer un plan global et stratégique afin de développer le para aviron davantage.
- Augmenter la focalisation sur le développement régional afin d'aider la croissance du para aviron en Afrique, Asie, Océanie et Amérique du Sud. Offrir plus de possibilités de compétitions en encourageant les fédérations nationales à inclure les épreuves de para aviron dans leurs régions respectives.
- Identifier un groupe de tuteurs et mentor pour les entraîneurs qui peuvent utiliser et promouvoir le nouveau matériel et les nouveaux modules éducatifs. Faire du para aviron un pilier à part entier des activités et cours pour entraîneurs de la FISA.
- Continuer la revue de la classification par le CAP basée sur de la recherche.
- Augmenter la communication entre les classificateurs internationaux, les entraîneurs de para aviron et les coordinateurs afin de leur donner des informations à jour et des plateformes pour partager leurs expériences. Mettre en avant nos para rameurs et entraîneurs autant que possible.

Résumé

Je souhaite remercier mes collègues de la FISA et les membres des commissions de leurs contributions à la commission de para aviron. Le soutien conséquent reçu de la part des employés de la FISA durant l'année, en particulier de la part du département du développement, est très apprécié. Merci également au Comité International Paralympique (IPC), aux fédérations nationales et comités Paralympiques, à la Fondation Agitos et tous nos autres partenaires avec qui nous travaillons étroitement afin d'assurer l'intégration complète du para aviron dans la FISA.

Membres de la commission en 2018

Marco Galeone (RSA)

Simon Goodey (GBR)

Paola Grizzetti (ITA)

Tarina van der Stockt (RSA)

Roberto Nahon (BRA)

Rebecca Orr (CAN)

COMMISSION D'AVIRON POUR TOUS

Guin Batten (GBR), Responsable

L'objectif de la commission d'aviron pour tous est de superviser et promouvoir toutes les formes suivantes d'aviron sur une base nationale et internationale : tourisme, fitness et loisirs ; aviron de mer et traditionnel ; aviron en salle (ergomètre).

Les activités principales de la commission sont de :

- Collaborer avec les fédérations membres pour échanger les connaissances et l'expertise en la matière ainsi que développer les formes susmentionnées d'aviron dans de nouveaux pays et pour de nouveaux rameurs.
- Guider la croissance stratégique des compétitions et divers défis internationaux, soutenir le développement de disciplines et formats différents, notamment, les aspects de mer, de plage et en salle.
- Superviser l'organisation des Championnats du monde d'aviron de mer et d'excursion mondiale d'aviron.
- Veiller à protéger et promouvoir l'héritage des classes de bateaux historiques et soutenir les activités et régates traditionnelles.
- Encourager la communication entre toutes les communautés de l'aviron.

Activités et réalisations clés en 2018

- Excursion mondiale d'aviron 2018, Costa Brava (ESP) – l'excursion a eu lieu du 13-20 mai et les participants ont ramé de Llançà, près de la frontière française, à Lloret de Mar, 60 km au nord-ouest de Barcelone. Il y a eu 40 participants, avec 40 rameurs à bord de 8 bateaux chaque jour et quelques remplaçants. La vue de la côte le long de la Costa Brava est à couper le souffle. L'excursion a combiné 130 km d'aviron avec de la culture, grâce à des visites de villages et petites villes médiévales, du musée Dali, le centre-ville fascinant de Girona et le centre d'aviron de Banyoles. Les protocoles de sécurité étaient en place et il n'y a pas eu d'incident. L'excursion était supervisée par deux membres de la commission représentant la FISA : Andrea Ranner & Warwick Marler.
- Organisation de l'excursion mondiale d'aviron 2019 & de l'excursion mondiale d'aviron de développement 2019 :
 - Excursion mondiale d'aviron 2019 (FIN) – cette excursion sera faite dans quatre bateaux traditionnels d'église finlandais (14 rameurs + 1 barreur) qui ont été aménagés avec des sièges amovibles. Elle comprend la participation à la régata annuelle Karelia Soutu ainsi que des jours supplémentaires de rame et des activités culturelles. La distance totale à ramer est de 180 km.
 - Excursion mondiale d'aviron de développement 2019 (NZL) – Cette excursion a commencé le 9 avril et a duré une semaine. Elle a compris huit bateaux d'aviron de mer (4 rameurs en pointe avec barreur) ramant de Marlborough Sound situé au nord de l'île du Sud, sur un lac alpin et dans la mer autour de la ville hôte de Nelson. Cette excursion, avec le soutien du Fonds de soutien au développement des excursions mondiales établi cette année grâce à une contribution de € 2000.- des participants de l'excursion mondiale et des contributions du Fonds d'excursion d'aviron Norbert Krenn Memorial (un Fonds privé avec un but similaire au nôtre), va donner les quatre bateaux à la Confédération Océanique d'aviron

(ORCON) qui seront envoyés aux Samoa américaines afin de commencer le programme de développement de l'aviron de la FISA aux Samoa américaines et Samoa. Un travail significatif a déjà été fait sur ce projet de développement. Les Samoa américaines sont prêtes à recevoir cet équipement et à commencer leurs opérations. Samoa est presque au même stade. Deux des bateaux seront transférés à Samoa une fois qu'un lieu de stockage sécurisé (un hangar à bateaux) aura été trouvé dans le pays. L'association d'aviron des Samoa américaines prendra soin des bateaux et de leur équipement dans l'intervalle. Les bateaux mis de côté pour Samoa resteront la propriété d'ORCON jusqu'à ce que l'association d'aviron de Samoa, encore à ses débuts, soit en mesure de les recevoir. Ces projets se font sous la supervision d'Andrew MacKenzie, officier de développement de l'aviron pour l'Océanie de la FISA.

Les participants des deux tours mentionnés ci-dessus participeront à hauteur de €50.- au Fond de développement de l'aviron.

- Championnats du monde d'aviron de mer 2018, Sidney, Victoria, Colombie Britannique (CAN). 11-14 octobre – voir le rapport ci-dessous.
- 2^e Championnats du monde d'aviron en salle aux USA.
- Soutien aux premiers Championnats d'aviron de plage du Commonwealth, Poole (GBR).
- Excursion mondiale d'aviron 2018 sur la Costa Brava (ESP).
- Les manifestations suivantes ont été attribuées :
 - Excursion mondiale d'aviron 2019 à FIN et Excursion mondiale d'aviron de développement à NZL.
 - Championnats du monde d'aviron en salle à Paris, FRA
- Réunion de la commission d'aviron pour tous – Championnats du monde d'aviron de mer, Sidney, Victoria (CAN), octobre ; Réunion conjointe des commissions, Berlin (GER), novembre.

Championnats du monde d'aviron de mer 2018

Les 12^e Championnats du monde d'aviron de mer 2018 ont eu lieu à Sidney, Victoria, Colombie Britannique (CAN) du 11 au 14 octobre. Il s'agissait de la première édition nord-américaine et une première mondiale pour la catégorie des mixtes doubles. De manière générale, les conditions étaient calmes avec de forts courants de marée sur les parties plus longues. Une longue plage orientée vers l'est a permis un départ en masse depuis la plage, une première pour les Championnats d'aviron de mer.

Le suspense et l'atmosphère le long de la ligne de départ alors que les 16 équipages se préparaient à partir a attiré les spectateurs. Comme dans le format des sprints de plage, les annonceurs et les arbitres ont travaillé étroitement ensemble afin de permettre un départ excitant mais contrôlé tant pour les fans que pour les équipages. Le départ depuis la plage a été un réel succès, les meilleurs équipages montant dans leurs bateaux et partant en moins de 4 secondes.

Cette régata a eu le plus haut taux de participation féminine (45%) de l'histoire de la discipline d'aviron de mer. Au total, 462 rameurs et 214 équipages de 22 nations se sont battus pour 7 titres. Neuf nations ont remporté des médailles. Le Canada avait le plus gros contingent d'athlètes avec 54 rameurs et la France était en 2^e position avec 47 athlètes.

MEDAL WINNERS 2018	WOMEN	MEN
Solo C1x	UKR 01 28:56.7 DYMCHENKO NED 01 +0:49.9 V-D MEULEN FRA 02 +0:58.3 BERRA	PER 01 26:30.2 LINARES-R GER 01 +0:15.4 WICHERT ITA 01 +0:44.9 MARTINI
Double Scull C2x	ITA 02 26:57.9 FRA 02 +0:09.9 FRA 01 +0:18.1	NED 01 24:11.6 FRA 04 +0:03.1 ESP 01 +0:06.5
	MIXED	
	NED 01 25:58.0; FRA 01 +0:08.6; ESP 02 +0:56.6	
Coxed Quadruple Scull C4x+	RUS 01 25:18.0 ESP 01 +0:47.4 MON 01 +1:21.1	ITA 01 22:14.0 MON 01 +0:23.5 FRA 01 +0:53.5
World Rowing Coastal Championships Nations Trophy	FRA 62 points ESP 52 points ITA 47 points NED 45 points MON 41 points	GER 33 points IRL 28 points SWE 24 points 9.= CAN 18 points 9.= CHN 18 points

Le comité d'organisation (OARCA aviron de mer) du club d'aviron de Victoria, le Conseil de Sidney et Rowing Canada Aviron ont organisé une régate d'exception et ont chaleureusement accueilli tous les participants. Les courses ont été diffusées en directe sur internet avec les points forts montrés à la télévision.

YEAR	LOCATION	CW4X+	CW2X	CW1X	CM4X+	CM2X	CM1X	CMIX2X	CREWS	ROWERS	NF	NF MEDALS
2007	Cannes, FRA	22	13	13	29	43	38		158	418		6
2008	San Remo, ITA	16	16	16	37	39	27		151	418		7
2009	Plymouth, GBR	22	13	13	30	52	40		170	443		8
2010	Istanbul, TUR	17	13	20	27	50	45		172	411		9
2011	Bari, ITA	14	18	16	39	54	32		173	457		5
2012	Not held	-	-	-	-	-	-		-	-		-
2013	H'borg, SWE	9	16	18	21	31	32		128	299	20	8
2014	Thessa'niki GRE	10	23	19	33	38	28		151	384	23	7
2015	Lima PER	9	9	22	14	33	39		126	260	25	6
2016	Monaco	25	33	32	53	70	66		279	694	31	11
2017	Thonon, FRA	27	35	36	37	68	66		269	628	32	12
2018	Sidney, CAN	20	26	26	19	35	57	31	214	462	22	9

Les 13^e Championnats du monde d'aviron de mer 2019 ont été attribués à la fédération d'aviron de Hong Kong, Chine et se tiendront dans l'iconique port de Hong Kong. Ils se tiendront du 1^{er} au 3 novembre 2019 avec 3 jours de courses. Ceci sera la première fois que ces championnats se tiendront en Asie et la première fois qu'il y aura 3 manches dans la course.

Les premières finales d'aviron de plage de la FISA auront lieu à Shenzhen (CHN). Pour les équipes nationales, les catégories seront CM1x, CW1x et le CMix2x avec une option provisoire, si le temps le permet, d'un Cmix4+. Les finales auront lieu du 25 au 27 octobre, avec 3 jours de course.

Au moment d'écrire ce rapport, les Championnats 2021 et 2022 sont ouverts et nous encourageons tous les candidats à postuler.

Buts pour 2019

- **Futur de l'aviron de mer**

La discipline de l'aviron de mer, avec les catégories de bateaux de la FISA, grandit mondialement et de plus en plus de fédérations membres sont en train de mettre en place une section dédiée afin de soutenir les régates et les clubs dans leur croissance.

En général, il existe 3 formats :

- Longue distance (+ 8 km) – ces courses sont souvent des 'voyages' ou des courses allant d'un point A à un point B. Beaucoup d'entre elles sont des courses établies il y a longtemps qui ont ouvert leurs inscriptions aux catégories de la FISA, comme par exemple la Catalina Crossing Rowing Regatta, USA, et la Course Jersey Cateret, FRA.
- Distance moyenne (4-8 km) – ce format est inspiré par la voile avec un grand groupe de bateaux à rame faisant une course autour de bouées. Ce format a été codifié par la FISA et de nombreuses fédérations membres l'applique.. Les premiers Championnats du monde d'aviron de mer ont eu lieu en 2007. Les règles de la FISA permettent un départ et une arrivée sur l'eau ou sur terre, afin d'améliorer la présentation de l'événement et l'engagement des spectateurs.
- Sprint de plage (500m) – Ce format a évolué avec la croissance des Jeux multisports de plage (Jeux de plage de la Méditerranée, Jeux de plage d'Asie, Jeux de plage d'Afrique) et l'ambition de la FISA de faire partie des Jeux de plage mondiaux. Ce format est prévu spécifiquement pour l'expérience des spectateurs, lié à la culture de la plage, pour un coût minimal pour les comités d'organisation. Ce format est populaire en Asie et en tant que format de développement pour que les nations des îles puissent construire leurs équipes nationales. Ce format a été codifié par la FISA en 2015 et comprend un départ sur plage, 250 m de rame à l'aller, le même au retour et un sprint sur la plage pour terminer. Les premières finales des sprints de plage de la FISA auront lieu en 2019 pour les équipes nationales.

La commission de l'aviron pour tous travaille dur pour guider la croissance du sport afin que :

- Les rameurs d'aviron de mer puissent s'entraîner et concourir mondialement avec des règles et des bateaux codifiés et s'affronter lors de manifestations régionales, continentales et mondiales.
- Les fédérations nationales soient soutenues dans la croissance de l'aviron de mer et qu'elles préparent leurs meilleurs équipages de clubs et leurs équipes nationales à concourir internationalement.
- Les comités d'organisation puissent mettre en place des manifestations de qualité avec des modèles financiers attractifs pour les clubs hôtes, les fédérations nationales, les sponsors et les municipalités locales.
- La promotion des manifestations et l'expérience pour les spectateurs soient une partie intégrale de chaque format et chaque compétition afin de créer du contenu multimédia attractif et de ramener des finances dans notre sport.
- Les manufacturiers d'équipement soient présents sur tous les continents et créent des bateaux innovants, plaisant à ramer tout en étant sécuritaire lors de météo difficile.

-Les régates internationales aient des arbitres, comités d'organisation et promotion des manifestations hautement qualifiés. Augmenter les opportunités de concourir dans des championnats d'aviron de mer multisports au niveau régional, continental et mondial.

En mars 2019, un groupe de travail sur l'aviron de mer se réunira à Londres afin de discuter du futur de la discipline. Ces discussions seront intégrées dans le plan stratégique de la FISA.

- **Aviron en salle**

Les rameurs d'aviron en salle, et plus spécifiquement ceux ne ramant pas sur l'eau régulièrement, ont été identifiés comme une démographie grandissante de notre sport. L'aviron en salle offre à la FISA et à ses fédérations membres l'opportunité de développer le sport de l'aviron et d'atteindre un public inexploité, en apportant les bénéfices associés ainsi que les demandes supplémentaires en ressources. C'est aussi un moyen facile d'introduire l'aviron dans les endroits où l'aviron sur l'eau est difficile, créant ainsi une voie de développement importante.

La première compétition mondiale d'aviron en salle était un événement virtuel, organisé en collaboration avec Concept 2, en 2016. Il a ensuite été inclus dans les Jeux mondiaux multisports de 2017. En 2018, la FISA a organisé les premiers Championnats du monde d'aviron en salle en partenariat avec Concept 2, USRowing et les Erg Sprints à Alexandria, Virginie, USA. Les Championnats du monde d'aviron en salle de 2019 ont eu lieu à Long Beach, en Californie, aux États-Unis et l'édition 2020 aura lieu à Paris, France. De plus, nous sommes impatients de participer aux Jeux urbains mondiaux de 2019, un nouvel événement multisports, en tant que sport de démonstration.

Les Jeux urbains mondiaux de 2019 et les Championnats du monde d'aviron en salle de 2020 présenteront de nouvelles distances et de nouveaux formats de course au-delà de la course standard de 2000 m. Un objectif principal avec ces manifestations à venir est à la fois d'engager de nouveaux concurrents et de nouveaux publics, ainsi que de créer une compétition d'élite mettant en vedette les meilleurs rameurs en salle du monde.

L'engagement de la FISA envers l'aviron en salle peut lui donner une légitimité en tant que discipline autonome, mais il n'est pas sans poser de nouveaux défis et questions. Une question importante concerne le rôle de la FISA dans une discipline qui a prospéré au fil du temps grâce au soutien des fabricants, les compétitions locales et les avantages pour la santé et l'entraînement. Quel est le rôle de la FISA en ce qui concerne les fabricants d'ergomètres ? Comment la FISA devrait-elle équilibrer l'ouverture et l'accessibilité de l'aviron en salle avec les intérêts des fédérations nationales ? La discipline peut-elle et doit-elle être monétisée ? En mars 2019, un groupe de travail pour l'aviron en salle s'est réuni à Londres pour discuter de l'avenir de la discipline et des principaux points à retenir qui aideront à développer le plan stratégique de la FISA : Plan pour l'aviron en salle.

- **Gouvernance et règles** - Il est temps pour nous d'examiner la structure de gouvernance de l'aviron pour tenir compte de la croissance dans les disciplines de l'aviron côtier et intérieur ; les leaders et les experts techniques des deux communautés doivent faire partie intégrante de nos structures de gouvernance.
- Aujourd'hui, un arbitre ou un entraîneur d'aviron de mer de n'importe quel pays qui veut être arbitre ou entraîneur à un championnat du monde d'aviron de mer doit d'abord apprendre les règles de la course de 2000 m avant de pouvoir vraiment comprendre les exceptions des règles d'aviron de mer. La restructuration du règlement de la FISA pour accueillir les

arbitres, les entraîneurs et les rameurs en salle et sur mer sera un objectif important dans une restructuration de la gouvernance.

Conclusion

Le développement stratégique de l'aviron en salle et sur mer est essentiel au succès futur de l'aviron mondial. L'aviron sur mer et l'aviron en salle ont un énorme potentiel pour étendre la « portée » de l'aviron dans toutes les couches de la société, des pays insulaires aux grandes communautés urbaines.

Membres de la Commission en 2018

Warwick Marler (AUS) - Recreational

Vahid Moradi (IRI) - Recreational

Richard Mouchel (FRA) - Coastal

Andrea Ranner (AUT) - Recreational

Pasquale Triggiani (ITA) – Coastal

COMMISSION DE MÉDECINE DU SPORT

Dr Juergen Steinacker (GER), Responsable

L'objectif de la Commission de médecine du sport est de superviser et donner des recommandations dans tous les aspects médicaux et antidopage relatifs à l'aviron.

Les activités principales de la Commission sont :

- Superviser et contrôler le service médical et la sécurité lors des Championnats du monde d'aviron et des Coupes du monde d'aviron.
- Etudier et promouvoir la prévention des blessures liées à l'aviron et autres considérations touchant la santé des athlètes.
- Etablir et publier un guide des bonnes pratiques pour les services médicaux et sanitaires ainsi que pour les questions environnementales.
- Promouvoir les activités de recherche sur les questions sanitaires et médicales, la physiologie de l'effort, la biomécanique, la santé ainsi que les sujets liés à l'environnement et tous les autres sujets liés à la médecine du sport.
- Donner une formation médicale et sanitaire de base aux entraîneurs.
- Veiller à rendre disponible, sur le site de la FISA, toutes les informations médicales pertinentes :
 - Législation et prises de positions (AMA, CIO, FIMS, FISA...);
 - Documentation relative à la physiologie de l'effort, à la médecine du sport, à la biomécanique et aux aspects biologiques de l'entraînement.
 - Résultats d'études et publications des meilleures pratiques.
- Fournir, sur demande, des conseils et des recommandations au Conseil, aux colloques pour entraîneurs et aux fédérations nationales.
- Conseiller la FISA sur les directives et la politique antidopage et superviser les contrôles antidopage aux compétitions de la FISA.
- Mettre à disposition trois membres de la Commission pour servir dans le comité des exemptions thérapeutiques, tel que défini dans les règles antidopage. Un de ces membres doit être désigné comme responsable par le Comité exécutif.

Activités et réussites clés en 2018

- Remplir le rôle de Médecin de la FISA lors des principales manifestations. Les membres de notre commission ont continué à remplir le rôle de Médecin de la FISA lors de régates. En 2018, ces manifestations ont inclus :
 - Les trois Coupes du Monde (Belgrade, Linz, Lucerne)
 - Les Championnats européens d'Aviron, Strathclyde (GBR)
 - Les Championnats d'Aviron Juniors, Racice (CZE)
 - Les Championnats d'Aviron des Moins de 23 ans, Brest (BLR)
 - Les Championnats du monde d'Aviron, Plovdiv (BUL)
 - Les Jeux Olympiques de la Jeunesse (JOJ), Buenos Aires (ARG)

- Le responsable de la commission a représenté la FISA aux manifestations suivantes :
 - Réunions du Conseil de la FISA à Lausanne, Lucerne et Berlin
 - Réunions du CIO pour les responsables des commissions de médecine du sport/responsables médicaux des fédérations internationales (avec Dr Wilkinson en tant que responsable médical pour le Canada)
 - Réunion du CIO sur les dossiers médicaux électroniques dans la médecine du sport
 - Groupe de travail du CIO sur la qualité de l'eau (1 réunion en personne à Lausanne et 5 télé-conférences)
 - Séminaire annuel de l'AMA sur le dopage à Lausanne
 - Forum du CIO sur l'Olympisme en Action lors des JOJ à Buenos Aires (ARG)
- Comité d'Autorisation d'Utilisation Thérapeutique :
 - Responsable : Dr Donia Koubaa (TUN)
 - 2 autres membres de la commission de médecine du sport sont désignés pour chaque dossier
 - Dr Kate Ackerman a été nommée en tant que membre externe pour ce Comité
- Développement
 - Qualifications africaines aux JOJ pour les moins de 19 ans par Dr Koubaa
 - Championnat africain et séminaire pour les pays africains, Tunis, par Dr Koubaa
 - Jeux Asiatiques à Palembang, Indonésie, par Dr Hiura
 - Camp de développement, Corée, par Dr Hiura
 - Cours de qualification paralympique par Dr Smoljanovic
- Conférence de Médecine du sport et science à Berlin, 22-24 novembre 2018
 - La conférence était organisée par l'Association allemande d'aviron, l'Université d'Ulm et le Prof. Juergen Steinacker. Elle a eu lieu au centre de Berlin dans le Park Inn Hotel Alexanderplatz. 350 scientifiques de renom, médecins, directeurs sportifs de compétitions, entraîneurs et athlètes de 39 pays ont fait de cette conférence la plus grande de l'histoire de la FISA.
 - Le but de cette Conférence était de transmettre les résultats de la recherche dans le domaine de la médecine du sport et de la science du sport appliquée. Des conférenciers de renom dans le domaine de la recherche et de la recherche appliquée ont discuté des problématiques actuelles allant au-delà de l'aviron dans les domaines du métabolisme énergétique, de la régulation moléculaire de l'entraînement, de la santé et de l'entraînement, des aspects modernes de l'entraînement intensif de force, de l'adaptation du cœur à de fortes charges de travail, des aspects philosophiques et éthiques de la santé et de la performance, des syndromes de douleurs musculosquelettiques, de la physiologie de la croissance et de l'adaptation à la chaleur.
 - La conférence a bénéficié du soutien de la Fondation allemande pour la recherche (DFG).
 - Les membres de la commission de médecine du sport ont participé en tant que comité de programmation et sont intervenus en tant que conférenciers, responsables de sessions et panelistes.
 - Les vidéos des sessions principales sont disponibles sur internet : www.rudern.de/wcc2018
 - Les publications sont en cours

- Dr Kate Ackerman, MD, MPH, FACSM a été nommée en tant que consultante pour la commission de médecine du sport et le comité des AUT. Elle est spécialiste en médecine interne et endocrinologie au Massachusetts General Hospital, Professeure adjointe à l'Ecole de Médecine de Harvard, Boston, USA et médecin d'équipe pour USRowing.
- Dr Fiona Wilson BSc, MSc (Médecine du sport), PhD, a été nommée en tant que consultante pour la physiothérapie. Elle est Professeure adjointe et physiothérapeute certifiée au Trinity College Dublin, Université de Dublin, Irlande.
- Dr Hiura a été nommé responsable du comité de médecine du sport de la Fédération d'aviron d'Asie le 1^{er} novembre 2018.
- Analyse des conditions climatiques de Tokyo pour la période des Jeux Olympiques 2020 et des Championnats d'aviron Juniors. Les règles de la FISA sur les compétitions dans des environnements chauds et humides ont pour but de protéger les rameurs. La commission de médecine du sport de la FISA a procédé à une analyse détaillée des températures biologiques et a transmis ces informations au Comité exécutif de la FISA. La Commission a estimé les risques lors des temps de courses. Pour cette raison, les compétitions auront lieu tôt le matin.
- La Commission a continué à soutenir la préparation des Jeux Olympiques de Tokyo 2020. Dr Hiura sera le directeur médical pour les Jeux Olympiques de Tokyo 2020.
- Protection des athlètes : Les règles et procédures FISA pour la protection de la santé des athlètes et les modifications du Code d'Ethique ont été mises en place et sont entrées en vigueur en 2019. En tant que membre de la Commission de Médecine du Sport, j'étais impliqué dans ce projet, de même que Dr Wilkinson.
- Elaboration de nouvelles recommandations concernant la qualité de l'eau et lignes directrices concernant les tests à réaliser. Evaluation des résultats des tests dans différents champs de courses.
- Une première version de la révision de l'article de position de la FISA sur l'éligibilité des personnes transgenres et l'hyperandrogénisme a été faite et sera complétée en 2019 après consultation avec le Conseil de la FISA. De plus, un groupe de travail a été constitué afin de soutenir le travail de la Commission de Médecine du Sport de la FISA.
- La déclaration de la Commission de Médecine du Sport de la FISA sur la testostérone a été publiée (DOI: 10.5960/dzsm.2019.368)
- Des propositions de changements aux Règles d'application antidopage 2018 ont été faites.
- Publications
 - Mise à jour du site de la FISA
 - Mise à jour des lignes directrices de la Commission : Chaud et froid, la Santé lors des régates (« cookbook »), Sauvetage, Hygiène et protocole des risques hygiéniques, Sécurité de l'eau.
- Gestion

Autorisation d'Utilisation Thérapeutiques (AUT)

- Réunions de la Commission de Médecine du Sport en 2018 : réunion de travail à Lucerne (SUI) ; Conférence de médecine du sport et science en novembre à Berlin (GER) ; réunion de la commission et réunion conjointe des commissions en novembre à Berlin (GER).

Département antidopage (ADD)

- L'ADD se compose de son responsable Matt Smith, le Conseiller médical et scientifique Dr Alain Lacoste, la manager Nathalie Schmutz et le Conseiller légal John Boulton.
- La gestion quotidienne de l'antidopage est faite par l'ADD dans le cadre de l'administration de la FISA par le Directeur exécutif et sous la supervision du Comité exécutif. L'ADD propose le Groupe cible, propose et fait les tests, communique avec les laboratoires, analyse les résultats des tests et les résultats d'analyses anormaux, prépare les panels d'audition. L'ADD gère les passeports biologiques conjointement avec l'APMU à Lausanne.
- La Commission de Médecine du sport supervise les procédures de contrôles antidopage lors des régates de la FISA. Elle conseille la FISA sur les lignes de conduite générales et les activités antidopage. L'ADD fait un rapport régulier de ces activités.
- Pour la première fois en 2018, il y a eu des contrôles antidopage en compétition pour les régates des Masters à Sarasota. Ceci a été financé par une contribution de USD 1.- par entrée. Les rameurs ont signé une charte dans laquelle ils acceptent d'être testés et de se soumettre au code et réglementations antidopage de l'AMA ainsi qu'à celles de la FISA avant le début des courses.

Comité antidopage (ADC)

- Selon la règle d'application de la règle 100 – Antidopage, 5.2.2.1-5.2.2.3, le Comité Antidopage est responsable devant le Comité Exécutif de la préparation et de la réalisation des tests antidopage (en et hors compétition) et du contrôle de l'activité du Département Antidopage.
- Membres du Comité Antidopage:
 - Dr Jürgen Steinacker, Président de la Commission de Médecine du Sport
 - Matt Smith, Directeur Exécutif de la FISA
 - Dr Lenka Dienstbach Wech, membre du Comité Exécutif
 - Dr Mike Wilkinson, membre de la Commission de Médecine du Sport
- Experts:
 - Dr Alain Lacoste, responsable du Département antidopage
 - Nathalie Schmutz, Coordinatrice du Département Antidopage
 - John Boulton, Conseiller juridique.
- Réunions du Comité Antidopage:
 - 14 Juillet 2018, réunion de travail du Comité, Lucerne (SUI);
 - Conférences téléphoniques régulières (3).

Buts pour 2019 et résumé

En 2018, l'accent aura été mis sur le développement de nouvelles recommandations concernant la qualité de l'eau, des règles de sécurité et des modifications du Code d'Ethique de la FISA ; ce travail continuera en 2019. La révision des recommandations pour la protection de la santé et de la sécurité des rameurs, les programmes d'éducation et le travail sur le programme de développement de la FISA seront aussi poursuivis et continueront d'être une priorité de la Commission de Médecine du Sport.

En 2019, la publication du document FISA sur les critères d'éligibilité des transgenres et l'hyperrandrogénisme seront également un sujet important.

Ainsi, la Commission de Médecine du Sport continue à travailler pour l'amélioration significative pour assurer la sécurité et le maintien de la santé des athlètes et des équipes mais contribue également au maintien du standing de la FISA en tant qu'organisation sportive internationale.

Membres de la Commission 2018

Dr Jo Hannafin (USA)

Dr Mikio Hiura (JPN)

Dr Donia Koubaa (TUN)

Dr Henning Nielsen (DEN)

Dr Piero Poli (ITA)

Dr Tomislav Smoljanovic (CRO)

Dr Michael Wilkinson (CAN)

Dr Petra Zupet (SLO)

COMMISSION DE L'ARBITRAGE

Patrick Rombaut (BEL), Responsable

L'objectif de la commission d'arbitrage est de standardiser l'arbitrage, ainsi que de maintenir et améliorer le niveau de l'arbitrage en général et en particulier aux Championnats du monde de la FISA, aux manifestations internationales (régates, sprints, para aviron, en salle, aviron de mer, etc.) au niveau mondial.

Les activités principales de la commission sont de :

- Sélectionner le jury des compétitions de la FISA sur la base de critères approuvés.
- Superviser le travail des membres du jury lors de toutes les régates des Championnats du monde d'aviron.
- Développer, améliorer et standardiser l'arbitrage en organisant des séminaires et cours, en utilisant les méthodes et techniques éducatives les plus modernes.
- Diriger les examens pour l'obtention de la licence internationale d'arbitre.
- Contrôler les qualifications et la qualité des arbitres internationaux.
- Définir le rôle des arbitres dans le développement des compétitions pour les nouvelles formes d'aviron, en collaboration avec les autres commissions, selon les besoins.
- Maintenir et améliorer le niveau d'organisation des régates dans toutes les compétitions importantes, en coopération avec les autres commissions de la FISA, selon les besoins.
- Fournir une assistance dans la mise en œuvre de l'arbitrage dans le programme de développement.
- Fournir une assurance qualité pour le Code des courses et les règles d'application qui lui sont associées, dans les langues officielles de la FISA, selon les besoins.

Activités et réalisations clés en 2018

- Présence aux manifestations de la FISA suivantes :
 - Coupes du monde d'aviron, Belgrade, SRB – Linz, AUT – Lucerne, SUI ;
 - Championnats du monde d'aviron en salle, Alexandria, USA ;
 - Championnats du monde d'aviron Juniors, Racice, CZE ;
 - Championnats du monde d'aviron Moins de 23 ans, Poznan, POL ;
 - Régates d'aviron Masters, Sarasota-Brandenton, USA ;
 - Championnats du monde d'aviron Seniors, Plovdiv, BUL ;
 - Championnats du monde d'aviron de mer, Sidney, CAN ;
 - Congrès ordinaire de la FISA, Plovdiv, BUL ;
 - Régate de qualification de l'Océanie pour les JOJ, Port Vila, VAN ;
 - Régate de qualification des Amériques pour les JOJ, Curauma, CHI ;
 - Régate de qualification d'Afrique pour les JOJ et Jeux Africains de la Jeunesse, Algiers, ALG ;
 - JOJ, Buenos Aires, ARG.

- Présence aux régates suivantes :
 - Régate du Victoria Lake, RSA;
 - Memorial Paolo d'Aloja, Piediluco, ITA;
 - Régate internationale de Para aviron, Gavirate, ITA;
 - Régate internationale de Ghent mai, Gent, BEL;
 - Régate internationale de Bled, Bled, SLO;
 - Régate internationale d'aviron de Sydney, Sydney, AUS;
 - Jeux d'Amérique centrale et des Caraïbes, Baranquilla, COL;
 - Jeux de la Méditerranée, Tarragona, ESP;
 - Championnats FISU, Shanghai, CHN;
 - Championnats européens d'aviron Juniors et Régate de qualification d'Europe pour les JOJ, Gravelines, FRA;
 - Championnats européens d'aviron, Glasgow, GBR;
 - Championnats européens d'aviron Moins de 23 ans, Brest, BLR;
 - Jeux d'Asie, Palembang, INA;
 - Championnats asiatiques d'aviron de mer, Hong Kong, HKG.
- Nouveaux arbitres de la FISA – A la suite des 4 sessions d'examen, nous avons 11 nouveaux arbitres (une femme et dix hommes). Les examens ont eu lieu dans 4 lieux : Berlin (GER) ; Curauma (CHI) ; Johannesburg (RSA) ; Tokyo (JPN).
- Séminaires et cliniques – 263 arbitres ont participé à un séminaire (17 au total). Un certain nombre de séminaires et cliniques ont eu lieu durant l'année : Alger (ALG); Berlin (GER); Bled (SLO); Cali (COL); Castelldefels (ESP); Curauma (CHI); Johannesburg (RSA); Moscow (RUS) (clinic); Palembang (INA); Penrith (AUS); Plovdiv (BUL); Poznan POL); Racice (CZE); Sarasota-Bradenton (USA); Shanghai (CHN); Strathclyde Park (GBR); Tokyo (JPN); Toronto (CAN); cliniques pour les arbitres en ligne (depuis Princeton, USA – 6 fois x 2 heures).
- Démissions / non renouvellement – 6 arbitres internationaux n'ont pas renouvelé leur licence en ne participant pas à un séminaire
- Réunions de la commission de l'arbitrage en 2018 – réunion de préparation de la saison, février, Gent, BEL ; réunion conjointe des commissions, novembre, Berlin, GER ; réunions à presque toutes les manifestations de la FISA en 2018.

Buts pour 2019

- La saison 2019 commence avec :
 - 479 arbitres de 68 fédérations nationales ;
 - 50 fédérations nationales ayant un total de 126 arbitres femmes (ou 26.3% du nombre total).
 - 224 arbitres de la FISA ont été sélectionnés pour les différents jurys de la FISA ;
- Représentation géographique – continuer à augmenter le nombre de fédérations avec des arbitres certifiés de la FISA.

- Mettre en place le niveau d'arbitre régional (formation et examen)
- Publication de la lettre électronique de nouvelles.
- Représentation des genres – augmenter le nombre de femmes arbitres.
- Ressources d'apprentissage – continuer à développer de nouvelles ressources pour le développement des arbitres – en ligne, Youtube, feuilles de résumé.
- Projets de la FISA – contribuer aux projets de la FISA, en cours ou nouveaux.

Résumé

La commission de l'arbitrage de la FISA continuera à soutenir des compétitions équitables en coopération avec tous les partenaires impliqués.

Membres de la commission en 2018

Fabio Bolcic (ITA)

Kristopher Grudt (USA)

Ines Hammami (TUN)

Nicholas Hunter (AUS)

Gabrielle Isenschmid Weber (SUI)

Vladimir Meglic (SLO)

Jérôme Mouly (FRA)

Stefanie Palfner (GER)

Takao Senda (JPN)

COMMISSION D'AVIRON FÉMININ

Jacomine Ravensbergen (NED), Responsable

L'objectif principal de la commission d'aviron féminin est de superviser et promouvoir la participation des femmes dans toutes les activités et à tous les niveaux de l'aviron.

Les activités principales de la commission sont de :

- Coopérer avec les autres fédérations sportives internationales.
- Etablir et maintenir les contacts avec les personnes responsables de l'aviron féminin dans chaque fédération membre.
- Identifier et promouvoir les femmes pour tenir des rôles dans l'administration, le coaching, l'arbitrage et la recherche.
- Analyser et évaluer les résultats des régates, le nombre des participants, les limites de poids, etc.
- Organiser des séminaires.
- Réunir du matériel de publicité et de promotion pour l'aviron féminin et le mettre à disposition du Directeur exécutif.

Activités et réalisations clés en 2018

Une activité importante a été l'organisation du questionnaire 2018 et l'analyse des résultats à tous les niveaux des 91 fédérations membres ayant répondu.

- Augmentation du nombre d'athlètes féminines et de la participation à des manifestations - nous avons constaté une croissance régulière du nombre d'athlètes féminins dans le pourcentage d'athlètes féminines inscrites de 40 % (2013) à 45 % (2018). Cela a une incidence sur le développement de l'aviron chez les femmes à l'échelle nationale et de la participation des femmes à nos camps de développement (avec un objectif de 50%).
- La répartition est toutefois inégale, plus de 90 % des athlètes féminines s'étant inscrites provenant de seulement 20 FN environ.
- En examinant les résultats du championnat de la FISA, la croissance régulière du nombre d'athlètes féminines, combinée au changement de nos programmes de championnats du monde et de coupes du monde, a eu un impact sur la participation des femmes. Les Championnats du monde d'aviron Juniors ont dépassé les 43 % de participation féminine et les Championnats du monde d'aviron des moins de 23 ans ont dépassé les 41 % en 2018. La plus grande augmentation a été aux Championnats du monde d'aviron. La participation des femmes a augmenté à 44 %, contre 32 % en 2011. Il convient également de souligner la quantité et la qualité des inscriptions dans le W4-, notre nouvelle épreuve olympique féminine.
- Augmentation du nombre de postes au sein des conseils d'administration pour les femmes - l'enquête a également montré une augmentation durable du nombre de femmes au sein des conseils d'administration, bien qu'encore en deçà du point de basculement (33 %) pour le changement. En 2018, 22 % des membres des conseils d'administration des fédérations nationales étaient des femmes, contre 17 % en 2013. Parmi les nouveaux membres féminins du conseil d'administration figurent plusieurs femmes qui ont reçu l'appui du Plan stratégique de la FISA pour la promotion de la femme afin de participer aux programmes de

leadership, p. ex. aux forums de la WSLA et du CIO. Comme la FISA veut mettre en pratique ce qu'elle prêche, il est bon de mentionner que le Conseil est composé de plus de 40 % de femmes et que le Comité exécutif est déjà à 50/50 (membres votants).

- Femmes arbitres – Le pourcentage de femmes arbitres augmente encore, tant au niveau national (31%) qu'international (27%) mais ralentit au niveau international, ce dernier ayant été impacté par l'augmentation de la limite d'âge à 70 ans. Si on regarde les nouveaux arbitres internationaux, la proportion de femmes augmente.
- Baisse du nombre de femmes entraîneurs – la plus grosse inquiétude provient de la baisse du nombre de femmes entraîneurs enregistrées qui est passé de 27% à 23% au niveau national. Certaines sont actives aux Championnats du monde d'aviron Juniors et Moins de 23 ans mais les statistiques sont en baisse au niveau des Championnats du monde Seniors et aux Jeux Olympiques (7%).
- Projet collaboratif du leadership des entraîneurs – En coopération avec la commission d'aviron de compétition, le Fonds de solidarité du CIO, l'Académie des femmes leaders dans le sport et 4 autres fédérations internationales de sport (rugby, lutte, triathlon, football féminin), nous avons développé un programme intégré de leadership pour les femmes entraîneurs. Cela permet un apprentissage des structures pour 25 entraîneurs provenant des 5 fédérations internationales sur une période de 18 mois dans les domaines des compétences techniques et du leadership. Elles s'appuieront sur une matrix collaborative de femmes entraîneurs de haute performance, y compris un réseau national et international (obligatoire pour chaque participante)
- Présentations du plan stratégique pour les femmes :
 - Forum du CIO sur les femmes et le leadership, Lausanne ;
 - Conférence de la FISA pour les fédérations nationales, Berlin ;
 - Conseil et réunion conjointe des commissions, Berlin
- Autres activités de la commission :
 - Continuer à encourager l'équilibre des genres dans les programmes de développement, améliorant le nombre de femmes participant aux camps d'entraînement.
 - Continuer à essayer d'augmenter le nombre de bourses Olympiques pour les rameurs et, en particulier, pour les rameuses.
 - Continuer nos efforts pour la visibilité de l'aviron féminin dans la FISA : « apprendre à ramer » et l'Académie des entraîneurs, cadre de référence pour le streaming des médias, équité des genres sur le site internet, etc.
 - Préparation de propositions pour soutenir l'amélioration de l'équité des genres dans nos statuts et nos règles.
 - Participations aux réunions avec les employés de la FISA à Lausanne, du Conseil, à la réunion conjointe des commission (JCM), rencontre avec des groupes de recherche sur le genre et le sport, réunion des fédérations membres lors de la JCM, Conférence de la FISA, Championnats du monde.

Buts pour 2019

Nous allons avoir une plus grande emphase sur les femmes entraîneurs, officielles et le recrutement pour les positions de leadership.

- Académie des entraîneurs de la FISA – La FISA continue à soutenir plusieurs femmes entraîneurs afin qu'elles participent à la conférence pour les entraîneurs. Le camp d'entraînement pour les entraîneurs à Schinias, dédié aux entraîneurs à haut potentiel, entraîneurs du développement d'élite, du talent et du para aviron, aura 50% de femmes entraîneurs. Il en sera de même pour le camp d'entraînement pour les entraîneurs de para aviron pour les entraîneurs à haut potentiel et développement à Londres.
- Projet collaboratif du leadership des entraîneurs – cette initiative va commencer afin d'être prête avant le nouveau cycle Olympique.
- Arbitres et officiels de la FISA – La journée internationale des droits des femmes sera dédié aux femmes arbitres et officielles. En collaboration avec la commission de l'arbitrage, un bulletin électronique sera distribué régulièrement dans lequel les femmes arbitres et les officielles seront « à la une », « étoile montante », etc. La commission de l'arbitrage continuera à partager les meilleures pratiques des fédérations membres afin d'augmenter la participation des femmes arbitres dans les séminaires et les cliniques.
- Les femmes au Conseil – Nous continuons à faciliter la participation des futures leaders féminines à l'Académie des femmes dans le leadership du sport (WSLA) et allons créer un réseau de leadership.

Membres de la commission en 2018 et employés de la FISA

La commission d'aviron féminine est une commission mixte et, pour cette raison, n'a pas de membres fixes. Au lieu de cela, elle comprend un large panel d'individus (hommes et femmes), y compris des membres du Comité exécutifs et des responsables de commissions (en particulier des commissions des athlètes, de la compétition, de la jeunesse, de l'aviron pour tous, Masters, de la promotion des manifestations et de l'arbitrage). Je remercie Sheila Stephens, Daniela Gomes et Yihuan Chang du département du développement de leur engagement et soutien afin de développer et faire avancer les initiatives soutenant les femmes dans l'aviron.

COMMISSION D'AVIRON D'AVIRON JEUNESSE

Algirdas Raslanas (LTU), Responsable

L'objectif de la commission d'aviron jeunesse est de superviser et promouvoir l'aviron de jeunesse et étudiantin dans tous ses aspects et augmenter la participation à tous les niveaux de performance.

Les activités principales de la commission sont de :

- Fournir une assistance et des conseils durant la préparation de l'organisation des Championnats du monde Juniors et Moins de 23 ans et d'autres compétitions internationales du niveau jeunesse, par ex. les Jeux Olympiques de la Jeunesse et les compétitions de la FISU.
- Représenter les intérêts de l'aviron Juniors lorsque des décisions doivent être prises au sujet du système de compétition.
- Contrôler les tendances dans l'aviron de jeunesse au niveau national et international.
- Établir et maintenir le contact avec les entraîneurs aux compétitions FISA importantes, par ex. en tenant des réunions au moins une fois par année.
- Organiser le colloque mondial pour entraîneurs de jeunes.
- Assister la Commission de contrôle aux Championnats du monde Juniors et Moins de 23 ans.
- Analyser l'organisation, la participation et les résultats des Championnats du monde Juniors, en publier les résultats et utiliser ces informations pour déterminer les orientations futures.
- Consulter la Commission Masters au sujet du fonds des Masters pour la jeunesse et l'utilisation des ressources de ce fonds.

Activités et réalisations clés en 2018

- Soutien et gestion des manifestations – la commission a rempli son rôle lors des Championnats du monde d'aviron Juniors et Moins de 23 ans. Elle a principalement soutenu les jeunes et nouveaux entraîneurs, particulièrement ceux de pays en développement. Une réunion avec les entraîneurs a été organisée et les statistiques ont été analysées afin de faire des recommandations sur les tendances au Comité exécutif et aux autres commissions.
 - Équité – Barbara Fenner, Mehdi Garidi et Barb Grudt ont fait partie des comités d'équité lors des championnats Moins de 23 ans, Juniors et FISU.
 - Conférence pour les entraîneurs jeunesse – organisation d'une conférence pour les entraîneurs à Snagov (ROM) avec 110 participants de 16 pays présents.
 - Développement – Axel Müller et Sevara Garniyeva ont assisté au camp d'entraînement pré-compétition à Racice (CZE).
 - Jeux Olympiques de la Jeunesse 2018 (JOJ) – les régates des JOJ à Buenos Aires (ARG) ont été un grand succès. Le relai des sprints et le programme d'initiation au sport (SIP) pour les activités culturelles ont été très appréciés par les athlètes et le public, la manifestation ayant lieu dans le centre-ville.
- Fonds des Masters pour l'aviron jeunesse – Grâce à l'argent récolté par la commission Masters, de nombreux entraîneurs ont bénéficié des bourses pour les entraîneurs et ont pu

devenir des professionnels à plein temps au sein de leur programme national. Les participants sont :

- Chokri Ben-Miled (TUN, 2002)
- Raihan Omar (SIN, 2004)
- Juvenalis Gitau Kariega (KEN, 2004)
- Ruben Scarpati (URU, 2006)
- Kerrie Mackie (ZIM, 2008)
- Rocio Rivarola Trappe (PAR, 2011)
- Le Van Quang (VIE, 2013)
- Carlos Merino Lemus (ESA, 2014)
- Kushal Abhayaratne (SRI, 2017)
- Sharen Kannangara (SRI, 2017)
- Réunions de la commission en 2018 – Championnats du monde d'aviron Moins de 23 ans, Poznan (POL), juillet ; Championnats du monde d'aviron Juniors, Racice (CZE), août ; Championnats universitaires FISU, août ; réunion conjointe des commissions, Berlin (GER), novembre.

Buts pour 2019

- Championnats du monde d'aviron Moins de 23 ans 2019, Sarasota, Floride (USA), 24-28 juillet
- Championnats du monde d'aviron Juniors 2019, Tokyo (JPN), 7-11 août
- Championnats du monde d'aviron Juniors et Moins de 23 ans 2020, Bled (SLO), 16-23 août
- Conférence pour les entraîneurs jeunesse 2019, Hangzhou (CHN), octobre

Résumé

Les membres de la commission d'aviron jeunesse sont activement impliqués dans l'aviron et les activités sportives des jeunes sur tous les continents, démontrant leur vaste expérience dans leurs tâches pour la commission.

Enfin, je souhaite remercier tous les membres de ma commission, ainsi que les fédérations nationales, de toutes leurs propositions et suggestions. Leur participation active est très appréciée.

Membres de la commission en 2018

Antonio Colamonici (ITA)

Barbara Fenner (AUS)

Mehdi Garidi (ALG)

Sevara Ganiyeva (UZB)

Barbara Grudt (USA)

Axel Mueller (GER)

POINT 7

Rapports des représentants continentaux et des membres cooptés

1.	Représentant continental pour l’Afrique - Khaled Zein El Din	61
2.	Représentant continental pour les Amériques – José Quiñones	63
3.	Représentant continental pour l’Asie – LIU Aijie	66
4.	Représentant continental pour l’Europe – Ryszard Stadniuk	68
5.	Représentant continental pour l’Océanie – Lee Spear	71
6.	Membre coopté du Conseil – Gerritjan Eggenkamp	74
7.	Membre coopté du Conseil – Masakuni Hosobuchi	75

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'AFRIQUE

Khaled Zein El Din (EGY)

Selon les règles d'application de l'Article 47 du livre des règles de la FISA, le rôle des Représentants Continentaux de la FISA est de :

- Représenter la FISA sur leur continent ;
- Veiller à la promotion de l'aviron et maintenir des contacts étroits et réguliers avec les fédérations membres, les confédérations continentales, les autres groupements de fédérations membres et les organisateurs de régates de leur continent ;
- Promouvoir et soutenir les initiatives de développement de la FISA et conseiller la FISA sur le développement de l'aviron sur leur continent ;
- Observer les principales régates internationales qui se déroulent sur leur continent ;
- Soumettre un rapport au Comité exécutif en cas de non-respect des Statuts et du Code des courses sur le continent ;
- Soumettre un rapport au Congrès chaque année. A cette fin, ils peuvent demander des rapports aux fédérations membres de leur continent ;
- Soumettre au Comité exécutif des rapports et procès-verbaux de réunions auxquelles ils ont participé sur leur continent, lorsque celles-ci concernent leur responsabilités envers la FISA.

Activités et réussites clés en 2018

- 3^e Jeux Africains de la Jeunesse, Régate de qualification pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse (JOJ), Alger, 18-27 juillet 2018 – 17 fédérations nationales africaines ont participé dans les 3^e Jeux Africains de la Jeunesse ; 61 athlètes ont participé tant dans Jeux Africains que dans les régates de qualification, soit 28 femmes et 33 hommes. Quatre pays se sont qualifiés pour les JOJ avec des athlètes féminins et masculins – EGY, ALG, TUN et ZIM ainsi que UGA qui s'est qualifié via la Carte de l'Universalité de la catégorie JW1x de la FISA dans le cadre du programme de développement féminin en Afrique.
- Assemblée générale ordinaire de la fédération africaine d'aviron – cette réunion a eu lieu durant les Jeux Africains en présence du Président de la FISA, M. Jean-Christophe Rolland, du Président Conseiller de la FISA, M. Khaled Zein El Din et de Michel Doutre, membre de l'équipe du développement de la FISA. La recommandation et la conclusion première de cette réunion a été le soutien et le développement des nations africaines, pour les encourager à participer aux Championnats internationaux, pour augmenter la participation des femmes à tous les niveaux et favoriser le développement de l'aviron en salle au niveau continental.
- 1^{ère} régata d'aviron d'Afrique de l'Ouest, Côte d'Ivoire, 28 octobre – 5 novembre – 4 fédérations nationales africaines ont participé à cette régata (NGR, BEN, CIV, TOG) dans 4 manifestations. Le Nigeria a gagné la 1^{ère} place suivie par la Côte d'Ivoire en 2^e place et le Togo en 3^e position.
- Championnats du monde d'aviron, Plovdiv (BUL) – sept nations africaines ont participé à cette manifestation (RSA, TUN, ZIM, NAM, EGY, ALG, BEN). Seules 7 nations des 34 fédérations membres de la Fédération Africaine d'Aviron ont participé aux Championnats du

monde d'aviron. Ce chiffre est bas et nous devons travailler de concert avec la FISA pour développer l'aviron sur notre continent.

Réunions en 2018

- Réunions du Conseil de la FISA à Londres, Lucerne, Plovdiv et Berlin

Résumé

- Je souhaite remercier la FISA de son soutien afin de promouvoir et développer l'aviron sur le continent africain.

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR LES AMÉRIQUES

José Quiñones (PER)

Selon les règles d'application de l'Article 47 du livre des règles de la FISA, le rôle des Représentants Continentaux de la FISA est de :

- Représenter la FISA sur leur continent ;
- Veiller à la promotion de l'aviron et maintenir des contacts étroits et réguliers avec les fédérations membres, les confédérations continentales, les autres groupements de fédérations membres et les organisateurs de régates de leur continent ;
- Promouvoir et soutenir les initiatives de développement de la FISA et conseiller la FISA sur le développement de l'aviron sur leur continent ;
- Observer les principales régates internationales qui se déroulent sur leur continent ;
- Soumettre un rapport au Comité exécutif en cas de non-respect des Statuts et du Code des courses sur le continent ;
- Soumettre un rapport au Congrès chaque année. A cette fin, ils peuvent demander des rapports aux fédérations membres de leur continent ;
- Soumettre au Comité exécutif des rapports et procès-verbaux de réunions auxquelles ils ont participé sur leur continent, lorsque celles-ci concernent leurs responsabilités envers la FISA.

Activités et réalisations principales en 2018

Activités nationales

3-5 mars, Trinidad & Tobago : visite du site par la FISA et réunions (fédération nationale (NF), gouvernement, Comité National Olympique (CNO))

5-7 mars, St Vincent et les Grenades : visite du site par la FISA, réunions (NF, gouvernement, CNO) et cours pour les dirigeants dans l'aviron

8-13 mars, les Barbades : visite du site par la FISA, réunions (NF, gouvernement, CNO) et cours pour les dirigeants de l'aviron.

12-18 mars, Jamaïque : Cours de niveau 2 pour les entraîneurs et camp national d'entraînement

13-17 mars, Bahamas : visite du site par la FISA, réunions (NF, gouvernement, CNO) et cours technique

1-30 mai, Cochabamba, Bolivie : Camp d'entraînement 2018 et Jeux ODESUR. Le camp d'entraînement de la FISA s'est focalisé sur la préparation de l'équipe Bolivienne. Les Jeux ODESUR 2018 ont accueilli 83 équipages de huit pays (Argentine, Bolivie, Brésil, Chili, Paraguay, Pérou, Uruguay et Vénézuéla). Le Chili a remporté le plus de médailles avec 8 médailles d'or et 6 d'argent. Il a battu pour la première fois l'Argentine qui a obtenu 6 médailles d'or et 8 d'argent. Dans les 14 catégories de bateau qui figuraient au programme, l'Uruguay, le Brésil, le Vénézuéla, le Pérou et le Paraguay se sont partagés les médailles de bronze.

5-15 novembre, Equateur : développement des structures sportives nationales – 1^{ère} visite.

Activités régionales et continentales

10-11 mars, Lago de Nordelta, Argentine : Copa America. L'Argentine, la Colombie, l'Equateur, le Guatemala, le Paraguay, le Pérou, Puerto Rico et l'Uruguay ont participé avec 114 équipages. Cinq nations ont remporté des médailles (Argentine, Guatemala, Paraguay, Pérou et Uruguay).

12-16 avril, Curauma Valparaiso, Chili : Programme d'éducation aux valeurs olympiques – les valeurs de l'aviron

12-22 avril, Curauma, Valparaiso, Chili : Camp d'entraînement des Amériques de la FISA/la Solidarité Olympique & Qualification pour les JOJ. Des équipages d'Argentine, du Brésil, du Chili, du Pérou et d'Uruguay se sont qualifiés pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse 2018 à Buenos Aires.

20-22 avril, Curauma, Valparaiso, Chili : A la suite des régates de qualification pour les JOJ, les championnats Sud et Panaméricains Juniors ainsi que les championnats sudaméricains des Moins de 23 ans ont eu lieu avec, respectivement, 8 et 7 pays inscrits.

14-18 juin, El Salvador : Camp d'entraînement et Coupe I d'Amérique centrale et des Caraïbes. Huits pays ont participé (El Salvador, République Dominicaine, Guatemala, Porto Rico, Haïti, Costa Rica, Honduras et St Vincent & la Grenade) et les six premiers ont gagné des médailles.

20-21 juillet, Lac Calima, Barranquilla, Colombie: Onze pays ont participé aux Jeux d'Amérique Centrale et des Caraïbes et huit d'entre elles ont remporté des médailles.

25-28 octobre, lac Atitlán, Guatemala : Camp d'entraînement et Coupe II d'Amérique centrale et des Caraïbes. 53 équipages de six pays ont participé (République Dominicaine, El Salvador, Guatemala, Haïti, Nicaragua et St Vincent & Grenades), avec les cinq premiers pays qui ont gagné des médailles.

26-28 octobre, Barbades : Cours technique des entraîneurs par la FISA/British Rowing. Neuf entraîneurs en formation des Barbades, St Vincent et Trinidad et Tobago ont participé.

25 novembre – 2 décembre, Rio, Brésil : Cours technique régional brésilien pour entraîneurs de la FISA/ la Solidarité Olympique et qualification pré-PanAm. 47 athlètes et entraîneurs de 17 pays ont bénéficié des activités de formation et d'entraînement.

NF	CUB	BRA	ARG	CHI	MEX	USA	CAN	PAR	URU	PER	PUR	VEN
BATEAUX	13	13	12	12	9	9	8	5	5	4	2	2

NF	BER	ESA	GUA	NIC	TTO
BATEAUX	1	1	1	1	1

Table des médailles

PAYS	OR	ARGENT	BRONZE	TOTAL
Chili	6	1	2	9
Argentine	3	3	3	9
Mexique	2	2	-	4
Cuba	1	3	4	8
USA	1	-	1	2
Brésil	-	4	1	5
Trinidad et Tobago	-	-	1	1
Uruguay	-	-	1	1

Qualification pré-Panam: Nombre de bateaux qualifiés par pays

Activités mondiales

Championnats du monde d'aviron Moins de 23 ans 2018, 25-29 juillet, Poznan (POL). Six pays des Amériques ont participé dont 3 grâce au soutien du programme de développement de la FISA.

Championnats du monde d'aviron Juniors 2018, 8-12 août, Racice (CZE). Onze pays des Amériques ont participé dont 7 grâce au soutien du programme de développement de la FISA.

Championnats du monde d'aviron 2018, 9-16 septembre, Plovdiv (BUL). Dix fédérations nationales des Amériques ont inscrit des équipages. Le programme de développement de la FISA a soutenu 5 nations.

Jeux Olympiques de la Jeunesse 2018, 6-11 octobre, Buenos Aires (ARG). Il s'agissait de la première manifestation multisport organisée par Buenos Aires. L'aviron s'est tenu au proéminent ponton 3 de Puerto Madero et a partagé son espace de jeu urbain avec le canoë, la grimpe, le basketball 3x3, le BMX freestyle et le breakdance. Les compétitions d'aviron se sont tenues sur 4 jours avec 96 athlètes représentant 52 CNO (12 pour les Amériques) dans les catégories suivantes: 1xJM, 1xJW, 2-JM et 2-JW. Incroyablement, deux équipages argentins ont terminé sur le podium sous les applaudissements des plus de 15'000 spectateurs rassemblés autour du champs de course de 500m. Après les courses, un jour d'activités «focus» a eu lieu. Les athlètes ont partagé les bateaux et les stratégies dans des courses de relai par équipe, un format apprécié de tous.

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'ASIE

LIU Aijie (CHN)

Selon les règles d'application de l'Article 47 du livre des règles de la FISA, le rôle des Représentants Continentaux de la FISA est de :

- Représenter la FISA sur leur continent ;
- Veiller à la promotion de l'aviron et maintenir des contacts étroits et réguliers avec les fédérations membres, les confédérations continentales, les autres groupements de fédérations membres et les organisateurs de régates de leur continent ;
- Promouvoir et soutenir les initiatives de développement de la FISA et conseiller la FISA sur le développement de l'aviron sur leur continent ;
- Observer les principales régates internationales qui se déroulent sur leur continent ;
- Soumettre un rapport au Comité exécutif en cas de non-respect des Statuts et du Code des courses sur le continent ;
- Soumettre un rapport au Congrès chaque année. A cette fin, ils peuvent demander des rapports aux fédérations membres de leur continent ;
- Soumettre au Comité exécutif des rapports et procès-verbaux de réunions auxquelles ils ont participé sur leur continent, lorsque celles-ci concernent leurs responsabilités envers la FISA.

Activités et réalisations clés en 2018

- Championnats
 - Coupe d'aviron d'Asie I – 132 athlètes ont participé aux Championnats qui ont eu lieu à Singapour en avril.
 - Régate d'aviron Master d'Asie – a eu lieu du 22 au 23 juin à Téhéran, Iran.
 - Championnats d'aviron d'Asie Juniors – 199 athlètes représentant 25 fédérations nationales ont participé à ce championnat qui a eu lieu du 26 au 30 juin au champ de courses du lac Tangeum, Chungju, Corée du Sud.
 - Jeux d'Asie – ont eu lieu du 19 au 24 août à Palembang, Indonésie. Environ 390 athlètes de 23 pays et régions ont participé.
 - Championnats d'aviron de mer d'Asie – ont eu lieu du 23 au 25 novembre à Hong Kong, Chine et ont attirés plus de 200 rameurs de 8 pays et régions. Il y a eu des courses dans 6 catégories pour les hommes et les femmes : 1 rameur, 2 rameurs en couple, 4 rameurs en couple avec barreur.
- Séminaires et camps d'entraînement
 - Camp d'entraînement Juniors – a eu lieu en juin dans la ville de Chungju, Corée du Sud, avec 43 participants de 9 fédérations nationales. Tous les participants ont eu des entraînements sur l'eau et des cours en salle afin d'améliorer leurs connaissances, sur le réglage des bateaux, etc.
 - Camp d'entraînement de para aviron d'Asie – a eu lieu en juin dans la ville de Chungju, Corée du Sud et 13 para athlètes et entraîneurs y ont participé

Réunions en 2018

- Réunion du Conseil de la FISA, Londres (GBR), janvier
- Conférence des fédérations nationales de la FISA et réunion conjointe des commissions, Berlin (GER), novembre

Objectifs pour 2019

- Manifestations et camps d'entraînement
 - Régates d'aviron universitaire de la FISA – août, Xi'an, Chine
 - Finales des sprints de plage de la FISA – octobre, Shenzhen, Chine
 - Championnats du monde d'aviron de mer – novembre, Hong Kong, Chine
 - Conférence pour les entraîneurs jeunes de la FISA – octobre, Hangzhou, Chine. Il y aura également une clinique pour les entraîneurs de tous les pays et régions d'Asie.
 - Série de camps d'entraînement pour les fédérations nationales d'Asie, comme par exemple en Ouzbékistan et Corée du Sud, afin d'être mieux préparé pour les Jeux Olympique 2020.
- Développement des activités d'aviron de mer
 - Collaboration avec ARF et les fédérations nationales pour promouvoir l'aviron de mer.
 - En plus des finales de sprints de plage et des championnats d'aviron de mer qui auront lieu en Chine en 2019, l'association chinoise d'aviron prévoit de travailler en collaboration avec la province de Hainan pour organiser une régates internationale d'aviron de mer.
- Proposition de mettre en place un centre d'entraînement de la FISA en Asie. Plusieurs villes chinoises sont intéressées.
- Une plus grande présence de l'Asie sur la scène internationale de l'aviron – par exemple, avoir une des coupes du monde en Asie.

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'EUROPE

Ryszard Stadniuk (POL)

Le rôle des représentants continentaux, selon la Règle d'application de l'Art. 47 dans l'annexe 5 du Livre des règles de la FISA est de:

- représenter la FISA sur leur continent;
- veiller à la promotion de l'aviron et maintenir des contacts étroits et réguliers avec les fédérations membres, les confédérations continentales, les autres groupements de fédérations membres et les organisateurs de régates de leur continent;
- promouvoir et soutenir les initiatives de développement de la FISA et conseiller la FISA sur le développement de l'aviron sur leur continent;
- observer les principales régates internationales qui se déroulent sur leur continent;
- soumettre un rapport au Comité exécutif en cas de non-respect des Statuts et du Code des courses sur leur continent;
- soumettre un rapport au Congrès chaque année. A cette fin, ils peuvent demander des rapports aux fédérations membres de leur continent;
- soumettre au Comité exécutif des rapports et procès-verbaux des réunions auxquelles ils ont participé sur leur continent, lorsque celles-ci concernent leurs responsabilités envers la FISA.

Activités et réalisations principales en 2018

- Les quatre Championnats européens :
 - **Championnats européens d'aviron en salle** (la manifestation pour 2018 a eu lieu en avance, le 9 décembre 2017). Cette manifestation s'est tenue à Amsterdam (NED) en combinaison avec les Championnats nationaux Juniors d'aviron en salle.
 - **Championnats européens d'aviron Juniors** 25-26 mai, Gravelines (FRA) – Pour la deuxième fois, ce champ de courses a été utilisé pour une manifestation internationale et le beau temps a permis de promouvoir ce lieu. Les régates de qualification européennes pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse ont eu lieu au même moment et ont attiré nombre de pays qui ne participent normalement pas à ces régates. Les Championnats ont été organisés avec succès par la ville de Gravelines et le comité d'organisation de Gravelines avec le grand soutien du maire.
 - **Championnats européens d'aviron** 2-5 août, Strathclyde (GBR) – Pour la première fois, les Championnats d'aviron européens ont eu lieu dans le cadre d'une manifestation multisports, les Championnats d'Europe. Sept sports étaient inclus et ils ont bénéficié d'une grande couverture médiatique à travers l'Europe et au-delà. Les chiffres de diffusion et de TV sont excellents avec près de 200h de diffusion (le record précédent était de 59h lors des Championnats à Poznan en 2015). Le niveau de compétition était excellent et le succès a été au rendez-vous pour de nombreux pays, avec 17 d'entre eux gagnant des médailles. Le niveau d'organisation a été exceptionnellement élevé et la manifestation très bien reçue par les athlètes. La promotion de notre sport a été excellente.
 - **Championnats européens d'aviron Moins de 23 ans** 31 août – 2 septembre, Brest (BLR) – Ces Championnats ont été organisés par un comité aguerri sur cet excellent champ

de courses. Malgré les défis de transport, la manifestation a attiré plus de compétiteurs, de 25 nations, que les éditions précédentes. Toutes les classes de bateaux du programme des Moins de 23 ans ont recueilli un nombre encourageant de participants, y compris le quatre avec barreur féminin et le couple poids légers. Les entrées étaient en-deçà des attentes dans certaines catégories.

- Assemblée générale – L'Assemblée générale annuelle des fédérations nationales d'aviron d'Europe a eu lieu à Glasgow (GBR) le 4 août 2018. Les Championnats européens d'aviron 2020 ont été attribués à Poznan (POL), les Championnats européens d'aviron des Moins de 23 ans 2020 auront lieu à Duisburg (GER) et les Championnats européens d'aviron Juniors 2020 à Belgrade (SRB). L'attribution des Championnats européens d'aviron en salle a été repoussée jusqu'en novembre en attendant la décision de la FISA sur un éventuel championnat du monde d'aviron en salle. Des discussions ont eu lieu sur la création d'une confédération continentale européenne d'aviron. Nebojsa Jevremovic a été réélu en qualité de membre du *European Rowing Management Board*.
- Assemblée Générale Extraordinaire, 22 novembre, Berlin (GER) – Les fédérations nationales ont approuvé la création d'une nouvelle confédération continentale indépendante pour l'aviron européen : La Confédération européenne d'aviron (ERC). Elles ont également approuvé les Statuts et les modalités de transition pour le nouveau Conseil de l'aviron européen. La coopération avec la FISA est encore en discussion. Les Championnats européens d'aviron en salle 2018-2019 ont été attribués à Prague (CZE). La nomination de Dušan Macháček par la FISA en tant que membre de l'ERB a été ratifiée.
- Réunion conjointe des commissions, 25-26 novembre, Berlin (GER) – L'ERB a rencontré quatre comités d'organisation afin d'évaluer les progrès accomplis dans la préparation des divers championnats. Il a également rencontré le Comité exécutif de la FISA afin de discuter de la collaboration relative aux Championnats d'Europe et aux futures manifestations ainsi que la suite du travail avec la FISA en tant que nouvelle Confédération. L'ERB a revu ses règles pour les Championnats européens d'aviron en salle et agendé ses réunions pour 2019.
- L'ERMB a tenu les réunions suivantes en 2018 :
 - Championnats européens d'aviron Juniors, 26-27 mai, Gravelines (FRA)
 - Championnats européens d'aviron et Assemblée Générale des fédérations européennes d'aviron, 2-5 août, Strathclyde (GBR)
 - Championnats européens d'aviron Moins de 23 ans, 1-2 septembre, Brest (BLR)
 - Assemblée Générale extraordinaire des fédérations européennes d'aviron le 22 novembre et la réunion conjointe des commissions 24-25 novembre, Berlin (GER)

Buts pour 2019

- Quatre Championnats européens de haut niveau avec une bonne participation et contribuer à l'augmentation de la médiatisation du sport en Europe et ailleurs.
- Renforcer la position de l'aviron et la coopération avec les autres manifestations multisports européennes, comme par exemple les Championnats européens, EUSA, les Jeux européens

- Etablir les priorités stratégiques pour l'ERC y compris l'attribution de manifestations futures, aviron de mer, Masters, etc. et des autres priorités pour le développement et comment les financer.
- Développer le site web de l'ERC en tant que point central pour les nouvelles et informations sur l'aviron en Europe.
- Être formellement reconnu par la FISA en tant que confédération continentale et finalisation des discussions relatives à la convention de coopération entre l'ERC et la FISA.
- Travailler en partenariat avec les comités d'organisation afin de réduire l'impact environnemental des Championnats européens d'aviron.

Résumé

Cette année a été une année charnière pour l'aviron en Europe avec la création de la confédération après une longue période de consultation avec nos différents partenaires. Les Statuts en résultant ont été approuvés unanimement lors de l'Assemblée générale de création de l'ERC avec la transformation de l'ERMB en ERB.

Il reste énormément de travail pour les deux prochaines années afin d'établir l'aviron dans le calendrier sportif européen. Les fédérations européennes continuent à être les précurseurs du changement et de la diversité dans le sport.

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'OCÉANIE

Lee Spear (NZL)

Selon les règles d'application de l'Article 47 du livre des règles de la FISA, le rôle des Représentants Continentaux de la FISA est de :

- Représenter la FISA sur leur continent ;
- Veiller à la promotion de l'aviron et maintenir des contacts étroits et réguliers avec les fédérations membres, les confédérations continentales, les autres groupements de fédérations membres et les organisateurs de régates de leur continent ;
- Promouvoir et soutenir les initiatives de développement de la FISA et conseiller la FISA sur le développement de l'aviron sur leur continent ;
- Observer les principales régates internationales qui se déroulent sur leur continent ;
- Soumettre un rapport au Comité exécutif en cas de non-respect des Statuts et du Code des courses sur le continent ;
- Soumettre un rapport au Congrès chaque année. A cette fin, ils peuvent demander des rapports aux fédérations membres de leur continent ;
- Soumettre au Comité exécutif des rapports et procès-verbaux de réunions auxquelles ils ont participé sur leur continent, lorsque celles-ci concernent leurs responsabilités envers la FISA.

Activités et réalisations clés en 2018

L'Océanie a maintenant huit membres – l'Australie, la Nouvelle Zélande, Vanuatu, Samoa, les Samoa américaines, Fidji, Tonga et Kiribati, suite à l'admission de cette dernière lors du Congrès 2018 de la FISA.

De ces membres, seuls l'Australie, la Nouvelle Zélande et Vanuatu ont actuellement des opérations domestiques d'aviron.

Australie (Rowing Australia « RA ») – RA a eu une année occupée et productive en 2018. Ses principales réalisations ont été :

- la gestion complète de deux centres d'entraînement d'élite qui font partie intégrante d'un système de recrutement dans chaque Etat.
- Des résultats encourageants au niveau des Championnats du monde d'aviron Seniors, l'Australie finissant 5^e au tableau des médailles : 2 or, 4 argent et 2 bronze pour, au total, 33 médaillés.
- Des résultats encourageants chez les plus jeunes, y compris une médaille de bronze aux Championnats du monde des Moins de 23 ans, une d'argent et deux de bronze aux Championnats Juniors, et la rétention de la Série Trans-Tasmane des Moins de 21 ans.
- Mise en place de la stratégie digitale qui aidera RA à donner un meilleur service et de meilleures expériences à ses membres, et à rendre le sport plus accessible.
- Mise en place d'un système financier commun pour tout l'aviron en Australie
- Organisation avec succès du Défi australien d'aviron en salle, et des progrès considérables dans les interactions importantes avec cette discipline de notre sport.

- Succès du programme sportif dans les écoles « Riggers », donnant accès à un nouveau marché des écoles et présentant notre sport à de nouveaux participants.
- Expansion des systèmes éducatifs de RA, résultant en 1200 entraîneurs de niveau 1 enregistrés et des progrès dans le développement d'un cours pour les arbitres en ligne.
- Diversification des sources de revenus pour RA, y compris attrait de revenus significatifs commerciaux et philanthropiques.
- Organisation avec succès de la régates internationale d'aviron de Sydney 2018 et des Championnats d'aviron Masters, permettant à nos rameurs d'élite d'avoir des manifestations et expériences du plus haut niveau.
- Développement de l'histoire de notre marque afin de montrer la culture de l'aviron et que cela parle à tous dans notre sport – l'excellence au travers de l'aviron – sur l'eau et sur terre.

Toutes ces réussites sont très positives, mais RA se réjouit également des opportunités qui existent pour grandir et améliorer notre sport. Pour cette raison, les priorités de RA pour 2019 (à confirmer) seront de consolider et d'appliquer la plateforme stratégique qui a été préparée afin d'assurer le succès dans les opérations de RA : le plan de haute performance CampaignNumberOne, le plan stratégique de participation nationale, les stratégies de levée de fonds et commerciales de RA et la stratégie nationale des manifestations.

Nouvelle Zélande (Rowing New Zealand)

La très estimée médaille Thomas Keller a été attribuée à Eric Murray et Hamish Bond en 2018, une belle manière de reconnaître la fin de deux carrières impressionnantes d'aviron, leur partenariat imbattu sur l'eau et l'aspect légendaire de ce qu'Eric et Hamish ont accompli dans le secteur sportif néozélandais.

L'année 2018 a démontré la profondeur de notre programme de Haute Performance, mais sans le niveau élevé des résultats d'élite des années précédentes. Nous avons été très satisfaits de nos campagnes Moins de 23 ans et Juniors et des résultats obtenus à leurs Championnats du monde d'aviron respectifs.

Le programme d'aviron néo-zélandais « Legacy », établi pour honorer, célébrer et documenter le succès des meilleurs athlètes néo-zélandais en aviron, continue avec grand succès. Chaque athlète de ce programme se voit attribuer un numéro unique qui reste le même dans la succession des sélections, identifiant sa sélection et ses années de représentation au sein d'un équipage néo-zélandais. Le nombre de médailles a largement dépassé les 400 - un signe de la force de l'aviron néo-zélandais au niveau international. Célébrer le huit masculin du West End Rowing Club qui a représenté la Nouvelle-Zélande en tant qu'équipage néo-zélandais en 1950 était un exemple de l'émotion et de la fierté qui accompagne ce programme.

Dans le rapport de l'an dernier, nous avons mentionné le triste décès de Dudley Storey. Cette année, nous sommes attristés d'annoncer le décès soudain de Simon Dickie (barreur). Dudley et Simon faisaient tous les deux partie du New Zealand Mexico Four qui a remporté la médaille d'or en 1968. En octobre dernier, nous avons fièrement célébré le 50^e anniversaire de cette célèbre victoire. Les autres membres de l'équipage et les représentants des familles de Dudley et Simon ont été accueillis au siège social de Rowing NZ où ils ont pu profiter d'un barbecue au bord du lac, rejoindre deux équipes néo-zélandaises sur le lac Karapiro, et ont eu un aperçu de l'environnement de formation d'aujourd'hui.

Vanuatu (Vanuatu Rowing Association « VRA »)

En août 2018, Rio Rii de Vanuatu a remporté la médaille d'or en un rameur masculin aux Championnats des sprints de plage du Commonwealth au Royaume-Uni dans un groupe composé essentiellement d'anciens rameurs internationaux. C'était une réalisation remarquable. Cet événement a été dûment sanctionné par l'Association des Jeux du Commonwealth et Rio est devenu le premier athlète de cette petite nation insulaire du Pacifique à remporter une médaille d'or dans une épreuve des Jeux du Commonwealth. Cela a rehaussé le profil de l'aviron à Vanuatu. Rio a également participé aux Championnats du monde d'aviron à Plovdiv.

Plus tôt dans l'année, Vanuatu a accueilli sa première régates internationale, la Régate de qualification d'Océanie pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse. Des rameurs venus d'Australie, de Vanuatu, des Samoa américaines, de Samoa et de Kiribati y ont participé avec le soutien d'entraîneurs d'Australie, de Nouvelle-Zélande et de Vanuatu. Taylor McCarthy-Smith d'Australie s'est qualifiée pour le un rameur féminin et Martin Tamoeati de Kiribati pour le un rameur masculin. Taylor et Martin ont d'abord représenté leurs pays respectifs aux Championnats du monde Juniors à Racice, puis plus tard dans l'année aux Jeux Olympiques de la Jeunesse à Buenos Aires.

Projet des îles du Pacifique

Le projet des îles du Pacifique cherche à dupliquer le succès de VRA et aider les Samoa américaines, Kiribati et Tonga à développer une base domestique pour l'aviron. En fonction du temps et des ressources, l'attention sera également portée sur les autres nations insulaires du Pacifique. Il est clair que l'aviron de mer est le meilleur conduit pour développer l'aviron dans la plupart de ces pays du Pacifique.

Présence aux réunions et manifestations en 2018

- Réunion du Conseil de la FISA, Londres (GBR), janvier
- Réunion du Conseil de la FISA, Lucerne (SUI), juillet
- Championnats du monde d'aviron, Plovdiv (BUL), septembre, y compris le Congrès de la FISA et la réunion du Conseil

MEMBRE COOPTÉ DU CONSEIL

Gerritjan Eggenkamp (NED)

Les membres cooptés du Conseil sont institués par l'Art. 42 et le rôle de ces derniers est défini dans le livre des règles de la FISA, annexe 5, règles d'application de l'Art. 47 « *Le Président peut assigner des tâches spécifiques aux membres cooptés, en fonction des besoins.* »

Activités et réussites clés en 2018

En qualité de membre coopté, mon rôle est de contribuer au travail et aux prises de décision du Conseil ainsi que d'apporter mon aide dans les projets qui me sont confiés. J'ai participé à toutes les réunions du Conseil de l'année. Il m'a été demandé de me concentrer sur le sous-comité des finances et j'ai été très impliqué dans le développement financier de la FISA et de son budget, participant aux réunions de revue du budget et en me focalisant sur l'objectif d'assurer la stabilité financière de la FISA dans le temps, en particulier durant des périodes de défis financiers. Quand aux manifestations, j'ai apporté mon soutien aux comités d'organisations lorsqu'on me l'a demandé.

Présence aux réunions en 2018

Réunion du Conseil, Londres (GBR), janvier

Réunion du Comité exécutif, Vancouver (CAN), mars

Réunion du Conseil, Lucerne (SUI), juillet

Réunion(s) du Conseil, Plovdiv (BUL), septembre

Sous-comité des finances, Lausanne (SUI), octobre

Réunion conjointe des commissions, Berlin (GER), novembre

Objectifs pour 2019

Ayant été élu en qualité de trésorier, je continuerai à me focaliser sur les finances de la FISA afin de continuer l'excellent travail de mon prédécesseur, Mike Williams. Mon travail consistera à assurer que nous restons en ligne avec le plan quadriennal pour 2020 – comme nous l'avons fait jusqu'en 2018 – afin qu'à la fin de ce cycle la FISA ait au moins un petit coussin financier.

MEMBRE COOPTÉ DU CONSEIL

Masakuni Hosobuchi (JPN)

Les membres cooptés du Conseil sont institués par l'Art. 42 et le rôle de ces derniers est défini dans le livre des règles de la FISA, annexe 5, règles d'application de l'Art. 47 « *Le Président peut assigner des tâches spécifiques aux membres cooptés, en fonction des besoins.* »

Activités et réalisations clés en 2018

En qualité de membre coopté, mon rôle est de contribuer activement au travail effectué pour le futur de l'aviron au travers des activités du Conseil et en étant impliqué dans toutes les activités et travaux de la FISA. J'ai contribué en communiquant et en étant en contact avec de nombreux membres de la FISA et fédération membres.

Je suis honoré d'apporter l'aide que je peux.

Spécifiquement, afin d'augmenter la valeur des Jeux Olympiques de Tokyo 2020 au travers de l'Agenda Olympique 2020, j'ai analysé et cherché à comprendre les circonstances qui entourent actuellement l'aviron. De plus, j'ai participé à toutes les conférences et réunions de la commission dans laquelle je suis impliqué, soit la Commission de la promotion des manifestations, et les activités de la FISA où j'ai estimé ma présence nécessaire.

- Collaboration avec des tiers (organisations) – J'ai interagi activement et échangé des informations avec la FISA, le CIO, le CNO et les fédérations membres afin de partager le positionnement, l'importance et les défis de l'aviron dans le monde sportif.
- En route pour les Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo 2020
 - Préparatifs pour les Championnats du monde d'aviron Juniors 2019 – Préparation des nouvelles installations et manifestation de test pour les opérations.
 - Préparatifs pour les Jeux Olympique et Paralympiques de Tokyo 2020 – collaboration et coordination avec la FISA, le CIO, le CNO et le Comité d'Organisation de Tokyo 2020 ; collaboration et coordination avec les autorités concernées au Japon (Gouvernement du Japon et Gouvernement métropolitain de Tokyo).
 - Prise en considération de l'aspect « legacy » des jeux
 - Préparatifs pour les Jeux mondiaux Masters 2021 – collaboration et coordination avec le comité d'organisation 2021 et IMG
- Réflexion sur les marques FISA et aviron – réaffirmer et agir sur l'importance des activités de marketing.

Présence aux réunions et manifestations en 2018

- Réunion du Conseil, Londres (GBR), janvier
- Coupe du monde III, Lucerne (SUI), juillet
- Réunion du Conseil, Lucerne (SUI), juillet
- Championnats du monde d'aviron Juniors, Racice (CZE), août
- Réunion du Conseil, Plovdiv (BUL), septembre
- Réunion conjointe des commissions, Berlin (GER), novembre

- ANOC, Tokyo (JPN), novembre

Objectifs pour 2019

En ce qui concerne le futur de l'aviron, Tokyo 2020 n'est qu'une étape. Toutefois, l'évaluation et le leg laissé par chaque compétition lors des Jeux Olympiques sont d'une importance capitale, de même que la continuité de notre bonne relation avec le CIO.

- Succès des Championnats du monde d'aviron Juniors 2019
- Préparation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo 2020
- Préparation des Jeux mondiaux Masters 2021 à Tokyo
- Continuation de la coordination et la collaboration avec la FISA, le CIO, le CNO, la fédération nationale et le comité d'organisation 2020
- Prise en compte du leg Olympique et partage des valeurs Olympiques
- Amélioration de la visibilité de l'aviron dans la région asiatique
- Activités sur la « marque » FISA et le marketing

Dans le futur, je continuerai à développer les activités de l'aviron en tant que sport attractif et à améliorer la présence de l'aviron dans toutes les communautés et sociétés.

Résumé

L'année 2018 a été significative et extraordinaire car j'ai pu interagir avec de nombreux membres de la FISA et amis de l'aviron, et être impliqué dans de nombreuses activités. En parlant avec un large panel de personnalités du sport, j'ai pu apprendre ce qu'il pourrait se passer dans le futur et avoir un sens de la crise pour le sport, l'aviron et les Jeux Olympiques.

Enfin, je souhaite remercier sincèrement les employés de la FISA, le Conseil, le Comité exécutif, les membres des commissions et les fédérations membres pour leur soutien de la FISA. Merci de votre coopération.

POINTS 8, 9, 10, 11

Rapports financiers

Point 8

Comptes, rapport financier et rapport des vérificateurs des comptes

- Rapport financier 2018
- Etat financier 2018
- Rapport des vérificateurs sur l'état des comptes 2018

Point 9

Approbation des comptes 2018

Point 10

Fixation du droit de candidature et de la cotisation annuelle

- Pas de propositions pour changements

Point 11

Budget pour l'année suivante, 2020

- Budget 2020 compris dans le plan quadriennal révisé 2017-2020

RAPPORT FINANCIER

Introduction

La présentation des comptes dans le rapport des vérificateurs et le plan financier quadriennal 2017-2020 mis à jour a été modifiée et réorganisée par rapport aux années précédentes afin de mieux se conformer à l'organisation des activités de la FISA. Parallèlement à la mise en place d'un nouveau logiciel de comptabilité, ce changement dans le plan comptable fournira une meilleure base pour la gestion du budget.

Résultats financiers 2018

Les revenus et les dépenses ont augmenté proportionnellement par rapport aux montants budgétés en 2018 reportés dans le plan quadriennal 2017-2020. A fin 2018, le résultat obtenu dans nos activités courantes présente un léger excédent de CHF 35'330. Comme en 2017, des ajustements comptables ont eu un impact significatif sur le résultat global de l'exercice de CHF 736'239 en négatif. Cela concerne principalement la provision pour pertes non réalisées sur titres de CHF 722'919 car les règles comptables exigent de la FISA d'évaluer les actifs financiers à la valeur la plus basse entre la valeur de marché et le prix d'achat. La valeur des titres a chuté de manière significative vers la fin 2018, mais a rebondi depuis. A fin 2018, la FISA a également enregistré une perte de change de CHF 48'650, due à la volatilité du taux de change de l'US Dollars par rapport au franc suisse. Ce résultat amène les réserves totales à CHF 12'712'789, ceci deux ans avant la fin du quadriennat 2017-2020.

Revenus

Toutes les activités ont enregistré des recettes supérieures aux prévisions initiales, avec un total de CHF 7'471'317 comparé au budget de CHF 5'923'821. Les intérêts et dividendes provenant de notre portefeuille de titres ont dégagé un excédent brut supérieur aux attentes de CHF 633'924. Les droits commerciaux et télévisés ont généré un revenu supplémentaire de CHF 326'128 dans la section Marketing et TV des compétitions. L'augmentation des revenus de la gestion des compétitions, en comparaison du budget, provient par CHF 195'402 des frais de candidature et d'organisation et CHF 52'163 de la refacturation de coûts liés aux manifestations. A noter un remboursement du CIO de CHF 164'941 couvrant certains frais des Jeux Olympiques de la Jeunesse à Buenos Aires. Ce revenu supplémentaire des compétitions n'avait pas été budgété car il n'était pas clair lors de l'établissement du plan quadriennal, s'il pouvait être réalisé.

Dépenses

Les dépenses réelles ont connu les mêmes augmentations proportionnelles que nos recettes, pour un total de CHF 7'435'987 par rapport à CHF 5'923'821 dans le budget. Les ressources de la FISA continuent à être sollicitées pour répondre aux demandes sans cesse croissantes dans les domaines de la promotion, du développement et de l'administration de notre sport. Les coûts de production et distribution de la télévision, inclus dans la section Marketing et TV des compétitions, se sont élevés à CHF 448'239, dont CHF 177'144 ont été investis dans la production TV de haute définition des Championnats du Monde d'aviron 2018 au Canada. Les dépenses supplémentaires du programme de développement par rapport au budget s'élèvent à CHF 390'491, dont CHF 123'158 ont été remboursées par la Solidarité Olympique. Le budget du programme de développement est réparti de manière uniforme sur le plan quadriennal 2017-2020, mais est dépensé de façon inégale en raison de la durée des divers programmes.

Les chiffres seront équilibrés à la fin du cycle de quatre ans. L'utilisation d'assistance externe lors de nos manifestations a partiellement dépassé de CHF 34'757 le budget des dépenses de communications, et de CHF 125'531 en services de consultants reportés dans Administration et finances. Les coûts générés par les activités de négoce de notre portefeuille de titres se sont élevés à CHF 329'211.

Conclusion

Le plan quadriennal 2017-2020 mis à jour, indiquant les montants des comptes 2017-2018 et les budgets 2019-2020, est joint au présent rapport financier. A la fin du quadriennat 2017-2020 les réserves prévues, à ce stade et en tenant compte de la provision sur titres susmentionnée, s'élèvent à CHF 3'928'562, ce qui constitue notre réserve opérationnelle en cas d'imprévu majeur. L'objectif de 5 millions de francs suisses de réserves à la fin du quadriennat devrait pouvoir être encore atteint.

Plan financier quadriennal 2017-2020

(montants en francs suisses)

REVENUS	2017 COMPTES	2018 BUDGET	2018 COMPTES	2019 BUDGET	2020 BUDGET
Gestion des compétitions	1 236 419	696 805	1 130 899	520 930	340 435
Marketing et TV des compétitions	1 403 547	863 125	1 199 234	771 250	160 000
Programme de développement	407 659	86 000	291 844	86 000	86 000
Marketing	185 476	106 250	196 021	80 000	80 000
Gouvernance	317 437	110 000	239 277	110 000	110 000
Contribution des réserves	3 952 326	3 780 116	3 780 116	4 131 626	4 652 601
Administration et finances	532 373	281 525	633 925	197 765	108 965
REVENUS TOTAUX	8 035 237	5 923 821	7 471 317	5 897 571	5 538 001

DÉPENSES	2017 COMPTES	2018 BUDGET	2018 COMPTES	2019 BUDGET	2020 BUDGET
Gestion des compétitions	422 388	526 402	618 610	521 404	588 774
Logistique des compétitions	794 544	791 000	734 772	791 000	601 000
Marketing et TV des compétitions	730 082	529 314	1 185 306	524 127	343 647
Communications lors des compétitions	98 766	48 335	83 092	48 335	46 485
Programme de développement	991 729	470 000	860 491	470 000	470 000
Communications	155 577	208 950	152 996	208 950	205 450
Marketing	167 875	85 000	139 600	85 000	67 000
Gouvernance	983 448	700 000	758 690	725 000	695 000
Administration et finances	3 084 973	2 564 820	2 902 431	2 523 755	2 520 645
DÉPENSES TOTALES	7 429 381	5 923 821	7 435 987	5 897 571	5 538 001
1^{er} résultat	605 856	0	35 330	0	0
Gain de change (- perte)	-160 187		-48 650		
Ajustement provision pour pertes non réalisées sur titres	-242 679		-722 919		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	202 991		-736 239	0	0
Réserves totales de l'année précédente	20 142 154		17 229 144	12 712 789	8 581 164
Dissolution de la réserves pour dépenses annuelles	-3 952 326		-3 780 116	-4 131 626	-4 652 601
Résultat reporté	836 326				
RÉSERVES TOTALES	17 229 144		12 712 789	8 581 164	3 928 562

***Fédération Internationale des
Sociétés d'Aviron (FISA)***

Lausanne

***Rapport de l'auditeur
au Congrès***

sur les comptes annuels 2018



Rapport de l'auditeur

au Congrès de Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA)

Lausanne

En notre qualité d'auditeur et conformément à notre mandat, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA), comprenant le bilan, le compte de profits et pertes et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018.

Responsabilité du Comité Exécutif

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales, incombe au Comité Exécutif. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement de comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Comité Exécutif est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'existence et l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018 sont conformes à la loi suisse.

PricewaterhouseCoopers SA



Philippe Tzaud
Expert-réviseur



Nicolas Daehler
Expert-réviseur

Lausanne, le 4 juin 2019

Annexe:

- Comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe)

PricewaterhouseCoopers SA, avenue C.-F. Ramuz 45, case postale, 1001 Lausanne
Téléphone: +41 58 792 81 00, Téléfax: +41 58 792 81 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

**Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(International Rowing Federation)**

BILANS AUX 31 DECEMBRE 2018 ET 2017

ACTIF	2018	2017
	CHF	CHF
Actif circulant		
Trésorerie	12'389'965	16'865'444
Liquidités	1'589'883	419'855
Titres de placement	11'816'693	16'739'281
Provision pour pertes non réalisées sur titres de placement	-1'016'611	-293'692
Créances d'exploitation	497'828	721'740
Actifs de régularisation	217'193	152'319
Total Actifs circulants	13'104'986	17'739'503
Actif immobilisé		
Immobilisations corporelles	56'906	56'834
Dépôt de garantie loyer	2'512	2'512
Total actif immobilisé	59'418	59'346
TOTAL DE L'ACTIF	13'164'404	17'798'848
PASSIF		
Capitaux étrangers à court terme		
Passifs de régularisation	451'615	569'704
Total capitaux étrangers à court terme	451'615	569'704
Total capitaux étrangers	451'615	569'704
Capitaux propres		
Réserves permanentes	5'000'000	5'000'000
Réserves pour dépenses futures	7'409'712	11'189'828
Total résultat reporté	303'077	1'039'316
Résultat reporté des années précédentes	1'039'316	836'325
Resultat de l'année	-736'239	202'991
Total capitaux propres	12'712'789	17'229'144
TOTAL DU PASSIF	13'164'404	17'798'848

Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(International Rowing Federation)

COMPTE D'EXPLOITATION POUR LES EXERCICES 2018 ET 2017

	2018	2017
	CHF	CHF
Revenus		
Revenus de compétition	1'130'899	1'236'419
Revenus de marketing et droits TV	1'199'234	1'403'547
Programmes de développement	291'844	407'659
Marketing	196'021	185'476
Administration et gouvernance	239'277	317'437
Transfert provenant des réserves	3'780'116	3'952'326
Total revenus opérationnels	6'837'392	7'502'864
Dépenses		
Dépenses de compétition	618'610	422'388
Dépenses logistiques	734'772	794'544
Dépenses de marketing et droits TV	1'185'306	730'082
Dépenses de communication	83'092	98'766
Programmes de développement	860'491	991'729
Communication Interne	152'996	155'577
Marketing	139'600	167'875
Gouvernance	758'690	983'448
Administration	2'545'575	2'623'898
Total dépenses opérationnelles	7'079'131	6'968'306
Résultat opérationnel avant charges/produits financiers	- 241'739	534'558
Produits financiers	633'925	532'373
Charges financières	- 356'856	- 461'075
Gain/(perte) de change	- 48'650	- 160'187
Variation de la provision pour pertes non réalisées sur titres de placement	- 722'919	- 242'679
Excédent de revenus (+) / Perte de l'année (-)	- 736'239	202'991

**Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(International Rowing Federation)**

**TABLEAU DE VARIATION DU RESULTAT REPORTE POUR LES ANNEES SE TERMINANT
AU 31 DECEMBRE 2018 ET 2017**

	<u>2018</u> CHF	<u>2017</u> CHF
Report en début d'année	1'039'316	836'325
A ajouter/moins:		
Résultat de l'année	- 736'239	202'991
Total report à la fin de l'année	303'077	1'039'316

**TABLEAU D'EVOLUTION DES "RESERVES POUR DEPENSES FUTURES" ET DES "RESERVES
PERMANENTES" AU 31 DECEMBRE 2018 ET 2017**

	<u>2018</u> CHF	<u>2017</u> CHF
Total des réserves au début de l'année	16'189'828	18'207'456
A ajouter:		
Revenu alloué au total reporté	-	1'934'698
Moins:		
Attribution contre les dépenses opérationnelles des années 2018 / 2017	- 3'780'116	- 3'952'326
Total des réserves à la fin de l'année	12'409'712	16'189'828
Total report à la fin de l'année	303'077	1'039'316
Total capitaux propres à la fin de l'année	12'712'789	17'229'144

**Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(International Rowing Federation)**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT 2018

Note préliminaire sur l'audit

Bien qu'un contrôle restreint soit suffisant selon le droit suisse, le comité exécutif a décidé de soumettre les comptes de la FISA à un contrôle ordinaire sur une base volontaire.

1. Principes d'évaluation appliqués dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (Art. 957 to 963b CO). Les principaux principes comptables sont établis comme suit:

Base de comptabilisation

La FISA applique le principe de la délimitation dans le temps (accruals basis), sauf exception pour les inscriptions pour lesquelles le principe de la comptabilité de trésorerie est appliqué (cash basis).

Titres de placement

Les titres de placement sont évalués de manière individuelle à la valeur la plus basse entre le coût historique et la valeur de marché. Les variations sont reconnues dans le compte d'exploitation.

Actif immobilisé

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou leur coût de revient, déduction faite des amortissements économiques nécessaires. Afin de calculer le montant des amortissements, les durées d'utilisation et méthodes d'amortissement suivantes sont appliquées:

Immobilisations	Useful life	Méthode
Mobilier and équipement	5 years	20% linéaire
Toblerones	5 years	20% linéaire
Matériel informatique	3 years	33% linéaire

Solidarité Olympique

Les fonds reçus de la Solidarité Olympique (S.O.) sous forme de subventions pour le développement du sport sont disponibles uniquement pour les activités définies par la S.O. Ces fonds sont reconnus en tant que revenus uniquement quand les dépenses prévues à cet effet ont lieu.

Taxes

La FISA est exemptée des impôts fédéraux, cantonaux et communaux sur les bénéfices et sur le capital.

Salaires et autres dépenses de personnel (comptabilisés sous Administration)	2018	2017
Salaires et autres dépenses de personnel	1'452'183	1'472'071

Contribution du CIO

La FISA reçoit une contribution du Comité International Olympique (CIO) suite aux Jeux Olympiques d'été. Ces fonds, qui sont reçus uniquement tous les quatre ans, représentent le financement principal de la FISA. Ils sont donc alloués aux dépenses opérationnelles qui sont planifiées sur une période de quatre ans par la comptabilisation au crédit des réserves pour dépenses futures. La contribution du CIO des Jeux Olympiques de 2016 a été versée en 2016 et en 2017. Rien en 2018.

Monnaies étrangères

Les éléments monétaires et non monétaires libellés en devises ont été convertis en Francs suisses en utilisant les taux de change suivants:

Monnaies étrangères	2018	2017
EUR	1.1269	1.1744
USD	0.9858	1.0039
GBP	1.2555	1.3238

Les taux de change utilisés pour les postes du bilan sont les taux en vigueur au 31 décembre; les taux de change utilisés pour les transactions effectuées en cours d'année et impactant les éléments au compte de résultat sont les taux moyens à la date de transaction.

Modifications apportées à la présentation des comptes

Certains montants des comptes 2017 ont été reclassés pour concorder avec la présentation de l'année 2018.

Afin de respecter le Code des Obligations Suisse, les produits et charges financières sont présentés séparément du résultat opérationnel.

2. Informations et commentaires sur les comptes annuels

2.1 Indication sur le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle

Le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle ne dépasse pas les 50 collaborateurs.

2.2 Actifs gagés en garantie des dettes de l'entreprise et actifs grevés d'une réserve de propriété

	2018	2017
Dépôt bancaire en garantie de loyer	2'512	2'512

2.3 Dettes de crédit-bail

	2018	2017
Véhicules	18'672	25'414

2.4 Indications relative à la structure détaillée des comptes

	2018	2017
Mobiliers et équipements	37'286	33'018
Équipements informatique	19'620	23'816
	56'906	56'834
Charge d'amortissement (inclus dans administration)	59'178	68'134
Charge d'amortissement sur les Toblerones (inclus dans Dépenses de Marketing et droits TV)	9'538	-

POINT 12

Rapports sur les compétitions à venir de la FISA et les régates Olympiques et Paralympiques

1. Jeux Olympiques et Paralympiques 2020, Tokyo, JPN
2. Championnats du monde d'aviron 2020 Senior, Junior et Moins de 23 ans, Bled, SLO
3. Championnats du monde d'aviron 2021, Shanghai, CHN

Dates des manifestations d'aviron 2019 :

1. Championnats du monde d'aviron en salle (ergomètre), Long Beach, CA, USA, février
2. Coupe du monde I, Plovdiv, BUL, 10-12 mai
3. Régate de Para aviron, Gavirate, ITA, 18-19 mai
4. Coupe du monde II, Poznan, POL, 21-23 juin
5. Coupe du monde III, Rotterdam, NED, 12-14 juillet
6. Championnats du monde Moins de 23 ans, Sarasota-Bradenton, USA, 24-28 juillet
7. Championnats du monde Junior, Tokyo, JPN, 7-11 août
8. Championnats du monde, Linz-Ottensheim, AUT, 25 août-1 septembre
9. Régate d'aviron Masters, Velence, HUN, 14-15 septembre
10. Finales des Championnats du monde de sprints de plage, Shenzhen, CHN, 25-27 octobre
11. Championnats d'aviron sur mer, Hong Kong, CHN, 31 octobre - 3 novembre
12. Soirée de World Rowing Awards, Londres, GBR, 22 novembre

Dates des manifestation de la FISA 2020 :

1. Championnats du monde d'aviron en salle (ergomètre), Paris, FRA, 7-8 février
2. Régate continentale de qualification pour les Jeux Olympiques et Paralympiques pour les Amériques, Rio de Janeiro, BRA, 2-5 avril
3. Coupe du monde I, Sabaudia, ITA, 10-12 avril
4. Régate continentale de qualification pour les Jeux Olympiques et Paralympiques pour l'Europe, Varese, ITA, 27-29 avril
5. Régate continentale de qualification pour les Jeux Olympiques et Paralympiques pour l'Asie et l'Océanie, Chungju, KOR, 27-30 avril
6. Coupe du monde II, Varese, ITA, 1-3 mai
7. Régate finale de qualification Paralympique, Gavirate, ITA, 8-10 mai
8. Régate finale de qualification Olympique, Lucerne, SUI, 17-19 mai
9. Coupe du monde III, Lucerne, SUI, 22-24 mai
10. Régate des Jeux Olympiques, Tokyo, JPN, 25 juillet – 1 août
11. Championnats du monde d'aviron 2020 Senior, Junior et Moins de 23 ans, Bled, SLO, 16-23 août
12. Régate des Jeux Paralympiques 2020, Tokyo, JPN, 28-30 août
13. Régate d'aviron Masters, Linz-Ottensheim, AUT, 2-6 septembre
14. Finales des Championnats du monde de sprints de plage, POR, 28-30 septembre (à confirmer)
15. Championnats d'aviron sur mer, POR, 2-4 octobre (à confirmer)
16. Congrès Ordinaire et Extraordinaire de la FISA 2020, Londres GBR, 15-16 octobre
17. Soirée de World Rowing Awards, Londres, GBR, 16 octobre

POINT 13

Lieu et date du prochain Congrès

1. Les Congrès Ordinaire et Extraordinaire de la FISA 2020 auront lieu le 15 et 16 octobre 2020 à Londres, GBR, comme annoncé et convenu lors du Congrès Ordinaire 2018.

POINT 14

Attribution de futurs Championnats du monde d'aviron, conformément à la règle 6

1. Championnats du monde d'aviron 2023
2. Championnats du monde d'aviron 20225
3. Championnats du monde d'aviron Junior 2021
4. Championnats du monde d'aviron des Moins de 23 ans 2021
5. Championnats du monde d'aviron Junior 2022
6. Championnats du monde d'aviron des Moins de 23 ans 2022
7. Championnats du monde d'aviron Junior 2023
8. Championnats du monde d'aviron des Moins de 23 ans 2023
9. Championnats combiné pour aviron chez les Seniors, Moins de 23 ans et Juniors 2024

POINT 15

Rapports des confédérations continentales d'aviron et des autres groupements de membres

Confédérations continentales d'aviron reconnues selon l'Art. 18 :

- | | | |
|----|--------|----|
| 1. | COPARE | 92 |
| 2. | ORCON | 93 |

Groupements de membres reconnus selon l'Art. 19 :

- | | | |
|----|----------------------|----|
| 3. | Coupe de la Jeunesse | 94 |
| 4. | CSAR | 95 |

CONFEDERATION D'AVIRON DES AMERIQUES (COPARE)

Fernando Ucha Martinez, Président

L'année 2018 a été une année d'intense activité dans laquelle COPARE a développé ses tâches et a été présent à différentes manifestations, collaborant avec les pays de ce continent et atteignant leurs objectifs. Les activités et manifestations principales de 2018 ont été :

- Copa América, Nordelat, Buenos Aires, Argentine, 9-11 mars
- Régate de qualification pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse (JOJ) et Championnats sud-américains et panaméricains, Curauma, Chili, 18-22 avril
- Congrès extraordinaire de COPARE, Viña del Mar, Chili, 21 avril
- Jeux ODESUR, Cochabamba, Bolivie, 25-30 mai. Assistance technique et médicale de COPARE.
- Coupe d'Amérique centrale, Lao Ilopango, El Salvador, 3-6 juin
- Jeux sportifs d'Amérique centrale et des Caraïbes, Barranquilla, Colombie, 20-23 juillet
- Visite de Lima par le président de COPARE. Réunions destinées à régler les défis du champ de courses pour l'aviron pour les Jeux Panaméricains de Lima 2019, 4-9 septembre
- JOJ, Buenos Aires, Argentine, 11-14 octobre. Coopération avec les pays du continent.
- Coupe d'Amérique centrale et des Caraïbes, Aititlan, Guatemala, 23-26 octobre
- Rencontre entre le président de COPARE et la FISA lors de la conférence des fédérations nationales de la FISA & repas de gala de la FISA, Berlin, Allemagne, 20-21 novembre.
- Régate de qualification panaméricaine, Rio de Janeiro, Brésil, 28 novembre – 2 décembre
- Congrès extraordinaire de COPARE, Rio de Janeiro, Brésil, 30 novembre

CONFÉDÉRATION D'AVIRON D'OCÉANIE (ORCON)

Lee Spear, Président

La Confédération d'aviron d'Océanie (ORCON) a été formée en 2010 par les trois fédérations actives à ce moment-là en Océanie – l'Australie, la Nouvelle Zélande et Vanuatu. ORCON a été reconnu officiellement par la FISA en tant que confédération continentale pour l'Océanie lors de son Congrès en 2018. ORCON a été la première confédération continentale à être reconnue selon les règles d'application de l'Article 18 des Statuts de la FISA.

Toute fédération nationale d'aviron en Océanie, membre de la FISA, membre de son association nationale Olympique et qui remplit les critères d'admission, peut devenir membre d'ORCON.

ORCON est actuellement composé des membres suivants de la FISA : l'Australie, la Nouvelle Zélande, Vanuatu, les Samoa américaines, Samoa, Fiji et Tonga. Ces deux dernières associations sont actuellement inactives.

L'objectif premier et principal d'ORCON est de « développer et promouvoir l'aviron dans la région de l'Océanie en collaboration avec la FISA ».

ORCON travaille en collaboration étroite avec la FISA afin de promouvoir l'aviron dans les petits pays insulaires du Pacifique.

COUPE DE LA JEUNESSE

Groupement de fédérations membres

Gary Harris, Président

La Coupe de la Jeunesse est une organisation dont le but premier est d'organiser la régates annuelle de la Coupe de la Jeunesse. Cette régates Juniors internationale est réservée aux fédérations européenne et se dispute sur invitation. La Coupe de la Jeunesse est une compétition amicale empreinte de respect des autres et dans un environnement permettant à chacun de donner le meilleur de lui-même. Pour de nombreux rameurs, la Coupe de la Jeunesse marque le début de leur carrière internationale. La régates offre un programme avec deux jours de compétition avec des prix et une compétition de points par équipe pour l'attribution annuelle de la Coupe de la Jeunesse.

Le comité exécutif de la Coupe de la Jeunesse se compose du Président, Gary Harris (GBR), du Secrétaire général, Christian Stofer (SUI) et des conseillers techniques Gwenda Stevens (BEL) et Bas Labordus (NED).

Durant la réunion d'hiver et l'assemblée générale extraordinaire en février 2018 qui s'est tenue à Cork, Irlande, les délégués des 13 fédérations membres ont approuvé l'admission du Danemark.

Les membres de la Coupe de la Jeunesse sont l'Autriche, la Belgique, la République Tchèque, le Danemark, la France, la Grande-Bretagne, la Hongrie, l'Italie, l'Irlande, les Pays-Bas, la Pologne, le Portugal, l'Espagne et la Suisse.

Coupe de la Jeunesse 2018, Cork, Irlande

En 2018, la 34^e régates de la Coupe de la Jeunesse a été organisée par Rowing Ireland dans le centre national irlandais d'aviron sur le lac Inniscarra, comté de Cork. La régates s'est tenue à cet endroit pour la troisième fois. Le comité d'organisation a fait face à des conditions difficiles. La sécheresse la plus sévère en 40 ans dans les mois précédant le week-end de la régates a fait baisser dramatiquement le niveau du lac. Il a fallu prendre des mesures exceptionnelles comme déplacer les pontons à bateau et changer les règles de circulation. Pour couronner ces difficultés, la vague de chaleur s'est arrêtée le week-end de la régates et des vents violents ont obligé l'interruption des courses le samedi. Le comité d'organisation doit être félicité pour le travail extraordinaire effectué afin que la régates soit un succès. Je remercie également les équipes des fédérations membres de leurs performances et leur coopération dans une situation difficile. Les 14 fédérations membres ont inscrit plus de 300 athlètes et 253 entrées dans 29 courses pendant le week-end.

La Grande-Bretagne a gagné le trophée de la Coupe de la Jeunesse en tant qu'équipe avec le plus de victoires durant la régates. L'Assemblée Ordinaire des délégués a eu lieu durant le dernier match. Bas Labordus fut réélu pour un troisième mandat en tant que Conseiller Technique à l'unanimité. La Coupe de la Jeunesse 2021 a été attribuée, à l'unanimité aussi, à Castrelo de Mino.

Prochains événements

1. 2019 Cogeno (ITA) 2-4 août
2. 2020 Linz-Ottensheim (AUT)
3. 2021 Castrelo de Mino (ESP)

CONFÉDÉRATION SUD-AMÉRICAINNE D'AVIRON (CSAR)

Groupement de fédérations membres

Raúl R. Poletti, Président

CSAR a été fondé le 28 juillet 1945 et a été reconnu par la FISA le 11 janvier 2013. Le 2 octobre 2017, CSAR a été reconnu comme Groupement de fédérations membres par la FISA. CSAR est également reconnu par Organización Deportiva Sudamericana (ODESUR), Organización Deportiva Bolivariana (ODEBU), Asociación de Confederaciones Deportivas Sudamericanas (ACODESU) and Confederación Panamericana de Remo (COPARE).

Président : Raúl R. Poletti (Argentine)

Secrétaire-Trésorier : Gerd Hellmuth Thiede Friesen (Paraguay)

Les membres du CSAR : Association d'Aviron d'Argentine, Confédération d'Aviron du Brésil, Fédération d'Aviron de Bolivie, Fédération d'Aviron du Chili, Fédération d'Aviron et de Canoe de Colombie, Fédération d'Aviron d'Equateur, Fédération d'Aviron du Paraguay, Fédération d'Aviron du Pérou, Fédération d'Aviron d'Uruguay et Fédération d'Aviron du Venezuela.

Evénements 2018

- Régates de qualification continentale des Amériques pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse qui ont eu lieu à Tranque de la Luz, Curauma, Valparaiso, Chili du 15-22 avril.

Des équipes de l'Argentine, du Brésil, du Chili, du Pérou et de l'Uruguay se sont qualifiées pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse 2018 à Buenos Aires.

Les Championnats panaméricains et sud-américains Juniors ont eu lieu en parallèle de cette manifestation.

Les Championnats sud-américains Juniors et Moins de 23 ans ont été organisés par la Fédération d'Aviron du Chili. Le Chili a été le gagnant toutes catégories alors que l'Argentine a été le gagnant chez les Juniors.

- Le Brésil a été le gagnant des Championnats de para aviron. Les autres pays participants étaient l'Argentine, le Mexique, le Paraguay et l'Uruguay.
- A la suite de cette manifestation, le Congrès Ordinaire a ratifié le programme des compétitions sud-américaines jusqu'en 2022. Une catégorie U23 femmes a été ajoutée au programme et nous avançons sur l'inclusion d'autres catégories.
- Les XI^{èmes} Jeux d'Amérique du Sud ont été organisés par ODESUR à Laguna La Angostura, Cochabamba, Bolivie. Quatorze courses ont eu lieu avec le Chili en première place, suivi de l'Argentine.

Pour la Bolivie, ces Jeux représentaient l'aboutissement de la construction d'un nouveau champ de courses et la constitution d'une flotte de bateaux.

- La réunion des Ecoles d'Aviron d'Amérique du Sud a eu lieu en 2018. Ces écoles et cette manifestation donnent l'opportunité d'identifier des rameurs avec du potentiel.

POINT 16

Rapport sur les demandes d'affiliation et vote

Des demandes d'affiliation ont été reçues de :

1. Dominique (Association d'aviron de Dominique)

Au moment de la publication, le Conseil examine les dossiers et demande des informations supplémentaires.

POINT 17

Réexamen ou confirmation des décisions (c.f. Art. 31) prises par le Conseil, selon les provisions de l'Art. 33 et du paragraphe 4 de l'Art. 46, ou par le Comité exécutif, selon les provisions du paragraphe 4 de l'Art. 52.

A la date butoir, il n'y avait pas de demandes de réexamen ou de confirmation.

POINT 18

Election au Conseil et au Comité exécutif conformément aux articles 40 et 50

1. RESPONSABLE DE LA COMMISSION DES ATHLETES

Candidat(e)s Julien Bahain (CAN)
Robin Prendes (USA)
Frida Svensson (SWE)

2. RESPONSABLE DE LA COMMISSION DE L'EQUIPEMENT ET DES TECHNOLOGIES

Candidat Paul Fuchs (USA)

3. RESPONSABLE DE LA COMMISSION D'AVIRON POUR TOUS

Candidate Guin Batten (GBR)

4. RESPONSABLE DE LA COMMISSION DE MEDECINE DU SPORT

Candidat Juergen Steinacker (GER)

5. RESPONSABLE DE LA COMMISSION D'AVIRON FEMININ

Candidate Jacomine Ravensbergen (NED)

6. RESPONSABLE DE LA COMMISSION D'AVIRON JEUNESSE

Candidat Algirdas Raslanas (LTU)

7. ELECTION D'UN/E RESPONSABLE DE COMMISSION AU COMITE EXECUTIF

La responsable de la Commission des athlètes, Lenka Dienstbach-Wech, a atteint la fin de son mandat et ne peut être réélue. Lenka étant membre du Comité exécutif de la FISA, ce poste est à repourvoir et sera l'objet d'une élection.

En accord avec l'Art. 50, à la suite des élections au Conseil ci-dessus, le Conseil proposera un(e) candidat(e) parmi les responsables de Commissions afin de compléter le terme du mandat jusqu'au 31 décembre 2021. Le Congrès votera sur cette recommandation.



Nomination Form for Elections at the 2019 FISA Ordinary Congress

2 September 2019, Linz, Austria

Our member national federation, (name of federation): Rowing Canada Aviron, would like to make a nomination for:

- Chair of Athletes Commission
 Chair of Equipment & Technology Commission
 Chair of Rowing for All Commission
 Chair of Sports Medicine Commission
 Chair of Women's Rowing Commission
 Chair of Youth Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: JULIEN BAHAIN

Gender: Male Female Birth year: 1986 Nationality: FRENCH / CANADIAN

Languages: ENGLISH - FRENCH - DUTCH

Education History:

- 2011 - Mechanical Engineering Degree (Universite de Technologie de Compiegne, France)
- 2011 - Project and Innovation Management Specialization (Universite de Technologie de Compiegne, France)
- 2017 - Next step: Transition to Business Program (Tuck School of Business, Dartmouth, NH, USA)


Professional History:

- 2011-2014: Operation Manager - SNCF (Toulouse, France)
- 2017-present: Senior Associate for Projects - Partnerships BC (Victoria, BC, Canada)
- 2019-present: Co-founder of West Coast Rowing Adventure (Victoria, BC, Canada)

Sport History:

- Olympic Games (2008-2012-2016) & Olympic Medalist (2008)
- World Medalist (2007-2009-2010-2011) & European Champion (2008-2010)
- Rowed across the Atlantic Ocean (2013)
- Represented France (2003 to 2013) and Canada (2014 to 2016)
- Athlete Mentor at the 2018 Winter Olympic Games
- FISA Athletes Commission member (2017-present)
- 2018 World Rowing Coastal Championships Co-Chair & Regatta Director

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Victoria, BC, Canada Signature of candidate: 
May 23, 2019

Name and Signature of Federation President or Secretary General:

 Terry Dillon - CEO Rowing Canada Aviron

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to FISA before **2 June 2019**

FISA, the World Rowing Federation
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@fisa.org

JULIEN BAHAIN

POUR LA PRESIDENCE DE LA COMMISSION DES ATHLETES



Je suis très honoré de présenter ma candidature à la présidence de la Commission des Athlètes de la FISA. A la fin de ma carrière sportive, j'ai souhaité redonner à mon sport en m'impliquant avec passion à différents niveaux. C'est ainsi que je me suis investi au sein de la Commission des Athlètes afin de pouvoir partager mon expérience mais aussi mon envie de faire la différence.

Outre une carrière sportive riche qui m'a amené à représenter la France et le Canada à trois Jeux Olympiques, je mets aujourd'hui en avant mes expériences et les atouts suivants :

- **Réseau** fort au sein du monde de l'aviron et une carrière sportive partagée entre l'**Europe** et l'**Amérique du Nord** qui me donne une vision plus globale de l'aviron mondial.
- **Membre actif de la Commission des Athlètes de la FISA.** Je suis impliqué dans des projets tels que la création de nos réseaux sociaux, le challenge « Row Like a Star » pour le programme antidopage iRowClean ou encore la sélection des lignes d'eau par les athlètes.
- **Directeur de Régate et Président du Comité d'Organisation** du Championnat du Monde d'Aviron de Mer 2018. Ce fort succès et cette expérience me donne une vision pertinente sur l'organisation d'un évènement FISA ainsi que sur l'aviron de mer qui sont au cœur des discussions actuelles.
- **Mentor des Athlètes** lors des Jeux d'Hiver de PyeongChang 2018. En tant que membre de l'équipe de mission, j'ai ainsi pu vivre une expérience olympique au plus près des athlètes, tout en découvrant l'envers du décor concernant l'organisation, la préparation et la logistique avec le Comité Olympique Canadien.

Si depuis toujours la FISA est centrée sur les athlètes et que ses valeurs en sont la preuve, le mouvement sportif n'a jamais eu autant besoin d'athlètes pour préserver ce qui nous tient le plus à cœur : la passion d'un sport juste, accessible et dynamique. L'aviron ne fait pas exception à la règle et les prochaines années s'annoncent déterminantes pour notre sport.

C'est le challenge que je souhaite relever avec mes collègues athlètes au sein de la Commission en tant que futur Président.

C'est donc avec beaucoup d'humilité, avec passion et avec envie que je propose ma candidature à la présidence de la Commission des Athlètes.

Je vous remercie d'avance de la confiance que vous me porterez.

Sportivement vôtre,

A PROPOS DE JULIEN

AGE : 33

NATIONALITE : FRANCE & CANADA

PALMARES: MEDAILLE OLYMPIQUE 2008 – CHAMPION D'EUROPE (2008-2010) – 4 FOIS MEDAILLE MONDIAL – CHAMPION PANAMERICAIN – CHAMPION DU MONDE D'AVIRON DE MER.

PROFESSION : CHEF DE PROJET (INFRASTRUCTURE)



Nomination Form for Elections at the 2019 FISA Ordinary Congress

2 September 2019, Linz, Austria

Our member national federation, (name of federation): United States Rowing,
would like to make a nomination for:

- | | |
|---|--|
| <input checked="" type="checkbox"/> Chair of Athletes Commission | <input type="checkbox"/> Chair of Sports Medicine Commission |
| <input type="checkbox"/> Chair of Equipment & Technology Commission | <input type="checkbox"/> Chair of Women's Rowing Commission |
| <input type="checkbox"/> Chair of Rowing for All Commission | <input type="checkbox"/> Chair of Youth Rowing Commission |

Information on the candidate:

First and Last name: Robin Prendes

Gender: Male Female Birth year: 1988 Nationality: American

Languages: English, Spanish, Portuguese

Education History:

Princeton University, Class of 2011
Bachelors of Arts, Economics; Certificate, Finance

Tuck School of Business at Dartmouth, 2017
Executive Education, Next Step Transition to Business for Athletes and Veterans

Professional History:

Deutsche Post DHL (Bonn, Germany / Singapore / Miami, Florida)
Strategy Consultant and Product Manager (2017-Present)
Lead team of analyst and consultants in various strategy focused projects across the globe, including but not limited to:
Market Entry, Mergers and Acquisitions, Digitalization, and Operations

Sport History:

10x U.S National Team Member (Junior 1x, U23 LM2X, Senior: LM4-, LM2-)
Competed in the Lightweight 4- at the 2012 London Olympics and at the 2016 Rio Olympics
2015 Pan American Silver Medal Winner in the Lightweight 4-
2010 U23 World Championship Bronze Medalist in the Lightweight 4-

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: 05/09/2019 Signature of candidate: Robin Prendes

Name and Signature of Federation President or Secretary General: _____

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to FISA before **2 June 2019**

FISA, the World Rowing Federation
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@fisa.org

From: Robin Prendes

To: The Distinguished Delegates of the 2019 FISA Ordinary Congress

It is with great enthusiasm that I present myself for your consideration to succeed my friend and colleague, Lenka Wech, as the Chair of the Athlete Commission. The Athlete Commission is active in some of the most important issues facing our sport. There is an athlete representative in every working group at FISA today. Over the past two years we have helped to drive the discussion of topics like Safeguarding, Anti-doping Awareness, and Lightweight and Coastal Rowing. Due to the high-level implications of these topics for our sport, it is important that the next Chair is someone who is motivated and passionate about doing the right thing for the sport. It is also important that the Chair has the time, work ethic, and management experience to drive initiatives that represent the needs and views of all rowers from all countries.

I have been a member of the Athlete Commission for the past two years. I have attended all international FISA and Athlete Commission meetings, as well as two international competitions each year. Throughout that time, I have always been a part of a working group. I helped to draft and run the Athlete Lane Selection in Belgrade last year. I have been the Athlete representative at the past two World Indoor Rowing Championships. I supported the WADA outreach initiative, developed athlete feedback surveys, and made summary reports for the events that I attended.

Professionally, I am a Strategy Project Manager for Deutsche Post DHL. As part of my job, I come up with ways to solve complex problems. I look for growth opportunities for our group, make project plans, and lead large teams from all over the world. My professional background is an ideal fit to organize ideas from athletes from across the world, to prioritize and plan initiatives, and to lead the Athlete Commission to execute our strategy. Management experience and the ability to execute are both essential for a successful Athlete Commission Chair, and I am eager and able to offer both.

My past is not the traditional route taken by most elite athletes from the United States. I immigrated from Cuba at the age of six, and my native language is Español. I learned to row from a Peruvian coach and throughout my career I have trained with athletes from over 20 different countries. I represented the United States in the lightweight four in the past two Olympic Games. My unique multinational background has allowed me to understand the differences, problems, and concerns of being an athlete in various systems around the world. This experience is key to represent all athletes and to promote their interests.

Growing up in the United States, my immigrant family had no money to spend on sports for me to participate in, and rowing is very expensive. It was due to the support of the charitable rowing community that I was able to join the sport and later to develop as an athlete. I owe a great debt to the rowing community, this sport opened incredible opportunities for me in life. Rowing helped me get accepted into Princeton University, the top university in the United States. Rowing allowed me to travel the world. These opportunities and experiences are what make rowing great. It was the opportunity to give back to this community that motivated me to join the Athlete Commission. It is the opportunity to help rowers have as great of an experience as I did, that motivates me to run for this position.

The Athlete Commission should maximize engagement with athlete. As Chair, I will make it a priority to engage and get feedback from athletes at every opportunity. One way to do this is to continue building our contact list of domestic athlete representatives, so that we can communicate with them regularly. Another is to continue to speak about our projects through social media and athlete newsletters. Finally, I think we should make ourselves more available through direct communication like email. Therefore, whether you vote for me or not, please feel free to email me at: RobinPrendes@gmail.com with any issues for which you think the Athlete Commission can help.

As Chair of the Athlete Commission, I will be passionate and driven about helping to expand the kinds of opportunities that rowing has made available to me. I will do this by developing initiatives like creating more Athlete Educational Opportunities, developing a Global Rowing Network of professionals, and a Career Transition Program for retiring athletes. I will also work to expand marketing opportunities in and outside of FISA, for athletes to be able to make a living from the sport so that they can extend their rowing careers. Rowing can offer amazing opportunities for its athletes, and at FISA, we have a global network of successful professionals that can make this happen for them. Let's listen to what athletes need and let's support them to succeed!



Nomination Form for Elections at the 2019 FISA Ordinary Congress

2 September 2019, Linz, Austria

Our member national federation, (name of federation): Swedish Rowing Federation, would like to make a nomination for:

- Chair of Athletes Commission
- Chair of Equipment & Technology Commission
- Chair of Rowing for All Commission
- Chair of Sports Medicine Commission
- Chair of Women's Rowing Commission
- Chair of Youth Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: **Frida Svensson**

Gender: Male Female Birth year: **1981** Nationality: **Sweden**

Languages: **Swedish, English**

Education History:

Secondary education, chefschool.

Professional History:

**Member of FISA Athletes Commission
Boardmember of Swedish Rowing Federation
Storemanager
Project work within Olympic Day and World childrens prize.**

Sport History:

**World Champion 2010 W1x Lake Karapiro
Bronze medalist, World Championships 2006 W1x , Eton
2 x bronze medallist European Championships
Participated in 9 World Championships
3 times Olympian, Athen/Beijing/London Olympic Games.
U23 World Championships, silver medalist and a 4:th place.
Junior World Championships 5th and 14th place.**

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Gothenburg 28/5-19 Signature of candidate:

Name and Signature of Federation President or Secretary General:

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to FISA before **2 June 2019**

**FISA, the World Rowing Federation
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@fisa.org**

Dear rowing friends

From the very beginning, rowing has been associated with joy for me.

When I was asked a few years ago if I was interested to become a member of the Athletes Commission, I did not hesitate for a second.

Now it's time to elect a new chair for Athletes Commission, and I feel honoured to have been nominated by Swedish Rowing Federation at this year's election.

Rowing has given me so much through my career, and I have learned much from our sport. By being part of the Athletes Commission, I saw the opportunity to actively give back to our sport.

For 5 years, I have been a member of Athletes Commission, and had the opportunity to participate in the work within FISA. I want Athletes Commission to continue our work to make FISA as athlete centered as possible.

I participate in Fairness Committees work, a tough challenge I must say. My participation has learned me so much about their role at our events. To have a member from the Athletes Commission taking part of Fairness Committee has been important to us athletes.

If you dare to dream, with hard work, clear goals and long-term thinking, dreams do come true. It reflects my own rowing career, but also our work within the Athletes Commission.

For me, it's about good relationships, this was the key to success for me. Without the best relations, I would never have experienced that amazing day in 2010 racing the final in W1x on Lake Karapiro. Getting the gold medal around my neck, listening to the Swedish national anthem, that's a memory that never fades. Thanks to good relations to my coach, other Federations and rowers within our Rowing family that welcomed me to train with them I could develop as a rower. To me that's what rowing is all about.

I want to continue to create good relationships, build bridges, and include. Continue to be responsive and present, at all levels of our sport. As Chair I want to continue to dare to challenge, break barriers and be creative. Always support our rowers to succeed in their career, and their transition into non-sporting careers. We will continue to develop our #RowLikeAStar, and #iRowClean program in the fight against doping. Work with preventing and assisting in mental illness. Make rowing more visible and attractive. Dare to be innovative to reach a larger audience. The list can be long, most important of all is to listen, help and be present for what our rowers want and need. Whatever the continent or nation you are competing for.

Thank you for your time. I hope to see you at World Cup or World Championships this summer.

Best regards

Frida Svensson



Frida Svensson

Member of Swedish National Team for 17 years, represented Sweden in W1x for 13 years.

Proud ambassador for Swedish Rowing Federation and our sport Rowing.

Swedish Rowing Federation are proud to nominate Frida for Chair of Athletes Commission.

Education History:

Secondary education, chefschool

Professional History:

Member of FISA Athletes Commission

Boardmember of Swedish Rowing Federation

Storemanager

Project work within Olympic Day and World childrens prize.

Sport History:

World Champion 2010 W1x Lake Karapiro

Bronze medalist, World Championships 2006 W1x , Eton

2 x bronze medalist European Championships

Participated in 9 World Championships

3 times Olympian, Athens/Beijing/London

U23 World Championships, silver medalist and a 4:th place.

Junior World Championships 5:th and 14:th place



Nomination Form for Elections at the 2019 FISA Ordinary Congress

2 September 2019, Linz, Austria

Our member national federation, (name of federation): USRowing, would like to make a nomination for:

- Chair of Athletes Commission, Chair of Sports Medicine Commission, Chair of Equipment & Technology Commission, Chair of Women's Rowing Commission, Chair of Rowing for All Commission, Chair of Youth Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Paul Fuchs

Gender: Male Female Birth year: 1952 Nationality: USA

Languages: English

Education History:

Bachelor of Science, Naval Architecture, University of Michigan, 1974
Master of Science, Naval Architecture, University of Michigan, 1975

Professional History:

Owner, Paul Fuchs - Naval Architects, Consultant in yacht and ship design, 1998-present
Partner, Tripp Design Naval Architects, 1988-1997
Owner, Paul Fuchs - Naval Architects, 1981-1988

Sport History: Rowing World Championships, Ltwt 2x and 1x, 2nd three times, 3rd, 4th and 6th, 1981-1988
Pan Am Games Champion, Ltwt 1x, 1987
US National Champion, Ltwt 1x, 6 times, and many other events
Sailing, America's Cup Courageous, 1977 and 1980
USRowing Vice President and Board of Directors, 1988-1994
FISA Equipment and Technology Commission 1991-2002 (Materials Commission)
FISA Equipment and Technology Commission Chair 2002-2019

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Old Lyme, CT 29 May 2019 Signature of candidate: Paul Fuchs

Name and Signature of Federation President or Secretary General:

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to FISA before 2 June 2019

FISA, the World Rowing Federation
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@fisa.org

PAUL FUCHS

13 June 2019

Letter of Interest:

FISA Equipment & Technology Commission

Having been on the Commission since 1991 and Chair since 2002 I have seen a lot of change to the sport; new events, new training systems, new equipment and the emergence of electronic systems for measuring performance. Through this time the Commission has attempted to allow change but control it. Back when Klaus Filter was chair we came up with the phrase, we want "evolution not revolution". I remain committed to this concept.

While FISA's rules only directly affect the events that FISA oversees, our rules are frequently used as models for national federations and other aspects of our sport. It is important that our rules be as simple and specific so that they can be understood at all levels.

We are proud of the role that our commission has played in the development of Para, Indoor and Coastal Rowing and intend to continue support in these areas which we judge to be critical to the future success of our sport. Our commission is normally in the background and I believe that is best to keep it that way. We support the rules and development of the sport in many ways that contribute to the overall success of the sport.

I would appreciate the opportunity to continue as Chair and continue our move into the future.





Nomination Form for Elections at the 2019 FISA Ordinary Congress

2 September 2019, Linz, Austria

Our member national federation, (name of federation): BRITISH ROWING, would like to make a nomination for:

- Chair of Athletes Commission
- Chair of Equipment & Technology Commission
- Chair of Rowing for All Commission
- Chair of Sports Medicine Commission
- Chair of Women's Rowing Commission
- Chair of Youth Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: **Guin Batten**

Gender: Male female Birth year: 1967 Nationality: British

Languages: International English and some French

Education History:

MSc Sport Science, University of Loughborough, UK
BA (hons) Human Movement Studies, Leeds Metropolitan University, UK.

Professional History:

2018- British Canoeing: Head of Strategy and Development
 2005-2017 Youth Sport Trust/TOP Foundation: *various roles inc.* Head of Performance & Chief Operating Officer
 2003-2004 Sport England: NGB Relationship Manager
 1994-2003 British Rowing: Team GB Rower
 1993-1996 British Olympic Association: Lead Exercise Physiologist

Sport History:

FISA Member of Council (2011-2019), Chair of the Rowing for All Commission (2011-2019)
 2016 World Record – fastest female crossing of the Atlantic W-E
 2015+ British Rowing Umpire – Multilane endorsement (2018)
 2012+ Henley Royal Regatta – Management Committee
 2009/10 World Rowing Coastal Champion – CW4x+/CW2x
 2008+ Women's Eights Head of the River Race - Chair
 2000 Silver Olympic Games W4x
 1996 5th Olympic Games W1x

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provide in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the relayed duties to the best of my ability.

Place, date: Nottingham, GBR _____ Signature of candidate:

Name and signature of Federation President or Secretary General:
ANDY PARKINSON

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to FISA before **2 June 2019**

FISA, the World Rowing Federation
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
 Fax +41-21-617 83 75 or E-mail: info@fisa.org



13 June 2019

Dear friends and rowers

Letter of motivation

It would be an honour and privilege to serve FISA in the role of Chair of the Rowing For All Commission for a new term of four years.

I will bring 30 years of experience and knowledge to the role. I will endeavour to understand and listen to the voices in the sport to create a clear vision for the future. To bring rowing to more people and in more ways. From calm water to big waves, from big boats to skinny boats, from cities to islands, from extreme distances to short sprints, for young and old, for small and large.... to make **rowing a true sport for all.**

Yours with respect

Olympic rower / a coastal rower / tour rower / an indoor rower / an ocean rower



Nomination Form for Elections at the 2019 FISA Ordinary Congress

2 September 2019, Linz, Austria

Our member national federation, (name of federation): German Rowing Federation (DRV), would like to make a nomination for:

- Chair of Athletes Commission
 Chair of Sports Medicine Commission
 Chair of Equipment & Technology Commission
 Chair of Women's Rowing Commission
 Chair of Rowing for All Commission
 Chair of Youth Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Jürgen Michael STEINACKER

Gender: Male Female Birth year: 1955 Nationality: German

Languages: English, German

Education History:

Jürgen Michael STEINACKER, Dr med, Ph.D., Dr h.c., is Specialist for Internal Medicine and Cardiology, Sports Medicine and Rehabilitation Medicine. Study of Medicine at the Medical Schools of Universities of Tübingen and Ulm, Germany. **Approbation** as physician 1983. Doctor medicinae (Dr.med.) 1985. Dr. Steinacker has received a Doctoral degree honoris causa from Semmelweis University, Budapest, Hungary, and among other awards, in 2015, the prestigious "Hufeland award" for advancement of preventive medicine of the German Federal Chamber of Physicians.

Professional History:

Professor of Medicine at Ulm University hospital and head of the Division of Sports and Rehabilitation Medicine, D-89075 Ulm, Germany. Chair of the European Initiative for Exercise in Medicine, Chief Editor of the German Journal of Sports Medicine; 6 years Member of the Health, Medical and Research Committee, World Anti-Doping-Agency (WADA) a. He has published 313 original papers in reviewed journals and many others, he is Editor of 13 books or special editions.

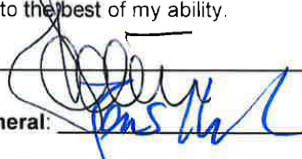
For details: https://www.researchgate.net/profile/Juergen_Steinacker

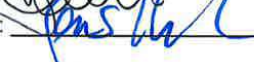
Sport History:

International rower from 1973-1984, National Champion U23 coxed pair 1978, National Team B Member. Team doctor of German rowing since 1989.

Chair of FISA's Sports Medicine Commission since 2017 (member since 2000), chair of FISA Anti-Doping Committee, FISA TUE committee chair 2006-2016. FISA Medical doctor at many World Championships and Olympic Games 2008. Focus on rowers health, safety and rescue precautions, cooperation and education of national team doctors.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Ulm, May 3, 2019 Signature of candidate: 

Name and Signature of Federation President or Secretary General: 

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to FISA before **2 June 2019**

FISA, the World Rowing Federation
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@fisa.org



Candidature à la Présidence de la commission de médecine du sport (SMC)

Jürgen Michael STEINACKER, Dr. med., Ph.D., Dr h.c.

Date de naissance : 04.05.1955

Nationalité : Allemand

Email : juergen.steinacker@uni-ulm.de

Profil : www.researchgate.net/profile/juergen_steinacker

Page Internet : www.uni-ulm.de/sportmedizin

La Fédération allemande d'aviron propose Jürgen Steinacker comme candidat à la présidence de la Commission de médecine du sport de la FISA.

A la tête de cette commission depuis 2017, il en est membre depuis 2000 ; président de la commission antidopage de la FISA depuis 2017 et membre depuis 2011, médecin de la FISA lors de nombreux Championnats du monde et Jeux Olympiques, membre de la Commission Santé, Médecine et Recherche de l'Agence Mondiale Antidopage (AMA) de 2010 à 2016, Jürgen Steinacker a été rameur international de 1973 à 1984, champion national U23 en deux barré en 1978 et médecin de l'équipe d'aviron d'Allemagne de 1989 à 2016.

L'objectif du candidat est de soutenir la FISA et les fédérations nationales dans les nombreux défis auxquels la FISA est confrontée : protection de la santé des athlètes, sécurité des régates, respect de l'environnement, qualité de l'eau, compétitions, lutte antidopage... La Commission de Médecine du Sport de la FISA est synonyme de valeurs professionnelles et éthiques élevées. Les interactions entre la Commission et l'AMA, l'ASOIF et le CIO sont importantes car elles nous permettent d'échanger et d'exprimer nos opinions, voire d'influer sur certaines décisions.

La FISA a toujours été proactive dans la prévention du dopage avec des règles claires et des décisions efficaces. Dans ce monde moderne du sport, les formalités administratives sont de plus en plus lourdes. Avec le support de la Commission de Médecine du Sport, un département antidopage a été créé. Nous devons évaluer en permanence l'organisation, l'efficacité, les résultats et la manière dont nous pouvons utiliser la nouvelle Autorité de contrôle indépendante (ITA) et la nouvelle division antidopage du TAS.

Au cours des deux dernières années, avec Jürgen Steinacker à sa tête, la Commission de Médecine du Sport s'est concentrée sur la santé, la sécurité et la formation. Des lignes directrices sur la qualité de l'eau ont été développées ; elles montrent l'approche écologique de la FISA et permettent aux organisateurs de régates de s'adapter régulièrement à ces nouvelles règles.

Le harcèlement et les abus violent les valeurs fondamentales du sport. C'est pourquoi la Commission de Médecine du Sport a contribué de manière importante à la politique de la FISA, à la mise en place de procédures de protection et aux modifications du Code de déontologie de la FISA.

La définition du genre dans la société évolue et les règlements de la FISA sur l'éligibilité des athlètes transgenres et hyperandrogènes seront révisés en 2019. Nous participerons à un groupe de travail du CIO. En outre, un groupe d'experts a été nommé pour appuyer d'autres décisions.

Les règles de sécurité, les directives sur la chaleur et le mauvais temps, les programmes éducatifs et le travail avec le programme de développement de la FISA sont au programme pour le prochain terme ainsi que la promotion des échanges internationaux et des sciences.



La réponse sur ce que sont les valeurs fondamentales de l'aviron dans ce monde moderne est complexe, impliquant des aspects physiologiques, biologiques, sociétaux et éthiques. Le **Rowing Sports Medicine and Science Conference in Berlin on November 22-24, 2018** organisée par l'Association allemande d'aviron et Jürgen Steinacker à Berlin a réuni 350 scientifiques de haut rang, médecins, directeurs sportifs de compétition, entraîneurs et athlètes de 39 nations, ce qui en a fait la plus grande conférence de l'histoire de la FISA. Pour plus d'informations, voir : <https://www.rudern.de/wcc2018>

Un des résultats en est la création de trois consortiums internationaux de recherche sur la sauvegarde, le cœur de l'athlète et la surveillance de la santé dans l'aviron, avec un accent particulier sur les rameurs paralympiques.

Jürgen Steinacker est prêt à soutenir la FISA en tant que chef de la Commission de Médecine du Sport pour la prochaine période. Il possède la meilleure expertise et une longue expérience dans de nombreux domaines. Son expertise en tant que rameur, spécialiste en médecine interne et cardiologie, médecine du sport et médecine de réhabilitation ainsi que son poste de professeur de médecine à l'Université d'Ulm contribuent à cette nomination de la Fédération allemande de l'aviron.



**Nomination Form for Elections at the 2019 FISA Ordinary Congress
2 September 2019, Linz, Austria**

Our member national federation: Royal Dutch Rowing Federation, would like to make a nomination for:

❖ Chair of Women's Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Jacomine Ravensbergen

Gender: female *Birth year:* 1961 *Nationality:* Dutch

Languages: Dutch & English (active) French & German (passive)

Education History:

- Leiden University: Medicine (MD), Health Law, Exercise Science
- Utrecht University: PhD
- Utrecht University: Public and Non-Public Policy and Management, Public Health Policy
- De Baak: Business Administration
- European Health Executive Program (Berlin, Semmelweis, Karolinska, Durham, Utrecht)
- IOC: Women in Leadership in Sport

Professional History:

- Ass. Professor Functional Anatomy, Utrecht University
- Program director, The Netherlands Organisation of Health Research and Development
- Dean, Faculty of Sports and Nutrition, Amsterdam UAS
- Exec Board Member, Amsterdam Institute of Sport Sciences
- Rector, Avans University of Applied Sciences (current position)

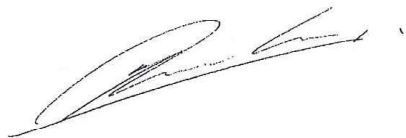


Sport History:

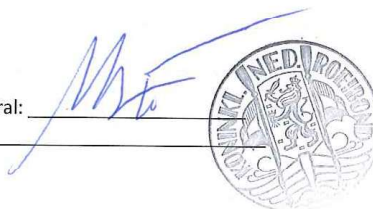
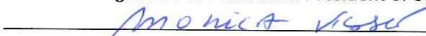
- Athlete (national level (currently masters level ☺))
 - Coach (club level, u23)
 - Umpire (national & international)*
 - President (rowing club, regional training center)
 - Dutch Umpiring Commission
 - Board member Royal Dutch Rowing Federation (competition, int events, umpiring)
 - Organizing Committee (national championships and regattas, international Holland Beker)
 - President Jury (Nat Rowing Ch, Holland Beker, WorldCup, WRu23Ch, FISU, EurRCh)
 - FISA Umpiring Commission
 - Competition Manager World Rowing Championships Amsterdam
 - Council Member and Chair Women's Rowing Commission*
 - Vice Chair Dutch Sports Innovation Commission*
- *active/current position

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Rijen, May 29 2019 Signature of candidate:



Name and Signature of Federation President or Secretary General:



TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to FISA before 2 June 2019

FISA, the World Rowing Federation Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@fisa.org

FISA, the World Rowing Federation
Av. De Rhodanie 54
1007 Lausanne
Switzerland

motivation letter election chair Women's Rowing Commission

June 12, 2019.

Dear representatives of the National Federations,

It is with pleasure and conviction that I am a candidate for a second term for the Council and chair Women's Rowing Commission. I am looking forward to working on FISA's women's rowing strategic plan for another four-year term.

In recent years we have worked hard to make a success of this plan with FISA's Development team as a key game changer. Equality has been an important starting point for all FISA's development activities and camps. In addition, considerable progress has been made with the equality of our Championships and Olympic Rowing programs. Since 2018, female athletes were given equal opportunities as their male colleagues. This increased the number of female rowers in general and the female participation at FISA's World Rowing Championships in particular (32% in 2011 and 44% in 2018).

In the coming years I would like to work to maintain the results achieved for female athletes and to focus on further improving female coach, umpire and board positions, all of which are well below the tipping point of change.

I hope that my re-election will be awarded and I thank everyone in advance for their support.

Kind Regards,

Jacomine Ravensbergen



Nomination Form for Elections at the 2019 FISA Ordinary Congress

2 September 2019, Linz, Austria

Our member national federation, (name of federation)- Lithuanian Rowing Federation,

Would like to make a nomination for:

- | | |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> Chair of Athletes Commission | <input type="checkbox"/> Chair of Sports Medicine Commission |
| <input type="checkbox"/> Chair of Equipment & Technology Commission | <input type="checkbox"/> Chair of Women's Rowing Commission |
| <input type="checkbox"/> Chair of Rowing for All Commission | <input checked="" type="checkbox"/> Chair of Youth Rowing Commission |

Information on the candidate:

First and Last name: ALGIRDAS RASLANAS

Gender: Male, Female Birth year: 1956 Nationality: Lithuanian

Languages: English, French, Polish, Russian

Education History:

Undergraduate degree and a teacher's qualification in Physical Education, Lithuanian Institute of Physical Education. Doctor of Social Sciences (Educology). Associate Professor in Social Sciences (Educology). Habilitated Doctor in Social Sciences (Educology).

Professional History:

2018 – Present. Professor Vytautas Magnus University.
2018 – Present. Vice-Chancellor of the Vytautas Magnus University.
2019 - Chairman of the Board of Education Academy of the Vytautas Magnus University.
2011 – 2018 Head of the Department of Health and Physical Education.
1994 – 2018 Lecturer (later associate professor and then professor) in the Department of Theory of Physical Education (after that Department of Health and Physical Education), Vilnius Pedagogical University (Now Lithuanian University of Educational Sciences).
2005-2009 Director of the Department of Physical Education and Sports under the Government of the Republic of Lithuania.
1997 Deputy Director of the Department of Physical Education and Sports under the Government of the Republic of Lithuania.
1993-1997 Deputy Director of the National Sport Training Centre.
1990-1993 Director of the Department of Physical Education and Sports under the Government of the Republic of Lithuania.
1989-1990 Dean of the General Faculty of the Lithuanian National Institute of Physical Education (LNIPE).
1986-1989 Head of the Department of Bicycle and Shooting Sports, (LNIPE).
1981-1986 Lecturer at the Department of Rowing, Sailing and Tourism, (LNIPE).
1979-1981 Teacher at the 38th Secondary School, Kaunas, Lithuania

Sport History:

Lithuanian Rowing team member (1978-1979)
Master of sports of the USSR (1978)
Lithuanian rowing championship winner (1979)
Member of Lithuanian Rowing Federation Executive Committee (1988-2002)
Chef de Mission of the Lithuania Team Sydney-2000; Athens-2004, Beijing-2008, London-

2012

Head of Working Group of the High-performance athletes training (from 2002)
Vice President of Lithuanian National Olympic Committee (2004-2012)

Member of the FISA Equipment and Materials Commission (1997-2003)
Chairman of the FISA Youth Commission Council (2003 until now)

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Vilnius, 29 05 2019

Signature of candidate: _____

Name and Signature of Federation President or Secretary General: _____

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to FISA before **2 June 2019**

FISA, the World Rowing Federation
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@fisa.org

POINT 19

Propositions spécifiques des fédérations membres, du Conseil ou du Comité exécutif

A la date butoir, il n'y avait pas de propositions.

POINT 20

Autres points supplémentaires proposés par les fédérations membres, le conseil ou le Comité exécutif

1. Article 18 – Confédérations continentales d'aviron

Une demande d'affiliation a été reçue de la part de:

(i) Confédération Européenne d'aviron (ERC)

Le Conseil a reçu une demande d'affiliation de la part d'ERC qui satisfait aux critères détaillés dans les règles d'application de l'art. 18 et en recommande l'approbation par le Congrès.

2. Proposition reçue de Rowing Australia, Rowing Canada Aviron, British Rowing et USRowing.

Les quatre fédérations nationales propose que :

« un groupe de travail indépendant soit formé pour trouver quelles autres options existent afin d'assurer l'inclusion de l'aviron dans les Jeux Olympiques et Paralympiques sur le long-terme (soit post- LA 2028) en plus des options actuellement sous considération par la FISA. »

La proposition complète est sur le site internet de la FISA, dans la section dédiée au Congrès.

POINT 21

Divers