

2008

FISA

Congrès Ordinaire

Ordre du jour

Linz, Autriche

vendredi 25 juillet 2008

15h

2008 FISA CONGRÈS ORDINAIRE

Linz, Autriche
vendredi, 25 juillet 2008

Ordre du jour

1.	Ouverture de la séance	-
2.	Présentation des délégués et validation de leurs pouvoirs	-
3.	Nomination des scrutateurs pour la durée du Congrès	-
4.	Approbation du procès-verbal du Congrès extraordinaire 2007	-
5.	Rapport annuel présidentiel et rapports annuels des membres du Comité exécutif	6
6.	Rapports annuels des responsables des commissions spécialisées	15
7.	Rapports annuels des départements du développement, de la promotion et des compétitions	43
8.	Rapports annuels des représentants continentaux	59
9.	Comptes, rapport financier et rapport des vérificateurs des comptes	72
10.	Approbation des comptes 2007	-
11.	Fixation du droit de candidature et de la cotisation annuelle	-
12.	Budget pour 2009	-
13.	Comptes rendus des prochaines compétitions de la FISA et des régates olympiques	89
14.	Lieu et date du Congrès ordinaire en 2009	90
15.	Désignation, le cas échéant, de la fédération chargée de l'examen des comptes pour 2008	-
16.	Rapport sur les demandes d'affiliation et vote	91
17.	Réexamen ou confirmation des décisions (ref. Art 32) prises par le Conseil, en application du paragraphe 3 de l'article 44 ou par le Comité exécutif, en application du paragraphe 4 de l'art. 50	92
18.	Propositions des fédérations membres	-
19.	Attribution de l'organisation des prochaines compétitions de la FISA conformément à la Règle 5	93
20.	Elections du Conseil, s'il y a lieu, conformément à l'art. 39 et 48	-
21.	Autres points proposés par le Conseil ou le Comité exécutif	94
22.	Divers	

POINT 5

Rapport présidentiel annuel 2007 et rapports annuels 2007 des membres du Comité exécutif

1.	Rapport annuel du Président, Denis Oswald	6
2.	Rapport annuel de la Vice-Présidente, Anita L. DeFrantz	8
3.	Rapport annuel du Trésorier, Mike Williams	10
4.	Rapport annuel du Directeur Exécutif, Matt Smith	11

PRÉSIDENT

On a coutume de dire que « l'argent c'est le nerf de la guerre » et ce dicton se révèle malheureusement exact en ce qui concerne la FISA. Nous souffrons, en effet, dans nos activités, de l'absence de sponsor principal et de la chute du dollar, puisque tous nos revenus olympiques nous viennent dans cette monnaie.

Il s'ensuit que nous avons dû resserrer nos budgets et renoncer à certaines activités ainsi qu'à quelques projets qui auraient été positifs pour notre sport. Heureusement, cette situation défavorable est compensée par l'enthousiasme, la bonne volonté et l'engagement de chacun. Qu'il s'agisse de notre « staff », des membres du Conseil ou des Commissions, chacun démontre que sa passion pour l'aviron ne se laisse pas ébranler par la limitation des moyens. Un merci très chaleureux à tous.

Même si des finances plus larges nous permettraient de faire mieux et davantage dans certains domaines, je peux néanmoins tirer un bilan absolument positif de l'année écoulée.

Parmi les sujets de satisfaction, j'aimerais relever les Championnats du monde des moins de 23 qui ont trouvé maintenant leur vitesse de croisière. Ils sont devenus un événement incontournable de notre programme. Ils remplissent un rôle important pour permettre à nos meilleurs juniors de se préparer à concourir dans l'élite.

Nos Championnats juniors continuent à attirer de très nombreux jeunes rameurs et ils ont servi l'an passé de tests aux épreuves préolympiques en vue des jeux de Beijing de cette année. Ces athlètes prometteurs ont pu ainsi inaugurer des installations de très haute qualité qui nous permettront certainement de vivre d'excellentes compétitions olympiques. J'aimerais d'ores et déjà remercier

et féliciter nos amis chinois d'avoir construit un bassin si magnifique. Il constituera un important héritage des Jeux et nous permettra de continuer à développer notre sport dans cette région. De plus, pour la première fois, l'aviron figurera en 2008 au programme des Jeux paralympiques, à Beijing, sur ce même bassin, et c'est évidemment là un événement considérable pour la FISA.

Les organisateurs de nos Coupes du monde se donnent beaucoup de peine pour assurer la qualité de cette manifestation, alors que c'est là particulièrement que l'absence d'un sponsor principal se fait sentir. Leurs efforts ont permis le déroulement d'excellentes régates.

Je n'aimerais pas clore cette revue de nos principales compétitions, sans saluer particulièrement les efforts méritoires des organisateurs de nos Championnats du monde 2007 à Munich. Ceux-ci ont fait de cette manifestation un immense succès. Il y a très longtemps que nous n'avions pas vu autant de spectateurs enthousiastes suivre nos compétitions. On voit qu'avec détermination et créativité, on peut encore attirer un large public aux compétitions d'aviron.

En vue d'assurer la promotion de notre sport et de manière à satisfaire les rameurs des différentes régions concernées, nous allons continuer à nous battre pour que l'aviron figure au programme de tous les Jeux continentaux et régionaux. C'est une lutte perpétuelle car notre sport est beaucoup plus difficile à organiser que d'autres et il figure souvent parmi ceux que les organisateurs aimeraient abandonner pour alléger leur tâche. Nous rappelons aux fédérations nationales concernées que c'est à elles avant tout qu'il appartient de s'imposer auprès des divers comités d'organisation. Nous continuerons naturellement, de notre côté, à agir également dans ce

but. De manière globale, la situation est satisfaisante, même si nous regrettons toujours de ne pas figurer régulièrement au programme des Jeux du Commonwealth et des Universiades. En effet, nous avons pris maintenant notre place dans les Jeux africains et nous figurons ainsi au programme de tous les Jeux continentaux. Cela représente un élément fondamental pour le développement de l'aviron dans les régions concernées. C'est l'occasion de répéter ici que faire de l'aviron un sport universel, développé dans toutes les parties du monde par le biais de notre programme de développement, constitue toujours notre objectif principal.

L'aviron est un sport traditionnel qui véhicule les valeurs les plus fortes du sport et de l'olympisme. Nous entendons toujours veiller à ce que ces valeurs soient respectées et restent une des forces de notre sport. Ce sont elles, en effet, qui nous permettent de ne pas être trop touchés par quelques phénomènes qui minent certains sports actuellement, tels que le dopage et la commercialisation à outrance. D'ailleurs, lorsque de tels problèmes apparaissent dans notre sport, nous réagissons immédiatement avec vigueur et fermeté, comme nous l'avons fait lors du dopage de quelques rameurs russes.

Cette défense des valeurs de notre sport s'inscrit dans notre plan stratégique qui nous inspire et que nous suivons dans nos différentes actions. Il reflète la vision que nous avons de notre sport pour l'avenir et il reste le phare lointain vers lequel nous tentons de nous diriger.

Compte tenu du marché toujours plus concurrentiel sur lequel nous nous trouvons, l'aviron conserve une position forte qui se reflète aussi dans la présence de nombreux « rameurs » à des fonctions dirigeantes dans le sport national et international, le dernier en date étant notre ami Eduardo Palomo, qui est devenu Président du CNO du Salvador.

Les membres du Conseil et des Commissions accomplissent bénévolement un travail remarquable et si conséquent qu'il empiète même parfois sur leur profession. Je suis persuadé qu'on trouve des situations similaires au sein des fédérations nationales. Merci encore une fois à tous ces passionnés.

J'aimerais également exprimer nos remerciements à notre « staff », sous la direction de Matt Smith, qui travaille dans le même esprit de dévouement. On est parfois surpris de voir à quelle heure tardive on répond encore parfois au téléphone de la FISA le soir !

Cette année est naturellement une année très importante puisqu'elle verra se disputer des compétitions olympiques et nous sommes persuadés que celles-ci seront une nouvelle fois une très belle vitrine pour notre sport.

Denis OSWALD

VICE-PRÉSIDENTE

C'est un honneur de servir comme Vice-présidente de la FISA et de présider la Commission de développement. Cette inter-commission fait appel à la plupart des commissions FISA et aux représentants continentaux, ainsi qu'aux consultants professionnels et aux membres de l'administration. Ce groupe, en accord avec les confédérations continentales, les fédérations nationales et les CNO, fournit tout le travail et la coopération qu'implique le développement du monde de l'aviron. Comme nous arrivons à la dernière année d'un cycle olympique très intéressant, je suis fière de ce qui a été accompli. Nous regardons déjà vers le nouveau cycle olympique et les nouveaux défis qui se présenteront sur la route d'un aviron globalisé.

Pour ce qui a été prévu l'an passé, il y a eu une augmentation significative du nombre de fédérations d'aviron actives. Pour l'Afrique, la Fédération nationale du Soudan a fait son premier engagement aux Championnats du monde des moins de 23 ans. Si on ajoute cette fédération à celles qui ont concouru aux Jeux africains, on arrive à un total de 14 fédérations nationales actives en Afrique.

L'aviron a figuré au programme des jeux africains à Alger. L'Algérie a organisé ces très importants jeux continentaux pour la première fois en juillet dernier. Les compétitions d'aviron servaient également de régates de qualification olympique pour l'Afrique. Cela a conduit au plus grand nombre de nations africaines participant à une qualification olympique (13)

Le Comité d'organisation algérien a mis à disposition d'excellentes installations au barrage de Tipaza et il en est résulté une très bonne régate. Nous leur sommes reconnaissants de leur hospitalité et de la qualité de leur organisa-

tion. Leur dur labeur a fait un succès de notre première inclusion dans les Jeux africains. Nous déployons les efforts nécessaires pour figurer aussi au programme de la prochaine édition de ces Jeux qui auront lieu en Zambie en 2011. Nous espérons que cela créera une tradition de l'aviron dans ces compétitions car cela représente une des clés de notre succès sur ce continent.

Durant le même mois de juillet, j'ai pu assister aux Jeux panaméricains à Rio de Janeiro, qui ont vu quelques excellentes compétitions entre des équipes d'Amérique et mis en évidence le haut niveau de l'aviron sur ce continent. La Régate de qualification olympique d'Amérique latine a eu lieu sur le même champ de courses en novembre, sur la lagune de Freitas, au centre de Rio, et plusieurs demi-finales ont été départagées par des photos finish. 18 pays y ont participé, ce qui représente un record si l'on compte que le Canada et les Etats-Unis ont aussi participé au processus de qualifications pour l'Amérique.

Il est important de mentionner que le Comité national olympique brésilien et la Fédération brésilienne d'aviron, en collaboration avec les nations membres de l'Amérique latine ont contribué à faire de cette manifestation un grand succès. Cette régate a permis à la Colombie, au Salvador et au Venezuela de qualifier leurs premiers bateaux olympiques.

Au moment de rédiger ce rapport, la FISA a déjà un nombre record de 99 pays ayant participé au processus de qualification olympique et 49 pays ont qualifié des bateaux. Nous espérons qu'à travers de la Régate de qualification à Poznan, nous atteindrons le but d'avoir 100 pays qui participent globalement à ce processus de qualification pour les Jeux de Beijing 2008.

Malgré de nombreux résultats positifs, il est clair que ceux-ci ne signifient pas grand chose si nous ne sommes pas capables de les confirmer et de renforcer la diversité de l'aviron à l'avenir. La table des médailles des compétitions internationales n'est pas très diversifiée. C'est une préoccupation pour l'avenir. Nous devons renforcer davantage de pays pour qu'ils deviennent des concurrents sérieux pour les pays traditionnels. Nous montrerons ainsi que l'aviron a vraiment sa place parmi les sports du programme olympique.

J'ai pu me rendre compte du haut niveau des compétitions continentales en Afrique, en Amérique et en Asie et la prochaine étape consistera à construire sur ces bases afin que davantage encore de nations gagnent des médailles et atteignent de meilleurs résultats.

Avec ceci à l'esprit, l'équipe du développement travaille déjà avec les fédérations et les organisations continentales sur la manière de construire l'avenir au travers de compétitions, de camps d'entraînement pour les athlètes, de cours d'entraîneurs et de formations d'arbitres et officiels. En travaillant ensemble, nous pouvons solidifier les fondations qui ont été construites et voir notre sport prendre une position centrale dans les pays où, jusqu'à il y a peu, ils étaient inconnus. Nous devons continuer à mettre davantage l'accent sur les activités régionales et continentales pour voir les résultats finals au niveau international.

La distribution d'équipements a continué en 2007 mais nous serons limités en 2008 en raison de notre budget. Nous espérons qu'en 2009 la distribution d'équipements pourra recommencer. Dans l'intervalle, nous devons compter sur les fédérations nationales pour trouver d'autres soutiens afin de procurer des bateaux et du matériel et poursuivre ainsi notre programme. Nous utiliserons 2008 pour planifier, discuter de futurs projets. Je reçois volontiers votre aide avec des idées et des suggestions.

En travaillant dans l'équipe de développement, j'ai établi des contacts avec beaucoup de présidents et secrétaires généraux de comités nationaux olympiques afin de mieux comprendre leur situation et les encourager à soutenir et développer l'aviron dans leur pays.

Dans le rapport du département développement, vous trouverez davantage de détails relatifs au domaines spécifiques que vise la FISA et ceci pour les activités 2007 et une partie des activités 2008. Ces activités ont été rendues possibles grâce au soutien inestimable de la Solidarité olympique et du département des sports du Comité international olympique. J'aimerais particulièrement remercier les fédérations nationales d'Algérie, du Brésil, du Cameroun, de Chine, d'Allemagne, de Grande-Bretagne, de Grèce, d'Égypte, de France, de Russie, d'Afrique du sud et de Tunisie qui ont organisé des activités, fourni des experts, mis sur pied des camps d'entraînement et contribué à d'autres projets, dont a bénéficié notre programme de développement l'an passé. Celles-ci ne représentent que quelques-unes des fédérations qui font partie de l'équipe qui est vraiment globale pour s'occuper du développement de l'aviron.

J'aimerais adresser mes remerciements à tous les athlètes, entraîneurs, officiels, organisateurs de compétitions, aux fantastiques bénévoles qui donnent tellement pour notre sport à travers le monde. Vous nous inspirez par votre dur labeur, votre dévouement et vos efforts quotidiens.

Anita L. DE FRANTZ

TRÉSORIER

Activités

Durant l'année, j'ai assisté aux réunions de la Commission exécutive, du Conseil et collaboré à certains aspects de l'organisation des Championnats du monde à Munich, les Championnats du monde des Moins de 23 à Strathclyde. A ces deux championnats, j'ai supervisé l'utilisation correcte du système de progression FISA. J'ai assisté également aux Coupes du monde d'Amsterdam et de Lucerne, à la réunion conjointe des Commissions et au colloque pour entraîneurs de Budapest.

Réalisations

En qualité de trésorier, je suis responsable de la planification financière de la FISA et de la supervision de l'évolution de nos dépenses. Le résultat financier de cette année figure ailleurs dans les documents du Congrès et je ne ferai pas de commentaires ici. Le motif principal de préoccupation reste l'absence de nouveaux sponsors. Au moment d'écrire ce rapport, nous cherchons toujours un sponsor pour la période 2009-2012. Dans l'intervalle, nous avançons avec un budget réduit pour 2007 et 2008, de manière à ne pas dépenser plus que ce qui est disponible, en tenant compte d'un petit parrainage de Wimm-Bill-Dann en 2007.

Pour la période 2009-2012, nous préparons notre plan financier quadriennal et celui-ci sera présenté dans le rapport financier. Nous envisageons une légère augmentation de nos revenus pour les Jeux de Beijing, par rapport à Athènes, bien que cette augmentation doive être appréciée dans les limites d'un dollar très faible et de l'augmentation de nos coûts durant la période concernée.

J'ai été une nouvelle fois impliqué dans le développement du système de progression FISA. Le principal changement 2007 a porté sur l'introduction de quarts de finales, de manière à éviter d'utiliser 3 demi-finales lorsque nous avons 25 à 36 inscriptions. L'augmentation du nombre d'inscriptions aux épreuves FISA nous oblige à continuer à améliorer notre système de progression, en particulier pour les épreuves qui recueillent beaucoup d'engagements.

Je continue à superviser les performances de nos investissements, qui sont gérés par Clariden Leu. Cette performance était inférieure à celle prévue au budget 2007, avec un revenu inférieur à la limite de 3%. Toutefois, cette performance doit être analysée dans le contexte d'un marché très difficile actuellement. Nous avons donc très peu de marge de manœuvre. Je vais continuer à adopter une politique prudente et je nous ai protégés au mieux. J'ai également assuré nos revenus en dollars afin d'éviter les pires effets du déclin de cette monnaie.

J'aimerais saisir cette occasion pour remercier Matt Smith, Emilio Pastorello et les autres membres de l'équipe FISA de leur soutien constant et de leur aide au cours de l'année. Je remercie également Jean-Maurice Mordasini de Clariden Leu de ses conseils relatifs à notre portefeuille d'investissements

Mike WILLIAMS

DIRECTEUR EXECUTIF

J'aimerais vous faire rapport sur l'activité de l'administration de la FISA, ainsi qu'évoquer brièvement l'activité de la FISA en général. Nous apprécions beaucoup la coopération amicale qui existe entre les membres de l'administration de la FISA, les membres du conseil et des commissions, ainsi que les fédérations nationales. Cela rend notre travail très agréable.

Activités du siège

Le personnel du siège de la FISA concentre son travail sur les quatre domaines principaux définis dans notre plan stratégique. Pour notre première priorité, le département du développement est dirigé par notre directeur du développement, Thor Nilsen, et notre manager du développement, Sheila Stephens. Dans le domaine de la promotion, la directrice du marketing et de la communication, Marion Gallimore, ainsi que Debora Feutren, responsable des publications et du site web veillent à notre promotion et à nos communications. Melissa Bray continue à prendre soin de notre site web www.worldrowing.com. Le département des compétitions comprend la directrice des compétitions, Svetla Otzetova et Daniela Oronova, coordinatrice. La direction et la gouvernance sont administrées conjointement par Emilio Pastorello et, en matière de lutte anti-dopage, Natalie Schmutz. En 2007, Ann-Louise Morgan, ancienne directrice des compétitions de Eton 2006 et Colleen Orsmond d'Afrique du sud, sont venues à Lausanne pour travailler durant les congés de maternité de Daniela Oronova et de Natalie Schmutz.

Notre équipe de consultants comprend notre consultant marketing Andy Couper et notre consultant télévision Karen Mullins de IMG Media, qui assiste les radiodiffuseurs. Maurice Paschoud

s'occupe de notre base de données et travaille étroitement avec Olivier Caillet, notre consultant en technologie informatique. Jean Maurice Mordasini s'occupe de nos placements financiers.

Le siège de la FISA se trouve maintenant dans la maison du sport international depuis plus d'un an et nous bénéficions de contacts étroits avec les fédérations internationales de tir à l'arc, de boxe, de canoë-kayak, d'escrime, avec le CIO et différentes autres organisations. Cela a permis à notre équipe un large échange d'idées et d'expériences avec nos collègues.

Plan stratégique

Les membres du Conseil, des commissions et de l'administration ont travaillé conformément au plan stratégique qui comprend des facteurs-clés de performances et un plan de travail.

a. Développement

Le directeur du développement, Thor Nilsen et son équipe, continue à faire des progrès dans ce domaine. Thor est assisté de Ricardo Ibarra, notre directeur technique pour l'Amérique latine, Michel Doutre pour l'Afrique francophone, Christian Felkel et Colleen Orsmond pour l'Afrique anglophone, ainsi que Chris Perry pour l'Asie. Ils sont assistés par nos représentants continentaux, actifs et pleins d'influence, qui apportent aussi une contribution importante. Vous pouvez en savoir plus sur les plans et les buts du programme de développement dans d'autres sections des documents préparés pour le Congrès.

b. Promotion

La deuxième priorité de notre plan stratégique

concerne la promotion.

i. Media

Nous continuons à essayer d'augmenter l'intérêt des médias pour nos différentes compétitions, de concert avec les comités d'organisation. Les centres média des Championnats du monde comprennent tous les éléments dont les journalistes et les photographes ont besoin pour pouvoir travailler efficacement. Le nouveau Guide mondial de l'aviron pour les médias constitue une source d'information importante pour les journalistes.

ii. Télévision

Durant les Coupes du monde 2007, nous avons atteint une audience européenne cumulée de 38 millions de téléspectateurs, comparé à 20 millions en 2006 et 27 millions en 2005. Nous avons bénéficié en 2007 de 101 heures de diffusion, comparées à 87 heures en 2006 et 57 en 2005. Un total de 13 pays européens ont montré au moins une de ces trois Régates sur une de leurs chaînes (sans inclure la chaîne sportive pan-européenne Eurosport). Il y en avait 11 en 2006 et 10 en 2005. En dehors de l'Europe, la Coupe du monde a été montrée sur Sky TV en Nouvelle-Zélande et WCSN aux Etats-Unis, ainsi que sur Fox Australia (moments-clés en différé).

Les Championnats du monde 2007 ont été vus par 181 millions de téléspectateurs (audience cumulée) dans 20 pays (source IFM). Il faut comparer ce chiffre à 146 millions dans 19 pays en 2006 et 132 millions en 2005. Les heures cumulées en 2007 représentaient 137, comparées à 98 heures en 2006 et 56 heures en 2005. Nous avons aussi pu avoir des retransmissions supplémentaires avec Sky TV en Nouvelle-Zélande, Fox Sports en Australie, CCTV en Chine, WCSN aux Etats-Unis et CBC au Canada.

En 2007, nous avons continué à travailler avec les fédérations nationales non européennes afin

de trouver des accords avec diverses chaînes de télévision. Nous avons fait de bons progrès en Australie, Nouvelle-Zélande, au Canada et aux Etats-Unis. Nous traitons maintenant directement (et pas au travers d'un agent) avec les chaînes concernées et nous avons besoin pour cela de l'assistance de nos fédérations nationales.

iii. Marketing

Le logo promotionnel « Coupe du monde » continue à réunir nos différentes compétitions, sous un look commun. Le même look apparaît à la télévision, ainsi que dans World Magazine et sur notre site. Le logo FISA classique continue à représenter le logo officiel de la fédération et à être utilisé dans toutes les communications officielles de la FISA.

Une manière importante de commercialiser notre sport se réalise au travers du site www.worldrowing.com. Ce site continue à grandir et à s'améliorer. Le nombre de visiteurs uniques s'est élevé de 79% à 917'564 en 2007, comparé à 512'508 en 2006 et 721'767 en 2005. En plus, notre programme de partenaires nous aide à financer quelques-unes des additions que nous avons faites : bande vidéo live, archive vidéo et un webside pour journalistes toute l'année, ainsi que la possibilité de voir les courses live, des nouvelles biographies plus complètes, et la section des résultats. Ce programme de partenaires a permis de récolter CHF 160'831, comparés à CHF 149'129 en 2006 et CHF 122'235 en 2005.

iv. Sponsors

Nous n'avons pas réussi à trouver un sponsor titre pour les Régates de coupe du monde, ni un « presenting sponsor » pour les Championnats du monde, ce qui a constitué une déception, mais celle-ci n'était pas totalement inattendue au vu du peu de temps à disposition. Nous avons eu le plaisir d'avoir un partenariat avec Wimm-Bill-

Dann, une compagnie russe de boissons.

Je voudrais adresser un remerciement tout particulier à nos rameurs et aux fédérations nationales pour leur grande coopération dans le domaine du sponsoring. La publicité sur les t-shirts portés en compétition a complètement changé la position de l'aviron dans le monde du marketing sportif. L'aviron permet maintenant de présenter ses partenaires de manière compétitive et de générer plus d'argent pour financer les différentes étapes de nos épreuves mondiales.

v. Spectateurs

Nous avons eu un grand nombre de spectateurs à Munich au mois d'août passé pour les Championnats du monde. Le total a représenté 65'000 personnes qu'on peut comparer à 40'000 à Eton en 2006 et 113'000 à Gifu. Cette foule a manifesté beaucoup d'enthousiasme.

Notre équipe de commentateurs de courses et d'annonceurs continue à fournir une excellente couverture de la course lors des épreuves mondiales d'aviron. Ils donnent des annonces claires en anglais et dans la langue locale avec de la musique entre deux. Nous continuons à travailler étroitement avec les comités d'organisation pour faire des régates des expériences plaisantes pour les spectateurs, en particulier pour les membres de la famille FISA, de manière à les inciter à revenir pour une expérience positive.

c. Présentation

Notre troisième domaine stratégique et en même temps une raison d'être de la FISA revient à présenter notre sport au monde. Vous pouvez en savoir plus sur les épreuves en lisant les rapports des différents membres du Conseil. J'aimerais remercier tout spécialement les comités d'organisation de leur excellente coopération dans la préparation et la présentation de ces

épreuves.

- Coupes du monde d'aviron 2007 – Linz/Ottensheim, Amsterdam et Lucerne
- Championnats du monde des moins de 23 à Strathclyde
- Championnats du monde Juniors 2007 à Shunyi, Chine
- Championnats du monde d'aviron 2007 à Munich
- Régates masters 2007 à Zagreb
- Championnat du monde d'aviron de mer pour clubs 2007 à Mandelieu
- Autres projets d'épreuves y compris des excursions mondiales et beaucoup d'autres

d. Gouvernance et direction

L'administration de la FISA continue à agir modestement et avec plein de ressources. Nous faisons tout ce qui est possible à la FISA pour donner une priorité aux dépenses qui concernent le sport et le développement. Les bénévoles, les consultants et le personnel administratif sont bien connus dans le monde du sport pour leur grand engagement envers l'aviron et leur modestie en voyageant en classe économique. Cette attitude, qui consiste à mettre toujours le sport au premier plan inspire toute notre organisation.

Avenir

Nous considérons qu'il s'agit d'un pas en avant considérable pour l'aviron que de faire partie des Jeux paralympiques 2008. Nous devons complètement exploiter cette chance et assurer une forte participation pour justifier la confiance que le CIP nous a manifestée. De même, d'autres manifestations autour de la saison principale sont très haut dans les priorités. Le mouvement de l'aviron de mer progresse très bien et nous sommes fiers d'avoir pu mettre sur pied le premier Championnat du monde par clubs en 2007, ce qui représente un grand pas en avant.

Continuez à vous informer de toutes ces nouveautés.

Conclusion

J'aimerais remercier Denis Oswald pour l'engagement fantastique qu'il manifeste envers l'aviron et son soutien pour notre travail ici à Lausanne. J'aimerais également remercier les membres du Conseil, des commissions, ainsi que les fédérations nationales et leur personnel. Mon équipe et moi-même l'apprécions grandement. J'aimerais tout spécialement remercier notre personnel administratif et nos consultants de leur dévouement et de leur engagement envers l'aviron et la FISA.

Matt SMITH

POINT 6

Rapports annuels 2007 des responsables des commissions spécialisées

1.	Commission d'aviron pour handicapés - Fay Ho	16
2.	Commission des athlètes – Jean-Christophe Rolland	18
3.	Commission d'aviron de compétition – John Boulton	19
4.	Commission des Compétitions – Mike Tanner	20
5.	Commission d'aviron masters – Peter Morrison	22
6.	Commission du matériel – Paul Fuchs	24
7.	Commission média, marketing et promotion – Arno Boes	26
8.	Commission d'aviron pour tous – Denis Maseglia	28
9.	Commission de médecine du sport – Alain Lacoste	30
10.	Commission d'arbitrage – Patrick Rombaut	32
11.	Commission d'aviron féminin – Tricia Smith	34
12.	Commission d'aviron de jeunesse – Algirdas Raslanas	36
13.	Groupe de travail sur l'environnement - Tim Richardson	38
14.	Comité anti-dopage – Alain Lacoste	39

COMMISSION D'AVIRON POUR HANDICAPÉS

Membres de la Commission

Fay HO (HKG) – Resp.

Mary Ellen CONABOY (USA)

Simon GOODEY (GBR)

Paola GRIZZETTI (ITA)

Judy MORRISON (USA)

Tomislav SMOLJANOVIC (CRO)

Shirley STOKES (AUS)

Réunions de la Commission en 2006

- Visite du constructeur de bateaux à Fuyan (CHN) du 13 au 14 février (Fay Ho & Simon Goodey)
- Réunion conjointe des commissions 2007, Madrid, mars 2007.
- Réunions durant le Championnat du Monde à Munich (GER) du 25 août au 2 septembre
- Réunion des responsables de la classification du Comité international paralympique à Bonn (GER), 22 et 23 septembre (Judy Morrisson)
- Réunion du Conseil du sport international paralympique à Bad Honnef (GER) du 19 au 21 octobre (Fay Ho)
- Réunion de la Commission et visite de site à Gavirate (ITA), 9 et 10 novembre
- Conférence et assemblée générale du Comité international paralympique, Séoul (COR) du 22 au 25 novembre (Fay Ho).

Rapport d'activités 2007

Règles FISA pour l'aviron pour handicapés, Manuel et directives de classification

Séminaires d'entraîneurs et de classification

- Sao Paulo (BRE), Séminaires d'entraînement et de classification, 26-30 février
- Philadelphia (USA), Séminaire de classification, 20-21 avril
- Londres (GBR), Séminaire de classification, 11-12 mai
- Essen (GER), Séminaire de classification, 16-17 mai
- Canberra (AUS), Séminaire de classification, 16-17 juin
- Mombassa (KEN), Camps d'entraînement pour handicapés, 23-27 novembre

Championnats du monde d'aviron, Munich, 26 août – 2 septembre

Il y a eu une forte participation à ces Championnats 2007 : 14 équipes ont participé aux compétitions en AW1X, 17 en AM1X, 18 en TA2X et 14 en LTA4+, ce qui représentait au total plus de 120 athlètes. 22 pays ont participé en tout et les 12 médailles ont été partagées entre 8 pays. 36 bateaux se sont qualifiés pour les JPO à ce Championnat, représentant 17 fédérations réparties entre l'Europe, l'Asie, l'Amérique du Nord et du Sud et l'Océanie.

Régates internationales sur invitation, Régates régionales et autres manifestations

- Daegu (COR), troisième épreuve d'aviron

international en salle les 6 et 7 avril

- Essen (GER) 19-20 mai
- Chungju (COR) : 15-19 octobre, Championnats asiatiques d'aviron
- Coupe du monde II, Amsterdam (NED), 23 juin

Réalisations en 2007

- Augmentation de la participation aux Championnats du monde
- Augmentation des épreuves pour aviron handicapé sur le plan international, Coupe du monde, Championnats régionaux et aux épreuves internationales sur invitation.
- Succès des séminaires internationaux et nationaux de classification, qui ont réuni un total de 156 classificateurs, 19 d'entre eux ayant un statut de classificateur international.
- Amélioration de la Communication et de la coordination avec l'association du sport international pour aveugles afin de classer les rameurs handicapés de la vue.
- Négociations réussies avec la Commission du matériel et la Compagnie de bateaux Flying Eagle pour standardiser les équipements utilisés par les rameurs handicapés.
- Production d'une nouvelle liste des fournisseurs d'équipements pour l'aviron pour handicapé.

Défis pour 2008

- Réussir la première régates d'aviron des Jeux paralympiques
- Standardiser la forme et le matériel des séminaires de classification
- Promouvoir l'aviron pour handicapés en Afrique et en Amérique du Sud afin de s'assurer que l'aviron pour handicapés remplisse les critères d'universalité du CIP
- Traduire le Manuel de classification dans d'autres langues
- Développer le matériel promotionnel et éducatif afin de permettre aux personnes

qui souffrent de handicaps ou aux NF ou aux CNP de prendre conscience de l'aviron pour handicapés

- Développer et vérifier le contenu et le matériel destiné aux séminaires standardisés de formation d'entraîneurs
- Etablir un système de classification des athlètes aux épreuves internationales avant les Championnats du monde
- Etablir un programme des épreuves régionales reconnues par la FISA
- Développer un système d'évaluation des classificateurs fondé sur la compétence
- Développer un programme destiné à la formation continue des classificateurs
- Commencer à identifier les athlètes talentueux, les entraîneurs actifs dans les pays en développement et leur fournir un soutien supplémentaire sur le plan technique et de l'entraîneur

Fay HO

COMMISSION DES ATHLÈTES

Membres de la Commission

La commission des athlètes est composée d'athlètes en activité (A) et d'athlètes retirés de la compétition internationale (R). Elle se veut représentative de l'ensemble des catégories de rameurs. Suite au retrait de Carlo Mornati (ITA), quelques candidatures ont été reçues. Le conseil de la FISA a désigné M. Santiago Fernandez, présenté par la Fédération nationale d'Argentine, comme nouveau membre.

Jean-Christophe Rolland (FRA), Resp. Commission	(R)
Igor Boraska (CRO)	(A)
Santiago Fernandez (ARG)	(A)
Greg Kokas (HUN)	(R)
Daisaku Takeda (JPN)	(A)
Guin Batten (GBR)	(R)
Lenka Wech (GER)	(A)
Amber Halliday (AUS)	(A)

Réunions 2007

Cette année, malheureusement, la réunion habituelle d'automne a dû être reportée.

Préparation aux réunions conjointes des commissions FISA, 2 mars, Madrid (ESP)

Coupe du Monde, 15 juillet, Lucerne (SUI)

Rapport d'activités 2007

La mission de la commission des athlètes est de représenter les athlètes au sein des instances de la

FISA lors des réflexions, questions et décisions inhérentes à notre sport.

- Présence d'un représentant de la commission des athlètes à chaque épreuve de la Coupe du Monde et aux différents Championnats du Monde (Juniors, -23ans, Seniors)
=> Lien direct avec les athlètes, les comités d'organisation et la FISA.

1. Linz (AUT) World Cup I – Guin Batten
2. Amsterdam (NDL) World Cup II – JC Rolland
3. Luzern (SUI) World Cup III – Greg Kokas
4. Beijing (CHN) Junior World Champs – JC Rolland
5. Munich (GER) World Rowing Champs – Greg Kokas/ JC Rolland ; Lenka Wech, Amber Hallyday, Daisaku Takeda and Igor Boraska participated at the competition.
6. Cannes (FRA) FISA Coastal Rowing Club Championships.
7. Et, par ailleurs, participation au 3ème Forum International des Athlètes (CIO) – JC Rolland

Un rapport écrit est transmis à la FISA. Cela concerne aussi bien des points sur le champ de courses que sur les dispositions sur la berge, sur l'organisation.

- Questionnaire pour les athlètes :
Après Gifu en 2005 et Eton en 2006, un questionnaire a été proposé aux athlètes lors des championnats du monde de Munich. Le rapport a été présenté au Conseil et est disponible sur le site internet

Jean-Christophe ROLLAND

COMMISSION D'AVIRON DE COMPÉTITION

Membres de la Commission

John Boulton (AUS) Responsable

Morten Espersen (DEN)

Curtis Jordan (USA)

Rosie Mayglathling (GBR)

Premysl Panuska (CZE)

Gianni Postiglione (ITA)

Faysal Soula (TUN)

Thor Nilsen (NOR) Responsable honoraire

Tricia Smith (CAN) Ex Officio

Réunions de la Commission

- Madrid, Espagne, 8-11 mars 2007, réunion conjointe des Commissions
- Lucerne, Suisse, 13-15 juillet 2007, Coupe du monde
- Munich, Allemagne, 26 août – 2 septembre 2007, Championnats du monde
- Budapest, Hongrie, 8-11 novembre 2007, Colloque FISA pour entraîneurs

Rapport d'activités en 2007

La Commission était responsable du placement préférentiel et de l'équité aux trois Régates Coupe du monde et aux Championnats du monde 2007. Nous nous sommes également occupés du placement préférentiel pour les Régates de Essen, du Comité d'équité aux Championnats du monde des moins de 23, aux Championnats du monde Juniors, aux Championnats d'Europe, ainsi qu'aux Régates de qualifications olympiques.

La procédure de placement préférentiel est bien établie et n'a pas présenté de difficultés tout au long de l'année 2007.

Les Championnats du monde de Munich ont été excellents au point de vue de l'équité et de la régularité. Compte tenu que le champ de courses est réputé difficile en cas de vent latéral, nous avons eu la chance d'avoir un temps presque parfait et seuls de petits ajustements ont dû être opérés en fonction de quelques légères brises. Il était toutefois nécessaire de rester vigilant, mais l'expérience acquise par les membres du Comité d'équité provenant des Commissions d'aviron de compétition, d'arbitrage et des événements nous ont mis en bonne position pour résoudre ces petites difficultés. Un autre élément plaisant réside dans le fait que les Comités d'organisation sont maintenant bien habitués à fournir des rapports météorologiques détaillés et très réguliers, ce qui permet aux Comités d'équité de prévoir et d'éviter les éventuelles difficultés.

A notre réunion, nous avons continué à suivre le système de progression de nos Championnats et de nos Coupes du monde et d'évaluer les propositions de modifications faites.

John BOULTBEE

COMMISSION DES COMPÉTITIONS

Membres de la Commission

Mike Tanner (HKG), responsable

Joost De Geus (NED)

John Hedger (GBR)

Svetla Otzetova (BUL)

Bernd Schuhmacher (GER)

Nous avons eu le plaisir d'accueillir Joost De Geus (NED) comme nouveau membre de la Commission à partir du mois de septembre.

Réunions de la Commission en 2007

La Commission s'est réunie comme d'habitude à l'occasion de la réunion conjointe des Commissions à Madrid en mars. La Commission n'a pas participé dans son intégralité à cette réunion, mais les membres ont eu l'occasion de discuter un grand nombre d'objets lors des compétitions FISA auxquelles ils ont assisté. La Commission continue à être impliquée dans des discussions avec la Commission media, marketing et promotion (MM&P) au sujet de la présentation de nos compétitions. Ces discussions avaient commencé déjà l'an passé.

Activités de la Commission en 2007

Compétitions

La Commission a travaillé étroitement avec les comités d'organisation des manifestations FISA 2007 et s'est aussi occupée de la planification des compétitions futures. La régates des Championnats du monde juniors a servi d'épreuve test pour la régates olympique de Beijing en 2008 et cette compétition a

été un succès. Ce test complet du site, du personnel et des systèmes des championnats une année avant les Jeux Olympiques, avec l'expérience magnifique que cela procure à nos juniors de concourir sur le futur champ de courses olympique, s'est révélé être une bonne formule. Il continue à y avoir une bonne coopération entre BOCOG et FISA et nous sommes confiants que les quelques problèmes qui ont été identifiés lors des épreuves tests seront réglés dans les délais, y compris ceux qui concernent les Jeux Paralympiques.

Le nouveau système de progression avec quarts de finale avait été testé en 2006 et a été introduit avec succès lors des régates FISA 2007.

Cette année a vu se dérouler les troisièmes Championnats du monde des moins de 23 et cette épreuve est maintenant bien établie avec un soutien important des fédérations et un bon niveau d'intérêt de la part des villes candidates.

La régates des Championnats du monde et de qualification olympique de Munich, en septembre, a vu des tribunes pleines et une atmosphère fantastique qui a mis en valeur l'aviron.

Nous continuerons à chercher des occasions, des idées et des engagements de la part des futurs comités d'organisation pour améliorer l'expérience des spectateurs et engager davantage les communautés locales et régionales dans nos compétitions. Nous travaillerons étroitement avec la Commission MM&P sur la présentation générale de nos compétitions.

Questions administratives

La Commission a prêté cette année une attention soutenue aux problèmes posés par l'augmentation de la charge de travail que nous apportent les nouvelles compétitions, y compris les Championnats du monde des moins de 23, les Championnats continentaux, les championnats d'aviron de mer, les championnats universitaires et un nombre important de Jeux multisports. La structure de notre Commission et l'organisation de notre travail ont changé un peu, puisque notre responsabilité principale concernait auparavant les Championnats du monde et les régates olympiques. Il en résulte une pression considérable sur le personnel de la FISA qui, maintenant, a la responsabilité de visiter davantage de sites et d'assurer le suivi de compétitions plus nombreuses. De manière à fournir une approche plus durable, la Commission des compétitions restructurera son travail à partir de 2008. L'équipe FISA conservera la responsabilité des régates olympiques, des Championnats du monde et des régates de Coupe du monde. Nous déplacerons la responsabilité des autres compétitions vers des membres individuels de notre Commission à partir des candidatures jusqu'à la planification des visites et au déroulement des manifestations elles-mêmes. Cela comprendra les Championnats des moins de 23, les juniors, les championnats universitaires, les championnats d'aviron de mer et les championnats continentaux et régionaux. De cette manière, nous augmenterons l'expérience des membres et nous réduirons les attentes qu'on peut avoir envers le personnel de la FISA, ce qui leur permettra de se concentrer sur les problèmes principaux et continuer à constituer le point de contact pour chaque régate entre la FISA et le comité d'organisation. Le travail de chaque membre sera coordonné au travers du bureau de la FISA et avec l'aide d'un instrument

informatique qui permettra de partager les documents. Nous sommes satisfaits de cette nouvelle structure qui constitue une étape importante pour l'avenir et nous surveillerons son évolution étroitement. Nous sommes en particulier préoccupés d'assurer un haut niveau pour nos compétitions, à la fois sur l'eau et sur terre.

Personnel des compétitions

L'équipe du personnel FISA responsable des compétitions continue à contribuer de manière très importante au succès de nos manifestations, dans la planification, la préparation et l'organisation, ainsi que dans les domaines techniques. Je les remercie sincèrement au nom de la Commission de leur enthousiasme et de leur professionnalisme.

Mike TANNER

COMMISSION D'AVIRON MASTERS

Membres de la Commission

Peter Morrison (GBR) - Responsable

Ron Chen (USA)

Zdena Norkova (CZE)

Tone Pahle (NOR)

Daniel Rutenberg (ISR)

Réunions en 2007

- Réunion conjointe des Commissions , 8-11 mars à Madrid, ESP
- Tirage au sort de la Régate mondiale Masters 2007, 12-14 août à Zagreb, CRO
- Régate mondiale Masters 2007, 6-9 septembre à Zagreb, CRO
- Planification de la Régate mondiale Masters 2008 , 23-25 novembre à Trakai, LTU

Rapport sur l'activité 2007

La Régate mondiale Masters 2007 s'est déroulée avec succès sur le lac Jarun à Zagreb, en Croatie, et les courses à intervalle de 3 minutes ont été bien maîtrisées sur cet excellent champ de courses. Le temps était mauvais pour la saison durant les premiers jours (froid et humide), avec des cas d'hypothermie qui rappelaient à chacun qu'il fallait s'habiller de manière appropriée au vu des conditions. Les organisateurs ont travaillé très durement, avec les concurrents et la reconnaissance de leurs efforts était générale. Les inscriptions ont atteint un nouveau record et cela a mis les installations à rude contribution, en particulier le camping au champ de courses. Mais le grand espace à disposition a permis des expansions ce qui était nécessaire lorsque de

plus en plus de personnes et de bateaux arrivaient. Malgré une certaine pression au niveau des bateaux, le système de location a donné satisfaction aux organisateurs. Tous les participants ont apprécié le programme social et bon nombre de participants sont restés en Croatie par la suite pour visiter la région. Une fois de plus, l'addition d'un euro sur chaque finance d'inscription a été universellement acceptée et les rameurs étaient très intéressés de lire dans le programme comment ces euros étaient utilisés par la Commission de jeunesse.

Des réunions formelles avec le Comité d'organisation de Vienne pour la Régate 2009 ont eu lieu et d'excellents progrès ont été réalisés. Des réunions ont également eu lieu à Zagreb avec plusieurs candidats à l'organisation de cette Régate pour les années à venir. Le développement des relations avec la délégation de Vienne, en Autriche, qui organisera la Régate de 2009, a été particulièrement réjouissant.

Il a été confirmé qu'on commencerait les courses un jour plus tôt, du fait qu'il n'y a que 7 couloirs et ceci se fera peut-être aussi par la suite pour les bassins à 8 couloirs au vu du nombre croissant d'inscriptions. Notre plan de travail décrit les domaines de responsabilité de chaque membre.

Réalisations et défis pour l'avenir

La nouvelle catégorie « I » (75 ans et plus) a connu à nouveau une belle participation. On continue à nous demander de prévoir des catégories d'âge plus élevées et nous les adapterons en fonction des statistiques d'inscriptions que nous établissons régulièrement. Une cérémonie, à l'occasion de laquelle tous les concurrents âgés de plus de 80 ans ont reçu une médaille spéciale

pour les récompenser de concourir et de voyager encore, a été un fait marquant de cette manifestation.

Il nous appartient maintenant, avec la Commission d'aviron pour handicapés, de susciter un intérêt tout aussi grand à Trakai en 2008 pour les épreuves Masters pour rameurs handicapés.

Nous avons pris la décision de sélectionner St Catherine's au Canada pour notre Régate 2010 et on sent déjà beaucoup d'intérêt pour cette compétition.

Le nombre croissant d'inscriptions (avec un nouveau record de 8701 sièges à Zagreb) continue à défier les structures de cette manifestation et des discussions sont en cours pour examiner de quelle manière des changements pourraient être opérés par rapport à la structure très populaire que nous connaissons maintenant, où l'équipe vainqueur de chaque manche reçoit une médaille. Tout changement risque d'altérer les facteurs qui font de cette manifestation ce qu'elle est maintenant et il faudra donc bien réfléchir à ce que nous déciderons.

Tous les membres de la Commission sont également très engagés dans des activités d'aviron dans leur propre pays et sur le plan international et presque tous continuent à s'entraîner et à concourir régulièrement lors de régates.

Peter G. MORRISON

COMMISSION DU MATÉRIEL

Membres de la Commission

Paul Fuchs (USA), responsable

Mathias Binder (SUI)

Stefan Piesik (GER)

Thanassis Mitrousis (GRE)

Réunions

- Réunion conjointe des Commissions 2007 (tous les membres, excepté Thanassis)
- Diverses régates
- Conférences téléphoniques

Activités de la Commission en 2007

Cette année nous avons travaillé très durement pour nous assurer que l'équipement fourni pour les Jeux paralympiques était de la plus haute qualité et adéquat pour les athlètes. C'est un vrai défi lorsque, dans le même bateau, on a des athlètes de 50 et de 90 kg. Un nombre considérable de composants du bateau ont été revus et améliorés avant les compétitions de l'été passé. A partir de ce moment-là, le design des équipements a été définitivement déterminé, de manière à ce que les athlètes et les responsables aient des équipements qui leur sont familiers. Sur la base d'un accord passé il y a plusieurs années, Flying Eagle fournira les bateaux à toutes les équipes sans frais pour la période des compétitions. Après les Jeux, ces bateaux, soit skiffs, doubles et 4+ pourront être achetés. Veuillez prendre contact à ce sujet avec Matt ou Flying Eagle si vous êtes intéressés.

A nouveau cette année, il y a eu davantage d'entreprises construisant et intéressées à construire des bateaux pour handicapés. Il est très

bien pour notre sport que des équipements soient maintenant disponibles dans toutes les parties du monde. Il y a également eu un nombre accru d'intéressés à construire des bateaux d'aviron de mer. Il est important pour le développement de ce domaine de notre sport d'avoir des équipements disponibles tout autour du monde. Nous nous réjouissons de fournir notre assistance à ces entreprises qui commencent la production de bateaux.

C'était la première année d'application de nos directives de sécurité et de flottaison. Nous sommes optimistes quant au fait que cette information et l'inscription sur la plaque du constructeur auront un effet positif sur tous les bateaux construits et pas seulement pour ceux qui seront utilisés pour les régates FISA. Nous contrôlerons ces bateaux pour nous assurer que nos exigences sont remplies et nous reverrons évidemment ces directives en temps opportun.

Nous avons des plans disponibles pour la construction de coques FISA (1X, 2X, 4-). Des constructeurs de bateaux qualifiés peuvent demander à disposer de ces plans qui donnent la possibilité de construire des coques qui sont compétitives depuis le début. Nous sommes toujours prêts à accorder une assistance à de nouveaux projets de ce type et nous distribuons chaque année un certain nombre de ces plans.

Plusieurs équipements nouveaux ont été soumis à notre examen, conformément à la règle 58, Fairness et Innovations. Ceux qui proposent ces nouveaux équipements cherchent à améliorer la qualité ou à gagner un peu de vitesse pour leurs clients.

Nous avons peu de problèmes avec le pesage des bateaux qui se passe bien lors de la plupart

des régates et il n'y a que quelques infractions commises chaque année. Beaucoup de problèmes viennent du fait que les entraîneurs cherchent à disposer de bateaux qui soient tout près de la limite et ils ne procèdent pas aux ajustements nécessaires lors des changements de temps. Cela est particulièrement malheureux, puisque l'on sait que des petites différences de poids n'ont pas d'influence significative sur la vitesse du bateau.

Nous aimerions remercier tous les membres de la famille FISA qui nous ont aidés dans notre travail cette année.

Paul FUCHS

COMMISSION MEDIA, MARKETING ET PROMOTION

Membres de la Commission

Arno Boes (GER), Responsable

Patricia Lambert (BEL)

Chris Baillieu (GBR)

Peter Ottiger (SUI)

Fred Schoch (USA)

Marc Ventouillac (FRA)

Réunions en 2007

- Réunion conjointe des Commissions en mars à Madrid, ESP
- Réunion d'experts en marketing, en mai à Amsterdam, NED

Activités de la Commission en 2007

Media

Durant la saison 2007, les membres de la Commission ont participé au travail media de la FISA en soutenant les professionnels de la FISA sur les sites de Coupes du monde et des différents championnats. Pat Lambert a écrit des articles et récolté des citations internationales pour le site Web de la FISA. Arno Boes a travaillé avec l'équipe locale des médias du Championnat du monde de Munich et a contribué au design des installations médias et de l'organisation durant les Championnats du monde. Il a également été actif dans le service pre-média du Comité d'organisation des Championnats du monde de Munich. Les membres de la Commission ont été en contact étroit avec les médias. A Munich, plus de 350 accréditations média ont été émises à des éditeurs, des journalistes, des photographes et des équipes TV.

Avec l'équipe FISA, Fred Schoch et Arno Boes ont coordonné le domaine des médias et les installations de travail. Les membres de la Commission ont contribué à la mise sur pied des conférences de presse de la FISA aux championnats et ont également été actifs en écrivant des articles pour des magazines nationaux et internationaux.

Marketing

Chris Baillieu et Fred Schoch ont analysé la situation de sponsoring de la FISA. A Amsterdam, une réunion a eu lieu avec des experts en marketing afin de discuter les possibilités de réaliser une meilleure stratégie marketing. Les représentants de la Fédération néerlandaise et leurs principaux sponsors ont présenté leur concept de marketing et la relation entre leur compagnie et la Fédération. Des experts externes d'une agence basée au Royaume-Uni ont également donné leurs impressions sur la situation de l'aviron et de la FISA. Ces éléments, ainsi que les conseils donnés par ces experts et les démarches en vue d'un futur concept marketing FISA ont été discutés avec le Directeur exécutif de cette dernière. Ces activités se poursuivent. Peter Ottiger a été très impliqué dans la Régate finale de la Coupe du monde à Lucerne, ainsi que dans la candidature de Lucerne pour les Championnats 2011.

Promotion

Le principal élément de la promotion se rapporte à la présentation des courses par les commentateurs de courses et le design des cérémonies lors des manifestations FISA. De nouveau, le commentaire de courses de la FISA et l'équipe des annonceurs, coordonnée par Christoph Socin et Peter Gissler, ont fourni le commentaire et la musique aux

manifestations FISA. Ils ont été en contact étroit avec le Comité d'organisation local afin de contrôler le site et ses installations. Pat Lambert, Fred Schoch et Arno Boes étaient responsables des cérémonies aux manifestations FISA et se sont chargés des annonces lors de la présentation des médailles. Le Championnat d'Europe constitue une nouvelle manifestation, ainsi que les Championnats du monde d'aviron de mer et, à tous les deux, Pat Lambert et/ou Marc Ventouillac étaient là pour coordonner le travail des médias et les présentations.

Général

Comme la FISA compte maintenant huit manifestations (trois Coupes du monde, trois Championnats du monde, les Championnats d'Europe et les Championnats d'aviron de mer), la charge de travail pour l'équipe FISA, ainsi que pour la Commission MMP a beaucoup augmenté. La tenue de plusieurs réunions dans l'année avec les Comités d'organisation locaux impose aux membres de la Commission de consacrer beaucoup de temps en préparation et voyages.

La coopération avec l'équipe FISA et les membres de la Commission a porté ses fruits puisqu'on a vu un nombre accru de représentants des médias assister aux compétitions, ainsi qu'un grand nombre de spectateurs dans les tribunes. Il était impressionnant de voir que toutes les places de l'immense tribune de Munich avaient été vendues, déjà pour la cérémonie d'ouverture et pour les deux jours de finales des Championnats du monde. C'était un grand succès, dû à un travail intensif de l'équipe marketing locale animé par Bernd Schuhmacher et Juergen Schroeder, qui ont fixé une nouvelle limite en la matière.

Le temps de retransmission TV ainsi que l'audience ont augmenté au cours de l'année en Europe, en Australie et en Nouvelle-Zélande. Une certaine flexibilité dans l'horaire

et le programme des courses y ont contribué, ainsi que de bonnes relations avec les personnes responsables de ces compagnies de télévision. Néanmoins, il y a encore un potentiel pour une meilleure présentation de l'aviron afin d'augmenter la valeur de notre sport dans le public.

A Lucerne, le Président de l'association de la presse sportive internationale (AIPS), Gianni Merlo était l'invité de la FISA et nous avons formé un groupe de journalistes internationaux spécialisés afin de soutenir l'aviron dans cette organisation.

Durant les Championnats Juniors à Beijing, nous avons travaillé avec le groupe protocole du Comité d'organisation local en vue de la préparation des JO de 2008. Ils ont accepté d'inclure Greg Bowman et sa compagnie Great Big Events (GBE) dans la présentation de l'aviron durant les Jeux de 2008. GBE a déjà travaillé avec beaucoup de succès avec nous lors des Championnats du monde 2006 à Eaton. Il est prévu que les membres de la Commission MMP soient incorporés afin de pouvoir mettre à profit leur expérience dans ce groupe durant les jeux.

Projets futurs

Comme le budget pour des projets de livres et de publications a dû être réduit en 2007, ces activités se sont poursuivies à un rythme plus lent. Les membres de la Commission continuent toutefois leur travail de réalisation d'un manuel pour la presse, ainsi que d'un manuel de promotion. Ces deux documents sont destinés à soutenir le travail des futurs comités d'organisation. L'idée de réaliser aussi un livre comprenant l'histoire de l'aviron mondial est toujours actuelle. Marc Ventouillac et Arno Boes récoltent des idées en vue de sa réalisation.

Arno BOES

COMMISSION D'AVIRON POUR TOUS

Membres de la Commission

Denis MASSEGLIA (FRA) - Responsable

Stig Fischer BJERREGAARD (DEN)

Lionel GIRARD (FRA)

Jens KOLBERG (NOR)

Gwenda STEVENS (BEL)

Carolyn TAYLOR-SMITH (CAN)

Réunions en 2007

- Réunion conjointe des Commissions 2007 Madrid (ESP) 9-10 mars 2007
- Championnats du monde d'aviron de mer 2007 Mandelieu (FRA) 19 octobre 2007

Activités de la Commission en 2007

Excursions FISA

Le Tour FISA 2007 a eu lieu à New York du 21 au 28 juillet. Ce tour était organisé par Marylin Shapiro, un ancien membre de la Commission Aviron pour tous pour un prix d'environ US\$ 1000 par personne. Un total de 60 rameurs FISA ont participé à cette manifestation. Ils venaient de 16 pays différents (y compris 20 des Etats-Unis). L'excursion est partie du nord du Connecticut, près de la frontière canadienne. Après 5 jours d'aviron, en descendant la rivière Connecticut, les participants ont été transportés en bus à New York City, où ils ont ramé autour de l'île de Manhattan. L'organisation était soutenue par l'association Masters d'aviron des Etats-Unis et les bateaux étaient mis à disposition par des clubs canadiens. Ce Tour a été un succès à tous points de vue.

De même, pour la première fois, 2007 a vu la mise sur pied d'un Tour FISA à bas tarif en Belgique pour un prix d'environ 280€ par personne. Cette excursion se déroulait sur 160 km en 3 jours, avec 55 rameurs participants, dont 11 rameurs FISA venant de 6 pays. Les rameurs FISA étaient plus âgés que la majorité des autres participants. Durant cette épreuve, Gwenda Stevens a parlé avec ces rameurs pour déterminer leurs besoins. De manière générale, l'organisation de ce Tour a été jugée performante.

Aviron de mer

La première édition des Championnats du monde d'aviron de mer a eu lieu à Mandelieu (FRA) du 19 au 21 octobre 2007. Malheureusement, les conditions atmosphériques étaient terribles pour les finales du samedi 20 octobre – vraiment le genre de conditions qui n'existent à Mandelieu qu'une fois par année. Il était impossible de ramer et les finales ont été reportées au dimanche. Heureusement, le dimanche, le temps était très beau et les finales ont pu se dérouler sans difficulté. Le Comité d'organisation s'était inquiété de savoir si les clubs avaient été suffisamment informés de la tenue de cette manifestation, mais ses craintes n'étaient pas justifiées puisque la participation a été un succès :

- 89 clubs, représentant 17 pays (CZE; DEN; ESP; FRA; GBR; GER; HUN; IRL; ISR; ITA; MON; POL; SLO; SUI; SWE; BEL et NED);
- Plus de 500 participants (356 hommes et 144 femmes);
- 166 bateaux (32 X MC1X; 32 X MC2X; 52 X MC4X+/4+; 9 X WC1X; 20 X WC2X; 19 X WC4X+/4+).

Malgré tout, il est ressorti de cette manifesta-

tion qu'il fallait établir une meilleure communication entre les fédérations, les clubs et les athlètes, de manière à ce que le déroulement soit plus harmonieux. De même, il faudra apporter quelques changements aux règles d'organisation, ainsi qu'à celles de courses.

Plans pour l'avenir

Une réunion de la Commission a eu lieu à Mandelieu (FRA) en même temps que les Championnats d'aviron de mer. Les objets suivants ont été discutés :

Tours FISA à venir

Il y aura 2 tours FISA en 2008, un en Argentine et un en Allemagne.

L'excursion d'Argentine aura lieu dans le delta de Parana, du 19 au 25 octobre 2008. Jens Kolberg sera le représentant de la Commission. Les préparatifs sont en bonne voie.

La Fédération allemande organisera l'excursion FISA européenne sur le Rhin du 26 avril au 4 mai 2008. Stig Fisher Bjerregaard sera le représentant de la Commission. Les organisateurs ont indiqué qu'ils voulaient utiliser des bateaux d'église pour cette excursion. Les membres de la Commission ont exprimé leurs préoccupations car nos règles ne prévoient pas l'utilisation de ce type de bateaux. Nous avons plutôt recommandé des bateaux d'aviron traditionnels.

La Commission d'aviron pour tous proposera au Conseil de la FISA qu'il y ait chaque année 2 Tours FISA officiels :

- un selon le format traditionnel et
- un comme Tour promotionnel avec des prix plus bas (max 60€ par jour et par personne. Toutes les excursions doivent suivre les directives de la FISA mais les organisateurs du tour promotionnel devront

en plus veiller à respecter des prix bas.

La Commission propose que deux excursions de ce type ait lieu sur chaque continent chaque année afin de donner plus de possibilités à l'aviron de tourisme.

Le Tour promotionnel 2008 aura lieu au Pays-Bas en juillet ou en août. Nous n'avons pas de candidat pour l'excursion 2009 ; en 2010, la Commission envisage la possibilité d'un Tour en Australie.

Aviron de mer

2008 : Les 2èmes Championnats du monde d'aviron de mer auront lieu à San Remo (ITA) du 16 au 19 octobre. Une visite a eu lieu le 12 décembre, effectuée par Lionel Girard et Denis Massegia afin d'examiner la situation. Tout semble en ordre et l'impression générale est bonne.

2009 : Les 3èmes Championnats du monde d'aviron auront lieu à Plymouth (GBR). Denis et Lionel ont rendu visite aux organisateurs en février 2008.

2010 : un appel de candidatures sera lancé avant la fin de 2008, avec, pour répondre, un délai en juin 2009.

Journée mondiale de l'aviron de la FISA

Caroline a présenté la situation actuelle de la journée mondiale de l'aviron de la FISA (une journée prévue par la FISA pour célébrer l'aviron récréatif). Même si on admet que cette manifestation ne pourra être mise sur pied avant 2009 au plus tôt, la Commission estime qu'il est important de tout faire pour organiser une telle journée à titre inaugural et de manière limitée en 2008.

Denis MASSEGLIA

COMMISSION DE MÉDECINE DU SPORT

Membres de la Commission

Jo HANNAFIN (USA)

Peter KOKAS (HUN)

Alain LACOSTE (FRA), Responsable

Henning NIELSEN (DEN)

Jürgen STEINACKER (GER)

Peter THOMAS (GBR)

La Commission s'est réunie à

- Madrid, 8-10 Mars 2007
- Lucerne, 13 Juillet 2007
- Munich, 1er Septembre 2007

Par ailleurs, les membres de la commission ont supervisé :

- Les trois étapes de Coupe du monde
- Les Championnats du Monde
 - Juniors à Pékin,
 - Seniors à Munich,
 - des moins de 23 ans à Strathclyde
- Les Championnats d'Europe à Poznan ont organisé
- Une réunion médicale qui a regroupé 40 personnes (médecins et kinésithérapeutes d'Equipes Nationales) lors des Championnats du Monde Seniors à Munich

Son "responsable" aura participé aux réunions organisées par

- l'AMA,
- la Commission Médicale du CIO,
- l'ASOIF en tant que membre du "Groupe Médical Consultatif de l'ASOIF"

Lutte anti-dopage

Autorisations d'usage à des fins thérapeutiques

La gestion des demandes d'AUT est toujours aussi lourde puisqu'à la veille des Championnats du Monde de Munich, nous avons reçu 408 demandes d'AUT (386 demandes abrégées et 22 demandes standard). Nous attendons tous des nouveaux Standards de l'AMA qui devraient voir le jour début 2008.

- un peu de rigueur, ce qui faciliterait les reconnaissances mutuelles avec les agences nationales
- de cohérence, les procédures du CIO diffèrent actuellement de celle de l'AMA, ce qui oblige les médecins d'équipe à remplir deux dossiers... quand ce n'est pas trois avec un dossier pour l'agence nationale de l'athlète !
- un allègement de cette charge de travail

Nous voudrions rappeler à tous que ces autorisations ont des dates limite de validité ; au-delà de ces dates, vos athlètes ne sont plus couverts et s'exposent à des contrôles positifs. Une mise au point a été faite auprès de tous les médecins d'équipe présents lors de la réunion de Munich.

Afin de faciliter la tâche de tous, il a été décidé de prolonger les dates de validité des AUT 2007 du 31/12/07 au 31/03/08. Cette décision, publiée dans la circulaire n°5 du 14/11/07, devrait aider athlètes et médecins à se mettre en conformité avec la législation lors du premier trimestre 2008, bien avant la première étape de la Coupe du Monde...

Nous rappellerons ici que tous les athlètes participant

- à une étape de Coupe du Monde
- un championnat du Monde
- un Championnat Continental
- une régates de qualification Olympique

doivent adresser leur demande d'AUT à la FISA et non à leur Agence Nationale Antidopage.

Page internet

Une page internet a vu le jour sur notre site worldrowing.com. Cette page, qui facilite la circulation des informations, est un outil de travail pour tous. Nous avons essayé d'y incorporer un lien avec le site de vos agences nationales. Ne soyez pas offensé si vous ne figurez pas dans la liste des agences nationales car c'est tout simplement que nous n'avons pas ses coordonnées. Nous vous remercions d'avance pour votre aide et la mise à jour de ce document.

Les résultats des tests réalisés en 2007 ont été publiés dans notre circulaire n°2 de 2008. La découverte de matériel de perfusion dans des poubelles a été évoquée longuement lors de la conférence de presse donnée à Munich. Cette information a depuis été reprise dans la presse spécialisée. Nous voudrions rappeler que nous sommes tous attachés

- à la protection de la santé des athlètes
- au strict respect
 - de l'éthique médicale
 - du Code Mondial Antidopage

Tous les médecins d'équipe qui ont des difficultés face

- à des problèmes de santé rencontrés par leurs athlètes lors de compétitions
- à la méconnaissance ou à l'interprétation des textes législatifs en vigueur (et il est du devoir des dirigeants des fédérations nationales de leur fournir ces

informations ...)

savent qu'ils peuvent compter sur notre aide pour les aider à faire face à ces difficultés.

Nous voudrions aussi souligner

- l'apparition de l'aviron dans la collection du C.I.O., "Olympic Handbook Of Sports Medicine" ; que Niels SECHER (Université de Copenhague) et Stefanos VOLI-ANITIS (Brunel University) soient très vivement remerciés pour le travail réalisé.
- l'importante étude épidémiologique entreprise par Tomislav SMOLJANOVIC avec l'appui de Jo HANNAFIN sur la pathologie des rameurs de compétition.

Je tiens à remercier ici mes collègues pour l'aide qu'ils m'ont apportée tout au long de cette année, Ann Louise MORGAN et Natalie SCHMUTZ sans lesquelles la gestion du secteur antidopage n'aurait pas été possible.

Dr. Alain LACOSTE

COMMISSION D'ARBITRAGE

Membres de la Commission

Patrick Rombaut (BEL), Responsable

Guylaine Bernier (CAN)

Fabio Bolcic (ITA)

Michel Doutre (FRA)

Stanislaw Komornicki (POL)

Stefanie Palfner (GER)

Jun Watanabe (JPN)

Réunions en 2007

- Réunion conjointe des Commissions 2007 Madrid (ESP), mars
- Championnats du monde des moins de 23 ans, Strathclyde (GBR), juillet
- Championnats du monde juniors Beijing (CHN), août
- Championnats du monde Munich (GER), août
- Championnats du monde d'aviron de mer Mandelieu (FRA), octobre

Activités de la Commission en 2007

Jury

Direction du jury aux Championnats du monde à Munich, aux Championnats du monde des Moins de 23 à Strathclyde et aux Championnats du monde Juniors à Beijing (CHN), ainsi qu'aux Régates de Coupe du monde de Linz, Amsterdam et Lucerne, aux Champions d'Europe à Poznan et aux Championnats du monde d'aviron de mer à Cannes-Mandelieu.

Régates internationales

Nous avons été présents aux régates suivantes : (Piediluco – ITA), Huegelregatta (Essen – GER), Régates mondiales Masters (Zagreb – CRO), Jeux panaméricains (Rio de Janeiro – BRA), Régates olympiques de qualification (Algers – ALG ; Rio de Janeiro – BRA), Jeux africains (Algers- ALG), Jeux arabes (Alexandria – EGY), Jeux du Sud-est asiatique(Nakhon Ratchasima - THA) Euro Open européen d'Ergomètre (Dresden – GER).

Examens

Huit examens pour des nouveaux arbitres ont eu lieu au Caire (EGY), Alger (ALG), Poiana Brasov (ROU), Strathclyde (GBR), Munich (GER), Cannes-Mandelieu (FRA), Rio de Janeiro (BRA) et Pattaya (THA). 22 nouveaux FISA arbitres ont été acceptés in 2007. Le nombre total d'arbitres FISA au 31 décembre 2007 s'élève à 438, dont 87 femmes (19,86%) représentant 64 fédérations nationales (50%)

Séminaires

11 séminaires ont eu lieu au Caire (EGY), Algers (ALG), Poiana Brasov (ROU), Hangzhou (CHN), Rio de Janeiro-Panam (BRA), Strathclyde (GBR), Beijing (CHN), Munich (GER), Zagreb (CRO), Rio de Janeiro-ROQ (BRA) et Pattaya (THA). 188 arbitres FISA ont participé à ces séminaires en 2007.

Développement

Nous avons avancé dans la coordination de projets avec l'aviron pour handicapés, l'aviron de jeunesse et la Commission de développement afin de toucher plus de fédérations na-

tionales, en particulier celles qui sont incluses dans notre programme de développement. CMR a maintenant des arbitres FISA.

Retraites

J'aimerais remercier Michel Doutre et Jun Watanabe de leur excellent travail au sein de notre Commission. Tous deux se sont retirés à la fin de 2007, après avoir atteint la limite d'âge de 65 ans.

Bienvenue

J'aimerais souhaiter la bienvenue à Nicolas Ee (SIN), Gabrielle Isenschmid Weber (SUI) et Jérôme Mouly (FRA) comme nouveaux membres de la Commission d'arbitrage à partir du 1er janvier 2008.

Patrick ROMBAUT

COMMISSION D'AVIRON FÉMININ

Membres de la Commission

Il y a 19 membres qui font tous aussi partie d'une autre commission FISA.

Réunions de la Commission

La Commission d'aviron féminin se réunit annuellement, lors de la réunion conjointe des commissions.

Rapport d'activités 2007

Une bonne partie du travail de la Commission est exécutée au travers des différentes commissions spécialisées, selon les projets en cause. Certains de ceux-ci concernent les objets suivants: le projet d'histoire, le bulletin et les séminaires qui sont de la seule compétence de la Commission d'aviron féminin. Quelques éléments de l'activité déployée cette année :

- Finalisation du projet d'histoire de la femme en aviron
- Poursuite des discussions sur la phase suivante du projet d'histoire, éventuellement touchant l'Afrique.
- Camps de développement pour femmes à Séville, avec 24 participantes de 10 pays, comprenant Israël, Kuwait, Hongrie, Kenya, Uzbekistan, Tunisie, Algérie, Egypte,
- Cameroun et Zimbabwe. (En raison de restrictions de budget, le camps n'a pas eu lieu en 2008, mais nous espérons qu'il sera organisé en 2009).
- Augmentation continue du nombre d'arbitres internationales femmes en Afrique et dans les autres régions en développement, grâce au travail positif de la Commission d'arbitrage de la FISA et aux

fédérations nationales. Statistiques établies par Guylaine Bernier-de la Commission d'arbitrage- : En 2003, le nombre total d'arbitres FISA s'élevaient à 452, 12% (32) étaient des femmes. En janvier 2008, le nombre total s'élève à 438 arbitres internationaux et 19,9% (87) sont des femmes.

- Bulletin d'aviron féminin sur le site FISA
- Séminaire de développement professionnel de la Commission d'aviron féminin en collaboration avec l'association canadienne pour l'avancement de la femme dans le sport, Madrid (ESP), mars 2007.
- Lors des Régates de qualifications régionales olympiques, nous avons vu une augmentation de la participation des femmes, ce qui reflète l'excellent travail de nos fédérations nationales, qui encouragent et fournissent des possibilités pour tous les athlètes (hommes et femmes). Les camps régionaux de la FISA soutiennent ces initiatives. Quelques statistiques de 2004-2007 :

Régates africaines de qualification olympique 2004 :

5 équipes en W1X, aucune place en LW2X, 8 équipes en M1X, aucune en LM2X.

Régates olympiques de qualification africaine 2008 :

7 équipes en W1X, 4 en LW2X, 10 en M1X et 10 en LM2X

Régates olympiques de qualification pour l'Amérique latine 2004 :

9 équipes en W1X, 8 en LW2X, 13 en M1X et 12 en LM2X

Régates olympiques de qualification pour l'Amérique latine 2007 :

11 équipes en W1X, 8 en LW2X, 15 en M1X et 14 en LM2X

Défis pour l'avenir

- La FISA continue à travailler vers les objectifs suivants :

« Le CIO encourage, par des mesures appropriées, la promotion de la femme dans le sport à tous les niveaux et dans toutes les structures, en particulier dans les exécutifs des organisations de sport nationales et internationales, avec à l'esprit une application stricte du principe de l'égalité entre hommes et femmes ».

Règle 2, paragraphe 5, Charte olympique, en vigueur dès le 18.07.1996

De manière à augmenter le nombre de femmes occupant des positions administratives et de direction dans le mouvement olympique, le CIO a fixé les buts suivants : au 31.12. 2005, les comités nationaux olympiques (CNO), les fédérations internationales de sport (FI) et les autres entités appartenant au mouvement olympique doivent établir comme but qu'au moins 20% des positions dans toutes les structures de décision (en particulier dans les entités exécutives et législatives) soient tenues par des femmes. Un premier objectif consistant à avoir au moins 10% de positions occupées par des femmes était fixé pour décembre 2000.

Le CIO est bien conscient que de tels objectifs ne peuvent être atteints que par phases successives. Actuellement, plus de 30% des CNO et 29% des FI ont déjà atteint l'objectif 2005.

- La FISA, au travers de la Commission d'aviron féminin, continue à travailler avec les autres commissions FISA pour atteindre ces buts.

Merci à tous les membres de la Commission et de la famille FISA du soutien que vous apportez au travail de notre Commission.

Tricia SMITH

COMMISSION D'AVIRON JEUNESSE

Membres de la Commission

Algirdas Raslanas (LTU), Responsable

Debby De Angelis (USA)

Barbara Fenner (AUS)

Axel Müller (GER)

Liudmila Sarajeva (RUS)

Réunions de la Commission

Réunion conjointe des Commissions

Madrid, Espagne, 8-10 mars

Championnats du monde des moins de 23

Strathclyde, Grande-Bretagne, 25-29 juillet

Championnats du monde Juniors

Beijing, Chine, 7-12 août

Colloque FISA pour entraîneurs de jeunes

Gibraltar, 11-14 octobre

Activités de la Commission en 2007

Assistance à la manifestation

Championnats du monde Juniors, Beijing

- Surveiller et contrôler l'organisation des Championnats du monde juniors du point de vue des athlètes et des entraîneurs (contacts avec les entraîneurs et les rameurs dans le parc à bateaux).
- Programme de développement (assister les entraîneurs du programme de développement, particulièrement les bénéficiaires du fonds des masters).
- Contribuer au développement et à la promotion des domaines faisant partie du

plan stratégique de la FISA, en particulier les Championnats du monde juniors, les Championnats des Moins de 23 et le Colloque pour entraîneurs de juniors.

- Assister la Commission de contrôle.
- Analyser les inscriptions et les résultats (statistiques) pour dégager les tendances.

Les Championnats du monde juniors d'aviron qui se sont déroulés au parc olympique de Shunyi ont connu un grand succès. La participation des femmes, en proportion de celle des hommes, a été nettement plus élevée que d'habitude. Il y avait 49 pays représentés. Les participants aux finales « A » provenaient de 26 pays. Des rameurs de 13 pays ont gagné des médailles.

Le programme de « 1 euro par siège », dirigé par la Commission masters a permis à un entraîneur, un deux de couple femmes, un deux de couple hommes et un skiffeur d'Uruguay, ainsi qu'un skiffeur du Paraguay de participer à ces Championnats Juniors. Merci aux Masters de la FISA du monde entier d'offrir une telle possibilité à de jeunes rameurs.

Futurs Championnats du monde juniors :

- 2008, Linz-Ottensheim, AUT
- 2009, Brive la Gaillarde, FRA
- 2010, Racice, CZE
- 2011, Eton, GBR

Championnats du monde des moins de 23, Strathclyde

- Surveiller et contrôler l'organisation des Championnats du monde juniors et des Championnats de Moins de 23 du point de vue des athlètes et des entraîneurs
- Assister la Commission de contrôle.
- Analyser les inscriptions et les résultats (statistiques) pour dégager les tendances.

Cette compétition a attiré 752 rameurs, soit presque la même participation que l'année précédente à Hazewinkel (768). Des rameurs de 20 pays ont gagné des médailles.

Futurs Championnats du monde des moins de 23 :

- 2008, Brandenburg, GER
- 2009, Racice, CZE
- 2010, Brest, BLR

Régates régionales

Toutes les régates prévues ont pu se dérouler avec succès. Les régates se développent progressivement; le nombre de participants augmente grâce à l'extension du programme des épreuves, y compris l'adjonction de nouvelles classes de bateaux. Les conditions aussi permettent d'accueillir un plus grand nombre de participants provenant d'un plus grand nombre de pays. Les comités d'organisation des pays européens, avec l'assistance de leur gouvernement, ont commencé à mettre en place des programmes de coopération pour des athlètes espoirs des pays en développement. Ils les invitent à participer aux régates (les frais de voyage et de participation étant couverts). Ainsi, non seulement le nombre de pays participants a augmenté, mais également la contribution au développement de l'aviron, grâce à un entraînement progressif des jeunes athlètes et au transfert d'expérience nécessaire pour les Championnats du monde juniors.

Colloque pour entraîneurs de jeunes et formation d'entraîneurs

45 participants de 16 pays venant de 3 continents ont participé à Gibraltar au 12ème Colloque FISA pour entraîneurs de jeunes en octobre dernier. Le thème « Soyons pratiques » a donné une vue générale de ce qu'un coach a besoin de savoir, sur un plan pratique, comme l'utilisation d'un chronographe pour mesurer des intervalles, ainsi

que la technique et les méthodes d'entraînement pour l'équipe nationale. Deux orateurs clés, Thor Nilsen et Dieter Altenburg, ont introduit des plans très méthodiques et beaucoup d'éléments de médecine du sport et d'entraînement qui aident à procéder à des évaluations sous de nombreuses perspectives.

Chaque année, les entraîneurs qui participent au colloque présente des suggestions quant aux sujets à aborder. Le programme du colloque est ainsi toujours très complet et un seul week end de travail ne suffit pas toujours à répondre à toutes les questions et suggestions. Il y a eu aussi quelques discussions et thèmes généraux, tels que :

- Coupes du monde pour juniors
- Plus d'équipes des pays en développement
- Davantage de colloques pour entraîneurs de jeunes
- Plus de séminaires sur la réparation des bateaux (expliquer les différences dans les bateaux—pas suffisamment d'informations)
- Psychologie, nutrition, entraînements biomécaniques, blessures en aviron
- Davantage de couverture télévisée pour les régates internationales et davantage de promotion de l'aviron.

Conclusion

Finalement, j'aimerais remercier les membres de la Commission, ainsi que les fédérations nationales de coopération et de leurs excellentes propositions ou suggestions. Nous apprécions cela à sa juste valeur.

Les fonctions et la stratégie de la Commission seront mises en application non seulement par les membres de la Commission mais par toute la communauté d'aviron. C'est pourquoi nous faisons appel à la collaboration de tous.

Algirdas RASLANAS

GROUPE DE TRAVAIL SUR L'ENVIRONNEMENT

Membres du groupe de travail

Timothy Richardson (NZL), Responsable

Ranojoy Basu Ray (CAN)

Bruce Ford (CAN)

George Kazantzopoulos (GRE)

Réunions du groupe de travail

Réunion conjointe des commissions 2007, Madrid, mars 2007.

Rapport d'activités 2007

Nous avons mis à jour la page du site web FISA relative à l'environnement et ajouté toute une série de documents.

George Kazantzopoulos a représenté notre groupe pour examiner les installations à la Régate olympique test (Championnats du monde juniors à Beijing, CHN).

Le responsable a examiné les aspects environnementaux des Championnats du monde à Munich (GER).

Réalisations et défis

Réalisations

Ajouter au site web FISA des informations utiles, revoir les protocoles pour les épreuves mentionnées et avoir une rubrique « Environnement » pour identifier cet aspect sur le site.

Influencer la manière de penser de la FISA sur le plan de la durabilité organisationnelle pour que cet élément soit toujours à l'esprit dans ce

que fait la FISA (comme pour les publications et le magazine).

Défis

Le financement représente un défi perpétuel, pour permettre au groupe de :

- développer une relation de travail plus étroite avec les organisateurs de manifestations et assurer une égalité des genres dans le groupe
- travailler plus étroitement avec les communautés d'aviron
- gagner la confiance des organisateurs pour qu'ils partagent avec notre groupe tout problème lié à l'environnement afin que nous puissions tenter d'apporter des solutions pratiques et durables.
- Encourager la communauté d'aviron au sens large de rapporter à la FISA les bonnes idées sur le plan de l'environnement associé à l'aviron, aux installations d'aviron ou la gestion de l'aviron.

Tim RICHARDSON

COMITÉ ANTIDOPAGE

Membres

Dr Alain Lacoste, Responsable

John Boulton

Dr Peter Thomas

Matt Smith

Ce comité, défini par les règles d'exécution antidopage, est responsable entre autres de la préparation et de la supervision du programme de contrôles en et hors compétition ainsi que de la gestion des résultats de tous les contrôles ainsi que de la publication annuelle de ces résultats. Nous avons décidé d'ajouter ce rapport aux documents de l'ordre du jour du Congrès de la FISA, considérant qu'il s'agissait du moment et du lieu appropriés pour présenter tous les résultats aux Fédérations membres et de les soumettre au scrutin public. La description complète des fonctions du Comité antidopage figure à la page 161 du Livret des Règlements de la FISA.

Le comité se réunit tous les ans pour analyser les résultats du programme antidopage de l'année précédente, pour examiner les résultats de l'étude antidopage et élaborer une stratégie pour l'année à venir. Pour la mise en œuvre de la stratégie, le comité a établi les critères suivants :

- a. Athlètes et pays contrôlés l'année précédente par la FISA et par l'AMA;
- b. Résultats de l'étude des programmes antidopage nationaux propres aux fédérations membres;
- c. Pays avec un nombre record de cas positifs lors des dernières années;

- d. Pays dont les missions ont échoué ces dernières années;
- e. Pays en tête, en terme de résultats;
- f. Pays sans agence nationale antidopage indépendante;
- g. Athlètes ayant des rapports testostérone/épitestostérone élevés, avec une EPO indétectable ou autres raisons requérant une plus grande attention. On se souviendra que les athlètes avec un rapport T/E élevé, même s'il est confirmé scientifiquement qu'il s'agit d'une occurrence naturelle, sont tenus de se soumettre à trois contrôles inopinés sur une période de 3 mois pour confirmer que les niveaux élevés sont un phénomène naturel.

Le Comité antidopage collabore étroitement avec l'AMA à la création du réseau le plus large et le plus efficace possible. Il convient de noter que l'AMA est indépendante et ne partage ses stratégies de contrôles avec aucune Fédération internationale, afin d'engendrer un niveau maximum de surprise dans ses contrôles.

Le Comité antidopage de la FISA rend compte régulièrement au Comité exécutif de la FISA.

L'étude antidopage 2007 a produit les résultats suivants :

L'étude FISA de tous les contrôles antidopage réalisés en aviron en 2007 figure ci-après :

En tout 54 Fédérations nationales ont répondu à l'étude cette année, soit un total de 3 429 contrôles réalisés en sport d'aviron. Les Fédérations qui ne répondent pas à cette étude sont passibles de sanctions du Comité exécutif de la FISA.

	En compétition	Hors compétition	Nombre total de contrôles	Contrôles positifs
FISA/AMA autres manifestations internationales	149	366	515	10
Rapportés par les Fédérations internationales	948	1966	2'914	1
Total	1'097	2'332	3'429	11

Annnonce des décisions dans les cas positifs :

Contrôle internationaux :

- a. UKR – Nataliya Ryzhkova, rameuse ukrainienne. Le 7 avril 2007, l'Agence mondiale antidopage (AMA), au nom de la FISA, a effectué des contrôles hors compétition à Kherson (Ukraine) conformément à la réglementation du Code mondial antidopage et des règles d'exécution antidopage de la FISA. Les échantillons prélevés lors de ces contrôles ont été analysés au laboratoire accrédité de l'AMA à Kreischa (Allemagne).

L'analyse de l'échantillon a révélé la présence de 3'-OH-stanozolol, principal métabolite du stanozolol. Le stanozolol, qui figure sur la Liste des substances et méthodes interdites 2007, est une substance de classe S1.1a (stéroïde anabolisant androgène exogène). Nataliya Ryzhkova a été suspendue de compétitions nationales et internationales pour deux ans, jusqu'au 29 avril 2009.

- b. RUS – Les rameuses russes, Anastasia Fatina et Anastasia Karabelshchikova, et Svetlana Fedorova du huit russe féminin; Alexander Litvintchev, Evgeny Luzyanin et Ivan Podshivalov du huit russe masculin

ainsi que Vladimir Varfolomeev et Denis Moiseev du deux de couple poids léger ont été convaincu de violations du Code mondial antidopage pour usage de perfusions non légitimées par un traitement médical aigu. Tous ont été suspendus de compétitions nationales et internationales pour 2 ans, jusqu'au 27 août 2009.

En outre, à la suite de ces neuf cas, le Comité exécutif de la FISA a renvoyé les sanctions suivantes à la Fédération russe d'aviron le 27 janvier 2008 afin que soient appliquées :

1. la sanction définie au paragraphe 12.2 de l'article 12 des règles antidopage, à savoir obliger la Fédération russe d'aviron à rembourser la FISA de tous les frais encourus (y compris mais sans s'y limiter : frais de laboratoire, dépenses d'audiences et de déplacement) en résultat de ces sept violations de règles antidopage commises par des athlètes russes. Le montant de ces frais s'élève à environ CHF 50 000 (le calcul est en cours);
2. la sanction définie au paragraphe 12.3.1 a de l'article 12 des règles antidopage de la FISA, à savoir, suspendre tous les officiels de la Fédération russe d'aviron de toute participation à des activités FISA, y compris mais sans s'y limiter : les personnes siégeant actuel-

lement au conseil d'administration de la Fédération russe d'aviron, tous les entraîneurs, personnel d'encadrement des équipes et personnel médical pour une période d'un an à compter du 27 janvier 2008.

3. la sanction définie au paragraphe 12.3.1.b de l'article 12 des Règles d'exécution antidopage. À savoir infliger une amende à la Fédération russe d'aviron d'un montant de CHF 75 000.

Contrôles nationaux :

- a. BEL : Laurence Van De Vyer, rameur belge, le 29 septembre 2007, un contrôle a été effectué en compétition sur l'athlète susnommé à Willebroek (Belgique). L'analyse de l'échantillon a décelé la présence de cannabis et de bêta-2 agonistes. L'athlète a été suspendu deux ans à compter du 1er février 2008.

Dr. Alain LACOSTE

POINT 7

Rapports annuels 2007 des départements du développement, de la promotion et des compétitions

1. Rapport annuel du programme de développement – Thor Nilsen et Sheila Stephens 44
2. Rapport annuel et plan de la promotion – Marion Gallimore et Debora Feutren 47
3. Rapport annuel de la Division Compétitions – Svetla Otzetova et Daniela Oronova 53

RAPPORT DU PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT

Le Programme de développement de la FISA concentre ses activités sur les stages d'entraîneurs et de formation des athlètes, les camps d'entraînement en prévision des Jeux régionaux et continentaux, ainsi que sur les dons d'équipement et la coopération avec les autres commissions FISA (commission d'arbitrage, des compétitions, d'aviron de jeunesse et d'aviron de compétition), avec pour objectif les meilleures compétitions régionales possibles. Avec l'appui de ses partenaires du Comité International Olympique (la Solidarité Olympique, le département des relations avec les CNO et le département sportif), la FISA continue d'améliorer son soutien à ses fédérations nationales et de renforcer sa position au sein du Mouvement olympique.

Participation aux compétitions FISA

Il conviendra de noter que nous avons vu la participation de 85 pays lors des Championnats juniors, Championnats des moins de 23 ans et des seniors en 2007. C'est le résultat de participation le plus élevé jamais enregistré par la FISA. Plusieurs délégations nouvelles, telles que celles d'Iran, du Nigeria, du Soudan et de l'ERY de Macédoine ont participé à une manifestation FISA pour la première fois en 2007. De même, certains pays tels que le Kazakhstan, la République populaire démocratique de Corée et le Myanmar ont montré une recrudescence d'activité. Les Championnats du monde d'aviron seniors ont atteint le plus haut niveau de participation à des championnats du monde avec la présence de 66 pays participants.

La procédure de qualification olympique a fait l'objet de toute la concentration du Programme de développement durant le cycle de quatre ans

et la période de 2005 à 2008 a été cruciale pour la FISA.

Afrique :

- L'une des principales mesures a été l'inclusion pour la première fois de l'aviron aux Jeux africains 2007 à Alger (Algérie), compétition également utilisées comme régates d'aviron de qualification continentale africaine. La participation de 13 fédérations membres aux Jeux africains a montré une augmentation par rapport aux précédentes régates de qualification continentale africaine en 2004, auxquelles seuls neuf pays avaient pris part.
- En tout 14 pays africains ont participé aux manifestations de la FISA en 2007. Le Soudan, qui n'avait pas eu la possibilité de participer aux Jeux africains, a pu se rendre à Strathclyde (Grande Bretagne) pour les Championnats du monde des moins de 23 ans.

Amérique latine :

- Les régates de qualification continentale latino-américaine ont accueilli 18 fédérations membres, ce qui représente une augmentation de trois pays depuis l'édition de 2004 au Salvador (Note : la participation totale à la procédure de qualification en 2004 des Amériques a compté 17 pays avec le Canada et les États-Unis).

Asie :

- Les régates de qualification continentale asiatique comptaient, à la rédaction de ce rapport, un nombre record de 24 fédérations membres inscrites.

Avec l'épreuve de qualification asiatique, le nombre total de fédérations membres qui auront

pris part à une procédure de qualification pour les Jeux Olympiques de 2008 à Beijing est de 98 (Championnats du monde, qualification africaine, latino américaine et asiatique). L'objectif demeure toujours de parvenir à une participation générale de 100 pays en phase de qualification, ce qui, avec les régates de qualification finale à Poznan (Pologne), devrait être possible. En 2003/2004, un total de 85 membres avaient participé à la procédure de qualification d'Athènes.

Camps d'entraînement pour développer les rameurs

Avec la procédure de qualification pour les Jeux Olympiques de 2008 à Beijing qui a démarré en 2007, l'accent a été mis sur les camps d'entraînement et les manifestations régionales ou continentales pour qu'augmente non seulement le nombre de pays participants mais aussi la qualité de la compétition. Les camps d'entraînement suivants ont été rendus possibles grâce au soutien du département sportif du CIO et plus spécifiquement grâce à l'initiative de la Solidarité Olympique pour la découverte de talents à long terme, réalisée en coopération directe avec les Comités nationaux olympiques :

- **Camp d'entraînement 2006 pour l'Afrique francophone : Tunis (Tunisie)**
9 fédérations nationales participantes :
Algérie, Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Maroc, Niger, Sénégal, Somalie et Togo
- **Camp d'entraînement 2006 pour l'Afrique anglophone : Pretoria (Afrique du Sud)**
7 fédérations nationales participantes :
Égypte, Kenya, Nigeria, Soudan, Ouganda, Zambie et Zimbabwe.
- **Camp d'entraînement 2007 pour l'Afrique francophone : Tunis (Tunisie)**
10 fédérations nationales participantes :

Algérie, Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Libye, Maroc, Niger, Sénégal, Somalie et Togo.

- **Camp d'entraînement 2007 pour l'Afrique anglophone : Pretoria (Afrique du Sud)**

6 fédérations nationales participantes :
Kenya, Nigeria, Soudan, Ouganda, Zambie et Zimbabwe.

- **Camp d'entraînement 2007 pour l'Amérique latine : Rio de Janeiro (Brésil)**

11 fédérations nationales participantes :
Brésil, Colombie, République dominicaine, Jamaïque, Équateur, Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Pérou et Uruguay.

- **2008 Camp d'entraînement pour l'Asie : Shanghai (Chine)**

21 fédérations nationales participantes :
Afghanistan, Chine, Taipei Chinois, Iran, Iraq, Kazakhstan, Corée, Liban, Malaisie, Myanmar, Pakistan, Philippines, République populaire démocratique de Corée, Palestine, Qatar, Singapour, Sri Lanka, Thaïlande, Emirats arabes unis, Ouzbékistan et Vietnam.

De plus, le Salvador a tenu un camp d'entraînement financé par la FISA pour le Honduras et le Nicaragua, afin d'aider ces deux pays à préparer les Jeux panaméricains et les régates de qualification de Rio.

Les consultants en développement ou les entraîneurs consultants de la FISA ont organisé des stages ou des visites de sites dans les pays suivants en 2007 et 2008 :

Azerbaïdjan, Algérie, Brésil, Burkina Faso, Chine, Côte d'Ivoire, Cameroun, Égypte, Honduras, Iran, Kenya, Libye, Madagascar, Maroc, Mexique, Nicaragua, Pakistan, Qatar, Sénégal, Thaïlande, Togo, Zambie et Zimbabwe.

En 2007 et 2008, la Solidarité Olympique a

soutenu les formations d'entraîneurs dans les pays suivants :

Belarus, Brésil, Cameroun, Cuba, Équateur, Malaisie, Paraguay, Sri Lanka, Uruguay et Viêtnam. Des stages supplémentaires ont été programmés pour le Pakistan et les Philippines en 2008.

Programme de dons de bateaux

Le Programme de développement de la FISA a également poursuivi son programme de dons de bateaux considéré comme un élément essentiel pour permettre à tous les pays devenant actif en aviron d'avoir accès à l'équipement alors que nombre de pays en Afrique et certains en Europe orientale ne bénéficient d'aucun budget d'achat d'équipement. De même, les bateaux utilisés aux régates de qualification de Rio ont été achetés par le Guatemala grâce à une subvention du Programme de développement de la FISA.

Des dons de bateaux ou des subventions ont été réalisés dans les pays suivants en 2007 et 2008 :

- Arménie
- Azerbaïdjan
- Burkina Faso
- Cameroun
- ERY Macédoine
- Géorgie
- Guatemala
- Libye
- Togo
- Ouganda
- Zambie
- Zimbabwe

Cycle 2009 à 2012

Pour le prochain cycle de quatre ans tel que présenté dans le document « Présentation générale du développement pour les années 2009

à 2012 », il sera particulièrement insisté sur le soutien régional et continental par la formation des entraîneurs, les activités d'entraînement et les manifestations régionales et continentales en consultation avec les partenaires, pour comprendre au mieux les stratégies les plus efficaces de développement.

Le Programme de développement atteint lentement son objectif d'avoir un équipement d'aviron dans la majorité des fédérations membres mais du fait des contraintes budgétaires et des préparations requises pour les niveaux nationaux, c'est un processus en cours. Dans la situation actuelle du budget, les activités en 2008 seront très restreintes et les projets futurs seront évalués en fonction de la disponibilité prévue dans le budget du cycle 2009 à 2012.

Thor NILSEN
Directeur du développement

Sheila STEPHENS
Responsable du développement

RÉSUMÉ DU RAPPORT DES ACTIVITÉS DE MARKETING ET COMMUNICATION

Une communication cohérente et efficace par ses publications, son site Web et autres outils imprimés et en ligne, tel est l'objectif du marketing et de la communication de la FISA.

La distribution et la surveillance TV sont effectuées par le biais d'une combinaison de contrats liant des entités externes (avec l'UER) avec l'interne dans une relation directe ou passant par certaines fédérations nationales. Le compte rendu de la couverture TV a été réalisé systématiquement par IFM, cabinet d'analyses médias indépendant allemand qui a fourni des chiffres complets au fil des dernières années.

Les partenariats bénéficient des connaissances et de l'expertise de Andy Couper, consultant marketing de la FISA. Andy est partie prenante de l'aviron depuis plus de douze ans, et a été responsable des relations avec la FISA chez IMG de 1997 à 2002. La FISA tire tout particulièrement partie de son expérience et de son vaste réseau de contacts acquis durant toutes les années de sa carrière dans ce secteur.

Publications

World Rowing Magazine a été remplacé en 2007 par *World Rowing e-magazine*.

Le premier numéro de cette publication entièrement électronique a paru en juin. Le passage à la formule entièrement électronique exprime la volonté de la Fédération de se soucier davantage de l'environnement. En réduisant les publications sur papier, la FISA souhaite devenir exemplaire d'une organisation sportive écologique. La distribution de ce e-magazine atteignait 3 000 personnes à la fin 2007. Ce chiffre continue de croître quotidiennement car les inscriptions en ligne ne cessent d'augmenter grâce aux lecteurs

qui le diffusent et en font la promotion entre fans de l'aviron.

Focus a été créée cette année afin de disposer d'une brochure attractive et en couleurs à distribuer le cas échéant. C'est une publication annuelle qui présente toutes les manifestations de la saison dans toute la diversité de l'aviron. Elle a pour fonction d'être une vitrine pour l'aviron et est distribuée sur les manifestations, aux sponsors potentiels ainsi qu'aux médias, au CIO, etc. Nous avons tenu à ce que cette brochure soit imprimée sur papier recyclé selon des procédés de fabrication respectueux de l'environnement.

La lettre de nouvelles mensuelle électronique continue de promouvoir le site web et renvoie les utilisateurs vers le site pour des articles et des sujets qu'ils pourraient avoir manqués. C'est aussi un outil promotionnel de ventes de DVD, de promotion du magazine, d'annonces des compétitions et des diverses nouvelles de la FISA.

Le site Web www.worldrowing.com est parvenu à des chiffres statistiques record en juin, juillet, août et septembre cette année avec l'impression de plus d'1 million de pages chaque mois; chiffres comparables à ceux de l'année olympique 2004, ce qui est très satisfaisant.

Le nombre de visiteurs uniques continue également de croître et a augmenté de 79% en 2007 soit un nombre total de 917 564 pour l'année, par comparaison avec 512 508 en 2006, ceci dû principalement à l'amélioration permanente du contenu du site et des comptes rendus des compétitions et de nouveaux sujets présentés sur le Web comme les séries « Athlete in Focus », et l'amélioration des bases de données de résultats et d'informations sur les athlètes, etc.

Le Bulletin des compétitions est à présent exclusivement en ligne tandis que le guide des médias, ses mises à jour, les statuts et le répertoire demeurent pratiquement inchangés.

Outils promotionnels

Avec l'aide de Great Big Events, a été créée une nouvelle vidéo promotionnelle de présentation du sport. Elle est disponible auprès du bureau de la FISA et est destinée aux présentations ou aux écrans géants des manifestations.

Autre outil de promotion disponible, le petit dépliant sur les compétitions réalisé pour présenter d'un seul coup d'œil la liste de toutes les manifestations, leurs dates et lieux, pour toute la saison d'aviron mondial.

Programme de partenariats

En 2007, Wimm-Bill-Dann, fabricant de boissons gazeuses et jus de fruits, est devenu un sponsor juste avant les régates de la Coupe du monde d'aviron à Linz (Autriche). Wimm-Bill-Dann a pris en charge cinq bannières en bord d'eau aux cinq régates World Rowing télévisées (championnats d'Europe compris).

La Russie, l'Ukraine et le Belarus, principaux marchés de Wimm-Bill-Dann, ont obtenu un taux d'audience en téléspectateurs très élevé pour les séries de Coupe du monde d'aviron et les Championnats du monde d'aviron. Le fait que la Russie et l'Ukraine ont bénéficié de périodes de retransmission plus longues que n'importe quel autre marché pris en compte pour les séries de Coupe du monde d'aviron ne manque pas de signification. Ceci s'explique par des retransmissions intensives sur la chaîne TV payante russe *Rossia Sport* et la chaîne TV ukrainienne *Megasport*.

En Russie, les Championnats du monde d'aviron 2007 ont bénéficié de 6 h 20 de retransmission

en tout sur *Rossia*. Toute la retransmission a été proposée en différé dans les jours qui ont suivi immédiatement la fin de la manifestation.

Un rapport de fin de contrat a été présenté à Wimm-Bill-Dann qui, tout en confirmant sa satisfaction devant les résultats de son partenariat avec l'aviron, a décidé de ne pas renouveler le contrat en 2008.

Pour les Championnats du monde d'aviron à Munich, la FISA a passé un contrat à court terme avec les services *Movie Media* d'*Octagon*. Ce département de cette agence de marketing se spécialise dans la vente d'espaces publicitaires. *Movie Media* a acheté 20 espaces publicitaires à la FISA pour les Championnats du monde d'aviron de Munich pour une somme unique et pouvait les revendre à son propre prix.

Avenir du programme de partenariats

Il a été établi que la meilleure approche pour vendre des partenariats avec l'aviron est de s'en tenir à une approche très personnalisée et adaptée. Une nouvelle stratégie pour les partenariats est en cours d'élaboration afin de mieux tenir compte de l'aspect environnemental du sport. Celui-ci doit être au centre de la nouvelle approche avec les sponsors. Certaines éventualités de partenariats sont en voie de conclusion, et elles devraient se matérialiser au début 2008.

Nos principaux atouts sont :

- L'aviron donne accès à un groupe de personnes hautement éduquées occupant des postes de cadres supérieurs;
- C'est un partenariat interentreprises et non pas un partenariat de type biens de consommation;
- Il n'apporte pas une exposition en quantité mais en qualité;
- Le lien à l'environnement est très fort;
- La propriété du sport est un atout majeur

(tant sur le plan de l'environnement que dans le domaine du dopage ou de la santé).

Andy Couper a produit plusieurs rapports analysant la position de la FISA. Ces rapports peuvent être consultés au siège de la FISA.

Programme de partenariat

Les autres sources de revenus, hormis ceux des sponsors, proviennent du programme de partenariat de l'aviron mondial qui continue de croître. La participation au programme a presque doublé dans les quatre dernières années, comptant 12 partenaires en 2004 et 19 ont en 2007. Cette année cela a représenté un revenu annuel de CHF 160 000 principalement affectés au programme de développement de la FISA.

Produits FISA/World Rowing

Les ventes de produits FISA/World Rowing continuent elles aussi de croître par nos revendeurs officiels New Wave et Regatta Sport. Les ventes totales en 2007 sont passées à CHF 59 670.- dont 20 pour cent de profit reviennent à la FISA.

Télévision

La négociation du nouveau contrat avec l'UER est en cours pour la période 2009-2012. Nous avons complètement révisé l'accord actuel et fait des propositions d'amendements et d'amélioration pour le nouveau contrat. Ces propositions ont été soumises à l'UER à la fin janvier 2008 et elle répondra ensuite à nos demandes dans les 60 jours de réception de notre proposition.

Les droits non européen appartiennent à la FISA depuis 2006. Jusqu'à présent les diffuseurs suivants sont sous contrats :

(Les droits mentionnés ci-après concernent la

Coupe du monde d'aviron et les Championnats du monde d'aviron seulement – pas les Jeux Olympiques).

États-Unis : WCSN 2006 – 2012 (détenteur des droits de retransmission aux États-Unis ainsi que des droits de vidéo-transmission sur Internet, un service dont ils sont également le fournisseur pour la FISA.)

Canada : CBC – Championnats du monde 2006-2007, option sur 2009.

Nouvelle-Zélande : Sky Nouvelle-Zélande 2006-2009.

Australie : Fox Sport Australie 2006-2008.

Un accord est sur le point d'aboutir avec Gillette World of Sport pour des programmes ponctuels.

IEC in Sport a produit une série de programmes sportifs intitulés « En route pour Beijing ». Il a présenté des extraits de la Coupe du monde et des Championnats du monde et en a rendu compte dans sa programmation en faisant appel principalement à des séquences des Championnats du monde d'aviron de 2006 à Eton.

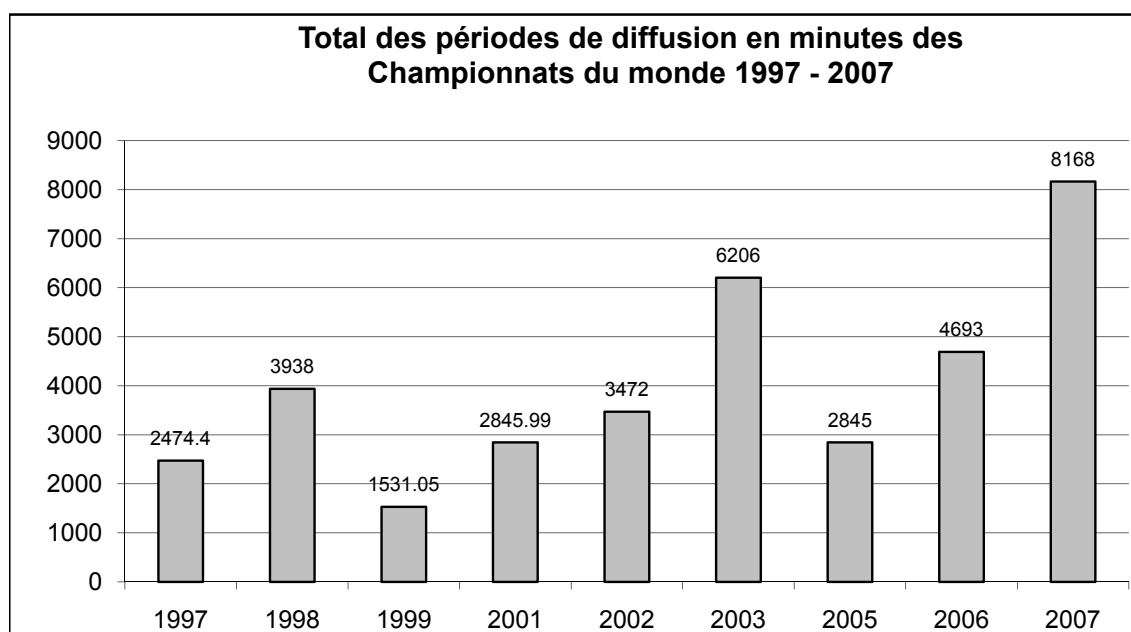
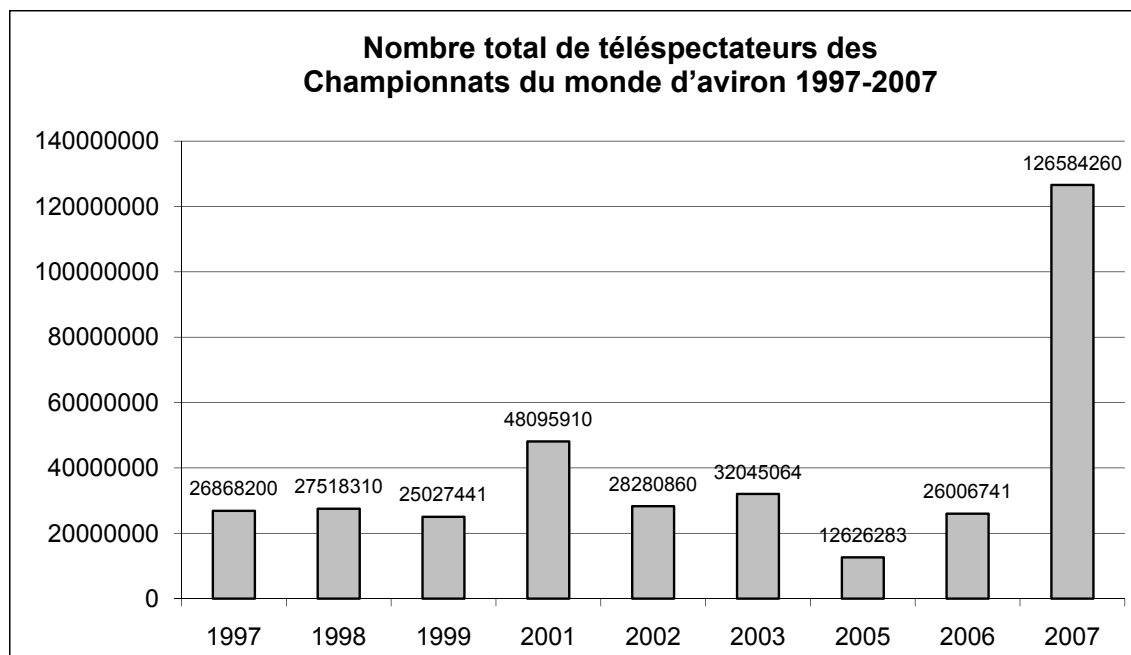
Nous avons toujours des rapports d'analyse audience TV préparés par IFM en plus de ceux reçus par l'UER pour ses membres et quelques rapports de nos diffuseurs non européens.

Audience TV et temps d'antenne en 2007 :

- Les chiffres d'audience des Championnats du monde d'aviron de 2007 ont augmenté et ont atteint des chiffres record grâce à une retransmission exceptionnelle en Allemagne elle-même. Les comptes rendus font état de 126 millions de spectateurs pour la seule Europe. Ces chiffres élevés ont bénéficié de plus de 85 millions de spectateurs dans la seule Allemagne grâce à la couverture et aux temps forts

dans les journaux d'information télévisés
et l'intérêt particulier pour une équipe
allemande prometteuse durant les régates

de qualification olympique.



En outre, la chaîne américaine WCSN est notre partenaire pour la vidéo transmission en direct sur le Web. WCSN reçoit le signal du diffuseur hôte depuis le satellite de l'UER et le retransmet en ligne en direct. La FISA fournit le commentaire directement depuis le site des régates avec les voix de David Goldstrom et Hugh Matheson.

Chiffres des séquences de vidéo transmission de WCSN

Total séquences de vidéo transmission pour l'aviron en 2007	95'933
Total séquences de vidéo transmission en direct de juin à septembre	6'986
Total séquences de vidéo transmission des temps forts	24'546
Total diffusion séquences de vidéo transmission sur demande	64'401

Commentaires

- De juin à septembre, quatre mois durant lesquels il existe une offre d'aviron en direct (3 Coupes du monde d'aviron, 1 Championnat du monde d'aviron et 1 Championnat d'Europe d'aviron).
- De toute évidence le système « à la demande » et les temps forts se révèlent plus populaires que le direct.
- Ceci indique clairement que nous devons réfléchir attentivement à rendre notre contenu attractif en réunissant des ensembles « gérables » de temps forts ou de courses individuelles.
- L'offre en direct de juin correspond aux deux journées de finales de la Coupe du monde d'aviron (Linz et Amsterdam).
- En juillet, l'offre en directe comprenait la finale de la Coupe du monde d'aviron à Lucerne (= 1 journée de course).
- En août, l'offre en directe comprenait deux jours de demi-finales des Championnats du monde d'aviron.
- En septembre, l'offre en directe comprenait

deux jours de finales des Championnats du monde d'aviron et une journée des finales des Championnats du monde d'aviron à la fin du mois.

Archives vidéo

En collaboration avec WCSN, des archives vidéo complètes ont été créées en 2007. Le projet sera disponible en ligne à la mi-2008. La page d'archives de l'aviron contiendra les archives, course par course, de tous les Championnats du monde depuis 1991.

Compétitions

Installations médias

Les comités d'organisation des compétitions de la FISA sont responsables de la gestion des services aux médias de leurs régates. L'équipe médias de la FISA est là pour apporter son soutien et veiller à ce que des niveaux de services systématiques soient respectés. Aux compétitions, l'officier de presse local et les volontaires sont en contact direct avec les services des résultats pour qu'une distribution optimale soit assurée par les volontaires du comité d'organisation.

Pour satisfaire les niveaux de service actuels, les comités d'organisation sont tenus de fournir une connexion Internet à haut débit dans toutes les zones médias. Le sans fil a été utilisé sur de nombreux sites en 2005 et 2006, mais la fiabilité de ces systèmes n'a pas été optimale. Le comité d'organisation de Munich a atteint des normes élevées pour les installations médias aux Championnats du monde 2007. Certains problèmes de connectivité Internet ont été résolus avec des solutions efficaces. Le lieu est resté spacieux malgré de nombreuses accréditations de dernière minute et la restauration a été très appréciée. L'équipe médias locale a travaillé jour et nuit pour

fournir de superbes installations compte tenu des possibilités du site. Bénéficier d'un centre de médias si proche de la grande tribune a présenté un réel avantage.

Alors que le nombre des manifestations de la FISA augmente (le nombre du personnel demeure le même), la commission médias, marketing et promotion, est à disposition pour aider le travail des médias sur place. En 2007, les membres de la commission ont assisté à la collecte de nouvelles et d'interviews durant toute la manifestation et ont aidé à coordonner l'installation et la gestion des centres de presse.

Présentations sportives

Les Championnats du monde d'aviron de cette année à Munich ont remporté un grand succès en terme de présentation sportive.

65'600 spectateurs ont bénéficié d'une ambiance fantastique créée par de nombreuses animations, divertissements musicaux et autres activités. La promotion locale de la manifestation a été très efficace, avec plusieurs activités promotionnelles au centre ville avant et durant la compétition (dont un challenge d'aviron en salle de 72 heures).

Un équipement de mixage approprié a été utilisé pour permettre au producteur de la présentation de jouer plus efficacement avec les divers éléments de présentation (écrans géants, équipes de commentateurs, musique, l'annonceur dans la tour, etc.)

Le rapport intégral de la promotion FISA avec d'autres chiffres et activités détaillés est disponible au siège.

Marion GALLIMORE
Marketing & Communications Manager

Débora FEUTREN
Web & Publications Editor

RAPPORT DE LA DIVISION COMPÉTITIONS

Régates de la Coupe du monde d'aviron 2007

1ère Linz/Ottensheim : La 11e saison des séries de Coupe du monde d'aviron a commencé pour la première fois à Ottensheim, près de Linz (Autriche). Le bassin de régates d'Ottensheim avait été entièrement rénové pour l'occasion et dispose désormais de huit couloirs de course ainsi que d'un parc à bateaux très agrandi. L'importante participation de 47 pays, 867 concurrents sur 355 bateaux n'était pas attendue, ce qui a été à l'origine de difficultés conséquentes dans le domaine de l'hébergement et des transports pour le comité d'organisation, car à la fin mai de nombreuses conférences d'affaires étaient organisées à Linz. La météo ce week-end là en Europe n'a pas été parfaite mais les conditions de course sont demeurées suffisamment bonnes pour que les courses puissent se dérouler sans interruption.

2e Amsterdam : Alors que Munich organisait les Championnats du monde plus tard en août, la deuxième étape de la Coupe du monde d'aviron 2007 s'est tenue à Amsterdam sur le bassin de régates internationales bien connu du Bosbaan. Tout le monde n'est pas nécessairement informé des importantes rénovations dont ce célèbre bassin a fait l'objet au cours des 10 dernières années. Il a été prolongé de 30 mètres, le fond a été dragué, la superficie des hangars à bateaux a augmenté de 100% et sous l'aire d'arrivée entièrement nouvelle la tour de contrôle bien connue a été rénovée. Cette compétition a attiré 759 concurrents de 43 pays sur près de 300 bateaux. Les courses se sont bien déroulées, devant de nombreux spectateurs, et comme on pouvait s'y attendre à Amsterdam, l'organisation était amicale et efficace.

3e Lucerne : Le monde de l'aviron s'est rendu pour les finales traditionnelles de la Coupe du monde d'aviron sur le célèbre bassin du Rotsee dans la jolie ville de Lucerne (Suisse). La météo était bonne et les courses se sont révélées meilleures pour cette dernière vérification avant la qualification olympique des Championnats du monde. Les équipes de 41 pays ont participé avec 876 concurrents sur 330 bateaux. La médaille Thomas Keller a été remise, comme d'habitude juste avant les finales, à l'Australien Mike McKay.

Championnats du monde d'aviron des moins de 23 ans 2007

Un quasi record de 52 pays qui se sont rendus à Loch Strathclyde dans le Strathclyde (Ecosse) aux Championnats des moins de 23 ans. En 2006, 54 pays étaient représentés à Hazewinkel (Belgique). Le chaleureux accueil écossais a été très apprécié par tous et les courses se sont très bien déroulées avec 752 participants de 52 pays sur 271 bateaux. Le niveau des Championnats des moins de 23 ans a monté d'un cran. Ces championnats servent de base d'entraînement pour les équipes de haut niveau et de pont entre les Championnats du monde juniors et seniors, comme cela était envisagé au moment de leur création en 1976.

Il y avait 538 rameurs ce qui représentait 72% du nombre total des concurrents, et 214 rameuses, soit 28%. Un chiffre moindre qu'en 2006 à Hazewinkel, où les femmes représentaient 32% du total. Pour le nombre de bateaux, les bateaux masculins ont marqué un record de 179, dont sept classes comptaient un nombre d'inscriptions individuelles record. Les bateaux féminins étaient de 268, moins que les 272 de 2006 à Hazewinkel et

les 269 en 2005 à Amsterdam. Le nombre record de bateaux inscrits reste 272 en 2006, donc cette fois-ci un bateau de moins que le record!

Autre statistique intéressante de la commission jeunesse de la FISA, celle des âges des rameurs. Sur l'ensemble : 26 % avaient 22 ans, 26% avaient 21 ans, 24 % avaient 20 ans et 21% avaient 19 ans. Nous continuerons à rester attentifs à ces données. Le concurrent le plus jeune était un barreur italien de 13 ans!

Championnats du monde d'aviron junior 2007

Le monde de l'aviron s'est ensuite rendu à Beijing aux Championnats du monde d'aviron juniors 2007 qui servaient d'épreuves tests en vue des régates olympiques de 2008. Le centre de canoë et d'aviron international de Shunyi flambant neuf a accueilli 600 participants sur 205 bateaux originaires de 49 pays dans cette compétition. La participation féminine a atteint 38% (229 rameuses), soit une forte progression. Quant à l'âge des concurrents, 73% des hommes et 60% des femmes avait plus de 18 ans.

Il s'agissait aussi de la première d'une série d'épreuves tests du comité d'organisation des Jeux Olympiques (BOCOG) et une imposante cérémonie d'ouverture avait été prévue devant les hangars à bateaux, en présence du personnel politique en grand nombre et d'officiels du CIO. Cette compétition a également permis aux équipes de faire l'expérience de la météo d'août à Beijing ou plutôt juste en banlieue de Beijing à Shunyi.

Championnats du monde d'aviron 2007

Les Championnats du monde d'aviron, qui servaient de qualification aux Jeux Olympiques et Paralympiques de 2008 à Beijing, se sont tenus en un lieu très familier : le fameux bassin des

Jeux de 1972 à Oberschleissheim (Allemagne). Ces championnats ont compté 1285 concurrents de 68 pays sur 474 bateaux et 140 concurrents handicapés pour la première qualification paralympique de l'histoire.

La manifestation a débuté par une cérémonie d'ouverture à laquelle a assisté un public incroyable, plus de 10 000 spectateurs dans les tribunes. Cette ouverture a engendré des kilomètres de queue aux sorties d'autoroutes et sur les routes des environs. Le moment fut révélateur car la participation des spectateurs durant les huit jours de compétition qui ont suivi a été conséquente, avec, les jours de finales, 15 000 spectateurs pour suivre les courses.

Les hôtels du secteur nord de Munich étaient pleins mais sans que cela engendre de problèmes insurmontables pour le transport et les repas des athlètes. Les courses de qualification olympique ont été extrêmement disputées, peut-être plus que n'importe lesquelles de l'histoire de l'aviron. Les distances entre le premier et le sixième bateau dans les finales B étaient à couper le souffle. Avec finalement, la qualification aux Jeux Olympiques de 129 bateaux avec 402 rameurs ainsi que de 36 bateaux pour handicapés avec 81 rameurs qualifiés aux Jeux Paralympiques de cet été à Beijing.

Régates mondiales d'aviron pour les masters 2007

Les régates mondiales d'aviron pour les masters de la FISA ont eu lieu avec succès sur le lac Jarun à Zagreb (CRO) du 6 au 9 septembre. Le bassin de régates est de première classe et avait été très bien préparé pour la longue succession de courses à 3 minutes d'intervalle durant quatre jours. Pour les premiers deux jours de courses, le temps, de manière inattendue, s'est révélé très froid et très humide. Ce n'est que le dernier jour qu'il est devenu chaud et ensoleillé et tout le monde

a pu apprécier Jarun dans des conditions météo plus normales. Ces facteurs ont permis au grand nombre d'inscrits de bénéficier de bonnes conditions de course dans un site splendide.

Une compétition aussi importante que celle-là ne va pas sans un grand nombre de difficultés et c'est dans la collecte des inscriptions que des problèmes ont surgi. Il convient également de mentionner la très agréable cérémonie de remise des médailles en fin de chacune des courses, supervisées de l'aube au crépuscule par M. Miljenko Finderle entouré d'une équipe très talentueuse. Le dispositif de location des bateaux avait été extrêmement bien préparé et cet élément des régates mérite toutes les félicitations. De nouveau, des courses d'aviron pour les handicapés, insérées dans l'ensemble du programme, ont été courues par un nombre raisonnable d'inscrits. Elles ont été bien appréciées, notamment par ceux qui n'avaient jamais assisté à de telles compétitions auparavant.

Un nouveau record d'inscription de 8 701 places a été battu et l'euro ajouté aux frais d'inscription a été très bien accepté par tous. Les rameurs ont été intéressés d'apprendre par le programme de la régate comment les euros sont utilisés par la commission jeunesse. **Peter G. Morrison**

Tour d'aviron mondial 2007

Le tour d'aviron FISA 2007 des États-Unis a eu lieu à New York du 21 au 28 juillet. Le tour a été organisé par Marilyn Shapiro, ancien membre de la commission aviron pour tous, au prix de US\$ 1 000 environ par personne. Ce tour, qui comptait 60 rameurs « FISA » originaires de 16 pays (dont 20 des États-Unis), a débuté dans la partie nord de la rivière Connecticut, près de la frontière canadienne. Après cinq jours d'aviron sur cette rivière, les participants ont été transportés en autocar à New York où ils ont ramé autour de l'île de Manhattan. Le tour a été pris en

charge par l'Association d'aviron pour masters des États-Unis et les bateaux utilisés sur le tour avaient tous été fournis par les clubs d'aviron canadiens. Selon tous les comptes rendus, ce fut une excellente manifestation d'aviron.

De même, pour la première fois, 2007 a vu l'organisation d'un tour d'aviron à bas coût en Belgique (environ 280 euros par personne). Le tour a couvert 160 km sur trois jours avec 55 rameurs participants dont 11 rameurs de la FISA originaires de 6 pays. Les rameurs FISA étaient plus âgés que la majorité des participants. **Denis Masegla**

Championnat du monde d'aviron de mer pour clubs 2007

La première édition du Championnat du monde d'aviron de mer a eu lieu à Mandelieu (France), du 19 au 21 octobre 2007. Malheureusement, les conditions météo n'ont pas permis de ramer les finales le samedi 20 octobre, justement le seul jour de l'année où une tempête a touché Mandelieu. Et elle a frappé ce 20 octobre ! Il était impossible de ramer et les finales ont donc dû être reportées au dimanche matin. Heureusement, le temps du dimanche fut excellent et les finales se sont déroulées sans difficulté.

Cette manifestation a compté la participation de 89 clubs avec des concurrents originaires de 17 pays (CZE; DEN; ESP; FRA; GBR; GER; HUN; IRL; ISR; ITA; MON; POL; SLO; SUI; SWE; BEL et NED). Il y avait plus de 500 participants (356 hommes et 144 femmes) et ils ont ramé dans 166 bateaux (32 x MC1X; 32 x MC2X; 52 x MC4X+/4+; 9 x WC1X; 20 x WC2X; 19 x WC4X+/4+). **Denis Masegla**

Le document suivant est la présentation des diverses compétitions prévues de 2008 à 2012 au calendrier de la FISA.

Planning des compétitions FISA 2008-2012

Préparation aux compétitions

2008	Compétition	Site	Visite du site	Programme attendu en	Date limite des inscriptions
8-11 Mai	Coupe du monde I	Munich	?	Janvier 2008	Lundi, 28 Avril
30 Mai-1 Juin	Coupe du monde II	Lucerne	?	Janvier 2008	Lundi, 19 Mai
15-18 Juin	Final OQR	Poznan	?	Janvier 2008	Lundi, 2 Juin
20-22 Juin	Coupe du monde III	Poznan	?	Janvier 2008	Lundi, 9 Juin
17-20 Juillet	Championnat du monde U23	Brandenburg	Jan/Fév 2008?	Janvier 2008	Lundi, 30 Juin
22-27 Juillet	Championnat du monde junior	Linz/Ottensheim	Jan/Fév 2008?	Janvier 2008	Lundi, 7 Juillet
9-17 Août	Régate olympique	Beijing	Jan/Fév 2008?	Janvier 2008	23 Juillet 2008
9-11 Sept	Régate paralympique	Beijing	Jan/Fév 2008?	Janvier 2008	Août 2008
5-7 Sept	Régate mondiale pour masters	Trakai	Commission masters		
5-7 Sept	Championnat du monde universitaire	Belgrade	TBA?	?	?
26 Avr-4Mai; 19-25 Oct	World Rowing Tour 1 World Rowing Tour 2	GER; ARG	Commission aviron pour tous		
19-21 Sept	Championnat d'Europe	Marathon, GRE	TBA?		Lundi, 8 Sept
19-21 Octobre	Championnat du monde d'aviron de mer	Sanremo, ITA		?	1 Octobre?

2009	Compétition	Site	Visite du site	Programme attendu en	Date limite des inscriptions
29-31 Mai	Coupe du monde I	Banyoles, ESP	TBA	Janvier 2009	Lundi, 18 Mai
19-21 Juin	Coupe du monde II	Munich, GER	TBA	Janvier 2009	Lundi, 8 Juin
10-12 Juillet	Coupe du monde III	Lucerne, SUI	TBA	Janvier 2009	Lundi, 29 Juin
23-26 Juillet	Championnat du monde U23	Racice, CZE	Nov/Dec 2007	Janvier 2009	Lundi, 13 Juillet
5-8 Août	Championnat du monde junior	Brive, FRA	Janvier 2007 Nov/Dec 2008?	Janvier 2009	Lundi, 27 Juillet
23-30 Août	Championnat du monde d'aviron	Poznan, POL	?	Janvier 2009	Lundi, 10 Août
4-6 Sept	Régate mondiale pour masters	Vienna, AUT	Commission masters		
TBA	World Rowing Tour	TBA	Commission aviron pour tous		
11-13 Sept	Championnat d'Europe	Brest, BLR	?	Janvier	Lundi, 31 Août
	Championnat du monde universitaire	Szeged, HUN	?	?	?
	Championnat du monde d'aviron de mer	Plymouth, GBR			

2010	Compétition	Site	Visite du site	Programme attendu en	Date limite des inscriptions
28-30 Mai	Coupe du monde I	Bled, SLO	TBA	Janvier 2010	
18-20 Juin	Coupe du monde II	Munich, GER	TBA	Janvier 2010	
9-11 Juillet	Coupe du monde III	Lucerne, SUI	TBA	Janvier 2010	
22-25 Juillet	Championnat du monde U23	Brest, BLR	Mar/Avr 2007	Janvier 2010	
4-7 Août	Championnat du monde junior	Racice, CZE	?	Janvier 2010	
12-19 Sept	Championnat du monde d'aviron	Karapiro, NZL	Avril 2007	Janvier 2010	
3-5 Sept	Régate mondiale pour masters	St. Catharines, CAN	Commission masters		
	World Rowing Tour	TBA	Commission aviron pour tous		
1-3 Oct	Championnat d'Europe	Candidatures 2008			
	World University Games	CHN			
	Championnat du monde d'aviron de mer	Candidature 2008			

2011	Compétition	Site	Visite du site	Programme attendu en	Date limite des inscriptions
27-29 Mai	Coupe du monde I	Candidatures 2008	TBA	Janvier 2011	
17-19 Juin	Coupe du monde II	Candidatures 2008	TBA	Janvier 2011	
8-10 Juillet	Coupe du monde III	Candidatures 2008	TBA	Janvier 2011	
21-24 Juillet	Championnat du monde U23	Candidatures 2008	March/Avril 2008	Janvier 2011	
3-6 Août	Championnat du monde junior	Londres - Eton		Janvier 2011	
28 Août-4 Sept	Championnat du monde d'aviron	Bled	March/Avril 2007	Janvier 2011	
	Régate mondiale pour masters	Candidatures 2008	Commission masters		
	World Rowing Tour	TBA	Commission aviron pour tous		
	Championnat d'Europe	Candidatures 2009			
	Championnat du monde universitaire				
	Championnat du monde d'aviron de mer				

2012	Compétition	Site	Visite du site	Programme attendu en	Date limite des inscriptions
TBA	Coupe du monde I	Candidatures 2008		Janvier 2012	
TBA	Coupe du monde II	Candidatures 2008		Janvier 2012	
TBA	Coupe du monde III	Candidatures 2008		Janvier 2012	
TBA	Championnat du monde U23	Candidatures 2009		Janvier 2012	
TBA	Championnat du monde junior	Candidatures 2008		Janvier 2012	
28 Juillet-5 Août	Régate olympique	Londres - Eton		Janvier 2012	
	Régate mondiale pour masters	Candidatures 2009			
	World Rowing Tour				
	Championnat d'Europe	Candidatures 2010			
	Championnat du monde universitaire				
	Championnat du monde d'aviron de mer				

Mike TANNER
Chair, Events Commission

Svetla OTZETOVA
Events Director

Daniela ORONOVA
Events Coordinator

POINT 8

Rapports annuels 2007 des représentants continentaux

1.	Représentant continental pour l’Afrique - Khaled Zain El Din	60
2.	Représentant continental pour l’Asie - Zhang Qing	63
3.	Représentant continental pour l’Amérique de Nord - Eduardo Palomo	65
4.	Représentant continental pour l’Océanie - John Coates	67
5.	Représentant continental pour l’Amérique du Sud - Carlos Essmann	69

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'AFRIQUE

Réunions

- J'ai participé en 2007 aux réunions du Conseil de la FISA, y compris la réunion de Lausanne en janvier, à la réunion conjointe des Commissions en mars à Madrid et à la réunion du Conseil à Munich aux Championnats du monde.
- J'ai eu plusieurs rencontres avec le secrétaire général du CNO de Zambie, Mme Hazel Kennedy, pour discuter de l'inclusion de l'aviron dans les Jeux africains 2011 qui auront lieu dans ce pays. Le CNO soutient l'inclusion de l'aviron dans ces Jeux.
- La FASA a reçu maintenant l'attention de plusieurs responsables de différentes organisations suprêmes du sport – le secrétaire général du Conseil suprême en Afrique, M. Sonstone Kashiba, a assisté au Congrès de la FASA qui a eu lieu en juillet 2007 en Algérie. Les importantes décisions prises à l'occasion de ce Congrès concernaient l'organisation des premiers championnats d'aviron. Africains indoor et le Congrès FASA en Egypte en avril 2008, ainsi que l'organisation des huitièmes Championnats africains 2009 où aussi bien le Kenya que l'Algérie ont posé leur candidature.
- J'ai assisté au Congrès du Comité international des Jeux méditerranéens en octobre 2007 à Pescara, Italie. Des discussions ont eu lieu avec les pays méditerranéens représentés (Maroc, Syrie, Liban, Algérie, Libye) au sujet de l'importance de la participation de leurs équipes d'aviron dans ces Jeux méditerranéens.

Régate combinée Jeux africains et qualification olympique pour l'Afrique

L'inclusion de l'aviron dans le programme des Jeux africains 2007 en Algérie a constitué un grand pas en avant pour l'aviron en Afrique. L'importante participation des rameurs africains a constitué une excellente confirmation que l'introduction de l'aviron dans le programme de ces Jeux aidait au développement et à la promotion de notre sport sur ce continent.

Huit courses ont eu lieu : M1X, M2X, LM1X, LM2X, W1X, W2X, LW+X et LW2X, après annulation de quatre épreuves : M2-, W4X, LM2- et LM4X.

Treize fédérations nationales africaines, y compris l'Angola, le Togo et la Libye (qui participait après une année d'affiliation à la FISA) ont participé pour la première fois à ces compétitions et ces fédérations méritent nos félicitations, en plus de ALG, CAM, CIV, EGY, KEN, NGR, RSA, TUN et ZIM. Certains problèmes politiques ont empêché la participation du Soudan et du Maroc.

Le nombre et les classes de bateaux qualifiés pour l'Afrique, en plus de la décision de faire coïncider la régates de qualification olympique africaine avec les Jeux africains en Algérie, ont eu un résultat positif qui a permis d'augmenter le nombre de concurrents et le niveau des épreuves.

Les pays suivants se sont qualifiés aux Jeux africains :

Quatre places dans le M1X :
EGY, RSA, TUN, ALG

Trois places dans le W1X :
RSA, TUN, EGY

Une place dans le LM2X :
ALG

Une place dans le LW2X :
RSA

Les CNO concernés ont confirmé leur participation aux Jeux olympiques de Beijing pour les bateaux qualifiés, à l'exception du CNO d'Afrique du Sud qui a refusé la qualification de leur M1X, ce qui a permis au Kenya de se qualifier à sa place. Par conséquent, cinq pays (neuf bateaux) se sont qualifiés à la régates continentale de qualification et les autres attendent la régates de qualification finale à Poznan, Pologne, en 2008.

Quatorze fédérations nationales ont participé au Congrès ordinaire de la FASA qui a eu lieu durant les Jeux africains à Alger en 2007.

Jeux arabes, Alexandrie, Egypte – novembre 2007

Le développement et la promotion de l'aviron dans les pays arabes se poursuit après l'inclusion de l'aviron pour la deuxième fois aux Jeux arabes qui ont eu lieu en Egypte en 2007. Neuf épreuves ont eu lieu, soit M1X, M2X, LM1X, LM2X, LM4X, W1X, W2X, LW1X et M2-, après annulation du W4X, LW2X, LM2X, LM2-. Neuf fédérations nationales, comprenant la Libye (qui participait pour la première fois), étaient représentées : ALG, EGY, TUN, SUD, IRQ, LIB, QAT et KUW. Ces épreuves ont été marquées par un très haut niveau de compétition.

Nouveau champ de courses international à Alexandrie, Egypte

La politique de la FASA est d'inclure l'aviron dans la majorité des compétitions pour promouvoir et développer ce sport avec succès. Il y a maintenant des champs de courses inter-

nationaux en Tunisie, en Algérie et en Egypte. Un champ de courses international est maintenant aménagé à Alexandrie, Egypte, avec un système Albano complet, des pontons de départ et d'embarquement, une tour de départ et trois tours intermédiaires de chronométrage, une tour d'arrivée, tout cela en conformité avec les standards internationaux, en plus d'un hangar à bateaux et de tribunes.

Un catamaran TV et 12 catamarans d'arbitres ont été acquis, ce qui signifie que l'Egypte possède maintenant une vingtaine de catamarans d'arbitres en plus des autres types de bateaux, de machines à ramer et d'avirons, ce qui lui permet d'organiser des compétitions de niveau mondial.

Ce projet respecte les principes écologiques. En plus, il encourage le gouvernement à développer ses propres clubs d'aviron et à reconstruire le bâtiment de la Fédération égyptienne d'aviron à Alexandrie. Ils espèrent également développer les infrastructures afin d'avoir, dans un proche avenir, un centre international d'entraînement approuvé par la FISA et la FASA.

Fédérations membres

La FASA a approuvé l'affiliation de la Libye, de la Somalie et de la Zambie, au cours de son congrès tenu à Alger en 2007. Ces fédérations étaient déjà devenues membres de la FISA lors du Congrès de Eton, en 2006. La FASA compte maintenant 22 fédérations affiliées. Madagascar a présenté une requête d'affiliation à la FASA après être devenue membre de la FISA au Congrès de 2007 à Munich.

Je poursuis mes contacts avec des pays tels que le Malawi, l'Erythrée, l'Ethiopie, le Mali, le Ghana, Sao Tome & Principe, ainsi qu'avec la République centrafricaine, afin d'introduire l'aviron dans ces pays et d'avoir ainsi de nouvelles fédérations nationales à affilier.

Développement de l'aviron – soutien aux fédérations nationales membres

- En coopération avec la FISA, la Solidarité olympique et la FASA, des camps d'entraînement ont lieu pour identifier des jeunes talents et des entraîneurs. Un a eu lieu en Tunisie du 13 mars au 1er avril 2007. Un deuxième a eu lieu en Afrique du Sud, du 21 janvier au 4 février 2007.
- Sept fédérations nationales (Algérie, Cameroun, Kenya, Egypte, Afrique du Sud, Tunisie, Zimbabwe) ont bénéficié du camp d'entraînement FISA pour femmes 2007 à Séville en février 2007. Le nombre croissant de participants à ce camp, en plus des compétitions d'aviron, peut être considéré comme un bon indicateur du développement de l'aviron féminin en Afrique, même s'il y a encore à faire dans ce domaine.
- Le Kenya, le Soudan, Le Burkina Faso, le Cameroun, la Libye, la Côte d'Ivoire, le Togo, l'Ouganda, la Zambie et le Zimbabwe ont bénéficié de donations d'équipements de la part de la FISA.
- Au travers d'un protocole de coopération signé entre l'Irak et le CNO égyptien, l'équipe d'aviron d'Irak (avec 15 responsables d'équipe) a tenu un camp d'entraînement au Centre olympique du Caire pour se préparer pour les Championnats du monde à Munich, Allemagne, ainsi que pour les Jeux arabes qui ont eu lieu en Egypte.
- Un protocole de coopération a été signé entre les fédérations d'aviron de Libye et de Tunisie pour procéder à des échanges de camps d'entraînement entre les deux pays.
- Le rameur syrien Nawar El Haski, qui étudie en Egypte depuis 2005, continue son entraînement dans un club égyptien. Nous espérons qu'il participerait aux Jeux arabes, mais le CNO de Syrie n'a pas donné son accord. Ceci met en lumière la

nécessité d'intensifier les communications avec les CNO pour soutenir l'aviron dans les différents pays.

- Des équipes de Libye, du Qatar, du Soudan et du Koweït ont participé à des camps d'entraînement au Caire durant leur préparation pour les Jeux arabes 2007.
- L'équipe de Zambie a été invitée à participer à un camp d'entraînement au Caire dans le cadre de la campagne pour l'inclusion de l'aviron aux Jeux africains 2011.
- Afin de développer l'aviron pour handicapés et dans le cadre de la coopération entre les CNO d'Allemagne et d'Egypte, ainsi que de la Fédération allemande, un entraînement pratique et théorique, ainsi qu'un examen, ont eu lieu pour des athlètes handicapés et des entraîneurs en Egypte en décembre 2007. Ce cours a duré 15 jours et a été donné par un expert allemand.

L'aviron dans le programme des Jeux régionaux

- Grâce à la Fédération du Liban, l'introduction de l'aviron dans le programme des Jeux francophones devrait pouvoir se faire.
- Grâce à des contacts avec l'ANOCA, nous espérons pouvoir introduire l'aviron dans les Jeux de la zone ANOCA.
- Selon le plan de la FISA, avec la coopération de la Fédération internationale de canoë-kayak, les premiers championnats arabes de canoë-kayak auront lieu conjointement avec les Championnats arabes d'aviron en Tunisie en 2008. Cela permettrait de réduire les dépenses des pays arabes et de la Fédération d'aviron.

Khaled ZEIN EL DIN

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'ASIE

Je voudrais vous faire rapport sur mes activités, nos réalisations, ainsi que les défis auxquels fait face l'aviron asiatique en 2007.

Réunions en 2007

Durant l'année 2007, j'ai participé à la réunion du Conseil de la FISA en janvier à Lausanne, aux réunions de la Commission exécutive de l'ARF en mars, à la réunion préparatoire des Championnats du monde juniors à Beijing, à la réunion du Conseil de la FISA avant le Congrès en août, au Congrès FISA à Munich, à la réunion entre le Directeur du sport de l'OCA et le pays hôte au sujet de la possibilité d'inclure un championnat d'aviron d'ergomètre dans les prochains Jeux asiatiques indoor (octobre 2007) et à des réunions avec les délégués FISA (Matt Smith, Mike Tanner, Svetla Otzetova) en relation avec la séance bilan des Championnats du monde juniors et la préparation des Jeux Olympiques de Beijing en 2008.

Activités

L'année passée, j'ai participé aux septièmes Championnats asiatiques d'aviron indoor (mars), au séminaire NTO pour les Jeux Olympiques de Beijing en 2008 (avril), à la préparation des Championnats du monde juniors comme épreuve test des JO 2008 (mai à juillet), aux Championnats du monde juniors à Beijing (août), aux Championnats du monde (août), aux premiers Jeux nationaux chinois des sports nautiques (septembre), aux deuxièmes Jeux asiatiques indoor à Macao (octobre), au séminaire NTO des régates olympiques de Beijing 2008 et aux discussions avec l'Association universitaire des

sports chinoise concernant l'introduction de l'aviron à l'Universiade 2011 à Shenzhen, Chine (décembre).

Réalisations et défis pour l'avenir

Avec la coopération étroite des associations membres de l'ARF et le soutien de la FISA, les différentes associations régionales et nationales ont réalisé des efforts pour améliorer notre sport en Asie.

- L'Association coréenne d'aviron a organisé avec succès les Championnats asiatiques d'aviron 2007, les Championnats asiatiques juniors en même temps que les premiers Championnats asiatiques d'aviron pour handicapés en octobre 2007. Nos amis coréens ont fait de ces Championnats asiatiques un gala de l'aviron pour les jeunes athlètes asiatiques.
- L'Association d'aviron et de canoë de Thaïlande, soutenue par son CNO, a organisé avec succès les régates d'aviron des Jeux du Sud-est asiatique en décembre.
- L'Association chinoise d'aviron a accueilli les septièmes Championnats asiatiques indoor sur le Lac aux Mille Iles, dans la province de Zhejiang, en mars.
- La Fédération iranienne d'aviron a été très active comme nouvelle venue dans l'aviron asiatique. Elle a également organisé des régates régionales.
- Durant l'année passée, l'Association d'aviron de Malaisie a organisé une régate universitaire sur invitation.
- Les pays d'Asie de l'Est, comme la Chine, le Japon, la Corée du Nord et du Sud, Hong Kong, Chinese Taipei, ainsi que d'autres régions d'Asie, comme le Vietnam, Singapour, l'Indonésie, les Phil-

ippines, le Pakistan, l'Ouzbékistan, le Kazakhstan et l'Inde, ont apporté une grande contribution au développement de l'aviron asiatique, par leurs régates traditionnelles et des échanges avec d'autres pays.

Nous avons relevé également avec plaisir que le nouveau président de l'ARF, M. Wu Di, avait travaillé très efficacement en 2007. Pour l'avenir, nous sommes déterminés à trouver des solutions aux défis auxquels nous sommes confrontés.

Zhang QING

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'AMÉRIQUE DU NORD

Activités

La Fédération d'aviron du Salvador, avec le soutien du programme de développement de la FISA, s'est engagée dans une action de développement pour les rameurs du Nicaragua, du Costa Rica et du Honduras.

- Nicaragua : Roberto Martin a commencé à enseigner l'aviron à un groupe de 10 jeunes Nicaraguayens. Toutes les activités d'entraînement ont eu lieu au Salvador, dans la mesure où ces rameurs se préparaient pour la régate olympique de qualification de Rio en novembre. A partir d'août, il y a eu une sélection et le groupe a été réduit à un LW2x, un M1x et un W1x. Leurs performances ont été admirables, mais il y a un problème dans la durée dans la mesure où il n'y a pas de soutien pour les aider à continuer à ramer au Nicaragua.
- Honduras : Un skiffeur du Honduras s'est entraîné au Salvador pour concourir aux Jeux panaméricains à la régate olympique de qualification. Les Jeux d'Amérique centrale auront lieu au Honduras en 2009. Cet athlète a obtenu de la part de la Commission tripartite du CIO une invitation pour une wild card pour les Jeux olympiques de Beijing.
- Jeux panaméricains : L'Argentine, le Brésil, le Canada, le Chili, la Colombie, Cuba l'Equateur, le Salvador, le Guatemala, le Honduras, le Mexique, le Pérou, les Etats-Unis et le Venezuela ont participé à cette épreuve.
- Les Jeux d'Amérique centrale et des Caraïbes 2010 auront lieu à Mayaguez, Porto Rico. Plusieurs réunions ont eu lieu avec M. Hector Cardona et son équipe. Pour l'instant, le Comité d'organisation

est disposé à investir les fonds nécessaires pour construire les infrastructures destinées à l'aviron.

- Confédération panaméricaine d'aviron : J'ai participé à la réunion avec les représentants des pays participants. L'objectif vise à soutenir le comité d'organisation des Jeux panaméricains pour ce qui touche à l'aviron. Cela comprend la sélection d'un bon champ de courses, une planification raisonnable des infrastructures qui corresponde au niveau de l'aviron et le logement des rameurs au village des Jeux, pour ne mentionner que quelques éléments qui vont placer l'aviron à un bon niveau en ce qui concerne les Jeux panaméricains.
- Les régates olympiques de qualification pour l'Amérique latine tenues à Rio en novembre : Le programme de développement de la FISA a organisé un camp d'entraînement avant cette régate avec une grande participation. Le Chili, l'Argentine, le Brésil, Cuba, le Mexique, l'Uruguay, le Venezuela, la Colombie et le Salvador ont réussi à qualifier des équipes pour les Jeux Olympiques de 2008.

Réunion de la Confédération panaméricaine

Jorge Toruño, du Guatemala, a été élu président de la COPARE lors du congrès qui a eu lieu en même temps que les Jeux panaméricains. De ce fait, les championnats juniors panaméricains 2009 auront lieu au Guatemala. L'année prochaine, le Salvador organisera un championnat des moins de 23.

Réalisations et défis

- Jeux d'Amérique centrale et des Caraïbes : Plusieurs réunions ont eu lieu avec les organisateurs pour discuter de l'inclusion de l'aviron dans le programme des Jeux. Etablir un champ de courses à Porto Rico constitue une priorité et l'occasion qui se présente à Mayaguez en 2010 est idéale.
- Le Nicaragua et le Costa Rica devraient faire partie des pays cibles dans notre programme de développement.
- J'ai réussi à établir un contact entre les rameurs et les autorités. La présence continue du programme de développement dans la région est cruciale, de manière à assurer la continuité pour les rameurs du Honduras et du Nicaragua.
- Organiser un séminaire d'arbitrage de manière à résoudre le problème du manque d'arbitres dans cette région.
- Organiser un séminaire d'entraînement pour développer des entraîneurs potentiels au Honduras, au Nicaragua, au Costa Rica et au Panama.
- L'aviron sera inclus dans le programme permanent des championnats scolaires d'Amérique centrale.
- Créer un centre d'entraînement permanent en Amérique centrale qui permettra aux rameurs de s'entraîner ensemble avant les régates internationales importantes.

Eduardo PALOMO

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'OCÉANIE

En relation avec la décision du CIO d'introduire des Jeux Olympiques de la Jeunesse dès 2010 et d'y inclure l'aviron, il convient de relever le bénéfice que la Nouvelle-Zélande, l'Australie et la Chine, ainsi que plus récemment la Grande-Bretagne, ont retiré de la tenue régulière d'une compétition d'aviron pour cette classe d'âge en Océanie.

En janvier 2007, l'aviron était à nouveau inclus dans le programme de ce quatrième Festival olympique de la Jeunesse australienne (bisannuel) pour rameurs de moins de 19 ans au Centre olympique des régates de Penrith, site des Jeux Olympiques en l'an 2000.

Sept Etats et territoires australiens ont concouru contre la Grande-Bretagne, la Nouvelle-Zélande et la Chine, chacune avec des équipes de 18 athlètes (6 hommes, 6 femmes, 2 poids légers hommes, 2 poids légers femmes et 2 barreurs) qui devaient tous concourir dans une épreuve de chacun des groupes suivants :

Epreuve 1	Epreuve 2	Epreuve 3
M1x	M4x	M8+
W1x	W4x	W8+
M2-	M4-	
W2-	W4-	
LM2x		
LW2x		

La Grande-Bretagne a gagné la compétition (6 médailles d'or, 5 d'argent et 1 de bronze). La Nouvelle-Zélande a été deuxième (1 or, 1 argent et 1 bronze) et l'Etat australien de Nouvelles Galles du Sud troisième (1 or et 4 argent).

L'autre compétition internationale fondée sur l'âge en Océanie est la Coupe de la Jeunesse qui a eu lieu en août 2007 aux Nagambie Lakes,

dans l'Etat de Victoria pour rameurs de moins de 21 ans avec des équipes de Nouvelle-Zélande et des sept Etats et territoires australiens. Pour la deuxième année consécutive, la Nouvelle-Zélande a ramené à la maison le trophée Rusty Robertson pour le plus grand nombre de points.

Ces compétitions et d'autres, ainsi que le programme de développement extensif pour athlètes et entraîneurs aussi bien en Australie qu'en Nouvelle-Zélande ont à nouveau prouvé leur valeur avec l'Océanie devenant le continent remportant le plus de succès (sur la base du nombre de fédérations membres de la FISA en compétition, en tenant compte de toutes les épreuves de 2007, soit Championnats du monde moins de 23 et Championnats juniors).

Parmi les îles du Pacifique, l'aviron de mer continue à se développer avec une régate annuelle entre le royaume de Tonga et Samoa comme compétition principale. Ces nations d'aviron de mer, ainsi que d'autres, apprécieraient certainement un soutien financier plus important de la part de la FISA, en particulier pour l'équipement et le développement. Malheureusement, les exécutifs des comités nationaux olympiques d'Océanie n'ont pas soutenu la demande d'appui de la Solidarité olympique envers une discipline qui est non-olympique, ce qui aurait permis à ces pays de participer aux championnats du monde d'aviron de mer. Nous ne pouvons qu'essayer à nouveau à l'avenir.

Les Championnats du monde 2010 ont été attribués à Lake Karapiro, Nouvelle-Zélande, par le Congrès FISA 2006. La planification et l'organisation de Karapiro 2010 est en marche depuis octobre 2006 avec un comité d'organisation qui se réunit régulièrement. Dirigé par le président de l'aviron néo-zélandais,

Bill Falconer, le Conseil comprend des acteurs incontournables de la communauté d'aviron, les régions de Karapiro et de Waikato, ainsi que des représentants des affaires, de l'industrie et du gouvernement.

Les premières discussions ont consisté en la mise sur pied d'un plan à long terme et de stratégies pour faire progresser la préparation de cette manifestation. Une base de données comprenant plus de 250 bénévoles avec une grande variété de compétences a déjà été établie.

John COATES

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'AMÉRIQUE DU SUD

La manifestation la plus importante qui a eu lieu sur mon continent en 2007 était les Jeux pan-américains, qui se sont déroulés à Rio de Janeiro, Brésil, du 9 au 20 juillet 2007.

L'événement venant ensuite était la Régate olympique de qualification pour l'Amérique latine, qui s'est déroulée du 16 au 18 novembre 2007 à Rio de Janeiro également. J'aimerais remercier la FISA de son aide dans l'organisation d'un camp d'entraînement avant cette régates. C'était un soutien important pour le succès de cette compétition. Nous avions un nombre record de 18 pays participant, parmi lesquels le Chili et l'Argentine.

Beaucoup de pays ont participé au camp d'entraînement et chacun a exprimé sa reconnaissance à la FISA pour son soutien.

Durant la Régate de qualification, l'assemblée générale de COPARE a eu lieu et le Comité exécutif de COPARE a été élu à cette occasion. Il dirigera cette organisation jusqu'en 2013 et il est

composé de la manière suivante :

- Président : Jorge Toruno
- Vice-président Amérique du Nord : Magdalena Klapp
- Vice-président Amérique centrale et Caraïbes : Miguel Oquelli
- Vice-président Amérique du Sud : Carlos Essmann

En ce qui concerne les autres activités, il n'y a malheureusement pas eu cette année de Championnats d'Amérique du Sud. Le Président de la Confédération d'Amérique du sud, Monsieur Juan Oberti, a promis de faire de son mieux pour qu'un tel championnat ait lieu en 2008.

Carlos ESSMANN ROJAS

Points 9, 10 11 et 12

9.	Comptes et rapport financier et rapport du vérificateur des comptes	72
10.	Approbation des comptes 2007	-
11.	Fixation du droit de candidature et de la cotisation annuelle	-
12.	Budget pour 2009 (à suivre avant le congrès)	-

RAPPORT FINANCIER FISA 2007

A. Résultat pour 2007

À la fin 2006, confronté à une insuffisance probable des revenus des droits marketing en 2007/2008, le Comité exécutif a approuvé une révision du budget pour 2007 et 2008 qui a réduit les dépenses de manière significative et fait appel substantiellement à toutes les réserves de la FISA pour maintenir nos programmes à des niveaux réduits au cours de ces deux années. Le budget 2007 révisé fait état d'un déficit de CHF 1'097'663. Le déficit actuel de CHF 527'917 des dépenses par rapport aux recettes pour 2007 est donc 52% moins élevé que ce qui était attendu, ce qui, dans les circonstances qui prévalaient en début d'année, peut être considéré comme un résultat satisfaisant. Le montant de ce déficit comprend une provision pour les pertes latentes sur investissement (CHF 63'434) et un résultat de taux de change négatif (151'344).

Après la conclusion des accords de partenariat avec Wimm-Bill-Dann, la société russe de produits alimentaires, et avec l'agence de publicité Octagon Movie Media, certains projets (principalement les écrans géants, le programme de développement, le programme antidopage et les services médias/communication) qui avaient été réduits lors de la révision du budget 2007 ont été, partiellement du moins, réinstaurés.

L'incertitude constante au sujet de revenus significatifs découlant de partenariats a incité le comité exécutif à s'en tenir au budget 2008 révisé. Afin de stimuler notre action marketing, le Comité exécutif a retenu la société londonienne de marketing ACMS pour représenter les droits marketing de la FISA en 2007 et 2008 et ACMS a permis d'obtenir un résultat meilleur que prévu pour 2007.

L'ensemble des réserves pour les prochaines dépenses et le capital s'élèvent à CHF 3'868'241 au 31 décembre 2007, ce qui permettra à la FISA de terminer 2008 sans avoir à emprunter sur les recettes à venir. Au moment de la rédaction de ce rapport un accord de partenariat pour les trois régates de la Coupe du monde 2008 est sur le point d'être signé qui apportera un certain soulagement financier en 2008.

Un projet pour les quatre prochaines années financières 2009-2012 a été mis en forme. Néanmoins, du fait de l'incertitude entourant l'ensemble des principales sources de revenu (revenu olympique en dollars américains, droits de retransmission et de marketing), ceci n'aboutira pas avant la fin 2008 et sera diffusé aux fédérations nationales avant le congrès ordinaire.

Une analyse détaillée des comptes 2007 suit.

B. Analyse des comptes 2007

1. Compétitions

Revenu	2007 réel	Budget 2007	Résultat net *	2006 réel
Champ. du mde + Coupe du monde	1'801'104	636'000	+ 1'165'104	1'608'178
Autres compétitions	203'173	0	+ 203'173	32'844
Revenu total	2'004'277	636'000	+ 1'368'277	1'641'022
Dépenses				
Champ. mde senior	651'329	320'000	- 331'329	666'096
Champ. mde Jr	52'335	140'000	+ 87'665	180'027
Champ. mde - 23ans	74'432	31'000	- 43'432	86'294
Séries Coupe mde	577'522	322'840	- 254'682	501'426
Autres compétitions	301'544	65'000	- 236'544	125'831
Dépenses totales	1'657'162	878'840	- 778'322	1'559'674
Résultat net	+ 347'115	- 242'840	+ 589'955	+ 81'348

*Note : + indique supérieur au résultat prévu, - indique inférieur au résultat prévu.

Outre les revenus des contrats de droits de retransmission annuels, la FISA a perçu

CHF 906'340 provenant de divers accords de partenariat en 2007. Les recettes actuelles ont également augmenté avec les ventes supplémentaires de droits de retransmission et l'apport financier de comités d'organisation dans les dépenses liées aux compétitions.

Le revenu supplémentaire provenant des sponsors est à l'origine de frais non budgétés supplémentaires tels que les commissions sur les revenus de partenariat et les frais de services aux sponsors.

Les contributions du comité d'organisation de Beijing en faveur des dépenses budgétées ont eu un impact positif sur le coût net des Championnats du monde junior 2007.

Des revenus de nouveaux partenariats ont permis à la FISA de conserver les écrans géants et les services de chronométrage des trois régates de la Coupe du monde.

Les Championnats d'Europe d'aviron où les sponsors de la FISA ont fait de la publicité, ont également tiré partie des revenus de partenariat. Des commentateurs anglophones expérimentés

pour le commentaire des courses et les services de catamarans ont été partiellement pris en charge par la FISA.

Les dépenses actuelles pour les Championnats d'aviron de mer de la FISA se sont élevées à CHF 14'621 pour la prise en charge des frais de déplacement du jury, l'hébergement et les

médailles (qui ont été refacturés).

La FISA a pris en charge une part des coûts des régates de qualification olympique (CHF 41'791), afin que le nombre de bateaux soit suffisant pour les pays en développement d'aviron. La FISA a acquitté une part des frais de données et chronométrage (CHF 7'812).

2. Programme de développement

Revenu	2007 réel	Budget 2007	Résultat net	2006 réel
Fonds Masters	26'649	0	+ 26'649	2'356
Dpt sportif du CIO	101'038	100'000	+ 1'038	99'154
Solidarité Olympique	155'437	0	+ 155'437	63'844
Programme de développement	16'378	0	+ 16'378	35'268
Revenu total	299'502	100'000	+ 199'502	200'622
Dépenses				
Fonds Masters	12'969	0	- 12'969	7'273
Solidarité Olympique	311'274	150'000	- 161'274	164'502
Programme de développement	565'517	300'000	- 265'517	566'711
Dépenses totales	889'760	450'000	- 439'760	738'486
Résultat net	- 590'258	- 350'000	- 240'258	- 537'864

Le grand dépassement en développement provient avant tout des camps d'entraînement supplémentaires (Tunisie, Afrique du Sud et Brésil) destinés à préparer les futurs rameurs olympiques en partenariat avec le CIO et la Solidarité Olympique (SO).

La SO a contribué pour CHF 155'437 aux dépenses de CHF 367'413 des camps d'entraînement en 2007. En outre, l'investissement en bateaux (bateaux, expédition des équipements,) a dépassé de CHF 70'189 le budget prévu (CHF 150'000).

3. Programme antidopage

Dépenses	2007 réel	Budget 2007	Résultat net	2006 réel
Antidopage	157'303	50'000	- 107'303	107'045

Du fait de la nécessité de réduire les coûts en 2007, le budget antidopage est passé de CHF 100'000 à 50'000. Finalement, la FISA a pu conserver son programme antidopage au niveau fixé originellement. En 2007, la FISA a été con-

frontée à des dépenses supplémentaires de CHF 53'388 qui sont les coûts des contrôles et des analyses relatives aux violations antidopage constatées au sein de la Fédération russe d'aviron et ces dépenses devront être remboursées à la FISA.

4. Marketing & Communication

Recettes	2007 réel	Budget 2007	Résultat net	2006 réel
Publicité	162'370	120'000	+ 42'370	148'594
Vente produits FISA/World Rowing	110'240	100'000	+ 10'240	109'573
Autres revenus	34'048	0	+ 34'048	0
Recettes totales	306'658	220'000	+ 86'658	258'167
Dépenses				
Publications	204'653	193'350	- 11'303	224'684
Site Web	113'391	102'660	- 10'731	223'646
Promotion/médias	214'556	188'400	- 26'156	62'002
Publicité	36'644	36'000	- 644	37'979
Dépenses totales	569'244	520'410	- 48'834	548'311
Résultat net	- 262'586	- 300'410	+ 37'824	- 290'144

Davantage de sociétés ont rejoint le programme de partenariat World Rowing dont le revenu publicitaire a augmenté de 9% (CHF 13'776) par rapport à 2006. Les autres recettes comprennent le remboursement des factures de CHF 34'048 des dépenses liées au commentaire TV et à la numérisation.

Le besoin d'assistance externe aux compétitions d'aviron concernant les services correspondant aux publications/Web ont augmenté les chiffres de 6% (CHF 11'303) par rapport au budget. Toutefois, ceci est partiellement compensé par les

économies réalisées par la publication sous forme électronique du Events Bulletin et du Livret des statuts et règlements.

Le chiffre des dépenses concernant le site Web a augmenté de 10% (CHF 10'371) par rapport au budget, ceci est principalement dû aux développements techniques dans la section base de données de RowingOne (CHF 3'289) et à l'ajout d'équipements et de personnel de Swiss Timing aux Championnats du monde junior de 2007 (CHF 8'282).

Les recettes de vente des produits FISA/World Rowing se sont une nouvelle fois révélées un secteur brillant et les chiffres ont été de 10% plus élevés que ceux budgétés avec un résultat de

CHF 59'953 net provenant des ventes de produits FISA/World Rowing (54%) et CHF 50'287 tiré de la vente de DVD (46%).

5. Gouvernance

Dépenses	2007 réel	Budget 2007	Résultat net	2006 réel
Conseil/ commiss.	304'525	295'000	- 9'525	439'184
Comité exécutif	86'801	100'000	+ 13'199	66'174
Congrès+ Extra. Congrès	15'166	15'000	- 166	24'631
Total	406'492	410'000	+ 3'508	529'989

Le report et/ou l'annulation de certaines réunions de commission annuelles ainsi que l'attention aux dépenses ont aidé la FISA à couvrir les frais non

budgétés de la réunion des commissions FISA à Madrid en 2007 (CHF 22'274) et de conserver les chiffres réels dans les limites du budget.

6. Administration

Dépenses	2007 réel	Budget 2007	Résultat net	2006 réel
Salaires & dépenses en personnel	973'313	1'039'303	+ 65'990	915'203
Bail et dépenses de bureaux	323'034	320'000	- 3'034	299'087
Légal/assurance	44'763	50'000	+ 5'237	50'996
Total	1'341'110	1'409'303	+ 68'193	1'265'286

Le résultat positif est principalement dû à la gestion attentive des dépenses et à un esprit de responsabilité en ce qui concerne les dépenses de

bureau de la FISA. Il convient de noter également des vacances de postes temporaires au cours de l'année.

7. Administration à temps partiel

Dépenses	2007 réel	Budget 2007	Résultat net	2006 réel
Frais de consultants	376'878	255'000	- 121'878	227'551
Délégués techniques	0	10'000	+ 10'000	0
Total	376'878	265'000	- 111'878	227'551

Le Comité exécutif a approuvé le changement pour engager l'agence de marketing ACMS, ce qui n'était pas inclus dans le budget. Ce coût doit être considéré par rapport aux revenus tirés des droits. Les dépenses de gestion de la base de données ont augmenté de CHF 17'534 par

rapport au budget du fait de la réallocation des dépenses. En outre, des factures de consultants médias 2006 ont été envoyées à la FISA trop tard pour être incluses dans les comptes 2006 et elles ont donc dû être reportées en 2007.

8. Finances

Recettes	2007 réel	Budget 2007	Résultat net	2006 réel
Int. sur placement.	147'360	150'000	- 2'640	242'508
Gain en capital (perte)	166'623	0	+ 166'623	154'472
Utilisation de provision	87'885	0	+ 87'885	26'260
Recettes totales	401'868	150'000	+ 251'868	423'240
Dépenses				
Frais bancaires	81'657	180'000	+ 98'343	186'289
Pertes non réalisées sur placements	63'434	0	- 63'434	87'885
Taux de change	151'344	0	- 151'344	135'032
Dépenses totales	296'435	180'000	- 116'435	409'206
Résultat net	+ 105'433	- 30'000	+ 135'433	+ 14'034

Alors que le portefeuille de la FISA diminue en fin de quadriennale olympique, il y a eu une réduction des activités de gestion du portefeuille et donc des coûts. La vente des titres a produit un

revenu de CHF 166'623.

Près de l'intégralité de la perte due au taux de change provient de l'affaiblissement du dollar

américain par rapport au franc suisse. Le taux de clôture du dollar américain en 2007 a été de CHF 1,1321, soit une réduction de 7,25% depuis 2006 (1,2207) et de 14,1% depuis 2005 (1,3179). La

faiblesse de la devise américaine a de nouveau atteint un niveau décevant pour les investissements.

9. Autres

Recettes	2007 réel	Budget 2007	Résultat net	2006 réel
Cotisations	64'020	55'000	+ 9'020	58'098
Éléments exceptionnels	0	0	0	0
Autres	149'228	0	+ 149'228	79'210
Recettes totales	213'248	55'000	+ 158'248	137'308
Dépenses				
Conf. des entraîneurs (Forum)	11'397	20'000	+ 8'603	45'624
Promotion & abonnements	8'091	7'000	- 1'091	16'952
Prévoyance	0	0	0	0
Taxe	0	0	0	236
TVA non récupérée	- 29'294	0	+ 29'294	- 15'620
éléments exceptionnels	0	0	0	-15
Dépenses totales	- 9'806	27'000	+ 36'806	47'177
Résultat net	+ 223'054	+ 28'000	+ 195'054	+ 90'131

Les arriérés de cotisations d'adhésion à la FISA perçus en 2007 se sont élevés à CHF 5'134.

Le principal élément des autres recettes est la réclamation à la Fédération russe d'aviron de CHF 53'388 de dépenses relevant des violations du code antidopage.

En 2007, la FISA a reçu une bourse de CHF 15'065 pour le sport et le développement de la part du Comité International Paralympique.

En 2007, la FISA a pu obtenir un remboursement brut de CHF 32'167 de TVA payée par les fournisseurs étrangers.

C. Plan quadriennal 2009-2012

Comme durant les années olympiques précédentes, le Conseil publiera son plan sur quatre ans pour la prochaine quadriennale olympique lors du Congrès ordinaire de l'année olympique. Alors que nous rédigeons ce rapport, nous collectons toujours les dernières informations sur les droits de retransmission, évaluons les résultats de partenariat et vérifions le taux de change du dollar américain par rapport au franc suisse.

D. Résultats et conclusion

Alors que nous parvenons en fin de la période de 2005 à 2008, nous avons de nouveau choisi d'accorder la priorité au développement du sport plutôt que de laisser notre argent reposer à la banque. Ces dépenses

supplémentaires ont entraîné une augmentation conséquente dans la participation à la qualification olympique, un investissement important pour la croissance de notre sport. Nous avons continué de préférer dépenser notre argent pour le sport et le Conseil estime que cela a été d'un bon rapport puisque 100 fédérations membres se sont lancées dans la qualification olympique.

Mike WILLIAMS
Trésorier

Emilio PASTORELLO
Contrôleur

**Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron
International Rowing Federation
Rapport Financier 2007
Bilan au 31.12.2007
Comptes présentés en Francs Suisses**

	<u>2007</u>	<u>2006</u>		<u>2007</u>	<u>2006</u>
<u>Actif</u>			<u>Passif</u>		
Liquidités	740'317	342'418	Passifs transitoires	521'674	259'874
PlACEMENT FIDUCIAIRE	1'301'915	793'455			
Titres	1'764'985	5'022'835	Provision pour différence de change		
Débiteurs (net de provision)	424'588	201'504	non réalisées sur titres	63'434	87'885
Dépôts (loyers)	1'324	1'316	Provision pour dépenses futures	3'186'750	5'118'640
Actifs transitoires	156'162	205'698			
Mobilier et actifs immobilisés	64'058	108'581	Capital	681'492	1'209'408
	<u>4'453'349</u>	<u>6'675'807</u>		<u>4'453'349</u>	<u>6'675'807</u>

Rapport Financier pour le Congrès Ordinaire 2007 de la FISA
(montants en Francs Suisses)

Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron
International Rowing Federation

Comptes de Pertes & Profits

PRODUITS	2005 Réel	2006 Réel	2007 Budget Révisé	2007 Réel	2008 Budget Révisé
Cotisations	61'460	58'098	55'000	64'020	55'000
Produits Championnats et Coupe du Monde	2'143'344	1'608'178	636'000	1'934'057	73'500
Ventes (merchandising)	121'909	109'573	100'000	110'240	70'000
Publicités	121'561	148'594	120'000	162'370	120'000
Programme de développement (S.O.)	181'070	200'622	100'000	299'502	100'000
Dissolution de la réserve pour dépenses futures	1'637'540	1'692'240	1'831'890	1'831'890	3'136'750
Contribution supplémentaire de Capital	150'000	340'000	100'000	100'000	0
Produits sur vente de titres	216'534	154'472	0	166'623	0
Dissolution prov.perte non real.s/titres	378	26'260	0	87'885	0
Revenus des titres	231'641	242'508	150'000	147'360	60'000
Gain de change	568'387	0	0	0	0
Produits divers & Olympique	100'229	112'054	0	253'249	250'000
Produits exceptionnels	101'753	0	0	0	0
TOTAL PRODUITS	5'635'807	4'692'598	3'092'890	5'157'196	3'865'250
CHARGES	2005 Réel	2006 Réel	2007 Budget Révisé	2007 Réel	2008 Budget Révisé
Jeux Olympiques	-6'609	0	0	0	300'000
Championnats du Monde Senior	679'268	666'096	320'000	651'329	0
Championnats du Monde Junior	155'338	180'027	140'000	52'335	140'000
Championnats du Monde U23	75'330	86'294	31'000	74'432	31'000
Coupe du Monde	686'590	501'426	322'840	577'522	326'200
Autres événements	0	125'831	65'000	301'544	20'000
Programme de développement	468'816	738'486	450'000	889'760	350'000
Programme anti-dopage	48'318	107'045	50'000	157'303	50'000
Marketing et Communication	508'373	510'332	520'410	532'600	474'110
Achat pour les stocks	46'327	37'979	0	36'644	0
Conseil et Commissions	313'121	439'184	295'000	304'525	295'000
Comité exécutif	91'340	66'174	100'000	86'801	100'000
Congrès et Congrès extraordinaire	57'915	24'631	15'000	15'166	15'000
Perte de change	0	135'032	0	151'344	0
Administration	909'682	915'203	1'039'303	973'313	1'057'500
Salaires et frais relatifs					
Frais de bureau	270'476	299'087	320'000	323'570	315'050
Juridique/assurances	53'776	50'996	50'000	44'763	50'000
Consultants externes	226'548	227'551	255'000	376'878	235'000
Conférence entraîneurs/Forum	94'349	45'624	20'000	11'397	20'000
Délégués techniques	0	0	10'000	0	10'000
Promotion et cotisations	16'295	16'952	7'000	8'091	7'000
Fonds de secours	0	0	0	0	0
Frais bancaires et taxes	193'537	186'525	180'000	81'657	160'000
TVA non récupérée	-14'347	-15'620	0	-29'294	0
Autres charges exceptionnelles	61'943	-15	0		0
TOTAL CHARGES	4'936'386	5'344'838	4'190'553	5'621'679	3'955'860
Surplus (Déficit)	699'421	-652'240	-1'097'663	-464'483	
Provision perte non réalisée sur titres	-26'260	-87'885		-63'434	
RESULTAT DE L'EXERCICE	673'160	-740'125	-1'097'663	-527'917	-90'610
Prov. dépenses futures	6'960'880	5'118'640		3'186'750	50'000
Capital	2'139'533	1'209'408		681'491	590'881
TOTAL RESERVES	9'100'413	6'328'048		3'868'241	640'881

**Fédération Internationale des Sociétés
d’Aviron (FISA)
Lausanne**

**Rapport de l’organe de révision
au Congrès
pour l’exercice 2007**

30 avril 2008/0.0114013.001/2/LDO/BLT

Rapport de l'organe de révision
au Congrès de la
Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA)
Lausanne

En notre qualité d'organe de révision, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation et annexe) de la Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2007.

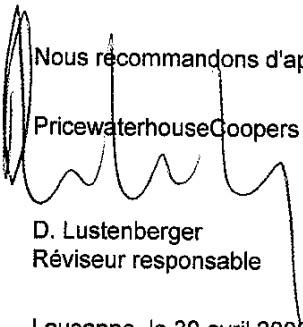
La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité exécutif alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences de qualification et d'indépendance.

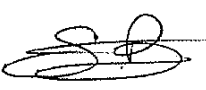
Notre révision a été effectuée selon les normes de la profession en Suisse. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes annuels et les indications fournies dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, la comptabilité et les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA


D. Lustenberger
Réviseur responsable


S. Balmat

Lausanne, le 30 avril 2008

Annexes :

- I Bilan
- II Compte d'exploitation
- III Tableau d'évolution de la fortune,
Tableau d'évolution des « réserves pour dépenses futures »
- IV Résumé des principales règles comptables

BALANCE SHEET AS OF DECEMBER 31, 2007 AND 2006

	31.12.2007	31.12.2006
	CHF	CHF
ASSETS		
Cash and cash equivalents	740'317	342'418
Fiduciary Deposit	1'301'915	793'455
Marketable securities	1'764'985	5'022'835
Debtors (net of provision)	424'588	201'504
Rent deposit	1'324	1'316
Prepaid expenses and accounts receivable	156'162	205'698
Current assets	4'389'291	6'567'226
Furniture and equipment	64'058	108'581
Fixed assets	64'058	108'581
TOTAL ASSETS	4'453'349	6'675'807
LIABILITIES AND FUNDS		
Accrued expenses and provisions	521'674	259'874
Provision for unrealised loss on marketable securities	63'434	87'885
Liabilities	585'108	347'759
Reserves for future expenses	3'186'750	5'118'640
Capital	681'492	1'209'408
Funds	3'868'241	6'328'048
TOTAL LIABILITIES AND FUNDS	4'453'349	6'675'807

INITIALLED FOR PURPOSE /
OF IDENTIFICATION

PRICEWATERHOUSECOOPERS

STATEMENT OF INCOME AND EXPENSES FOR 2007 AND 2006

INCOME	2007 CHF	2006 CHF
Subscriptions	64'020	58'098
TV & Commercial Rights W. Champs	1'934'850	1'608'178
Merchandise	110'240	109'573
Advertising	162'370	148'594
Development Programme income	299'502	200'622
Income from marketable securities	147'360	242'508
Result on marketable securities sales	166'623	154'472
Release of prov. for unrealised loss on marketable securities	87'885	26'260
Transfer from Reserves for future expenses	1'931'890	2'032'240
Other and Olympic income	252'456	112'054
Total Income	5'157'197	4'692'599
EXPENDITURE		
World Championships & Congress	793'262	957'047
Coaches Conference, forums	11'397	45'624
World Cup Series	577'522	501'426
Other Events	301'544	125'831
Development Programme cost	889'760	738'486
Anti-Doping Programme	157'303	107'045
Communications	532'600	510'332
Executive Committee	86'801	66'174
Council & Commissions	304'525	439'184
Administration	1'341'646	1'265'286
Salaries and related expenses	973'313	915'203
Rent and office expenses	323'570	299'087
Legal, insurance	44'763	50'996
Consultancy fees and related expenses	376'878	227'551
Purchase of stock	36'644	37'979
Sponsorship	0	11'050
Subscriptions	8'091	5'902
Contingency	0	0
Bank fees & charges	81'657	186'525
Exchange rate loss (gain)	151'344	135'032
Non recoverable VAT	-29'294	-15'620
Bad debt expenses	0	-15
Total Expenditure	5'621'680	5'344'839

INITIALLED FOR PURPOSE
OF IDENTIFICATION

PRICEWATERHOUSECOOPERS

STATEMENT OF INCOME AND EXPENSES FOR 2007 AND 2006 (con't)

	2007 CHF	2006 CHF
Excess of surplus / charges for the year before allocation to provisions	-464'483	-652'240
Add / Less :		
Allocation to provision for unrealised loss on marketable securities	-63'434	-87'885
Add :		
None		
Excess of income / loss for the year	-527'917	-740'125

INITIALLED FOR PURPOSE
OF IDENTIFICATION
PRICEWATERHOUSECOOPERS

**STATEMENT OF CHANGES IN CAPITAL FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2007 AND 2006**

	2007 CHF	2006 CHF
Capital at the beginning of the year	1'209'408	2'139'533
less :		
Exceptional contribution to cover additional expenditure	0	-190'000
to add :		
Reserve allocated to Capital	0	0
Result for the year	-527'917	-740'124.94
Capital at the end of the year	681'492	1'209'408

**STATEMENT OF CHANGES IN THE "RESERVES FOR FUTURE
EXPENSES" FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2007 AND 2006**

	2007 CHF	2006 CHF
Reserve at the beginning of the year	5'118'640	6'960'880
to add :		
Additional contribution from capital	0	190'000
less :		
Allocation against operating expenditure for the year 2007 / 2006	-1'931'890	-2'032'240
Reserve for future expenses at the end of of the year	3'186'750	5'118'640

INITIALLED FOR PURPOSE
OF IDENTIFICATION

PRICEWATERHOUSECOOPERS

**SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES FOR THE YEARS
ENDED DECEMBER 31, 2007 AND 2006**

Basis of Accounting

FISA uses the accruals basis of accounting, with the exception since 2001 of subscriptions, which are booked on a cash basis.

Marketable Securities

Marketable securities are stated at the lower of cost and market value, determined on an individual basis. Fluctuations are recognised in income for the year.

Olympic Solidarity

Funds received from Olympic Solidarity (O.S.) in the form of grants for the purpose of the development of the sport are available for expenditure only on activities defined by O.S. Such funds are recognised as income only when expenditure in line with the defined purpose is incurred.

Taxation

FISA is exempt from Federal, Cantonal and Municipal taxation on its income and net assets.

Salaries and Social Charges

Salaries and social charges have not been allocated to the various activities of FISA and its departments.

INITIALLED FOR PURPOSE
OF IDENTIFICATION
PRICEWATERHOUSECOOPERS

POINT 13

Comptes rendus des prochaines compétitions de la FISA et des régates olympiques

2008 Régates Jeux Olympiques à Pékin, Chine

2008 World Rowing Masters Régate à Trakai, Lituanie

2008 Régates Jeux Paralympiques à Pékin, Chine

2008 World Rowing Coastal Championship à Sanremo, Italie

2009 World Rowing Under 23 Championships à Prague, République Tchèque

2009 World Rowing Junior Championships à Brive, France

2009 World Rowing Championships à Poznan, Pologne

2009 World Rowing Masters Regatta à Vienne, Autriche

2009 World Rowing Coastal Championships à Plymouth, Royaume-Uni

POINT 14

Lieu et date du Congrès Ordinaire 2009

Le Conseil propose que le Congrès ordinaire de la FISA de 2008 ait lieu le lundi 31 août 2009, à Poznan, Pologne.

POINT 16

Rapport sur les demandes d'affiliation et de vote

Le Conseil propose que les pays suivants, après avoir répondu aux critères d'affiliation de la FISA, deviennent membres de la FISA:

- Ghana
-

POINTS 17 et 18

17. Réexamen ou confirmation des décisions (ref. Art 32) prises par le Conseil, en application du paragraphe 3 de l'article 44 ou par le Comité exécutif, en application du paragraphe 4 de l'art. 50

18. Propositions des fédérations membres

POINT 19

Attribution de l'organisation des prochaines compétitions de la FISA conformément à la Règle 5

1. Championnat du monde d'aviron Senior et Junior 2012

Une candidature a été reçue:

- Fédération de Bulgarie: Plovdiv

2. Championnat du monde de moins de 23 ans

Deux candidatures ont été reçues:

- Fédération des Pays Bas: Amsterdam
- Fédération du Portugal: Montemar-o-Velho

POINT 21

Autres points proposés par le Conseil ou le Comité exécutif

1. Adoption des révisions du Code mondial antidopage

La FISA étant partie prenante du mouvement Olympique, avec la création et les activités de l'Agence Mondiale Antidopage, il lui est demandé de confirmer la poursuite de son engagement vis-à-vis du Code mondial antidopage. Ce Code, adopté à l'origine en 2003 par le mouvement sportif et les gouvernements du monde, harmonise les règles et les mesures antidopages dans tous les sports et dans tous les pays.

Les révisions apportées au Code, qui font de celui-ci un outil plus fort dans la lutte mondiale contre le dopage dans le milieu sportif, ont été approuvées à l'unanimité par les délégués de la troisième Conférence mondiale sur le dopage dans le sport et ont été adoptées par le Conseil de fondation de l'Agence mondiale antidopage le 17 novembre 2007. Les nouveaux changements apportés au Code, qui seront mis en vigueur le 1er janvier 2009, sont basés sur la révision complète du Code, la consultation de tous les partis concernés, et la prise en compte de l'expérience pratique de l'AMA et des partis concernés depuis l'adoption initiale du Code en 2003. Il en résulte un Code plus fort, à la fois ferme et juste, qui sert d'outil efficace et pratique dans la lutte contre le dopage dans le milieu sportif.

En qualité de signataire du Code, la FISA doit mettre en oeuvre les révisions apportées au Code afin que celui-ci puisse prendre effet le 1er janvier 2009. Le Conseil demande donc aux délégués de signaler leur approbation des révisions apportées au Code pour permettre à celui-ci d'être mis en oeuvre dans le sport de l'aviron, et de mandater le Conseil de la FISA pour lui permettre d'apporter les changements appropriés aux Règles d'exécution antidopage de la FISA d'ici au 31 décembre 2008.