

Ordre du jour

2023 Congrès ordinaire
Lundi 11 septembre 2023





2023 Congrès ordinaire
Ordre du jour

Belgrade, Serbie
Lundi 11 septembre 2023
08h30

DÉROULEMENT DE LA SÉANCE

CONGRÈS ORDINAIRE 2023

lundi 11 septembre 2023, 08h30
Belgrade, Serbie

1.	Ouverture de la séance	-
2.	Présentations des délégués et validation de leurs pouvoirs	-
3.	Nomination des scrutateurs pour la durée du Congrès	-
4.	Approbation du procès verbal du Congrès ordinaire 2022	-
5.	Rapport présidentiel et rapports de la vice-présidente, du trésorier et du directeur exécutif	04
6.	Rapport des responsables des commissions spécialisées	21
7.	Rapports des représentants continentaux et membres du conseil cooptés	46
8.	Présentation des états financiers 2022	60
9.	Rapport des auditeurs	60
10.	Approbation des comptes 2022	60
11.	Fixation du droit de candidature et de la cotisation annuelle	60
12.	Budget pour les années suivants	60
13.	Nomination des vérificateurs externes	60
14.	Election du Conseil et du Comité exécutif conformément aux articles 39 et 49	70
15.	Rapports des Confédérations Continentales d’Aviron et autres Groupements de Membre	89
16.	Rapport sur les demandes d’affiliation et vote	101
17.	Compte rendu des prochaines compétitions World Rowing et des régates Olympiques et Paralympiques	102
18.	Lieu et date du prochain Congrès	103
19.	Attribution des prochaines manifestations de World Rowing, conformément à la règle 5	104
20.	Réexamen ou confirmation des décisions (c.f. Art. 30) prises par le Conseil, selon les provisions de l’Art. 32 et du paragraphe 3.2 et 3.3 de l’Art. 45, ou par le Comité exécutif, selon les provisions du paragraphe 3.4 de l’Art. 51.	105
21.	Proposition spécifique à un point existant de l’ordre du jour proposés par les fédérations membres, le Conseil ou le Comité exécutif	106
22.	Autres points proposés par les Fédérations membres, le conseil ou le Comité exécutif Projets stratégiques	107
23.	Divers	110

Rapport du président - Jean-Christophe Rolland	05
--	-----------

Rapport de la vice-présidente - Tricia Smith	09
--	-----------

Rapport du trésorier - Gerritjan Eggenkamp	11
--	-----------

Rapport du Comité d'audit Interne	12
--	-----------

Rapport du directeur exécutif - Vincent Gaillard	13
--	-----------

Rapport annuel 2022 de l'Agence internationale de contrôle (ITA – International Testing Agency)	19
--	-----------

CONGRÈS 2023 RAPPORT DU PRÉSIDENT 2022

Jean-Christophe Rolland (FRA)

Introduction

Comme je l'ai rappelé lors du dernier Congrès à Prague, l'année 2022 marquait le 130ème anniversaire de la FISA, mais aussi le 60ème anniversaire des premiers championnats du monde et le 20ème anniversaire des premiers championnats du monde dans les épreuves de para-aviron.

Plus ancienne fédération internationale olympique – même si la fédération internationale de gymnastique (FIG) revendique ce titre honorifique, un bureau européen (FEG) ayant été fondé en 1881, il ne deviendra la FIG qu'en 1921, bien après la FISA - nous pouvons être collectivement fiers de nos aînés et de ce chemin parcouru. Si notre histoire est incroyablement riche, nous avons su au fil du temps et dans un monde en perpétuelle évolution, nous adapter pour rester un sport qui compte au sein du Mouvement Olympique.

Pour autant et comme j'aime à le répéter, le passé aussi riche soit-il ne garantit pas l'avenir. Et il nous faut nous adapter en permanence si l'on veut assurer un futur durable. Si les défis sont immenses dans un contexte des plus compétitifs, nous pouvons également compter sur des opportunités extraordinaires.

Notre sport, l'aviron, consiste en trois disciplines. Parfaitement complémentaires, elles nous permettent d'envisager un développement ambitieux de la communauté des rameurs dans le monde. L'aviron dit "*Classique*", véritable pilier dont l'histoire a construit notre sport, reste une valeur fondamentale du programme Olympique, mais le développement de l'aviron de mer, "*Coastal Rowing*" en anglais, et aussi l'aviron en salle, sur ergomètre, pour lequel la dimension connectée est un atout majeur, sont en pleine expansion.

La crise sanitaire mondiale du Covid 19 aura eu de forts impacts sur le monde du sport, impacts directs avec des annulations de compétitions, des contraintes phénoménales et leurs coûts associés, mais aura aussi permis des évolutions au départ forcées et qui pourront perdurer car positives. L'organisation du travail, les échanges avec les outils de communications et la possibilité de réunions virtuelles plus fréquentes sont des exemples concrets. Le Congrès 2022 s'est tenu pour la première fois en mode hybride. Je reste convaincu de la valeur ajoutée d'une participation présente pour cette autorité suprême de notre sport, et j'encourage les fédérations membres à si possible privilégier cette option.

2022 était attendue comme une saison de retour à la normale avec l'espoir d'une sortie de la crise sanitaire mondiale. S'il en a été le cas avec des compétitions réussies, dans un environnement moins contraint de ce point de vue, il nous a fallu gérer une nouvelle crise.

Guerre en Ukraine.

L'invasion de l'Ukraine par la Russie, avec le soutien de la Biélorussie, entre les Jeux Olympiques et Paralympiques d'hiver de Pékin 2022 a généré une nouvelle crise majeure impactant le monde du sport. Alors que l'on voyait enfin s'éloigner avec satisfaction le risque sanitaire, cette nouvelle crise est venue perturber notre retour à la normale.

Le Comité Exécutif a rapidement réagi et dès le 1er mars publié une décision, (1) condamnant fermement cette invasion et la violation de la trêve Olympique signée par l'ensemble des membres des Nations Unies, (2) apportant son soutien au peuple Ukrainien et en particulier à la communauté des rameurs et leurs familles et (3) en suspendant la participation des athlètes de la Russie et de la Biélorussie aux compétitions internationales. La confédération européenne emboîtait le pas dès le 2 mars, en suspendant également les relations avec les organisateurs de compétitions européennes prévues dans ces deux pays.

Je l'ai dit à plusieurs reprises et notamment devant le Congrès à Prague, je tiens à exprimer ma reconnaissance et remercier vivement l'ensemble des Fédérations Membres pour leurs actions de solidarité remarquables, leur soutien logistique et financier aux rameurs Ukrainiens et à leurs familles. Le financement participatif lancé par World Rowing aura également permis d'aider les équipes nationales d'aviron ukrainiennes dans leur préparation et pour leur participation dans toutes les régates internationales et championnats du monde. Je salue également les efforts des comités d'organisation. Les performances de ces équipes ont été une belle réponse aux engagements de tous. Malheureusement, force est de constater que la guerre et ses atrocités perdurent. Nul ne sait pour combien de temps. Si la communauté internationale du sport est mobilisée, si le CIO apporte une contribution significative, j'entends aussi les difficultés à tenir les engagements de solidarité sur le long terme.

La fédération russe d'aviron (RRF) avait interjeté un appel au Tribunal Arbitral du Sport (TAS) contre la décision du Comité Exécutif, d'une part sur la légitimité de ce dernier à prendre une telle décision considérée comme une suspension de la Fédération et dont l'autorité incomberait dès lors au Congrès, et d'autre part sur le caractère discriminatoire de la décision, en contradiction avec les valeurs fondamentales inscrites dans nos Statuts. Cet appel sera retiré par RRF trois jours avant la séance au TAS.

Une autre problématique, oh combien sensible et complexe, s'est rajoutée à cette crise et concerne la participation des athlètes russes et biélorusses aux compétitions internationales. La suspension de la participation des athlètes était motivée par le possible impact de la guerre sur les rameurs Ukrainiens, et comme mesure préventive sur la sécurité des athlètes. Elle n'en était pas moins un véritable dilemme.

Lancée par la recommandation du Sommet Olympique en décembre 2022, la problématique s'est poursuivie par les déclarations de la résolution A/77/L.28 de l'Assemblée Générale des Nations Unies et les conclusions des rapporteurs du Conseil des droits de l'homme des Nations Unies du 1er février 2023 pointant à la fois la dimension d'indépendance du sport et le principe de non-discrimination. Ces éléments ont imposé de revoir le dilemme et de mener une réflexion plus profonde sur la participation d'athlètes ayant un passeport russe ou biélorusse avec en ligne de mire les Jeux de Paris 2024.

Ce dilemme, le monde du sport se doit de l'appréhender malgré toute l'émotion que génèrent les actes de guerre, en ayant une vision long terme de la place du sport dans le monde. C'est bien là que se situe tout l'enjeu. Protéger les valeurs et principes fondamentaux et maintenir le sport comme un outil de promotion de la paix, du dialogue et de la réconciliation, ou alors, demain, les politiques et les gouvernants décideront de la participation ou non des athlètes aux compétitions internationales. C'est sous cet angle que la politisation est inacceptable.

A contre-courant des pressions à la fois médiatiques et gouvernementales des plus intenses, avec une surenchère dans les invectives, la position est plus que délicate à tenir. Alors que la décision pour les Jeux de Paris 2024 n'est pas encore prise, les gouvernants, essentiellement d'Europe pour des questions de sensibilité et de proximité, fustigent ne serait-ce que l'exercice qui consiste à réfléchir à la définition de conditions pertinentes d'éligibilité de participation d'athlètes qui n'ont pas de responsabilité dans une guerre. Avant même la finalisation de cet exercice, les menaces de boycott se font entendre. Les boycotts n'ont jamais rien résolu sinon simplement privé les athlètes de leurs rêves. Le sport ne peut arrêter la guerre. Que les dirigeants politiques assument leur responsabilité, et si le sport peut rester le dernier lien de dialogue entre les individus, il serait bon de ne pas rejeter cette responsabilité sur le dos des athlètes.

Management

L'année 2022 marque également un changement d'ère pour notre organisation. Après 26 années à la FISA, dont 25 en tant que Directeur Exécutif, Matt Smith a donné une nouvelle orientation à sa vie professionnelle. Je suis particulièrement heureux que sur proposition du Conseil, le Congrès ait attribué à Matt Smith le titre de Membre d'honneur du Conseil, en reconnaissance d'un engagement long, plein et entier pour notre fédération et notre sport. Au nom de World Rowing, je souhaite à Matt et sa famille de profiter pleinement de ce nouveau chapitre de vie.

La transition s'est opérée de manière efficiente tout au long de l'année, et je tiens à saluer ici l' remarquable engagement de notre Directeur Exécutif Vincent Gaillard dans sa prise de fonction. Une approche très à l'écoute, un apprentissage des codes de notre sport... le tout dans un contexte plutôt compliqué, de part les nombreux défis à la fois internes et externes.

Vincent venant du monde du sport mais pas de l'aviron, son arrivée a été aussi l'opportunité d'évolution de notre organisation, d'évolution dans le management et une adaptation aux mouvements de personnels.

Je prends cette opportunité pour vivement saluer les membres du staff qui ont quitté World Rowing en 2022:

Je remercie grandement Lucy Trochet, responsable Intégrité et Gouvernance, pour son apport dans le domaine de la gouvernance et aussi dans celui de la protection des personnes.

Après 22 années de bons et loyaux services en tant que comptable, Emilio Pastorello a souhaité donner une autre direction à sa carrière professionnelle. C'est une page qui se tourne pour lui comme pour notre organisation et je souhaite de tout cœur une heureuse continuation à celui qui était le doyen des membres du personnel.

Je remercie Paolo Mattana, de l'équipe Développement, Andy Couper, Directeur Marketing, et salue Liz Soutter, pilier du système d'attribution de nos compétitions, référente pour l'aviron en salle et le Para-aviron, et qui s'est orientée vers d'autres activités après les championnats du monde d'aviron en salle 2023.

Je souhaite bon vent à tous et un très chaleureux accueil aux nouveaux arrivants: Christian Ostérode, Ngoc-Bich Pham, Jodie Cameron, Ana Djalo, Matt Draper et Priscilla Moreira. Exercer son activité professionnelle dans le monde du sport et particulièrement au sein World Rowing est certainement passionnant et engageant. Il n'en reste pas moins que l'activité est intense, avec une problématique d'adaptation des ressources avec les charges d'activité. Là aussi, l'évolution marquante de ces dernières années implique toujours plus d'activités administratives et de fait, de ressources.

Finance

Vous trouverez les éléments dans la section Finance et dans le rapport de notre trésorier et aussi je ne rentrerai pas ici dans les détails. Laissez-moi néanmoins préciser une fois encore la gestion très prudente de nos ressources. Dans un contexte particulièrement difficile même si nous sommes sortis de l'incertitude pesante sur les revenus Olympiques grâce au succès des Jeux Olympiques de Tokyo et ce malgré des conditions de report fort complexes et onéreuses, le Comité Exécutif a poursuivi une politique de restriction des dépenses tout en assurant nos missions prioritaires à savoir la bonne livraison des compétitions internationales, la promotion de notre sport et le tout dans les règles de l'art de bonne gouvernance.

Le Comité Exécutif a validé le projet de revue de notre approche marketing et commerciale, projet qui d'ailleurs a été présenté lors du Congrès 2022. Nous sommes engagés à nous adapter à un contexte qui a évolué, avec un modèle d'affaire et de partenariats qui a radicalement changé. Il est indispensable de disposer de ressources pour investir dans la promotion de notre sport et de compétitions. Si l'on considère nos disciplines, il est clair que les marges de manœuvre et les potentiels diffèrent.

En parallèle, mais le lien est évident, nous avons lancé un projet de révision des événements et de notre calendrier des compétitions internationales. Si je reprends mes propos tenus au Congrès 2022, nous faisons face au défi majeur de repenser notre approche. Les constats sont assez simples: que ce soit l'attractivité des coupes du monde, alors que le nombre de compétitions internationales valorisées par les diffuseurs sont peu nombreuses, que ce soit le très -trop?- grand nombre d'épreuves et la durée de nos championnats du monde... il nous faut repenser et ajuster nos livrables pour

demain survivre. C'est tout l'objet de ce projet qui devra aboutir fin 2024 avec des propositions notamment sur la règle 25 du programme des championnats du monde.

Gouvernance

L'année 2022 restera marquée par l'implémentation de nouveaux statuts relatifs à la Commission de athlètes. Je rappelle que sur approbation du Congrès Extraordinaire de 2020, la structure de cette commission a évolué et que désormais, pour partie, les membres sont élus par les athlètes eux-mêmes et le Conseil complète l'autre partie. Pour la première fois, des élections se sont tenues lors des championnats du monde à Racice et à Saundersfoot. Je remercie l'ensemble des candidats pour leur engagement, je félicite les élus et les membres nommés, et les accueille chaleureusement au sein de l'organisation.

Nul besoin de répéter notre attachement à la voix des athlètes. Je félicite également Frida Svensson, que les athlètes de la commission ont proposé comme présidente, proposition que le Conseil a ratifiée avec bienveillance.

Je rappelle mon attachement à une relation constructive avec les Fédérations Membres. A ce titre, nous avons pu renouer avec les conférences lors des Coupes du Monde et Championnats du monde U19 et U23, en plus des conférences téléphoniques. Nous poursuivrons cette approche d'échanges permanents alors que les défis sont nombreux et certaines échéances assez critiques pour le future de notre Sport.

L'Association des Fédérations Internationales des Sports Olympiques d'été (ASOIF) a publié la quatrième Revue de Gouvernance, un exercice qui compile les auto-évaluations ensuite modérées par un expert externe indépendant, réalisées à partir d'un questionnaire composé de 50 questions dans cinq domaines particulièrement essentiels en gouvernance : Transparence, Intégrité, Démocratie, Développement sportif & Solidarité, Mécanismes de contrôle.

World Rowing a progressé depuis la dernière évaluation, et nous sommes en position de force à bien des égards, même si nous avons encore, et cela est bien normal, une certaine marge d'amélioration. Je peux dire que World Rowing est reconnue comme une fédération sportive internationale de premier plan sur les questions d'égalité des sexes, avec une représentation féminine de 50 % au sein du Comité Exécutif et du Conseil.

Nous sommes félicités pour notre engagement en faveur de la diversité et de l'inclusion avec la Commission pour l'égalité des genres, la diversité et l'inclusion (GEDI) et pour nous assurer que la voix des athlètes est au centre de nos décisions. Peu d'organisations ont le président de la commission des athlètes membre votant à part entière du Comité Exécutif, et désormais un processus d'élection pour déterminer la composition de cette commission.

Je peux assurer que nous continuerons de démontrer notre engagement d'amélioration continue en matière de bonne gouvernance. Dans ces domaines, je ne peux qu'encourager nos Fédérations Membres à s'engager également dans l'exercice.

Stratégie Olympique

Cette année 2022 s'est avérée également cruciale pour notre stratégie Olympique. Nul besoin ici de rappeler ou de la

détailler à nouveau. J'ai pu l'expliquer de très nombreuses fois et je pense cette stratégie bien comprise par l'ensemble de nos Fédérations Membres et de la communauté des rameurs dans le monde. Il est rassurant et réconfortant qu'avec les explications et un éclairage sur le contexte, les réticences se font bien moindres. A la Session du CIO de février 2022 à Pékin, les Sports au programme des Jeux de Los Angeles 2028 ont été validés et si ce n'est pas une grande surprise, il convient de se réjouir de la confirmation de l'Aviron.

Dans le cadre de l'évolution du processus de détermination du programme Olympique, une étape supplémentaire a été rajoutée entre la décision des Sports au programme et celle de la liste des épreuves, cette dernière décision programmée en décembre 2024 après les Jeux Olympiques de Paris. Je peux dire sans prétention que cela fait suite à une réflexion émanant de World Rowing et je suis reconnaissant au CIO de l'avoir prise en considération. La Commission Exécutive du CIO statuera sur les disciplines en juin 2023, ce qui pourrait donner, le cas échéant, une visibilité anticipée pour nos fédérations membres.

Comme l'ensemble des Fédérations Internationales, nous avons soumis au CIO en juin 2022 un dossier complet avec la proposition d'inclusion de l'aviron sprint de plage (trois épreuves, les solos femmes et hommes ainsi que le double mixte) pour compenser la disparition des épreuves poids-légers. Je dois dire que notre proposition prend tout son sens dans le contexte actuel de pression autour des coûts et de la complexité pour l'organisation des Jeux. Nous avons poursuivi notre discussion constructive avec le CIO, et également entrepris les contacts avec le Comité d'Organisation des Jeux de Los Angeles (COJO LA28), partie prenante de la décision. Tricia Smith, Vice-Présidente, Vincent Gaillard, Nobuhisa Ishizuka, président du Bureau de la Fédération d'aviron des USA et moi-même avons effectué une visite très utile sur place à Los Angeles, fin février 2023.

Nul doute qu'une telle épreuve aux JO de LA28 à Long Beach, à deux pas du site de l'aviron Classique, serait une formidable opportunité pour notre sport.

Il m'est agréable de noter que cette discipline a été admise au programme des jeux mondiaux de plage qui se dérouleront à Bali (Indonésie) en août 2023 ainsi qu'aux Jeux du Commonwealth à Victoria en 2026, année également des Jeux Olympiques de la Jeunesse qui se tiendront à Dakar, au Sénégal.

A l'heure où j'écris ce rapport, nous sommes désormais à la veille de la réunion de la Commission du Programme Olympique et de la décision de la Commission Exécutive du CIO. Si notre dossier et notre proposition sont forts et présentent une valeur ajoutée indéniable, il n'en reste pas moins que le contexte est extrêmement difficile. Je pense pouvoir dire que de notre côté, tout aura été fait pour amener cette décision historique. Comme tout bon rameur, c'est jusqu'à la ligne d'arrivée et au dernier coup de pelle que nous nous battons.

Continents

Comme je l'ai toujours fait par le passé, il m'a été très agréable de participer à nouveau aux Congrès des Confédérations Continentales, qui ont pu reprendre après les années Covid. C'est ainsi que j'ai participé au Congrès de la Confédération Asiatique d'aviron (ARF) à Pattaya en Thaïlande, organisé

à l'occasion des championnats d'aviron d'Asie début décembre 2022. Je tiens ici à féliciter les membres du bureau nouvellement élus, et en particulier Mr Chen Chunxin, le nouveau Président. Je voudrais également saluer et vivement remercier l'Amiral Chairmarong, Président de la Fédération Thaïlandaise d'aviron et Président sortant de ARF pour son engagement remarquable pour notre sport dans son pays et plus largement, en Asie.

Mes remerciements vont également à la fédération égyptienne d'aviron qui, à l'occasion des championnats d'Afrique d'aviron, a organisé à Al Alamein le Congrès de la Fédération Africaine des Sociétés d'Aviron (FASA), congrès plusieurs fois repoussé du fait de la pandémie. Mes sincères félicitations au nouveau Président de la FASA Mehdi Garidi, notre représentant Continental de l'Afrique au sein du Conseil, et à tout son bureau. Je souhaite ici saluer également Khaled El Zein Din pour son incroyable engagement pour notre sport durant de très longues années. Il va sans dire que le développement de l'aviron en Afrique lui doit beaucoup..

C'est avec plaisir et grand intérêt que je participerai au Congrès de la Confédération Américaine (COPARE) à l'occasion des Jeux Pan Américains programmés au Chili en octobre 2023.

Développement durable

Permettez-moi de souligner l'engagement de World Rowing pour toutes les causes majeures de notre société. Alors que nous subissons les conséquences du changement climatique, que la protection de l'environnement et de la biodiversité deviennent des priorités mondiales, World Rowing prend toute sa part à la hauteur de ses possibilités. A ce titre, j'ai signé au nom de World Rowing avec l'Union Internationale pour la Conservation de la Nature (IUCN) **"le cadre des Sports pour la Nature"** qui vise à mettre en œuvre une action transformatrice positive pour la nature dans tous les sports d'ici 2030 et au delà, en permettant aux sports de défendre la nature et de contribuer à sa protection et à sa restauration.

Je souhaite également mentionner notre candidature pour un financement de l'Union Européenne dans le cadre de notre politique de développement durable. Une proposition stratégique adaptée, « Water Wardens by Rowing », établie en étroite collaboration avec nos amis de la Fédération Française d'Aviron, a été faite dans ce contexte, et son issue sera connue en 2023.

Je remercie Daniela Gomez qui a pris en charge la responsabilité du domaine développement durable, appuyée par notre ancienne membre du Conseil Pat Lambert, que je remercie grandement également pour la continuité de son engagement pour notre sport et notre fédération.

Après des années Covid, nous allons poursuivre et développer notre partenariat avec le WWF International et donner à notre engagement autour de l'eau une toute nouvelle dynamique. Nous souhaitons que celle-ci présente des opportunités d'activation au niveau local et national pour chacun de nos membres, en partenariat avec les bureaux nationaux de la WWF. Dans ce contexte, il se pourrait que cette stratégie amène une remise en question de notre projet historique « Kafue River Rowing Centre », ce qui sera confirmé dans le courant de l'année 2023.

Santé et Protection des athlètes

S'il est un autre domaine également prioritaire, il concerne la protection des athlètes, le bien-être, le combat contre toute forme de harcèlement. Là-aussi, nous prenons cette problématique très au sérieux et avançons déterminés. Notre engagement s'est poursuivi et je tiens à remercier la contribution de nos experts dans ce domaine pour toutes les actions engagées, notamment de prévention et d'information, mais aussi la mise en place de référents sur chaque compétition. Ce combat pour le bien-être mental de nos athlètes est primordial, l'éducation est un pan fondamental de la stratégie.

Permettez-moi d'aborder un autre domaine très sensible qui suscite controverse et passion. L'évolution des sociétés et des régulations nous amène à nous adapter. La participation d'athlètes 'transgenres' dans le sport est devenu une réalité dans certains pays. C'est pourquoi une adaptation de nos règles devenait indispensable.. Dans ce cadre, un groupe de travail composé de spécialistes et d'experts mondiaux a pu émettre une recommandation basée sur les connaissances et les études scientifiques actuelles, recommandation que le Conseil, après une analyse et discussion appropriées autour des aspects médicaux, sociétaux, éthiques, juridiques, a validé comme nouvelle règle. Je reconnais l'extrême sensibilité et complexité de ce sujet et il va sans dire que nous poursuivrons l'adaptation de notre règle autant que de besoin.

Saison 2022

La saison de compétition 2022 aura été très réussie. Je tiens à remercier l'ensemble des contributeurs, les comités d'organisation et en particulier les très nombreux bénévoles, les autorités locales, les membres du personnel pour leur engagement à délivrer les meilleures conditions pour nos athlètes. Un rapport sur nos événements 2022 vous est communiqué séparément par l'intermédiaire de notre Directeur Exécutif.

Conclusion

Je conclurai ce rapport en remerciant toutes les Fédérations Membres pour leur soutien, leur participation active, leur contribution à la promotion et à la pérennité de notre sport alors que les défis sont grands et les difficultés immenses. Si les ressources financières dans le monde du sport ne cessent de croître et atteignent des sommets, ce n'est pas vraiment équitablement réparti, et je sais la préoccupation de nous tous. Je suis néanmoins optimiste puisque nous avons devant nous des opportunités.

Je remercie notre Président Honoraire Denis Oswald, pour sa disponibilité lorsque sollicité notamment sur des questions juridiques. Membre de la Commission Exécutive du CIO, Denis est toujours fortement impliqué dans le mouvement Olympique.

J'adresse également mes remerciements à mes collègues du Comité Exécutif, que nous sollicitons toujours plus, pour leur disponibilité, leur contribution active et engagement à assumer les responsabilités, et toujours dans un esprit constructif. Il en va de même pour les membres du Conseil à qui j'exprime ma reconnaissance pour leur engagement dans la gouvernance de notre sport et de notre organisation.

Jean-Christophe Rolland

VICE-PRÉSIDENTE

Tricia Smith (CAN)

Le rôle de la vice-présidente est :

- D'exécuter les tâches que le président lui délègue ;
- De représenter World Rowing lorsque le président est empêché ou lorsque le Comité exécutif l'en charge ;
- D'exécuter des tâches particulières ou participer à des groupes de travail lorsque le Comité exécutif ou le Conseil le lui demande. Ces tâches ou groupes de travail peuvent concerner les affaires internes de World Rowing ou ses relations avec d'autres organisations ;
- De superviser les activités du programme de développement ; et
- De soumettre chaque année un rapport au Congrès ordinaire.

Activités et réalisations clés en 2022

Encore une année qui a commencé avec des Jeux olympiques où le COVID-19 a représenté un défi, les Jeux olympiques d'hiver à Pékin cette fois-ci. Les leçons de Tokyo ont été bien utilisées mais il n'y a aucun doute qu'en règle générale le mouvement Olympique a, comme le reste du monde, été mis au défi. Nous avons espéré être capable de donner toute notre attention au calendrier de compétition à venir et aux Jeux suivants à Paris mais la géopolitique s'est interposée. En tant que Vice-présidente, j'ai apporté mon soutien au Président et au Directeur exécutif pour toutes les questions où de nombreuses décisions devaient être prises suite à l'invasion de l'Ukraine par la Russie appuyée par le Belarus. Ceci inclut la suspension de participation des athlètes et officiels RUS et BLR, comme recommandé par le CIO.

Le Comité exécutif a continué à se réunir deux fois par mois et encadre la révision stratégique pilotée par notre nouveau Directeur exécutif et le Président. Je continue à faire partie du groupe de travail sur la gouvernance piloté par Anna-Marie Phelps.

Le rôle de vice-présidente dans le programme de développement de World Rowing reste uniquement un rôle consultatif. Le programme de développement est géré au quotidien par l'équipe de World Rowing dirigée par la directrice du développement, Daniela Gomes da Costa.

Vous trouverez les détails dans le rapport du programme de développement.

J'ai continué à recueillir des informations utiles et, le cas échéant, à représenter les intérêts du sport international et de World Rowing lors de nombreuses autres réunions liées au sport auxquelles j'ai assisté au cours de l'année au titre de présidente du CNO canadien, de membre de la CE de l'ANOC, de membre de la CE du sport panaméricain, membre de l'ICAS et membre du CIO, contribuant ainsi notamment à la lutte pour un sport propre, pour la pratique du sport en toute sécurité, pour la promotion des femmes dans le sport et la

promotion de l'aviron dans les nombreux Jeux régionaux. Je poursuis mes fonctions en tant que membre de la Commission d'égalité des genres, diversité et inclusion du CIO, au sein de la

Commission de coordination pour les XXV Jeux Olympiques d'hiver Milano Cortina 2026, et la Commission des affaires juridiques du CIO. Je vous prie de trouver une liste de quelques réunions clés ci-dessous.

Présence aux réunions et événements en 2022:

Activités World Rowing:

- 11 janvier 2022, entretien pour le représentant continental de WR pour l'Europe
- 12 janvier 2022, entretiens pour le représentant continental de WR pour l'Europe
- 12 janvier 2022, réunion d'accueil WR avec Vincent Gaillard
- 13 janvier 2022, réunion du Comité exécutif de WR
- 17 janvier 2022, réunion du Comité exécutif de WR
- 20 janvier 2022, réunion du Conseil de WR – Session 1
- 22 janvier 2022, réunion du Conseil de WR – Session 2
- 23 janvier 2022, réunion du Conseil de WR – Session 3
- 2 mars 2022, réunion du Comité exécutif de WR
- 16 mars 2022, réunion du Comité exécutif de WR
- 25 mars 2022, réunion du Conseil de WR, Lausanne, Suisse
- 26 mars 2022, réunion du Comité exécutif de WR, Lausanne, Suisse
- April 6, 2022, réunion du Comité exécutif de WR
- 6 avril 2022, réunion du Comité exécutif de WR
- 4 mai 2022, réunion du Comité exécutif de WR
- 16 mai 2022, réunion du Comité exécutif de WR
- 24 mai 2022 réunion du Conseil de WR
- 1er juin 2022, réunion du Comité exécutif de WR
- 15 juin 2022, réunion du Comité exécutif de WR
- 27 juin 2022, réunion du Conseil de WR – Session 1
- 5 juillet 2022, réunion du Comité exécutif de WR, Oxford, UK
- 6 juillet 2022, réunion du Conseil de WR – Session 2
- 11 août 2022, consultation WR
- 23 août 2022, réunion du Conseil de WR
- 7 septembre 2022, réunion du Comité exécutif de WR
- 15 septembre 2022, réunion du Comité exécutif de WR
- 20-27 septembre 2022, Championnat du monde d'aviron, Račice, République tchèque

- 22 septembre 2022, réunion du Comité exécutif de WR, Račice, République tchèque
- 23 septembre 2022, réunion du Conseil de WR, Račice, République tchèque
- 15 septembre 2022, réunion du Conseil de WR, Račice, République tchèque
- 24 octobre 2022, réunion du Conseil de WR
- 26 octobre 2022, réunion du Comité exécutif de WR
- 10 novembre 2022, réunion du Comité exécutif de WR – 2022 Awards
- 19-21 novembre 2022, réunion conjointe des Commissions de WR, Londres, Grande-Bretagne
- 21 novembre 2022, réunion du Comité exécutif de WR, Londres, Grande-Bretagne
- 23 novembre 2022, réunion WR au siège, Lausanne, Suisse
- 9 décembre 2022, réunion du Comité exécutif de WR -Sessions réunion conjointe des Commissions
- 14 décembre 2022, réunion du Conseil de WR
- 14 décembre 2022, réunion du groupe de travail sur la gouvernance de WR
- 21 décembre 2022, réunion du Comité exécutif de WR

Travail international en 2022:

- 30 janvier – 21 février 2022 – XXIV Jeux olympiques d'hiver, Pékin, Chine
- 2 février 2022, réunion avec Mr. Gou Zhongwen, Ministre des sports chinois et Président du Comité olympique chinois
- 3 et 19 février 2022, 139^{ème} session du IOC
- 6 février 2022, réunion du Comité exécutif de l'ANOC
- 8 février 2022, réunion avec Thomas Bach, Président du CIO
- 9 février 2022, réunion avec Matlohang Moiloa-Ramogopo, membre du CIO
- 7-11 mai 2022, Global Sports Week, Paris,
- 13 mai 2022, réunion du groupe des Jeux du Commonwealth
- 14-15 mai 2022, réunion virtuelle du Comité exécutif des sports panaméricains, officiellement à Santo Domingo, République dominicaine
- 19 mai 2022, suite de la 139^{ème} session du IOC
- 28 juin 2022, réunion avec Thomas Bach, Président du CIO
- 26 août - 4 septembre 2022, réunions du Comité exécutif et assemblée générale des jeux panaméricains, Santiago, Chili
- 1 septembre 2022, réélection au comité exécutif des sports panaméricains ANOC
- 8 octobre 2022, intervenant invité au 6^{ème} forum des femmes dans des postes à responsabilité du Comité olympique de Trinidad & Tobago
- 17 octobre 2022, réunion du comité exécutif de l'ANOC, Seoul, Corée

- 19 octobre 2022, XXVI assemblée générale de l'ANOC, Seoul, Corée
- 19 octobre 2022, réunion avec Thomas Bach, Président du CIO
- 20 octobre 2022, XXVI assemblée générale de l'ANOC, Seoul, Corée
- 20 octobre 2022, réunion extraordinaire de l'ANOC
- 21 octobre 2022, comité exécutif de l'ANOC
- 21 octobre 2022, sessions ANOC sur des thèmes spécifiques – intervenant dans le panel durabilité
- 10 novembre 2022, réunion du comité exécutif panaméricains
- 22 novembre – 3 décembre 2022, réunions des commissions du CIO, Lausanne, Suisse
- 25 novembre 2022, réunion de la commission genre, égalité, diversité et inclusion du CIO, Lausanne, Suisse
- 28 novembre 2022, réunion zoom – assemblée générale extraordinaire du sport panaméricain
- 30 novembre 2022, réunion de la commission juridique du CIO, Lausanne, Suisse
- 30 novembre 2022, récompenses du CIO des anneaux d'or olympiques Pékin 2022 (IOC Olympic Golden Rings Awards Beijing 2022), Lausanne, Suisse
- 2 décembre 2022, réunion de l'ICAS, Lausanne, Suisse
- 8 décembre 2022, réunion zoom – comité exécutif de l'ANOC
- 10-14 décembre 2022, 3^{ème} réunion de la commission de coordination Milano-Cortina 2026. Milan, Italie
- 15-17 décembre 2022, représentante du CIO et intervenant à la COP15, Montréal, Canada

Merci à Jean Christophe, Vincent, le Conseil, l'équipe et tous les membres de la famille pour leur travail extraordinaire pour nos athlètes et notre sport à nouveau l'an passé. Merci à nos athlètes, entraîneurs et officiels. Comme toujours, je me sens extrêmement chanceuse et fière de travailler avec vous tous.

TRÉSORIER

Gerritjan Eggenkamp (NED)

Le rôle du trésorier de World Rowing est:

- D'assurer la liaison avec le Directeur exécutif et lui fournir du support pour la préparation du budget annuel et des comptes annuels ainsi que du plan financier à long terme en tenant compte du cycle Olympique de quatre ans ; présenter les documents au Congrès ordinaire;
- De présider les réunions du Comité des finances et de faire rapport au Comité exécutif des activités du dit Comité;
- D'être membre du Comité d'audit interne et avoir la responsabilité de la convocation aux réunions ;
- De soumettre chaque année un rapport et présenter les bilans financiers au Congrès ordinaire.

Activités et réalisations clés en 2022

Outre ma participation aux réunions du Comité exécutif, mon activité principale en 2022 a été de poursuivre la supervision des activités financières de World Rowing en collaboration avec le Directeur exécutif Vincent Gaillard et les contrôleurs Emilio Pastorello (jusqu'en décembre) et Ana Djalo (à partir de décembre). Le rapport sur les comptes 2022 est présenté ailleurs dans l'ordre du jour. Compte tenu de l'incertitude persistante sur les revenus découlant de la pandémie de COVID-19, World Rowing a continué à travailler à un niveau (insoutenable) de coûts réduits ; ceci a résulté en un résultat d'exploitation positif de 385.893 CHF par rapport à une perte anticipée budgétisée de 0 (nil) CHF. Suite aux fortes corrections sur les marchés boursiers et obligataires tout au long de 2022 résultant de l'incertitude économique, une haute inflation et des intérêts en hausse, notre portefeuille d'investissement a été touché négativement de -6,6%, résultant en une perte sur le portfolio de 1.244.709 CHF et un résultat global de -858.817 CHF.

Réunions et événements en 2022

- Réunions virtuelles bimensuelles du Comité exécutif
- Réunions virtuelles du Comité d'audit
- Réunions virtuelles du Conseil
- Championnat du monde d'aviron, Račice
- Réunion du comité des finances, Lausanne, 21-22 février
- Comité exécutif, Lausanne, 25-26 mars
- Réunion en personne du comité d'audit, Lausanne, 4 novembre
- Réunion conjointe des Commissions et Comité exécutif, Londres, 18-21 novembre

Résumé

Suite à l'incertitude persistante de l'impact de la pandémie de COVID-19 bien après l'été, World Rowing a maintenu une politique stricte de contrôle des coûts pendant la majorité de 2022. Heureusement, grâce aux recettes Olympiques de Tokyo qui ont atteint ce à quoi nous nous attendions et aux effets de la pandémie de COVID-19 qui se sont estompés, le Directeur exécutif a pris des mesures dans la deuxième moitié de 2020 pour remettre l'équipe de World Rowing au niveau requis d'effectifs, avec l'impact financier en résultant.

Comme World Rowing a travaillé pendant une large période de l'année sur une base de coûts (trop) faible et que les voyages étaient réduits à cause du COVID-19, le résultat opérationnel total est supérieur à celui budgétisé. Cependant ceci résultera en 2023 en une base de coûts supérieure par rapport au plan quadriennal et qui ne pourra probablement pas être couverte totalement avec des revenus additionnels.

Outre le renforcement de l'équipe au niveau requis, le Directeur exécutif a travaillé sur différentes initiatives pour concrétiser d'autres sources de revenus. Ceci est une priorité essentielle pour différentes raisons. Tout d'abord, la base de coûts nécessaire à réaliser les attentes de toutes les parties prenantes est supérieure aux revenus générés par World Rowing. Ensuite, les coûts augmentent rapidement car i) l'étendue de toutes les activités que World Rowing augmente continuellement et ii) l'environnement inflationniste augmente les coûts de manière significative.

Finalement, World Rowing doit devenir indépendant des recettes Olympiques. Plusieurs initiatives pour générer d'autres sources de revenus exigeront des investissements initiaux de la part de World Rowing ; le contrôle strict des coûts lors de la pandémie de COVID-19 rend ceci heureusement possible. World Rowing évaluera attentivement tout investissement qui réduit la réserve constituée avec soin.

Je me réjouis de continuer à travailler avec le Directeur exécutif Vincent Gaillard et son équipe pour concrétiser une ou plusieurs initiatives génératrices de revenus sur lesquelles ils travaillent afin de mettre World Rowing dans une position financière plus durable.

COMITÉ D'AUDIT INTERNE

Gerritjan Eggenkamp (NED), Responsable

Le rôle du Comité d'audit interne est de superviser les questions d'audit, de finances, de gestion des risques et de gouvernance, notamment en supervisant les éléments suivants :

- la pertinence du processus budgétaire quadriennal et annuel,
- l'intégrité des états financiers,
- la conformité aux principes et lois comptables applicables,
- les contrôles internes relatifs aux rapports financiers et aux questions non financières,
- les qualifications, l'indépendance, la nomination et le travail de l'auditeur externe, et
- l'efficacité de l'infrastructure de gestion des risques de World Rowing.

Le Comité d'audit interne est composé de trois personnes; le trésorier de World Rowing et deux personnes qui n'occupent pas de postes élus, nommés ou d'employés au sein de World Rowing. Parmi les trois personnes, au moins une doit avoir une formation juridique et une formation financière.

Activités et réalisations clés en 2022

Le Comité d'audit interne s'est réuni virtuellement en avril et en mai et a tenu une réunion physique à Lausanne en novembre. Les principaux sujets examinés et discutés comprenaient la matrice d'évaluation des risques, le rapport annuel, y compris une discussion avec les auditeurs, le budget et la planification financière sur quatre ans, les efforts visant à diversifier les revenus de World Rowing, la recommandation de l'audit et de l'auditeur pour l'année prochaine, ainsi que la sécurité sur l'eau et l'infrastructure informatique, deux sujets qui ont été identifiés comme des domaines prioritaires pour cette année.

Résumé

L'examen de l'audit financier, de la planification financière quadriennale, de l'infrastructure informatique (c'est-à-dire la cyberattaque, les données personnelles/la conformité au RGPD et la sauvegarde des systèmes/serveurs informatiques) et de la sécurité sur l'eau n'a révélé aucune lacune (potentielle) ni aucun nouveau risque, compte tenu des actions/mesures prises en matière d'informatique et de sécurité sur l'eau. La forte dépendance à l'égard d'une seule source de revenus (les recettes olympiques) constitue un risque (connu) pour lequel la commission de contrôle continue à insister sur la nécessité d'intensifier les efforts visant à identifier d'autres sources de revenus et à suivre les progrès accomplis.

Membres du comité en 2022

Gerritjan Eggenkamp, Responsable
Germaine Bauer
Hans-Jorgen Aversen

DIRECTEUR EXÉCUTIF DE WORLD ROWING

Vincent Gaillard (SUI)

2022 marque une année de transition pour la direction générale de notre World Rowing et ma “première” année dans notre organisation. A cette occasion, je tiens à exprimer ma sincère gratitude à notre Président, aux membres du Comité exécutif, du Conseil, des Commissions, des groupes de travail et comités, à mon prédécesseur Matt Smith et enfin à l’équipe de World Rowing pour leur accueil chaleureux, leurs conseils amicaux et leur patience inébranlable lorsque je cherchais à trouver ma place – probablement de manière très maladroite – dans le monde de l’aviron. Le support qu’ils m’ont apporté pendant cette première année est un témoignage de la qualité de la gouvernance de World Rowing et des différentes personnes extraordinaires qui le compose.

J’ai eu en cette année 2022 l’occasion de rencontrer bon nombre d’entre vous, nos membres et partenaires et d’apprécier les discussions constructives que nous avons eues. Ici également, l’accueil amical illustre de manière très favorable la “culture de l’aviron” dans son ensemble et des personnes qui compose notre organisation à travers les pays et les continents. Les nombreuses discussions avec vous m’ont permis de me familiariser avec votre environnement et les nombreux défis auxquels vous êtes confrontés pour le développement de l’aviron dans vos régions respectives. Je vous en suis très reconnaissant.

Si l’année 2022 a sans contexte été très productive, elle a également apporté de nombreux défis à certains égards : alors que nous avions la chance de pouvoir enfin travailler dans un environnement largement exempt des contraintes du COVID, un autre événement dramatique a considérablement assombri la situation internationale. L’insupportable agression de l’Ukraine par l’armée russe avec l’aide de l’armée biélorusse – condamnée immédiatement et sans ambiguïté par notre organisation – a effectivement eu des conséquences significatives sur notre environnement opérationnel.

Cette agression a fait de bien trop nombreuses victimes. Dans ce contexte dramatique, je tiens à exprimer la profonde compassion de World Rowing à leurs proches et familles, au peuple ukrainien et à la communauté de l’aviron ukrainienne pour les bouleversements dramatiques dont ils ont souffert et qui continuent malheureusement au moment où j’écris ce rapport.

D’autres défis nous ont occupé cette année dans une bien moindre mesure, notamment des changements significatifs dans l’équipe World Rowing suite à différents départs et arrivées qui ont entraîné une réorganisation générale des tâches, rôles et responsabilités sur fond de contexte général préoccupant de ressources limitées et de charge de travail pour toutes nos fonctions essentielles.

Bien que l’année 2022 nous a permis de mieux saisir la

situation financière fragile de notre organisation – situation qui imposera des décisions importantes dans un futur proche tant au niveau des coûts que celui des recettes – elle s’est terminée de manière positive d’un point de vue financier avec un résultat opérations, avant recettes/dépenses financières, de +385’893 K CHF.

L’année 2022 a engendré de nombreuses décisions importantes, en particulier au niveau du Comité exécutif et de l’équipe de direction de World Rowing, visant à évaluer les forces et faiblesses de l’organisation, à déterminer les priorités stratégiques et opérationnelles pour les mois et années à venir et à démarrer quelques tâches prioritaires. Parmi les priorités stratégiques et opérationnelles qui nous ont occupés en 2022 (et qui continueront en 2023):

- Développement et mise en œuvre du “projet stratégique de partenariat/investissement commercial” dont l’objectif est d’améliorer le potentiel commercial et les revenus de l’organisation.
- Lancement du projet stratégique de réexamen des événements et du calendrier, axé sur l’aviron classique, dont l’objectif est de rendre notre calendrier des compétitions à l’épreuve du temps et nos événements plus attractifs tant d’un point de vue sportif, engagement des fans que commercial.
- Développement du plan stratégique pour l’aviron en salle / connecté, de notre futur calendrier des événements et d’un programme de certification pour les ergomètres d’aviron avec pour ambition pour World Rowing d’avoir un plus grand rôle dans la définition de l’écosystème d’aviron en salle.
- Accélération de notre campagne Olympique pour l’inclusion des sprints de plage d’aviron à LA28 et améliorer le niveau d’organisation des événements avec les comités d’organisation correspondants.
- Relance de notre partenariat ‘Clean Water’ entre WWF International et World Rowing ainsi que de notre stratégie de durabilité globale.
- Consolidation de l’administration de la gouvernance, notamment la coordination du travail au niveau des Commissions et développement d’un cadre pour la collaboration de World Rowing avec les différentes confédérations d’aviron.
- Réexamen les objectifs généraux de bonne gouvernance et des besoins en ressources, notamment la protection contre le harcèlement et les abus.
- Développement de la culture de l’innovation au sein de World Rowing et mise en œuvre de projets pertinents dans les fonctions principales de World Rowing.

- Consolidation, renforcement de l'équipe World Rowing ; amélioration de la gestion générale du personnel et de l'environnement de travail du bureau de Lausanne.
- Mise en œuvre d'un processus de transition du département de comptabilité ; déploiement des budgets dans chaque département avec une plus grande responsabilité individuelle.
- Développement d'une stratégie de communication, d'engagement médias/médias sociaux et relations publiques ; faire plus d'actions de sensibilisation entre entreprises (business-to-business) et vers les consommateurs (business-to-consumer).
- Continuation, dans la mesure du possible, de l'identification des possibilités de revenus à rendement immédiat et de budget compensatoire.

Nous continuons fondamentalement de manière stratégique et responsable à poursuivre l'objectif à long terme de transformer l'image, la portée et les recettes de l'aviron. Nous voulons activer une promotion plus percutante de notre sport auprès des générations actuelles et à venir d'athlètes élités, de pratiquants occasionnels et de fans. Grâce aux trois formes différentes, bien que complémentaires d'aviron – classique, de mer et connecté – en passe d'être bien établies à un niveau global et qui procurent chacune quelque chose d'unique tant aux athlètes qu'aux fans, nous avons tout ce qui est nécessaire pour atteindre cet objectif.

Je suis particulièrement honoré et privilégié d'avoir la possibilité de diriger une équipe tellement talentueuse travaillant tant au siège à Lausanne qu'en dehors, dans différents pays autour du monde. Je veux les remercier sincèrement pour leur engagement inconditionnel, leur passion et travail acharné dans l'intérêt de notre organisation et du développement de l'aviron mondial. Vous trouverez ci-dessous les rapports de nos différents départements en 2022.

Développement et durabilité

L'engagement de World Rowing envers le développement repose sur sa stratégie axée sur cinq secteurs clés : participation, intégration, opportunité, qualité/éducation et universalité.

L'impact du Covid et de la guerre sur tous les membres de WR sont des facteurs additionnels qui requièrent l'existence d'un système robuste de soutien aux membres et ce dans un contexte de croissance soutenue de notre sport et de ses disciplines. En conséquence, les priorités de WR en ce qui concerne le développement pour la période quadriennale actuelle ont pour but de donner aux fédérations membres (FM) qui en ont besoin l'accès aux ressources et aux conseils d'experts pour développer les bases pour l'aviron au niveau national et contribuer à renforcer une participation équilibrée et l'excellence aux niveaux régional, continental et mondial.

Le nouveau programme intégré de formation des entraîneurs est un outil précieux pour assurer le développement de l'aviron dans le monde. Son approche holistique est fondamentale pour contribuer au succès du programme de développement (PdD), de la base à l'élite, et ainsi améliorer tant la participation que la qualité/performance. Des experts/éducateurs bien préparés représentent la base pour :

- soutenir le développement mondial de l'aviron
- protéger notre sport, les rameurs, leur entourage et promouvoir la participation
- assurer la cohérence et la protection

Des formations des formateurs d'entraîneurs pour l'aviron classique et mer ont été organisées au Pays de Galles - GBR (octobre), à Hammamet - Tunisie (octobre) et Rio - Brésil (novembre). Une formation de formateurs en para aviron a été organisée à Gavirate (mai). A la fin de 2022, 35 formateurs d'entraîneurs en aviron classique, de mer et para aviron ont reçu une formation sur tous les continents (13 aux Amériques, 5 en Afrique, 2 en Asie, 13 en Europe et 12 en Océanie).

En 2022, le développement a poursuivi ses efforts afin de donner du soutien à plus de 75 pays dans différents domaines :

- Développement continental : camps d'entraînement pour les athlètes/para athlètes et développement des compétences pour les entraîneurs, compréhension des réalités par région, évaluation des besoins et identification de possibilités de formation/entraînement/compétition où elles sont inexistantes alignées sur les calendriers régionaux et continentaux pour toutes les disciplines.
- Aide à l'équipement (donations & assistance sur base de projets).
- Camp de développement World Rowing & support lors de événements internationaux clés de WR (WRCHS-WRU19CH-WRU23CH-WR aviron de mer et sprints de plage CH- ERCH-ERU23CH-ERU19CH).
- Programme de développement des entraîneurs de World Rowing – un plan de travail pour la formation des entraîneurs en aviron classique, de mer et para aviron.
- Assistance technique dans la mise en œuvre pratique des programmes de la solidarité olympique, à savoir :
 - Développement d'un système sportif national – développement des compétences et formation des entraîneurs
 - Cours techniques pour entraîneurs (national – régional)
 - Bourses olympiques pour athlètes
- Création de lien avec les membres et réseau de soutien aux parties prenantes.
- Approche systématique de la mise en œuvre de la durabilité (inventaire des émissions de GES), alignée sur les engagements pris envers le CCNUCC (convention-cadre de l'ONU sur les changements climatiques – UNFCCC, United Nations Framework Convention on Climate Change), dans le cadre du cadre d'action du sport pour l'action climatique (Sport for Climate Action Framework) et du cadre d'action du sport pour la nature (Sports for Nature Framework).
- Soutien à la feuille de route et au fonctionnement de la commission mixte GEDI (égalité des genres, diversité et inclusion – Gender equality, diversity and inclusion).
- Soutien à la préparation et à la tenue de la conférence des entraîneurs de World Rowing en collaboration étroite avec les Commissions des compétitions, aviron de mer, para aviron, médecine du sport, aviron de jeunesse, les commissions mixtes de développement de l'entraînement et GEDI ainsi que différents membres du personnel.

- Aide au support à l'Ukraine par le biais de compagnes de donations de la communauté WR, des membres de WR, de comités d'organisation et de la solidarité des gouvernements.

Une série d'activités du programme de développement (PdD), notamment le soutien à l'éducation/entraînement/événements pour des pays sur différents continents, a eu lieu en coopération avec le Comité International Olympique, la solidarité olympique, les comités olympiques nationaux, les fédérations nationales, les comités d'organisation et les gouvernements :

- Camp d'entraînement du PdD de WR avant la coupe d'Amérique centrale (avril, Lago Lopango, El Salvador)
- Camp d'entraînement du PdD de WR avant la XXXVI régates internationale "Mémorial Paolo d'Aloja" avril, Piediluco, Italie)
- Championnats du monde d'aviron U23 et U19 (juillet, Varese, Italie)
- Championnat d'Europe d'aviron U23 (septembre, Hazewinkel, Belgique)
- Camp d'entraînement du PdD (septembre, Račice, République Tchèque)
- Soutien du PdD au championnat du monde d'aviron (septembre, Račice, République Tchèque)
- Support du PdD au Championnat du monde d'aviron de sprints de plage (octobre, Pays de Galles, Grande Bretagne)
- Support du PdD aux Championnats africain et arabe d'aviron de sprints de plage (octobre, Tunisie)
- Support du PdD au Championnat d'aviron du Commonwealth (novembre, Namibie)
- Camp d'entraînement et support à l'événement par le PdD au Championnat africain d'aviron (décembre, Egypte)

Des projets spécifiques GEDI (égalité des genres, diversité et inclusion – Gender equality, diversity and inclusion), à l'intention des fédérations membres, des coaches et des dirigeants ont été mis en œuvre. WR a lancé un référentiel afin d'aider les fédérations membres à recruter, développer et retenir des entraîneuses d'aviron, a créé le premier réseau d'entraîneuses de haut niveau comprenant 9 entraîneuses et le programme

WISH avec 4 entraîneuses. Deux futurs dirigeantes ont été proposées pour le programme de l'ASOIF « Women Lead sport ». Un séminaire sur les préjugés inconscients (Unconscious Bias) a été organisé lors de la réunion conjointe des Commissions de World Rowing avec plus de 100 participants de plus de 30 pays, toutes les Commissions de WR et le personnel.

WR a lancé le projet de calculateur de gaz à effet de serre et d'évaluation avec pour objectif de présenter vers le milieu de 2023 l'empreinte carbone certifiée (champs d'application 1, 2, & 3 grâce aux résultats du calculateur et l'intégration des livres comptables) en utilisant la plateforme de bilan carbone Greenly et ce conformément à l'engagement de mesurer et faire rapport annuellement sur les émissions relatives à toutes les activités de World Rowing. L'évaluation précise de l'empreinte carbone de World Rowing est une première étape essentielle à l'identification de domaines de réduction ou d'acquisition de crédits compensatoires.

De plus, un réexamen approfondi du projet du centre d'aviron de la rivière Kafue (Kafue River and Rowing Centre) a été initié, notamment deux visites en Zambie et la présentation d'un ensemble exhaustif de considérations, conclusions et recommandations mises à jour au Comité exécutif de WR dans le cadre plus général du renforcement de notre stratégie de durabilité et de revitalisation du partenariat WR/WWF en 2023 et après..

Je profite de l'opportunité pour remercier chaleureusement l'équipe de développement et tous les consultants développement, experts spécialisés et partenaires au niveau international, continental et des pays pour leur effort collectif et leur engagement sans faille au développement de l'aviron dans le monde entier.

Sport et événements

La saison d'événements 2022 a fait un premier pas vers le retour à l'activité habituelle après les saisons 2020 et 2021 impactées par le Covid. Au début de l'année, le Championnat d'aviron en salle 2022 qui devait être organisé à Hamburg, GER a été annulé suite aux incertitudes relatives aux voyages et aux impacts résultant de la situation du Covid globalement. Suite au succès du Championnat du monde d'aviron en salle 2021 organisé totalement en ligne, la décision a été prise d'organiser l'événement 2022 de la même manière, c'est-à-dire totalement en ligne. Le support de notre sponsor principal, Concept 2, et des autres partenaires technologiques et de diffusion a été essentiel pour le succès de cet événement.

Trois régates de Coupe du monde d'aviron ont été organisées avec succès pour la discipline d'aviron classique à Belgrade, Poznan et Lucerne – l'événement à Belgrade étant l'événement test pour le Championnat du monde d'aviron 2023. De nouveaux tests de la sélection des lignes d'eau par les athlètes (ALS – Athlete Lane Selection) ont été organisés tant à la Coupe du monde d'aviron de Poznan qu'à celle de Lucerne et les retours ont été recueillis et examinés par le groupe de travail ALS. Les Championnats du monde d'aviron U19 et U23 combinés ont été organisés à Varese, Italie. La saison des régates s'est terminée sur une régates master très prisée à Libourne, France et la saison classique a connu son point d'orgue lors de la réussite du Championnat du monde d'aviron 2022 à Račice en République tchèque.

2022 a aussi vu la deuxième édition réussie du Championnat d'Europe multisport à Munich en août dont les bénéfices sont ressentis par World Rowing en termes de promotion du sport en Europe et ailleurs et apportent ainsi des bénéfices financiers en soutien à notre travail dans le monde entier.

La discipline d'aviron de mer a continué à grandir en 2022 conformément à notre stratégie Olympique et avec l'inclusion des sprints de plage lors des Jeux mondiaux de sports de plage de l'ANOC en 2023 à Bali, Indonésie et lors des Jeux du Commonwealth en 2026 à Victoria, Australie. Le Championnat du monde d'aviron de mer et finale des sprints de plage se sont déroulés au Pembrokeshire, Grande Bretagne. Le troisième championnat en format de sprints de plage a vu un nombre record de participation de fédérations membres et d'athlètes tandis que le format endurance a bénéficié d'un grand nombre d'inscriptions d'équipes de club.

En plus de la planification et de la mise en œuvre des événements, l'équipe sport et événements a continué sa collaboration sur des projets relatifs aux trois disciplines et

événements avec de nombreuses Commissions de World Rowing, des départements et parties prenantes externes. Ceci comprenait la gestion des candidatures et attribution des événements, la classification en para aviron et la recherche continue d'améliorations et d'efficacité afin de soutenir un nombre croissant d'événements.

Je profite de l'opportunité pour remercier chaleureusement l'équipe sport et événements, les consultants, experts spécialisés ainsi que les comités d'organisation de tous les événements de World Rowing pour leurs efforts collectifs et leur engagement sans faille pour organiser des événements dans un contexte post-Covid difficile et d'inflation/de coûts croissants résultant de la guerre en Ukraine.

Services généraux

Ce nouveau département de services généraux a été dirigé par Prateek Gumber (IND) habilement appuyé par Monika Briedyte (LTU) qui a rejoint World Rowing en février 2022.

Tous les contrats et la gestion des relations avec les prestataires de services, les fournisseurs et les consultants principaux pour les événements ont été gérés efficacement, assurant la qualité des événements de la saison 2022.

Pour un sport qui dépend principalement d'une prise de temps précise des courses, les prestataires de services, Swiss Timing dirigé by Ralf Hoffmann, Poznan Timing Team dirigé par Adrian Moczulski et Time-Team géré par Harm Hermesen et Alexander Hoogerheide, ont fourni des services de chronométrage aux événements des différentes disciplines. Je tiens à les remercier spécialement pour leur service de haute qualité qui garantit des compétitions équitables.

De multiples procédures d'adjudication ont été menées et conclues en 2022 et quelques autres ont été lancées pour la sélection des services suivants – location de bateaux pour la régate mondiale d'aviron master 2023 à Tshwane/ RSA, présentation sportive pour 2023-2024, fournisseur de médailles pour 2023-2024 et chronométrage et services de données pour l'aviron de mer en 2023-2024.

Une attention particulière a été accordée à l'actualisation de la technologie utilisée pour différents aspects des opérations au siège. Des licences Office 365 ont été acquises afin de migrer vers des services 'dans le nuage' (cloud-based) pour les données et la gestion des connaissances. Les nouveaux systèmes suivants ont été mis en œuvre/installés – un système de vidéo conférence Logitech pour une expérience de réunion améliorée, un système de gestion des présences pour une meilleure gestion des ressources humaines, un système sûr et efficace de vote pour les toutes premières élections à la Commission des athlètes et un système anti-virus amélioré. La mise en place de serveurs SharePoint est planifiée en 2023. Olivier Caillet – notre consultant IT de longue date a continué à assister les opérations technologiques.

Les services de données sportives, d'inscription et d'accréditation se sont déroulés sans problèmes pour tous les événements et l'équipe continue à forger une relation très proche et collaborative avec les responsables d'équipes.

Je profite de l'occasion pour remercier chaleureusement l'équipe des services généraux, les consultants, les experts spécialisés et les partenaires pour leur effort collectif et leur engagement sans faille en support à l'organisation de nos événements dans le monde et aux fonctions essentielles de notre organisation.

Diffusion, marketing et activités commerciales

L'année 2022 a été marquée à la fois par une transition majeure dans l'équipe – l'arrivée de Christian Osterode en juin et le départ d'Andy Couper en décembre – et par le lancement de projets commerciaux essentiels dont certains sont mentionnés dans l'introduction du Directeur exécutif.

En particulier et ceci grâce aux efforts financiers faits par l'organisation, nous avons été en mesure d'initier le projet de partenariat/investissement commercial stratégique en collaboration avec le groupe sport de Deloitte et les conseillers juridiques Charles Russell Speechlys. Ce projet essentiel pour augmenter la portée et les revenus commerciaux de l'aviron nous a permis de consulter de nombreux membres, de développer une vision commerciale pour nos différentes disciplines et d'avoir des discussions initiales encourageantes avec différents partenaires et investisseurs potentiels. Ce projet a été présenté au Congrès à Račice.

Nous avons également travaillé, en collaboration avec la Commission d'aviron en salle menée par Filip Ljubicic, au développement stratégique et commercial de la discipline d'aviron en salle/connecté en jetant les bases d'un programme de certification qui est maintenant discuté avec quelques fabricants clés. Nous espérons que cette initiative générera des revenus pour World Rowing à partir de 2024, revenus que nous pourrions réinvestir dans le développement de la discipline au bénéfice de nos membres dans le monde entier.

Parallèlement à ces initiatives stratégiques, les aspects commerciaux de nos événements ont été mis en œuvre de manière satisfaisante en termes de diffusion, visibilité de la marque, licences et commercialisation, relations contractuelles avec les comités d'organisation et rapports avec nos nombreux partenaires et consultants.

La priorité est maintenant de mettre en place les 'fondamentaux' de notre future stratégie commerciale. Comme expliqué dans le rapport de notre trésorier, il est essentiel de trouver des moyens pour diversifier nos revenus au vu des coûts toujours croissants et de la complexité de la gouvernance du sport moderne et les réinvestir dans la promotion et la croissance de nos disciplines d'aviron classique, de mer et connecté.

Je profite de l'occasion pour remercier chaleureusement l'équipe marketing, diffusion et activités commerciales, les consultants, les experts spécialisés et les partenaires pour leur effort collectif et leur engagement sans faille pour faire croître la présence de notre marque et notre empreinte commerciale dans le monde entier.

Communication, media et médias sociaux

L'équipe communication et media a pour rôle de partager l'information de World Rowing mais également d'aider à promouvoir le sport en dehors de son cadre. L'année passée a vu le retour de la première saison d'aviron 'normale' depuis le début de la pandémie de COVID-19. Vu les spectateurs aux événements et les moindres restrictions de voyage, tout le monde semble retrouver son rythme pré-pandémique ; l'équipe communication et médias de World Rowing n'a pas fait exception.

Un grand changement au sein de l'effectif de l'équipe communication et médias – le départ de la gestionnaire de

longue date de la communication Melissa Bray en décembre 2021, remplacée dans ses fonctions par Brian Orsini, et l'arrivée de Mauricie Summers en février 2022 en tant que coordinateur médias digitaux et sociaux – a requis de trouver un nouvel élan et de réévaluer l'efficacité des tâches et rôles actuels. Les changements mis en place en 2022 ont déjà produit des résultats majeurs sur lesquels nous espérons construire dans les années à venir. Une mention spéciale aux consultants médias et photographes qui ont travaillé un nombre incalculable d'heures pour fournir de l'excellent contenu et de superbes photos pour promouvoir le sport de l'aviron.

Les chiffres de médias sociaux sont presque revenus à leur niveau d'avant 2020 et s'accroissent sur les nouvelles plateformes telles que TikTok. Face à la croissance de l'aviron de mer et des sprints de plage, nous avons ajouté un canal Instagram à cet effet.

Les plus gros problèmes du site internet de World Rowing reconstruit en 2020 ont été résolus et nous pouvons maintenant commencer à nous concentrer sur le perfectionnement et l'ajout de nouvelles fonctionnalités.

Les opérations médias aux événements ont été restructurées de manière plus professionnelle afin de donner aux médias accrédités un accès plus facile aux athlètes et informations. Pour la première fois depuis 2019, une conférence de presse avec le Président et le Directeur exécutif a été organisée au Championnat du monde d'aviron 2022 et a permis aux représentants de la presse de poser des questions aux dirigeants de notre organisation.

Nouvelles mises en œuvre

Production vidéo mettant l'accent sur des récits au-delà des événements : la grande majorité du contenu est produite aux événements. Afin de non seulement donner à chaque contenu la place qu'il mérite et à chaque histoire sa propre place mais également de créer du contenu qui puisse être partagé en dehors des événements, nous nous sommes concentrés sur ce qui est pertinent au-delà des événements. Ceci nous permet également d'utiliser les contenus pour d'autres projets, tels que les World Rowing Awards. Les différents sujets produits par World Rowing Productions / Quattro Media, ou par nos consultants en sont des exemples.

Collecte d'information sur les athlètes par QR code : ceci a non seulement été utile pour les récits et autres contenus créés par l'équipe de communication mais également été très utile pour les commentateurs qui veulent partager l'information la plus actuelle possible à propos des athlètes lorsqu'ils commentent leurs courses.

Utilisation de données de course dans les graphiques : pour répondre aux besoins des médias sociaux qui cherchent constamment de nouvelles informations et façons de les présenter nous avons testé l'incorporation de données de courses dans les graphiques telles que la vitesse du bateau pour la finale A du M8+ au Championnat d'Europe d'aviron. Ceci a généré un énorme engagement sur nos différents canaux.

Sujets pris à partir de barges et bateaux : les photographes et cameramans ont été sur une barge pendant les sessions d'entraînement à presque chaque événement afin de donner une perspective unique à notre contenu. Nous avons également construit une relation avec les athlètes et les équipes qui nous permet de les montrer dans des vidéos

uniques telles que les contenus GoPro ou l'enregistrement de course Kristen Kit à Lucerne.

World Rowing Awards : l'équipe communication et média a été chargée de la production des World Rowing Awards 2022 et a pris une approche différente de ce qui s'est fait les années précédentes. En partenariat avec Row360 pour produire le projet, les commentateurs de World Rowing Peter O'Hanlon et Camilla Hadland-Horrocks ont présenté les World Rowing Awards 2022 enregistrés au club de Leander à Henley-on-Thames. Une réussite de bout en bout en termes de nombres et impact média dans le monde entier.

Processus d'archive et de numérisation : Suite à une inondation dans les archives World Rowing en 2018, un projet de numérisation des archives historiques a été envisagé au cas où quelque chose se produirait dans le futur. La numérisation des archives médias a commencé cette année avec l'achat d'un scanner pour diapositives et d'un lecteur VHS. Ces images et vidéos sont maintenant sur le serveur World Rowing et sont utilisées dans les contenus pour le site internet, les 'retour en arrière' sur les médias sociaux et différents autres projets. Parmi d'autres tâches, notre stagiaire de l'été 2022 a passé beaucoup de son temps au bureau à la tâche ingrate d'étiqueter les vidéos sur le site internet. Cela permet de montrer sur le profil de chaque athlète les courses auxquelles il a participé.

Chiffres clés

La mission principale en 2022 était de développer les principales plateformes digitales de World Rowing – tout en essayant de développer de nouveaux canaux pour toucher de nouvelles audiences. Les followers Twitter de World Rowing ont augmenté de 46.000 à 48.600 followers atteignant plus de 4 millions d'impressions. Instagram reste la plateforme de média social connaissant la croissance la plus rapide et où nous voyons un nombre important et croissant de jeunes utilisateurs. La plateforme Instagram de World Rowing est passée de 53.000 followers en 2018 à 131.000 en 2022, générant plus de 40 millions d'impressions. Instagram a été de plus en plus utilisé non seulement pour de "belles photos et vidéos" mais également comme outil de communication directe très efficace avec nos athlètes. Le retour est très positif et nous allons continuer à communiquer nos messages clés et nos informations sur nos différents canaux de médias sociaux dans le futur.

Nous avons également lancé notre compte TikTok à la fin septembre 2021, et bien que nous n'ayons posté qu'à certains événements sélectionnés, la portée a grandi exponentiellement – une de nos vidéos a eu plus de 6 millions de vues, un fait sans précédent dans l'organisation et qui montre le potentiel de ce canal qui se développe très vite.

Nos canaux de médias sociaux chinois (WeChat & Weibo) ont grandi grâce à l'appétit de la communauté de l'aviron chinoise pour nos événements. Un remerciement spécial pour notre consultant Zhenyu Xiao qui a aidé à créer et traduire du contenu pour les audiences chinoises. Un effort particulier sera fait dans le futur suite à l'attribution du Championnat du monde d'aviron 2025 à Shanghai, Chine.

En résumé :

- Nombre total de followers sur les différents canaux : 403k
- Nombre d'impressions en 2022 : 53,2 millions
- Nombre de contenus web publiés : 275

- Nombre de vues des pages internet : 8,7 millions
- Nombre de médias accrédités aux événements : 700+

Je profite de l'occasion pour remercier chaleureusement l'équipe de communication, les consultants, les experts spécialisés et les partenaires pour leur effort collectif et leur engagement sans faille pour donner du support à la communication, médias/médias sociaux, relations publiques et aux différentes initiatives de sensibilisation dans le monde entier.

Gouvernance et intégrité

Une des réalisations clés de 2022 a été la mise en œuvre de la nouvelle procédure de régulation et d'élection de la Commission des athlètes. Les athlètes participants au Championnat du monde d'aviron ainsi qu'au Championnat du monde d'aviron de mer et finales des sprints de plage ont eu pour la première fois la possibilité d'élire les membres de la Commission des athlètes de World Rowing. Cinq des 10 membres ont été élus et les cinq autres ont été nommés par le Conseil en tenant compte de différents facteurs tels que le transfert d'informations, les compétences, l'égalité des genres et l'universalité. Le fait que le responsable de la Commission des athlètes est automatiquement un membre votant à part entière du Comité exécutif témoigne de l'engagement de World Rowing à veiller à ce que la voix des athlètes soit au centre de son processus de décision.

Le quatrième rapport d'évaluation de la gouvernance de l'ASOIF (Association des fédérations olympiques d'été) a été publié et indique une croissance encourageante du niveau de bonne gouvernance, et sûrement si on tient compte des ressources limitées.

L'enquête 2022 sur l'égalité des genres des FI réalisée par le CIO a reconnu World Rowing comme une des fédérations sportives internationales de premier plan en termes d'égalité des genres avec 50% de représentation féminine tant au Comité exécutif qu'au Conseil. World Rowing a également été reconnu pour son engagement envers la diversité et l'inclusion suite à la création de la Commission mixte d'égalité des genres, diversité et inclusion (GEDI - Gender Equality, Diversity & Inclusion).

Une des tâches les plus importantes d'une fédération internationale est d'avoir un programme anti-dopage totalement crédible et efficace afin de décourager le dopage et poursuivre ceux qui en prennent. La propreté de notre sport en termes de dopage est l'une des valeurs les plus importantes que nous partageons. Les activités anti-dopage de World Rowing sont gérées par l'ITA depuis avril 2021. Le rapport complet de l'ITA peut être lu dans cet ordre du jour.

La protection contre le harcèlement et les abus est une des priorités principales de World Rowing. Dans le cadre du travail significatif en éducation et sensibilisation, une deuxième version de la série de webinaires relatifs à la protection contre le harcèlement et les abus a été lancée en mars 2022 afin de sensibiliser sur ce sujet crucial et de discuter de la manière dont les rameurs et la communauté World Rowing peuvent contribuer à un environnement plus sécurisant dans notre sport.

Deux stands intégrité ont été organisés pendant la saison 2022 en collaboration avec le CIO (Athlètes 365), l'agence internationale de contrôle (ITA – International Testing

Agency), la Commission des athlètes de World Rowing et des ambassadeurs World Rowing. L'organisation du stand intégrité était une opportunité essentielle pour organiser des événements éducatifs et avoir un contact direct avec les athlètes et le personnel de support des athlètes afin de les sensibiliser sur des sujets importants tels que l'antidopage, la prévention de la manipulation des compétitions et la protection contre le harcèlement et les abus. Un grand merci à la Commission des athlètes pour leur importante contribution veillant à s'assurer que l'intégrité de notre sport reste un aspect essentiel.

Je saisis l'occasion pour remercier nos ambassadeurs pour la prévention de la manipulation des compétitions, Kirsten McCann (RSA), et Saulius Ritter (LTU) pour leur contribution importante et leur support dans la promotion d'un sport équitable.

Après deux années de Congrès virtuels pour cause de pandémie de Covid-19, le Congrès ordinaire World Rowing a été organisé le 26 septembre 2022 à Prague en République Tchèque en format hybride afin de permettre la participation de tous les membres malgré les défis relatifs à la pandémie. La Fédération mauricienne d'aviron a été admise comme nouveau membre de World Rowing ; cette admission porte le nombre de fédérations d'aviron membres à 157.

Les événements principaux de gouvernance ont été organisés tout au long de l'année – réunions de Conseil et du Comité exécutif, de consultation avec les FM et finalement la réunion conjointe des Commissions 2022 (JCM – Joint Commissions' Meeting) qui s'est tenue à Londres en Grande Bretagne au mois de novembre.

Je profite de l'occasion pour remercier chaleureusement Lucy Trochet, chef de département, qui nous a quitté en juin. Suite à son départ, Ludovica Caprino a pris en charge tous les aspects de gouvernance et intégrité et Inas Hussein, gestionnaire de développement, responsable de la lutte contre le harcèlement et les abus.

ANNEXE AU RAPPORT DU DIRECTEUR EXÉCUTIF

Rapport annuel de l'agence internationale de contrôle (ITA – International Testing Agency) pour World Rowing en 2022

Ce rapport annuel présente certaines des activités et des projets principaux de l'agence internationale de contrôle pour le compte de World Rowing en 2022.

Tests

L'ITA a mis en œuvre tout au long de 2022 pour le compte de World Rowing (WR) un programme complet de contrôle fondé sur le renseignement et le risque. L'ITA a coordonné 226 tentatives de tests hors compétition, récoltant 178 échantillons d'urine et 222 de sang entre janvier et décembre 2022. Ceci comprenait 37 tentatives de tests pour des athlètes de para aviron. En général, le nombre de test a légèrement baissé en 2022 par rapport à l'augmentation relative aux tests préolympiques en 2021. La répartition des tests hors compétition était largement axée sur le Championnat du monde à Račice avec près de 40% des tests effectués en juillet, août et septembre 2022. Des tests hors-saison (OOC – out-of-competition) ont également été effectués afin de garantir une couverture suffisante et des tests témoins pour le programme de passeport sanguin. 16 des 226 tentatives de tests OOC se sont révélés infructueux, c'est-à-dire 7% du programme de test OOC de World Rowing. Il est à noter que le pourcentage de tentatives infructueuses était légèrement supérieur à celui de 2021 (2%). L'ITA continuera à surveiller les tentatives infructueuses en 2023 et à éduquer et donner du soutien aux athlètes sur l'importance de soumettre et mettre régulièrement à jour les informations de localisation pour permettre des contrôles inopinés.

L'ITA a réalisé 206 tests en compétition avec pour résultat la collecte de 206 échantillons d'urine et 3 de sang sur 18 événements.

Par ailleurs World Rowing a satisfait en 2022 à toutes les exigences minimales obligatoires dans le cadre du document technique pour les analyses spécifiques par sport (TDSSA – Technical Document for Sport Specific Analysis). De plus, la mise en œuvre de la politique pour la collecte d'échantillons et analyse de World Rowing ainsi que l'accès de World Rowing à la plateforme confidentielle de dénonciation et au service de formation de l'ITA ont garanti un programme de tests efficace et solide. L'objectif de l'ITA pour 2023 sera de maintenir avec succès ces activités antidopage afin de garantir qu'un programme antidopage efficace soit en place avant une année importante pour la qualification pour Paris 2024.

Conformité

World Rowing a été soumis au questionnaire de conformité (CCQ – Code Compliance Questionnaire) de l'AMA en 2022. L'ITA a apporté un appui spécialisé à World Rowing pour

préparer les réponses et les documents justificatifs relatifs aux domaines délégués afin d'atténuer toute charge de mise en conformité à World Rowing.

Le rapport sur les actions correctives (CAR – Corrective Action Report) émis par l'AMA n'a pas révélé de non-conformités majeures. World Rowing a reçu un nombre minimum d'actions correctives (CAs -Corrective Actions) dont aucune n'a été jugée comme substantielle.

Nous sommes heureux de signaler que sur base de l'analyse faite par l'ITA de plus de 40 CAR, le fait de déléguer le programme complet à l'ITA a eu en général comme résultat une réduction tant sur l'incidence que sur la gravité des CAs et ceci est également le cas pour World Rowing.

L'ITA a continuellement suivi les domaines délégués du programme antidopage de World Rowing afin d'assurer la conformité avec le code antidopage de World Rowing et les standards internationaux. De plus, l'ITA a offert sur demande et si nécessaire, une aide générale de conformité tout au long de l'année.

L'année à l'étude était particulièrement significative d'un point de vue conformité étant donné que l'AMA a lancé le CCQ. Le CCQ est un outil d'analyse de conformité pour évaluer le programme antidopage mis en œuvre par les organisations antidopage.

A la suite de la publication du CAR, l'ITA a travaillé de manière très étroite avec World Rowing pour résoudre toute non-conformité soulevée par l'AMA. Il faut noter qu'aucun manquement ni défaillance n'ont été révélés par le CAR et que le nombre et la nature des CAs signalés pour World Rowing sont négligeables si on se base sur les tendances constatées par l'ITA ; ce résultat est également obtenu grâce à la délégation complète de World Rowing à l'ITA étant donné que les tendances observées indiquent une incidence plus faible pour les programmes délégués entièrement. Dans le cadre du processus de soutien CCQ/CAR, l'ITA s'est aussi efforcée à donner à World Rowing des directives et du soutien pratique, également en relation avec des questions hors de la sphère de compétence de l'ITA telles que la confidentialité des données et autres domaines généraux. En date du 25.03.2023 3 CAs ont été terminés par l'ITA et World Rowing et signés par l'AMA tandis qu'un CA est en attente de l'examen final de l'AMA. Aucune procédure de conformité ni autre demande en relation avec les domaines délégués du programme antidopage de World Rowing n'ont été signalés à l'ITA en 2022.

Sur base des résultats de l'évaluation du risque, l'ITA, en consultation avec World Rowing, a développé un plan de distribution des contrôles (TDP – Test Distribution Plan) sur mesure qui établit des priorités entre : les disciplines (risque

physiologique), les athlètes (pays, performance et risque historique de contrôle), périodes de la saison, types de contrôles, types d'échantillons récoltés et types d'analyse des échantillons en fonction du TFSSA. Ce TDP a également été mis à jour régulièrement lorsque de l'information supplémentaire et pertinente était donnée telle que des recommandations et renseignements de l'unité de gestion du passeport de l'athlète (APMU – Athlete Passport Management Unit). En collaboration avec World Rowing, l'ITA a développé une évaluation du risque alignée sur le standard international de contrôle et enquêtes (ISTI - International Standard for Testing and Investigations) de l'AMA. Ce service comprend : - la collecte d'un large éventail de données qui influencent le risque de dopage dans l'aviron – l'intégration de cette matière dans une méthodologie structurée qui évalue les risques physiologiques / pharmacologiques / par pays / individuels – l'analyse et la conjugaison de tous les paramètres pertinents pour fournir les conditions préalables à un plan de distribution des contrôles efficace et proportionné. La mise à jour de l'évaluation du risque de World Rowing a été livrée en novembre 2022.

Le département de renseignement et enquêtes (I&I – Intelligence and Investigations) a significativement élargi ses capacités en 2022 tant par le recrutement de personnel additionnel hautement qualifié que par la mise en œuvre d'outils open-source avancés d'analyse de médias sociaux. Cette approche étendue a profité au programme antidopage de World Rowing grâce à la possibilité de faire plus de collectes de renseignements et de répondre à plus d'enquêtes en support aux services de gestion des résultats de l'ITA. Les activités de 2022 se sont concentrées sur la collecte d'activités de renseignements dans les pays à haut risque pertinents pour World Rowing en collaboration avec l'organisme national de contrôle antidopage (ONAD) dans le dit-pays ainsi que sur des activités de I&I pour différents cas. En 2022, il y a eu deux (2) cas reçus par REVEAL et six (6) formulaires de transmission de cas (Case Transmission Forms – rapports « CTF ») de l'AMA qui ont été traités en conséquence. De plus, l'ITA a travaillé au nom de World Rowing sur plusieurs cas de RAA – résultat d'analyse atypique – en soutien au processus de gestion des résultats. En outre, l'approche multisports de l'I&I de l'ITA a été bénéfique pour World Rowing grâce à la possibilité de l'ITA d'avoir une perspective sur plusieurs sports puisque les renseignements collectés ou produits pour d'autres sports contribuent de manière occasionnelle aux demandes au nom de World Rowing, de la même manière dont les renseignements collectés en aviron contribuent à d'autres sports. Le département I&I continue à travailler dans une équipe « en triangle » incluant les départements de contrôle et de science et médecine afin de combattre au mieux le dopage dans l'aviron, ainsi que le département des affaires légales pour la gestion des résultats.

L'ITA tient à remercier World Rowing pour la collaboration proactive avec l'ITA en 2022 et se réjouit de continuer à contribuer à protéger l'aviron propre au nom de World Rowing en 2023.

Commission des athlètes -

Frida Svensson **22**

Commission d'aviron de compétition -

Rosie Mayglothling **24**

Commission du matériel et technologies -

Paul Fuchs **26**

Commission des compétitions -

Eva Szanto **28**

Commission d'aviron masters -

Ron Chen **30**

Commission para aviron -

Rebecca Thomas Orr **31**

Coastal Rowing Commission -

Guin Batten **33**

Commission d'aviron en salle -

Filip Ljubicic **35**

Commission de médecine du sport -

Jürgen Steinacker **37**

Commission d'arbitrage -

Patrick Rombaut **40**

GEDI -

Jacomine Ravensbergen **42**

Commission d'aviron de jeunesse -

Algirdas Raslanas **44**

COMMISSION DES ATHLÈTES

Frida Svensson (SWE) Responsable

Le but de la commission des athlètes (CA) est de représenter les rameurs élités actifs de tous les continents et de servir de lien entre World Rowing et la communauté des athlètes élités pour toute question touchant au sport de l'aviron.

Les activités principales de la commission sont :

- D'établir un réseau de rameurs représentatifs à travers le monde présentant une représentation des genres, géographique, de taille de fédération, ...équilibrée afin de recueillir un grand nombre d'opinions ;
- De porter à l'attention du Conseil comme il lui paraît opportun les opinions des rameurs dans tous les domaines de l'aviron de compétition, dans toutes les disciplines ;
- De proposer et organiser des enquêtes auprès des rameurs et/ou des réunions au Championnat du monde d'aviron et d'en fournir un rapport au Comité exécutif et au Conseil.
- D'analyser l'organisation du Championnat du monde d'aviron et des régates Olympiques et Paralympiques pour rendre compte des constatations au Conseil.
- De communiquer l'information de World Rowing à la communauté de l'aviron élitée.

Activités et réalisations clés en 2022

- Continuer à surveiller la politique de World Rowing contre le harcèlement et les abus afin de protéger les participants de l'aviron – deux séminaires online ont été organisés.
- Stand d'intégrité de WR – la CA, en partenariat avec le département de gouvernance et d'intégrité, a mis pour la première fois en place un espace offrant une possibilité aux athlètes et aux équipes de se connecter et de s'éduquer sur les sujets de l'anti-dopage, de la prévention de la manipulation de compétition et de la protection contre le harcèlement et les abus. Les stands ont été organisés en collaboration avec le CIO et l'agence de test anti-dopage internationale tant aux championnats du monde d'aviron combinés U19/U23 ainsi qu'au championnat du monde d'aviron de 2022 à Račice où l'ambassadeur pour la prévention de la manipulation de compétition Saulius Ritter était également présent.
- Les élections pour la commission des athlètes ont été organisées pour la première fois au championnat du monde d'aviron ainsi qu'au championnat du monde d'aviron de mer et finales des sprints de plage de World Rowing où plus de 55% des athlètes éligibles ont voté. L'élection était supervisée par deux personnes neutres sélectionnées par le Conseil de World Rowing. La CA 2023 sera pour la première fois composée de 50%

d'athlètes élus par leurs pairs et 50% nommés par le Conseil. Il y aura au total 10 membres présentant une égalité des genres et une représentation globale.

- Des représentants de la CA étaient présents aux événements World Rowing : Coupe du monde à Poznan, Coupe du monde à Lucerne, Championnats du monde U19/U23, Championnat du monde, Championnat du monde d'aviron de mer, finales des sprints de plage de World Rowing.

Objectifs pour 2023

- Stand d'intégrité World Rowing aux événements en 2023
- Stratégie et projet pour les réseaux sociaux et le site internet
- Projets de durabilité
- Education et activités anti-dopage
- Programme d'éducation sur la déclaration des droits et responsabilités des athlètes
- Projet de sensibilisation à la santé mentale
- Sélection des lignes d'eau par les athlètes

Résumé

Nous avons vécu une nouvelle année fantastique mais également difficile.

Certains de nos athlètes ont dû faire face à des terribles difficultés en raison de l'invasion de l'Ukraine.

La CA est très fière de la communauté de l'aviron et veut exprimer sa gratitude à ceux qui ont soutenu la communauté de l'aviron ukrainienne en ces temps difficiles.

2022 est une année mémorable pour la communauté des athlètes et pour World Rowing en tant que fédération internationale car elle est l'année des premières élections pour la CA. De nombreuses années de préparation, de discussions et de planification sont devenues réalité. Je pourrais écrire bien plus à ce sujet car il est tellement important mais il prouve avant tout qu'une fois de plus World Rowing et ses FM mettent l'athlète au centre de leur processus de décision. Merci à tout le monde qui a rendu ceci possible et félicitations à World Rowing de donner l'exemple et une place aux athlètes et à leurs opinions.

Une grand merci à tout le monde à World Rowing pour toute la somme de travail que vous abattez pour notre sport et plus spécialement pour les athlètes dans le monde entier.

C'est un honneur de faire partie de notre sport et je suis fière de faire partie de la Commission des athlètes de World Rowing et de notre communauté.

Membres de la Commission en 2022

Frida Svensson (SWE) Responsable
Julien Bahain (CAN)
Hannah Every-Hall (AUS)
Lawrence Ndluvo (RSA)
Robin Prendes (USA)
Moran Samuel (ISR)
Julia Michalska Plotkowiak (POL)
PierPaolo Frattini (ITA)
Ka Man Lee (HKG)

COMMISSION D'AVIRON DE COMPÉTITION

Rosie Mayglothling (GBR), Responsable

L'objectif de la Commission d'aviron de compétition est d'abord d'agir comme un centre de compétence dans le domaine de l'entraînement et d'accompagner les régions dans le développement d'une formation d'entraîneurs durable ; c'est ensuite d'accroître l'ampleur et l'étendue de la participation à tous types d'aviron de compétition. Les activités principales de la Commission sont :

Supervision de la discipline

- Guider le développement stratégique des compétitions internationales d'aviron et soutenir le développement de différents formats de compétition.
- Centraliser l'information sur la discipline relative aux principales parties prenantes. Développer des activités pour renforcer les capacités nécessaires à tous les aspects de la discipline.
- Analyser et donner des avis quant aux compétitions internationales d'aviron en termes de composition (épreuves, classes de bateaux et catégories), conditions, environnement et calendrier international de régates.
- Suivre et analyser les tendances sportives et globales pertinentes pour veiller à ce que la discipline demeure pertinente et durable, notamment en termes de normes concurrentielles, d'environnement social et financier, de mobilité mondiale, de niveaux de participation.
- Exécuter les tâches qui lui sont confiées par le Conseil ou découlant des règles pour les événements World Rowing, y compris mais sans s'y limiter l'équité et le classement..

Développement de la discipline

- Conseiller sur l'entraînement et la formation, notamment en donnant du soutien à la production de matériel pédagogique spécifique et de cours et séminaires d'entraînement.
- Aider à mettre en œuvre le programme de développement des entraîneurs en collaboration avec le département de développement de World Rowing
- Fournir du contenu approprié et organiser la conférence annuelle des entraîneurs.
- Nommer des experts compétents en entraînement pour la Commission mixte de développement des entraîneurs.

Activités et réalisations clés en 2022

- La **conférence virtuelle des entraîneurs de World Rowing** a été organisée avec succès pour la deuxième fois en janvier. La planification pour la 3ème conférence virtuelle des entraîneurs qui devrait se tenir en mars 2023 a été réalisée en 2022. Les Commissions d'aviron de mer, d'aviron en salle, de compétition, de para aviron, de médecine du sport, GEDI (égalité des genres, diversité,

inclusion), d'aviron de jeunesse ainsi que le Président, le Directeur exécutif et les équipes de gouvernance, développement et des événements de World Rowing ont tous contribué à l'événement.

- **Formation des entraîneurs** – Vaste développement et formation d'éducateurs d'entraîneurs capable de donner des cours au niveau continental. Offrir plus de cours en personne pour les modules de niveau 1 pour l'aviron classique et de mer. Offrir des modules de course d'aviron de mer et de para aviron.
- **Classement** – Les classements ont été effectués suivant le **protocole de classement** au Championnat d'Europe, aux Coupes du monde et Championnat du monde d'aviron
- **Comité d'équité** – Les comités d'équité ont été nommés pour le Championnat d'Europe, les coupes du monde, les championnats du monde séniors, U23 et U19 d'aviron. La préparation des données météorologiques et d'équipé avant les événements continue à être développée.
- **Réunions de la Commission d'aviron de compétition en 2022** – nombreuses réunions virtuelles au cours de l'année et réunions en personne aux événements.
- Poursuite de la coordination des réunions de la **Commission mixte de développement** des entraîneurs.
- Donner du soutien aux entraîneurs du programme WISH (Women in Sport High Pathway Programme)
- Confirmer la viabilité de la nouvelle bouée météorologique.

Objectifs pour 2023

- Augmenter le niveau et le nombre d'entraîneurs en :
 - Continuant à créer des occasions pour les entraîneurs d'accéder à la formation grâce au programme de formation de World Rowing et à la conférence des entraîneurs.
 - Coordonnant la Commission mixte de développement des entraîneurs
 - Poursuivant le soutien donné aux programmes de développement..
 - Soutenant la stratégie de développement des femmes et en particulier le développement d'entraîneurs féminins et d'entraîneurs d'équipes féminines.
 - Supportant les initiatives du groupe GEDI afin d'augmenter la diversité et l'inclusion dans l'entraînement.
- Déployer la nouvelle bouée météorologique aux événements phares en 2023. Poursuivre la professionnalisation des données météorologiques fournies au comité d'équité.

- Epauler World Rowing dans son évaluation de formats alternatifs pour le sport et, le cas échéant, travailler avec d'autres Commissions pour les développer.

Résumé

La Commission a travaillé de manière efficace afin de trouver des solutions positives pour assurer ses tâches et donner du soutien aux entraîneurs en 2022. Je remercie les membres de la Commission pour leur investissement en temps et leurs efforts soutenus pour le sport, les autres Commissions avec lesquelles nous avons travaillé en étroite collaboration ainsi que le Conseil, le Comité exécutif et le personnel de World Rowing pour leur collaboration permanente. Un merci tout spécial à Johan Flodin à qui j'adresse tous mes vœux pour son nouveau rôle au sein du Comité olympique suédois..

Membres de la Commission en 2022

Peter Cookson (CAN)
Johan Flodin (NOR)
Nebojsa Ilic (SBR)
Rosie Mayglothling (GBR), Responsable
Faycal Soula (TUN)
Marcello Varialle (BRA)
Mario Woldt (GER)
Henk-Jan Zwolle (NED)

COMMISSION DE L'ÉQUIPEMENT ET DE LA TECHNOLOGIE

Paul Fuchs (USA), Responsable

L'objectif de la Commission de l'équipement et de la technologie (ETC) est de soutenir le développement dans le domaine du matériel utilisé en aviron, notamment par l'analyse des avancées techniques et leur utilisation éventuelle en aviron. Les activités principales de la Commission sont :

- D'établir les normes de sécurité pour l'équipement de l'aviron relative à la sécurité des rameurs et veiller à leur respect lors des compétitions de World Rowing ;
- De mettre en place et assurer le respect des règles concernant les bateaux et l'équipement utilisés dans les compétitions régies par les Statuts et Code des courses de World Rowing, notamment en collaborant avec la Commission de contrôle aux Championnats du monde d'aviron ;
- D'encourager la production de matériel d'aviron peu coûteux respectant les normes spécifiques ;
- D'encourager et promouvoir la diffusion d'information et de cours sur la construction et la réparation de bateaux ;
- D'étudier l'équipement utilisé et produire du matériel théorique et des plans pour le matériel d'aviron ;
- De recueillir et analyser l'information scientifique relative à l'équipement et la technologie disponible pour l'aviron ; et
- D'être le point de contact de World Rowing pour les fabricants de matériel et de technologie pour l'aviron, notamment les innovations (règle 40).

Activités et réalisations clés en 2022

- Mathias Binder (SUI), membre de la Commission, a assisté au Championnat du monde d'aviron de mer – Relations avec les constructeurs de bateaux
- Mesures des bateaux d'aviron de mer afin de vérifier leur conformité avec la règle 28 (point secondaire de mesure de faisceau)
- Présentation du nouveau membre de la Commission, Thomas Ebert (DEN)
- Analyse de matériel présenté comme une possible innovation
- Transmission des tâches au nouveau responsable de la Commission TEC
- Para aviron : règle sur les sièges
- Aviron de mer : règles, poids et mesures pour inclusion potentielle aux Jeux olympiques
- Jeux olympiques de 2028 (LA28) : étude et supervision de l'analyse des courants à Long Beach
- Aviron en salle : équipement pour le Championnat du monde d'aviron en salle
- Code des courses de World Rowing : révision des règles

Focus for 2023

- Aviron de mer : règles, poids et mesures pour inclusion potentielle aux Jeux olympiques
- LA28: étude et supervision de l'analyse des courants à Long Beach
- Aviron en salle : équipement pour le Championnat du monde d'aviron en salle
- Code des courses de World Rowing : révision des règles
- Analyse de matériel présenté comme une possible innovation
- Ajout de contenu sur la page internet
- Mise à jour de la liste des équipements électroniques
- Etude technique du système "Click" pour les chaussures de cale-pieds
- Conception et construction d'un appareil de mesure pour les bateaux d'aviron de mer
- Révision de la règle d'innovation concernant la faisabilité pour les sièges de para aviron

Résumé

Nos activités principales se rapportent aux compétitions, régates et développement de matériel pour celles-ci. Nous avons analysé un certain nombre de questions décelées aux Jeux paralympiques et au Championnat du monde d'aviron de mer et avons fait des recommandations pour le futur. Les règles pour l'aviron de mer devront être analysées attentivement afin de s'assurer de leur robustesse en tant que potentiel événement olympique. Nous continuerons à suivre les nouveaux appareils électroniques et les nouvelles technologies et leur utilisation en compétition. Nous tenons à trouver la manière de faire profiter les athlètes, entraîneurs et spectateurs des développements dans ce domaine tout en maintenant l'équité des compétitions.

Merci à la famille World Rowing; nous apprécions l'aide, les commentaires et les conseils que nous recevons dans l'accomplissement de notre travail.

De la part de Paul Fuchs:

Je tiens à remercier la famille World Rowing pour de nombreuses années de coopération, de collaboration et de réalisations. Ce fut un plaisir de travailler avec tellement de personnes du monde entier qui apprécient les valeurs et les qualités de notre sport et de cette organisation. Et surtout, j'ai forgé de nombreuses amitiés précieuses qui, j'en suis sûr, continueront dans le futur. Merci

Membres de la Commission en 2022

Paul Fuchs (USA), Responsable
Marko Banovic (CRO)
Mathias Binder (SUI)
Conny Draper (AUS)
Arnoud Greidanus (NED)
Stefan Piesik (GER)
Thomas Ebert (DEN)

COMMISSION DES COMPÉTITIONS

Eva Szanto (HUN) Responsable

L'objectif de la Commission des compétitions, conjointement avec les Commissions pertinentes et conformément aux règles de World Rowing, est d'établir et surveiller les normes des régates internationales et de toutes les épreuves de World Rowing en matière de champ de course, installations techniques, sécurité des rameurs et organisation des événements.

Les activités principales de la Commission sont :

- De conseiller les comités d'organisation et de candidature des événements de World Rowing en matière de normes d'installations et de champs de course ainsi que sur l'organisation des événements. Faciliter le transfert de connaissances et bonnes pratiques entre les organisateurs d'événements/régates.
- De maintenir et améliorer le niveau des organisations de régates pour tous les événements internationaux principaux, le cas échéant en collaboration avec d'autres Commissions.
- De visiter et inspecter les champs de courses et les régates.
- De conseiller, fournir des consultations et des orientations à chaque étape du développement de nouveaux champs de courses et de nouvelles régates à partir de la phase de concept initial jusqu'à la mise en exploitation finale ; conseiller sur la modernisation de champs de course existants.
- Fournir des membres pour le groupe technique chargé d'inspecter les candidats aux futurs championnats et Jeux multisports.
- Surveiller, coordonner et conseiller sur les changements à la structure du calendrier international des régates de World Rowing en collaboration avec le personnel de World Rowing et en tenant compte des conseils des Commissions concernées.
- Préparer et mettre régulièrement à jour les documents et manuels relatifs aux exigences de World Rowing sur tous les aspects de a) la modernisation de champs de course existants ; b) le développement de nouveaux champs de course ; c) l'organisation des championnats et régates importantes.
- Former et développer les capacités des délégués techniques (DT) pour les épreuves, et proposer au Comité exécutif les nominations des délégués techniques aux événements de World Rowing
- avec l'équipe des gestionnaires d'événements de World Rowing et des membres d'autres Commissions. La création et le maintien de bonnes relations avec les comités d'organisation ont toujours été une priorité pour les délégués techniques.
- La régate des jeux universitaires d'été de la FISU a été à nouveau postposée à 2023 en raison de la situation du COVID-19 dans le pays hôte.
- Les délégués techniques désignés en collaboration avec les gestionnaires d'événements étaient en contact constant avec les comités d'organisation afin de les aider à préparer les régates selon les normes les plus élevées possible. Comme les années précédentes, nous avons eu des réunions en ligne régulières avec les comités d'organisation ; ces réunions ont occasionnellement remplacé en totalité et en partie les visites de planification préparatoires, afin d'essayer d'atteindre les objectifs de durabilité tout en optimisant les coûts.
- Présence aux événements World Rowing – les membres de la Commission de compétition étaient impliqués dans tous les événements de World Rowing (aviron classique) en 2022. La Commission a également continué à être présente et à conseiller différents événements continentaux. Les membres de la Commission de compétition ont été nommés comme délégués techniques à trois championnats en Europe. Un nombre restreint du personnel de World Rowing et de membres de la Commission ont été présents sur les événements en raison de contraintes financières, ce qui a représenté un défi supplémentaire. Malgré cela, les événements ont été bien gérés par ceux présents sur site, les autres étant en soutien à distance.
- Le concept de sélection des lignes d'eau par les athlètes (ALS - Athlete Lane Selection) a continué à être testé pendant la saison 2022. Un test ALS a été mené avec succès à la Coupe du monde d'aviron II à Poznan pour toutes les courses après le premier tour à l'exception des finales A télévisées. Un deuxième test a été fait lors de la Coupe de monde d'aviron III à Lucerne où quelques améliorations ont été apportées au processus. Les membres de la Commission des compétitions ont apporté une contribution majeure à cette initiative, joué un rôle clé dans le groupe de travail ALS et ont donné du support opérationnel lors des tests. Le retour des athlètes, des chefs d'équipes et des entraîneurs a été collecté par des questionnaires. Afin de continuer à améliorer l'ALS, le défi consiste à trouver des manières de faire la sélection des lignes d'eau peu de temps avant le départ et des technologies pour ce faire. Le groupe de travail ALS continue les discussions.
- Nous continuons à améliorer la description et les critères du processus d'enquête. En conséquence, les rapports

Activités et réalisations clés en 2022

- Tous les événements de World Rowing ont été organisés avec succès lors de la saison d'aviron 2022. Les membres de la Commission des compétitions ont contribué à la préparation et l'organisation des événements d'aviron classique en excellente collaboration

d'enquête sur le champ de course donnés aux comités d'organisation sont améliorés et plus cohérents.

- La ligne d'eau non-standard (11,9 m) a été mise en œuvre avec succès à Račice (CZE) lors du Championnat du monde d'aviron.
- Les membres de la Commission des compétitions ont continué à contribuer activement au groupe de travail sur les règles, au groupe de travail sur la sécurité sur l'eau et à la Commission mixte GEDI.
- Les réunions de la Commission se sont tenues virtuellement pendant l'année. Après deux ans sans réunions en personne, la réunion conjointe des Commissions en novembre 2022 a offert une excellente occasion de mener des discussions approfondies, d'analyser la saison 2022, de planifier et échanger avec les autres Commissions.

Objectifs pour 2023

- Continuer à planifier et organiser les événements, mettre en œuvre une saison de régates World Rowing et continentales réussie, contribuer au bon déroulement de la régate des Jeux universitaires FISU. Les visites de site doivent continuer à être une combinaison de visites en personne sur site et de réunions virtuelles d'actualisation avec les comités d'organisation.
- Poursuivre le transfert de connaissances de la Commission aux comités d'organisation ; identifier un « vivier » de personnes compétentes pour créer la nouvelle génération de DT pour les événements continentaux.
- Trouver des moyens d'utiliser l'expertise de la Commission des compétitions pour les événements d'aviron de mer et sprints de plage par une meilleure coopération avec la Commission d'aviron de mer.
- Continuer à explorer de meilleurs moyens de partage de l'information et de transfert de connaissance ; commencer à utiliser une nouvelle plateforme de partage. Mettre en place un programme d'observation en situation de travail et organiser un atelier pour les DT.
- Recommander de tester les épreuves chronométrées (Time Trials) à l'une des coupes du monde d'aviron. Le test exigerait une amélioration continue des instructions pour les épreuves chronométrées et des vidéos pour les athlètes, entraîneurs et officiels.
- Amélioration continue des rapports d'enquête des champs de course, révision et mise à jour des exigences, production de nouveaux modèles.
- Avancer avec le projet de sélection des lignes d'eau par les athlètes en prenant en compte les retours.
- Continuer à mettre à jour et à restructurer le manuel de World Rowing.
- Continuer à travailler sur et finaliser un manuel de scénarios de compétition, de planification d'urgence et de préparation aux incidents critiques.
- Contribuer au groupe de travail sur la sécurité sur l'eau ; mettre en œuvre des directives, rapporter des incidents, mettre en place des protocoles pour conditions météorologiques extrêmes en collaboration étroite avec la Commission de médecine sportive
- Continuer à donner du soutien au groupe GEDI et aux initiatives contre les abus et le harcèlement en

sensibilisant les comités d'organisation et incluant des sujets de discussion spécifiques dans les agendas de visite de site.

- Continuer à contribuer au groupe de travail sur les règles ainsi qu'un projet de réévaluation stratégique des événements et du calendrier.

Résumé

2022 était une saison qui a apporté de nouveaux défis, notamment la guerre en Ukraine, des changements de dernière minute de comité d'organisation et de champ de course, les championnats d'aviron U23 et U19 combinés et des changements dans l'équipe de gestion des événements. La priorité principale pour 2022 était la mise en œuvre d'une saison de régates réussie et en toute sécurité. Les objectifs de la Commission comprenaient l'amélioration des procédures internes relatives aux compétitions, une collaboration étroite avec les autres Commissions et la volonté de continuer à contribuer aux objectifs stratégiques de World Rowing.

En raison de conditions économiques mondiales défavorables, les comités d'organisation sont confrontés à des défis considérables pour rester dans leur budget et maintenir les standards requis pour les compétitions. Ceci implique que les délégués techniques et les gestionnaires d'événements cherchent à aider les comités d'organisation dans l'optimisation des coûts et que la Commission doit sur le long terme être attentive aux implications des exigences techniques sur le futur de notre sport.

La Commission des compétitions continuera à s'impliquer dans un grand nombre de tâches de World Rowing en mettant clairement l'accent sur la qualité de la préparation des événements en collaboration étroite avec l'équipe de gestion des événements du bureau de World Rowing. Elle continuera son travail pour fournir un meilleur support et étendre les bonnes pratiques aux niveaux continentaux et régionaux.

Un remerciement spécial pour leur contribution à Selwyn Jackson, qui a quitté la Commission à la fin de 2022, et à Nikola Stojic qui a également dû arrêter son implication dans la Commission des compétitions.

Je tiens à remercier l'équipe de gestion des événements de World Rowing pour leur travail hautement professionnel et la coopération exceptionnelle avec les membres de la Commission des compétitions.

Membres de la Commission en 2022

Eva Szanto (HUN), Responsable
 Victoria Aguirregomezcorta (ARG)
 Joost De Geus (NED)
 Matt Draper (CAN)
 John Hedger (GBR)
 Selwyn Jackson (RSA)
 Pascal Jolly (FRA)
 Victor NG (HKG)
 Svetla Otzetova (BUL)
 Bill Schenck (CAN)
 Jernej Slivnik (SLO)
 Nikola Stojic (SRB)

COMMISSION D'AVIRON MASTER

Ron Chen (USA), Responsable

L'objectif de la Commission d'aviron master est de superviser et promouvoir l'aviron master sous toutes ses formes au niveau national et international. Les activités principales de la Commission master sont :

- D'organiser la régate mondiale master (WRMR – World Rowing Masters Regatta) annuelle;
- De créer des classes standards d'aviron master dans les autres disciplines d'aviron en coopération avec les autres Commissions ;
- De collecter les dates et lieux des régates internationales master principales pour le calendrier international;
- De publier des informations écrites ; et
- De consulter et conseiller la Commission d'aviron de jeunesse au sujet du fonds des masters pour l'aviron de jeunesse et de l'utilisation des ressources du fonds.

Activités et réalisations clés en 2022

- **La régate mondiale d'aviron master de retour en 2022 !** – Après une pause très difficile de deux ans à cause de la pandémie mondiale, la régate mondiale d'aviron master est de retour ; nous avons eu une régate à Libourne, FRA exceptionnellement bien organisée. Le sentiment de soulagement et de joie car la communauté d'aviron master pouvait à nouveau se réunir et renouer des liens d'amitié était palpable. Nous avons eu une régate très réussie avec plus de 12.000 sièges et plus de 4.300 bateaux inscrits, soit 706 clubs et 3.200 compétiteurs individuels représentant 50 pays. Le but premier de notre Commission qui était de redonner à notre événement principal son envergure et sa qualité antérieures a été atteint.
- **2022 et au-delà** – Le planning des trois années suivantes reste :
 - **2023 Tshwane RSA**
 - **2024 Brandenburg GER**
 - **2025 Banyoles ESP (reporté de 2020)**
- **Processus stratégique d'attribution des événements (SEAP – Strategic Event Attribution Process) 2026** : nous prévoyons de conduire le processus pour choisir l'endroit pour la régate mondiale d'aviron master 2026 en 2023.

Objectif pour 2023

- **Régate mondiale d'aviron master 2023** : notre objectif principal sera d'assurer la réussite de la régate mondiale d'aviron master 2023 à Tshwane en Afrique du Sud. Il s'agira d'un événement historique et le premier événement de World Rowing sur le continent africain. Nous avons déjà vu un niveau de préparation et une

hospitalité envers la communauté d'aviron master sans précédent.

- **Développement de l'aviron master au niveau mondial** – La Commission continuera à explorer les possibilités de développement de l'aviron master au niveau mondial. Nous avons eu des échanges fructueux avec la nouvelle Commission d'aviron en salle sur une collaboration dans nos domaines de responsabilité conjointe, notamment la possibilité d'organiser plus de compétitions virtuelles d'aviron grâce à l'apparition d'améliorations technologiques qui permettent de telles compétitions. L'aviron est un sport de tradition et d'histoire mais où l'innovation et le progrès sont également possibles. La Commission s'efforcera à promouvoir ces deux aspects de notre sport dans le domaine de l'aviron master

Résumé

Je continue à être soutenu par des membres exceptionnels de la Commission dont les diverses compétences étaient particulièrement utiles en cette année où nous avons renouvelé notre événement. Nous nous sommes rencontrés en personne pour la première fois en deux ans pour une visite sur site reportée à Libourne en mars, à la régate elle-même en septembre et à la réunion conjointe des Commissions à Londres en novembre, en plus de nombreuses réunions en ligne.

2022 était la dernière année dans la Commission pour Zdenka Norkova, CZE, qui a rejoint la Commission en 2003 et était notre grande experte en enregistrement et préparation du programme des courses. Bien que Zdena nous manquera comme membre actif de notre Commission, nous nous attendons à la voir comme compétitrice active étant donné qu'elle ne devient qu'un master H (plus de 70 ans) relativement jeune. Nous accueillerons Santiago Fuentes (MEX) dans notre Commission ; il élargira notre perspective globale et nous aidera à étendre notre communication, en particulier avec les rameurs master des pays d'Amérique centrale et du sud.

Membres de la Commission en 2022

Ron Chen (USA), Responsable
 Gary Bain (GBR)
 Inga Daukantiene (LTU)
 Sebastian Franke (GER)
 Ana Nikolic (SRB)
 Zdena Norkova (CZE)
 Herman Van Velze (RSA)

COMMISSION DE PARA AVIRON

Rebecca Thomas Orr (CAN), Responsable

L'objectif de la commission de para aviron est de superviser et promouvoir l'aviron pour les personnes touchées par un handicap (rameur para) au plan national et international. Les activités principales de la commission de para-aviron sont :

- De développer une politique inclusive au sein de World Rowing.
- De développer des compétitions inclusives pour toutes les formes d'aviron.
- D'accroître la participation en para aviron à tous les niveaux de compétition.
- De promouvoir et suivre les tendances en para aviron aux niveaux national, international et paralympique.
- D'inclure le para aviron dans les programmes de vie active.
- De rechercher et diffuser les connaissances sur le para aviron dans la communauté.

Activités et réalisations clés en 2022

- Mise en œuvre avec succès de trois camps d'entraînement de développement de para entraîneurs :
 - Certification de 6 para éducateurs de niveau 1
 - Certification de 8 para entraîneurs de niveau 1
- Formation virtuelles
 - Commentaires positifs constants sur la formation en ligne tant pour la classification que pour le développement des entraîneurs.
 - Nous continuons à mettre à jour les composants en personne des séminaires afin de nous assurer que nous utilisons au mieux le temps passé en face à face suite à la formation en ligne faite en amont.
 - Lancement de sessions (webinaires) de para formation avec les athlètes / entraîneurs et la communauté élargie de l'aviron pour partager les résultats de la recherche sur l'apport du tronc pour l'aviron à siège fixe.
- Plus de participation en PR3Mix2x :
 - 6 bateaux venant de 2 continents au Championnat du monde d'aviron 2022 en PR3Mix2x ; de belles courses serrées dans de nombreuses catégories (2 pays n'ont pas pu participer pour cause de visas – ils auraient représenté un troisième continent)
- Poursuite de la collaboration avec l'équipe de développement de World Rowing et les représentants continentaux pour le succès des camps de développement continentaux. Nous tenterons d'utiliser les enseignements d'un camp très réussi à Rio (7 pays ; PR1 M1x, PR1 W1x, PR3 Mix2x) pour organiser des camps similaires sur d'autres continents.

- Plus de participation dans les plus petites classes de bateaux non-Olympiques qui ont été ajoutées afin d'offrir plus d'occasions de développement aux petits pays moins développés.
 - Cinq nouveaux pays médaillés en PR2 1x et PR3 2-
- Séminaire avancé de classification (Gavirate) – séminaire avancé le plus productif à ce jour.
 - 6 participants ont terminé le cours avec un statut de stagiaire, indiquant qu'ils ont les compétences nécessaires pour faire des classifications mais ont besoin de plus de pratique et de mentorat pour obtenir le diplôme de niveau 1. Le fait que les participants aient été exposés à un mélange de classifications virtuelles, de formation en ligne et de mentorat avant le séminaire était évident par le niveau d'excellence du travail.
- Collaboration productive avec la Commission mixte d'entraînement.
 - Deux membres de la Commission de para aviron (Simon Goodey et Rebecca Orr) sont membres de la Commission mixte d'entraînement. Nous tenons à remercier la responsable de la Commission mixte d'entraînement, Rosie Mayglothling, pour ses efforts continus pour s'assurer que le para aviron soit impliqué dans toutes les discussions.
- Représentation dans le groupe de travail sur la sécurité sur l'eau (WSWG – Water Safety Working Group)
- Collaboration sur la révision de la définition du siège fixe
 - Le WSWG établi pour travailler sur la mise à jour de la formulation était un bon indicateur du niveau d'expertise et de connaissance des différentes Commissions travaillant ensemble pour améliorer la communication.
- Mise en place des pays nordiques
 - Marco Galeone, membre de la Commission qui est maintenant en Suède, a établi de nouvelles relations avec les pays nordiques afin de travailler à une plus grande sensibilisation au para aviron, tout en continuant à donner du soutien à l'Afrique du Sud et l'Italie.
- Réunions virtuelles mensuelles de la Commission de para aviron

Objectifs pour 2023

- Ajouter un 2x inclusif de para aviron de mer au Championnat du monde d'aviron de mer
 - Travail avec World Rowing et la Commission d'aviron de mer pour ajouter un 2x inclusif de para aviron au calendrier de course (potentiellement comme événement exhibition)

- Lancement du contrôle d'équipement de siège fixe.
 - Groupe de travail composé de membres des Commissions équipement et technologie, d'arbitrage, de para aviron et du Comité consultatif de classification.
 - Une opportunité de s'assurer que leur équipement est conforme aux règles existantes sera offerte aux athlètes / pays en 2023 et 2024
 - La communication entre les parties prenantes sera en même temps accrue afin que chacun connaisse son rôle spécifique à chaque événement.
- Augmenter le nombre de bateaux PR3Mix2x en 2023 pour avoir une représentation de 7 (espérons 8) pays et trois continents lors de la première régates de qualification paralympique.
- Pouvoir valider 30 FM aux événements 2023 afin de démontrer à l'IPC que le para aviron a une représentations suffisante
 - 1. 6-8 pays aux Jeux para asiatiques
 - 2. 8-9 pays à la régates internationale à Rio/Amérique du sud
- Concevoir un groupe de travail composé des Commissions de médecine sportive et de para aviron pour valider toutes les recherches faites en dehors de World Rowing et travailler ensemble sur toute recherche initiée dans les deux Commissions.
- Augmenter les ressources de communication / de formation
 - Travailler avec l'équipe communication de World Rowing pour créer des vignettes à partager aux événements pour augmenter la sensibilisation à la classification en para aviron, aux contrôles d'équipement et tout autre sujet identifié comme créant de la confusion au sein de la communauté de l'aviron
- Participation du para athlète de la Commission des athlètes aux réunions de la Commission de para aviron tous les trois mois
- Représentation d'un (si possible deux) membres de la Commission de para aviron aux Jeux VIRTUS à Paris

Membres de la Commission en 2022

Rebecca Thomas Orr (CAN), Responsable
 Gaurav Dutta (IND)
 Marco Galeone (RSA)
 Simon Goodey (GBR)
 Han Seung Hon (KOR)
 Monika Kuczma (POL)
 Fred Mallrich (BRA)
 Gordon Marcks (AUS)

Résumé

Je tiens à remercier le Comité exécutif et les membres du Conseil de World Rowing pour leur soutien permanent afin de s'assurer que le para aviron soit inclus dans toutes les conversations pertinentes. Je veux également remercier tout le personnel fantastique de World Rowing avec qui c'est une joie de travailler. Il est stimulant d'être le témoin de l'intégration croissante du para aviron année après année.

Je tiens finalement à remercier tous les membres de la Commission de para aviron pour leur fantastique contribution et le temps qu'ils offrent pour aider à promouvoir le para aviron à chaque opportunité. Je me sens privilégiée d'être en leur compagnie.

Nous nous réjouissons d'être en 2023, année où nous espérons trouver des moyens d'inclure le para aviron dans plus événements et de disciplines.

COMMISSION D'AVIRON DE MER

Guin Batten (GBR), Responsable

La Commission d'aviron de mer est une des trois commissions de discipline – elle est composée de membres ayant une expertise en compétition et en entraînement d'aviron de mer.

Les objectifs de la Commission d'aviron de mer sont d'assister et d'encourager le développement de l'aviron de mer en appui de la stratégie de World Rowing, de construire les capacités nécessaires à la discipline en développant les compétences, les connaissances et l'expérience dans divers domaines de l'aviron de mer ainsi que de superviser et promouvoir sur une base nationale et internationale l'aviron de tourisme et de loisir.

Les activités principales de la Commission sont :

Supervision de la discipline

- Guider le développement stratégique des compétitions internationales d'aviron de mer et soutenir le développement de différents formats de compétitions.
- Centraliser l'information sur la discipline relative aux principales parties prenantes. Développer des activités pour renforcer les capacités nécessaires à tous les aspects de la discipline.

Compétition

- Analyser et donner des avis quant aux compétitions internationales d'aviron de mer en termes de composition (épreuves, classes de bateaux et catégories), conditions, environnement et calendrier international de régates.
- Suivre et analyser les tendances sportives et globales pertinentes pour veiller à ce que la discipline demeure pertinente et durable, notamment en termes de normes concurrentielles, d'environnement social et financier, de mobilité mondiale, de niveaux de participation et de sécurité.
- Donner du soutien à l'organisation du Championnat du monde d'aviron de mer, du Championnat du monde de sprints de plage et autres compétitions d'aviron de mer sous l'égide de World Rowing.
- Développer des opportunités de compétition et favoriser l'inclusion de la discipline dans des événements multisports et autres.

Développement de la discipline

- Conseiller sur l'entraînement et la formation, notamment en donnant du soutien à la production de matériel pédagogique spécifique et de cours et séminaires d'entraînement.
- Aider à implémenter le programme de développement des entraîneurs en collaboration avec le département de développement.
- Organiser le cas échéant des séminaires de formation à l'aviron de mer et fournir du contenu sur l'entraînement d'aviron de mer pour la conférence des entraîneurs.

- Nommer des experts en entraînement d'aviron de mer pour la Commission mixte de développement des entraîneurs.

Aviron de loisir

- Collaborer avec les fédérations membres pour partager les connaissances, l'expertise et développer l'aviron de tourisme et de loisir dans de nouveaux pays et pour de nouveaux rameurs.
- Développer des activités pour protéger et développer les classes de bateaux patrimoniaux et donner du soutien aux activités et régates traditionnelles.
- Favoriser la communication entre les différentes communautés de l'aviron

Activités et réalisations clés en 2022

Supervision de la discipline

Futur de l'aviron de mer – la Commission continue à donner des avis experts au Conseil et au Congrès quant au développement stratégique de la discipline.

- La Commission a donné du support à la création du dossier technique pour l'inclusion potentielle aux Jeux Olympiques
- La Commission a donné du support à l'inclusion réussie de l'aviron de mer dans deux championnats multi sports, les Jeux de plage de l'ANOC 2023 et les Jeux du Commonwealth 2026 en Australie.
- Un projet pilote d'événement de para aviron en format de sprint de plage a été entrepris en partenariat avec la Commission de para aviron et la fédération australienne d'aviron (Rowing Australia),
- Des réunions avec les fabricants d'équipement de matériel de mer se sont tenues afin d'explorer les possibilités d'améliorer la croissance du sport.

Compétition

Le **Championnat du monde d'aviron de mer 2022** s'est tenu avec succès à Saundersfoot, Pays de Galles GBR.

- Le régata était organisée sur les larges plages de sable du Pembrokeshire. 224 équipes, 522 sièges et 24 nations se sont inscrites. Bien que le nombre d'inscrits n'était pas aussi important que le record de 2021, le pourcentage de femmes participantes était le deuxième plus important (44%) durant les 15 ans d'histoire de ce championnat. La course en solo hommes comptait le plus d'inscrits – 41 – alors que nous comptons 34 participantes en solo femmes.

- La course de championnat débutait par un mass start et se terminait sur l'eau avec 2 chicanes dans le dernier kilomètre de la course. Un "banc des pénalités" statique sur l'eau a été utilisé pour la première fois.
- Les conditions de courses étaient complexes de par les marées d'équinoxe (amplitude de 7,6m) et des vents de 30-40 km/h. Les distances de courses ont été réduites le dimanche car les conditions de mer avaient forcé.
- Les médailles des 7 courses ont été distribuées à 9 nations différentes, l'Espagne et l'Irlande gagnant chacune 4 médailles. Le trophée des nations est revenu à l'Espagne pour la troisième fois.

La **Finale mondiale des sprints de plage 2022** a également été organisée avec succès à Saundersfoot, Pays de Galles GBR.

- Elle a également été organisée sur les larges plages de sable du Pembrokeshire. 147 équipes représentant 27 fédérations membre ont disputé les 9 courses sur les 3 jours de régate. Les femmes représentaient 49% des sièges.
- Il s'agissait seulement de la troisième édition de ce format émergent; les inscriptions ont augmenté de 40% par rapport à l'édition 2021. Cette régate fait partie d'un axe stratégique des équipes qui préparent les équipes U19 pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse en 2026. Cette régate était aussi qualificative pour les Jeux de plage mondiaux 2023 de l'ANOC (ANOC World Beach Games).
- Le jury a testé un nouveau format de contre la montre en procession qui assure une plus grande équité sur des plages à marées dynamiques.

Objectifs pour 2023

Événements futurs de World Rowing

- Les finales mondiales de sprint de plage 2023 et le championnat du monde d'aviron de mer se tiendront à Barletta (ITA).
- Les finales mondiales de sprint de plage 2024 et le championnat du monde d'aviron de mer se tiendront à Gênes (ITA).
- **Règles de compétition** - La Commission a travaillé en étroite collaboration avec la Commission de l'arbitrage et le groupe de travail sur les règles afin de revoir les départs pour les courses d'endurance et les sprints de plage. Le but est d'améliorer les règles en termes d'équité, de présentation de l'événement et de sécurité.

Développement de la discipline

- **Formation des entraîneurs d'aviron de mer** – L'équipe de développement des entraîneurs de World Rowing poursuit son support aux fédérations membres en dispensant le cours de niveau 1 de développement des entraîneurs d'aviron de mer de World rowing et le module de course d'aviron de mer. 25 formateurs d'entraîneurs d'aviron de mer ont été formés en 2022 pour donner des cours d'entraînement en aviron de mer sur les 5 continents dans une série de langues.
- **Conférence des entraîneurs 2023** – Des orateurs spécialisés en aviron de mer ont partagé leur expérience lors de la conférence virtuelle des entraîneurs de World Rowing ; ils ont notamment traité en détail de la

préparation des équipes, des entraîneurs aux athlètes, et présenté un rapport sur la toute première étude anthropométrique des rameurs de sprints de plage.

- **Développement des événements d'aviron de mer** – l'équipe de développement de World Rowing a donné des formations pour les comités d'organisation et les délégués techniques tant au niveau continental qu'à celui des fédérations membres.
- **Sécurité sur l'eau** – la Commission continue à suivre les accidents et incidents et à fournir des recommandations aux constructeurs, aux comités d'organisation et pour l'éducation des entraîneurs.

Événements attribués et à venir

- Championnat du monde d'aviron de mer 2023 – Barletta, ITA
- Finales mondiales des sprints de plage 2023 – Barletta, ITA
- Championnat d'Europe d'aviron de mer et finales européennes de sprints de plage 2023 – La-Seyne-sur-Mer, FRA
- Jeux de plage méditerranéens 2023 – Crète, GRE
- Coupe des Amériques d'aviron de mer – Costa Rica
- Championnat asiatique d'aviron de mer 2023 – Thaïlande
- Jeux mondiaux de plage de l'ANOC 2023 – Bali, IND
- Championnat du monde d'aviron de mer 2024 – Gênes, ITA
- Finales mondiales des sprint de plage 2024 – Gênes, ITA
- Championnat d'Europe d'aviron de mer et finales européennes de sprints de plage 2024 – à confirmer

Réunions de la Commission

- Finales mondiales des sprint de plage, Saundersfoot, octobre 2022
- Championnat du monde d'aviron de mer, Saundersfoot, octobre 2022
- Réunion conjointe des Commissions, octobre 2022
- Workshop sur le futur de l'aviron de mer, février 2023
- 10 réunions virtuelles de la Commission en 2022

Résumé

Les membres de la Commission d'aviron de mer ont été nommés en janvier 2022, leur mandat pourra être reconduit en décembre 2023.

Membres de la Commission en 2022

Guin Batten (GBR), Responsable
 Sarah Cook (AUS) (représentante GEDI – Égalité des genres, diversité, inclusion)
 Chen Chunxin (CHN)
 Katharina von Kodolitsch (GER)
 Libor Kubrycht (CZE)
 Richard Mouchel (FRA)
 Manuel Pita (POR)
 Marcelo Santos (BRA) (représentant entraînement)
 Pasquale Triggiani (ITA)

COMMISSION D'AVIRON EN SALLE

Filip Ljubicic (SRB), Responsable

L'objectif de la Commission d'aviron en salle est de promouvoir l'aviron en salle et de donner du soutien à la stratégie d'aviron en salle en tant qu'expert et consultant au niveau national et international.

Les activités principales de la Commission d'aviron en salle sont :

- De développer l'aviron en salle par la collaboration et le transfert de connaissance entre les fédérations membres et autres communautés d'aviron en salle et par la création de cadres pertinents pour donner du soutien à la croissance de l'aviron en salle au niveau local et national.
- De revoir régulièrement la stratégie d'aviron de salle de World Rowing afin d'assurer son alignement sur le plan stratégique de World Rowing.
- D'impliquer les acteurs technologiques et les fabricants actifs en aviron en salle afin de renforcer l'écosystème de la discipline.
- De conseiller sur la stratégie à long terme quant aux possibilités de compétitions internationales et sur les règles d'aviron en salle correspondantes ainsi que d'explorer les potentielles alternatives de formats et méthodes de compétition.
- De donner du soutien au personnel de World Rowing pour l'organisation du Championnat du monde d'aviron en salle et autres événements d'aviron en salle que World Rowing possède et/ou organise.
- De conseiller la Commission mixte d'entraînement dans le développement de ressources d'entraînement, de publications et de séminaires pour l'aviron en salle.
- De donner des conseils et du support aux fédérations et athlètes qui sont nouveaux dans le sport d'aviron en salle et créer des ressources là où elles sont inexistantes.

Réalisations et activités clés en 2022:

- Lancement du Versa Challenge au Championnat du monde 2023
- Examen des catégories d'âge pour le Championnat du monde 2023
- Début d'une analyse du calendrier d'aviron en salle
- Mise à jour des règles pour intégrer les formats de compétition hybrides, en personne et virtuels
- Eric Murray et Filip Ljubicic ont animé des discussions à la Conférence des entraîneurs de World Rowing

Objectifs pour 2023:

- Continuer l'analyse et finaliser le calendrier d'aviron en salle à partir de 2025

- Examiner les catégories d'âge pour le Championnat du monde
- Examiner les formats virtuels, en personne et hybride et voir la meilleure façon de les utiliser pour les compétitions à venir.
- Développer un programme de certification des machines
- Créer un groupe de travail avec la Commission d'aviron master
- Examiner les ressources d'entraînement créées par la fédération et le marché
- Continuer à travailler avec les fabricants pour identifier les possibilités de la discipline
- Identifier les domaines où la technologie peut aider à développer davantage le sport

Résumé

La Commission d'aviron de mer a fait de grands pas pour faire progresser le sport de l'aviron en salle en 2022. Nous avons lancé le Versa Challenge au Championnat du monde d'aviron en salle 2023 et il promet d'être un ajout prometteur à la compétition. De plus, nous avons terminé l'examen des catégories d'âge pour le même événement.

La Commission a également commencé à examiner le calendrier d'aviron en salle afin de s'assurer que les événements essentiels sont programmés de manière appropriée et que les athlètes aient de nombreuses possibilités de concourir à haut niveau. Nous avons également mis à jour les règles pour incorporer les formats de compétition hybride, en personne et virtuel pour permettre à plus d'athlètes de participer et concourir comme il leur convient.

De plus, Eric Murray et Filip Ljubicic ont animé des discussions à la Conférence des entraîneurs de World Rowing.

La Commission d'aviron en salle a identifié plusieurs objectifs pour 2023. Nous avons l'intention de continuer à examiner le calendrier d'aviron en salle à partir de 2025 afin qu'il soit élaboré de manière optimale pour encourager la croissance et le développement du sport. Nous continuerons également à examiner les catégories d'âge pour le Championnat du monde avec pour objectif de garantir des catégories de compétition compétitives et ayant du sens.

Une autre priorité sera d'examiner les formats virtuel, en personne et hybride et déterminer la meilleure manière de les utiliser pour les compétitions futures. Cela permettra de garantir que les athlètes puissent concourir dans le format qui leur convient le mieux. Nous allons créer un groupe de travail avec la Commission d'aviron master pour s'assurer que les besoins de tous les athlètes soient pris en compte.

La Commission travaillera également avec l'équipe marketing et activités commerciales afin de développer un programme de certification pour les machines et de s'assurer que les rameurs en salle utilisent des machines qui respectent certaines normes.

De plus, la Commission examinera les ressources d'entraînement créées par la fédération et autres personnes pour s'assurer que tout le monde ait accès aux techniques d'entraînement les plus actuelles et efficaces. Nous continuerons aussi à travailler avec les fabricants pour identifier les possibilités de la discipline, telles que le développement de nouveaux équipements et outils d'entraînement.

La Commission identifiera les domaines où la technologie peut aider à développer davantage le sport. En se concentrant sur ces domaines, la Commission d'aviron en salle est déterminée à faire en sorte que le sport de l'aviron en salle continue à grandir et à s'épanouir.

Je voudrais enfin également remercier Liz Soutter pour son travail ces dernières années avec la Commission en tant que gestionnaire de sport pour l'aviron en salle. Elle a joué un rôle clef en aidant au début de la Commission en 2021 et en lançant le Versa Challenge au Championnat du monde d'aviron en salle 2023.

Membres de la Commission en 2022

Filip Ljubicic (SRB) Responsable

Juliette Duchemin (FRA)

Erik Murray (NZL)

Linda Muri (USA)

Kenny Baille (GBR)

COMMISSION DE MÉDECINE DU SPORT

Juergen Steinacker (GER), Responsable

L'objectif de la Commission de médecine sportive (SMC - Sports Medicine Commission) est de superviser et conseiller sur tous les aspects médicaux, sanitaires et de sécurité relatifs à l'aviron. Tout comme en 2020 et 2021 la pandémie de COVID-19 a dominé le travail de la Commission en 2022 avec comme objectif de permettre des entraînements et compétition sécurisés et équitables.

Christine Jacobsen et Nathalie Philips assurent le support du bureau de World Rowing.

Les activités de la Commission comprennent :

- De superviser et contrôler les services médicaux, sanitaires et de sécurité aux événements de World Rowing par des membres de la Commission ou des médecins agréés bénévoles ;
- D'établir et publier un guide de bonnes pratiques pour les services médicaux, sanitaires et de sécurité ainsi que pour les questions environnementales ;
- De promouvoir les activités de recherche menées autour de l'aviron sur les questions sanitaires et médicales, la physiologie de l'effort, la biomécanique, la santé et l'environnement ainsi que tout autre sujet lié à la médecine du sport ;
- D'assurer une formation médicale et sanitaire de base ;
- De fournir sur demande des conseils et des recommandations au Conseil et aux fédérations membres ;
- De conseiller World Rowing sur les directives et politiques pour les activités antidopage.

Activités et réalisation clés en 2022

- **Médecins World Rowing aux événements** – nos membres de Commission ont continué à remplir leur rôle de médecin officiel World Rowing lors des régates conformément à la règle d'application relative à la règle 37. Les événements de 2022 sont en annexe..
- **Représentation** – le responsable a représenté World Rowing aux événements suivants :
 - Groupe d'experts du CIO sur les conditions liées à la chaleur
 - Groupe d'experts du CIO sur les maladies respiratoires
 - Réunion des fédérations internationales sur le transgenre et les différences de développement sexuel (DSD)
 - Réunions des responsables de Commissions médicales des fédérations internationales (réunions virtuelles)
- **Développement** – Aucune activité de développement en raison du COVID -19

- Mise à jour des **directives concernant la chaleur**. Réunions régulières avec le CIO. Les mesures prises à la Sea Forest waterway ont finalement été jugées excellentes. Publication avec un groupe de travail du CIO.
- **La révision des consignes de sécurité sur l'eau** est une question clé pour les années à venir. Les consignes existantes sont continuellement mises à jour. Le responsable de la Commission SMC et le Dr. Wilkinson sont membres du groupe de World Rowing sur la sécurité sur l'eau.
- **Etude des blessures en aviron de mer** (Dr. Fiona Wilson, Dr. Kate Ackerman)
- **Rapport de la SMC sur l'aviron poids légers** (Dr. Hiura, Dr. Nielsen)
- **L'assurance responsabilité pour le médecin World Rowing** aux événements World Rowing a maintenant été débloquée par World Rowing

Gestion

Réunions de la SMC en 2022: quatre réunions en ligne et 5 réunions conjointes lors la réunion conjointe des Commissions spécialisées de World Rowing en 2022.

Pandémie de COVID-19

Dès le début de la pandémie, la CMS, en étroite collaboration avec l'équipe de World Rowing chargée des événements, a travaillé avec les organes compétents du CIO, de l'OMS et des autres FI pour publier des fiches d'information, des déclarations et des recommandations pour les organes de World Rowing. Nous avons participé à la création de systèmes d'analyse et mesures d'atténuation des risques pour les sports de plein air, de concepts de compétition et d'entraînement en « bulles », de protocoles de dépistage et de recommandations pour la gestion des participants positifs et/ou malades. Nous avons communiqué avec les organismes de santé publiques et experts pour fournir des données probantes à propos de la pratique de l'aviron en toute sécurité.

En 2023, les mesures mettront l'accent sur la **prévention, l'hygiène et la surveillance** de possible foyers d'infection ainsi que la promotion de mesures individuelles.

En 2023, aucun personne positive au COVID-19 (athlètes, membre de l'équipe, personnel ou support) ne sera admis sur le champ de course, même si elle porte un masque. Les athlètes positifs au COVID-19 représenteraient un risqué sanitaire pour eux-mêmes, leurs équipiers et les autres.

Les comités d'organisation locaux devrait présenter des précautions pour l'hygiène, le nettoyage, la restauration et la désinfection.

Recommandations publiées:

Politique de test et vaccination COVID pour les événements de World Rowing en 2022

Recommandations COVID-19 de World Rowing pour 2023

Comité consultatif anti-dopage (CCAD)

Membres du CCAD en 2022: Dr Jürgen Steinacker, responsable de la Commission de médecine sportive; Matt Smith, Directeur exécutif de World Rowing; Dr Lenka Dienstbach Wech, Membre du Conseil ; Dr Mike Wilkinson, membre de la Commission de médecine sportive.

Règles

- **Identification des genres et attribution du sexe**
 - **Règle 13 – Compétitions hommes et femmes:** réécrite pour prendre en compte l'équité des courses pour les disciplines protégées, l'inclusion, la non-discrimination et l'acceptation sociale. L'impact est continuellement contrôlé
 - Le **Groupe d'experts sur l'identification du genre** est un groupe pluridisciplinaire qui comprend des spécialistes dans les domaines de l'identification du genre, du changement de sexe, de l'hyperandrogénisme, des transgenres et des différences de développement sexuel (DDS). Les membres sont Dr. Kathryn Ackerman, Joanna Harper, Prof. Ronald Chen, Dr. Donia Koubaa et Prof. Dr. Juergen Steinacker.
- **Règle 14 – Santé et sécurité des rameurs**
 - La nouvelle règle souligne l'importance majeure de la santé et de la sécurité des rameurs. Elle complète les dispositions de sécurité de la règle 48 qui décrit les obligations de chaque fédération membre et de ses rameurs.
 - La règle spécifie également que chaque **fédération membre est dans l'obligation de nommer un médecin en chef** et de fournir les données de contact.
 - Une accréditation spécifique pour les médecins des équipes et le personnel médical sera mise en place à partir de 2023.
- La règle d'application à la règle 35 stipule maintenant qu'il en est de la responsabilité des comités d'organisation de nommer un **responsable médical officiel** qui doit être un médecin agréé pour assister le médecin World Rowing. Les comités d'organisation doivent maintenant nommer un coordinateur de la sécurité qui est responsable pour la supervision des services de secours et la coordination avec les services médicaux et le responsable médical en chef.

Groupes de travail

- a. **Sécurité sur l'eau** pour les régates et rôle du médecin World Rowing
Les membres du groupe de travail sont Prof. Henning Bay Nielsen, Dr. Donia Koubaa, Dr. Michael Wilkinson, Dr. Petra Zupet, Prof. Konstantinos Ditsios, Prof. Juergen Steinacker
- b. **Aviron de mer** (Dr. Michael Wilkinson, Dr. Kathryn Ackerman, Dr. Donia Koubaa, Prof. Juergen Steinacker)

- c. **Poids légers:** Prof. Fiona Wilson, Prof. Mikio Hiura , Prof. Henning Bay-Nielsen, Dr. Kathryn Ackerman (et deux membres nommés par la Commission des athlètes).
- d. **Para aviron et blessures:** blessures musculosquelettiques en para aviron et chez des rameurs non handicapés : un examen systématique (projet du CIO) (Dr. Kathryn Ackerman, Prof. Fiona Wilson), dans le cadre d'un projet du Dr. Tuakli-Worsume de Yale, USA, de système numérique de surveillance des blessures financé par le CIO.
- e. **Evaluation biomécanique de l'ergomètre d'aviron:** le Prof. Juergen M Steinacker et collègues de l'Université d'Ulm ont étudié la validité et la fiabilité des ergomètres d'aviron par la construction d'une plate-forme de test. (Dr. Gunnar Treff, Dr. Lennart Mentz et Professeur Engleder de l'université des sciences appliquées d'Ulm).

Publications

- Recommandations sur la qualité de l'eau
- Mises à jour du site internet de World Rowing
- Mises à jour des recommandations CMS sur le froid, règles sanitaires (manuel pratique), les secours, les protocoles d'hygiène et les risques sanitaires, la sécurité sur l'eau

Objectifs pour 2023

- La santé et la sécurité des participants aux compétitions de World Rowing resteront des thèmes principaux en 2023.
- Les directives relatives à la sécurité des événements, aux protocoles médicaux et de secours, à la surveillance des blessures et incidents graves ainsi qu'aux mesures d'hygiène ont été examinées en détails. Des propositions visant à améliorer les équipements de sauvetage et de sécurité, tels que des dispositifs gonflables fixés au poignet seront analysées.
- Une analyse secondaire du dépistage sanitaire avant les compétitions sera effectuée.
- La santé globale et le développement de la santé et de la sécurité des rameurs seront discutés.
- Les programmes éducatifs et la collaboration avec le programme de développement de World Rowing continueront à constituer une priorité pour la CMS.

Nous constatons que les activités de la CMS avec la **Conférence de médecine du sport et des sciences de World Rowing en 2018 à Berlin** ont conduit à un accroissement des publications et recherches liées à l'aviron. Nous envisageons d'organiser une **conférence du 7 au 9 novembre 2024 à Brisbane, AUS**, en collaboration avec la fédérations australienne d'aviron (Rowing Australia), l'Institut du sport australien et les Commissions de l'entraînement et des événements.

Ces activités font en sorte que la Commission de médecine du sport poursuive sa collaboration avec les Commissions de World Rowing et les organisations internationales afin d'améliorer de manière significative la sécurité et la santé des athlètes et des équipes, de garantir un bilan positif des compétitions de World Rowing et de contribuer au maintien du statut de Word Rowing dans son rôle d'organisation sportive internationale.

Date	Event	Location	Médecin WORLD ROWING
21-22 mai	ERU19CH	Sabaudia, ITA	Dr. Petra Zupet
27-29 mai	WORLD ROWING WorldCup I	Belgrade, SRB	Dr. Donia Zupet
17-19 juin	WORLD ROWING WorldCup II	Poznan, POL	Prof Jo Hannfin
8-10 juillet	WORLD ROWING WorldCup III	Lucerne, SUI	Konstantinos Ditsios
27-31 juillet	WORLD ROWING U23-U19-CH	Varese, ITA	Prof. Kathryn Ackerman
11-14 août	European Rowing Championships	Munich, GER	Prof. Juergen Steinacker
3-4 septembre	ER U23-CH	Hazewinkel, BEL	Dr. Donia Zupet
18-25 septembre	World Rowing Championships	Račice, CZE	Profs. Juergen Steinacker, Mikio Hiura
7-9 octobre	WORLD ROWINGCC	Wales, GBR	Prof. Peter Kokas
14-16 octobre	WORLD ROWINGBSF	Wales, GBR	Dr. Mike Wilkinson

Publications

COVID-19:

1. Vollrath S, Bizjak DA, Zorn J, Matits L, Jerg A, Munk M, .. **Steinacker JM** (2022) Recovery of performance and persistent symptoms in athletes after COVID-19. *PLoS ONE* 17(12): e0277984. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0277984>
2. **Steinacker JM**, Schellenberg J, Bloch W, Deibert P, Friedmann-Bette B, Grim C, Halle M, Hirschmüller A, Hollander K, Kerling A, Kopp C, Mayer F, Meyer T, Niebauer J, Predel HG, Reinsberger C, Röcker K, Scharhag J, Scherr J, Schmidt-Trucksäss A, Schneider C, Schobersberger W, Weisser B, Wolfarth B, Nieß AM. Recommendations for return-to-sport after COVID-19: Expert consensus. *Dtsch Z Sportmed.* 2022; 73. doi:10.5960/dzsm.2022.532
3. Peter RS, Nieters A, Kräusslich HG, Brockmann SO, Göpel S, Kindle G, Merle U, **Steinacker JM**, Rothenbacher D, Kern WW; Post-acute sequelae of covid-19 six to 12 months after infection: population based study. *EPILOC Phase 1 Study Group. BMJ.* 2022 Oct 13;379:e071050. doi: 10.1136/bmj-2022-071050.

Déclaration

4. Hamilton B, ... **JM Steinacker**, ... et al. (2021) Integrating athletes with disorders of sex development (DSDs) and transgender athletes into elite competition: the FIMS 2020 consensus statement. *Sports Medicine* <https://doi.org/10.1007/s40279-021-01451-8>
5. Racinais S, Hosokawa Y, Akama T, Bermon S, Bigard X, Casa DJ, Grundstein A, Jay O, Massey A, Migliorini S, Mountjoy M, Nikolic N, Pitsiladis YP, Schobersberger W, **Steinacker JM**, Yamasawa F, Zideman DA, Engebretsen L, Budgett R. IOC consensus statement on recommendations and regulations for sport events in the heat. *Br J Sports Med.* 2023 Jan;57(1):8-25. doi: 10.1136/bjsports-2022-105942. Epub 2022 Sep 23.

Etudes relatives à l'aviron

6. B Lundy, V Suni, M Drew, **L Trease**, LM Burke, Nutrition factors associated with rib stress injury history in elite rowers, *Journal of Science and Medicine in Sport* 2022, 25 (12), 979-985
7. **L Trease**, A Mosler, A Donaldson, M Makdissi, MJ Hancock, K Wilkie, What factors are associated with recovery from low back pain (LBP) in elite athletes? A Concept Mapping study of clinicians, coaches and elite athletes. *Journal of Science and Medicine in Sport* 2020, 25, S68
8. **L Trease**, E Albert, G Singleman, E Brymer. What Is an Extreme Sports Healthcare Provider: An Auto-Ethnographic Study of the Development of an Extreme Sports Medicine Training Program. *International Journal of Environmental Research and Public Health* 2022, 19 (14), 8286
9. **L Trease**, G Singleman, J Windsor, S Allan, E Albert. Hydration Strategies for Physical Activity and Endurance Events at High (> 2500 m) Altitude: A Practical Management Article. *Clinical Journal of Sport Medicine* 2022, 32 (4), 407-413
10. Lennart Mentz, Kay Winkert, Gunnar Treff, **Juergen M. Steinacker**, Determination Of Mechanical Work And Power During The Recovery Phase Of Ergometer Rowing. *Med Sci Sports Exerc.* 2022 54(9S):549-549

Limites physiologiques des suppléments à l'aviron

11. Treff G, Mentz L, Mayer B, Winkert K, Engleder T, **Steinacker JM**. Initial Evaluation of the Concept-2 Rowing Ergometer's Accuracy Using a Motorized Test Rig. *Front Sports Act Living.* 2022 Jan 25;3:801617. doi: 10.3389/fspor.2021.801617
12. K Winkert, **JM Steinacker**, Karsten Koehler, Gunnar Treff (2022) High Energetic Demand of Elite Rowing – Implications for Training and Nutrition. *Front Physiol.* 2022 13:829757. doi: 10.3389/fphys.2022.829757
13. **Hiura M**, Shirai Y, Shibutani H, Funaki A, Takahashi K, Katayama Y. Estimation of Cerebral Hemodynamics and Oxygenation During Various Intensities of Rowing Exercise: An NIRS Study. *Front Physiol.* 2022 Mar 2;13:828357. doi:10.3389/fphys.2022.828357.
14. **Nielsen BN**, Volianitis S, Secher NH (2022). Dose of Bicarbonate to Maintain Plasma pH During Maximal Ergometer Rowing and Consequence for Plasma Volume. *Frontiers in Physiology* 13: DOI=10.3389/fphys.2022.828708 T

Membres de la Commission en 2022

Dr. Juergen Steinacker, Germany (Responsable)
 Dr. Jo Hannafin, (USA)
 Dr. Henning Bay Nielsen, (DEN)
 Dr. Donia Koubaa, (TUN)
 Dr. Mikio Hiura, (JPN)
 Dr. Michael Wilkinson, (CAN)
 Dr. Petra Zupet, (SLO)
 Dr. Larissa Trease, (AUS)
 Dr. Konstantinos Ditsio

Co-opted Specialist members:

Dr. Kathryn Ackerman, (USA)
 Dr. Fiona Wilson, (IRL)
 Joanne Harper (GB, USA)
 Dr. Piero Poli, (ITA)

Former chair and permanent guest:

Dr. Alain Lacoste; (FRA)

COMMISSION D'ARBITRAGE

Patrick Rombaut (BEL), Responsable

Le but de la Commission d'Arbitrage est de normaliser l'arbitrage et d'améliorer continuellement la qualité de l'arbitrage en général, en particulier lors des Championnats du monde d'aviron, et lors d'événements internationaux (régates, sprints, para-aviron, indoor, mer, etc.) et de promouvoir arbitrer dans le monde entier.

Les principales activités de la Commission consistent à :

- Sélectionner les jurys pour les épreuves mondiales d'aviron sur la base des critères de sélection convenus par le Comité exécutif ;
- Superviser le travail des jurys aux Championnats du monde d'aviron ;
- Développer, améliorer et standardiser l'arbitrage en organisant des séminaires et des cliniques, en utilisant les techniques et méthodes pédagogiques les plus modernes ;
- Organiser les examens pour les licences d'arbitres internationaux ;
- Surveiller les qualifications et la qualité des arbitres internationaux ;
- Définir le rôle des arbitres dans le développement de nouveaux types d'épreuves d'aviron, en collaboration avec les autres Commissions mondiales d'aviron, le cas échéant ;
- Améliorer continuellement le niveau d'organisation des régates lors de tous les événements majeurs en coopération avec les autres Commissions mondiales d'aviron, le cas échéant ;
- Aider à la mise en œuvre du programme de développement des arbitres ; et
- Fournir une assurance qualité pour les règles de course et les textes d'application associés, dans les langues officielles de World Rowing, le cas échéant.
- Championnats d'Europe d'aviron de mer et Beach Sprint, Saint-Sébastien (ESP) ;
- Championnats d'Asie des moins de 19 ans et d'aviron d'Asie, Pattaya (THA) ;
- Championnats d'Afrique de Beach Sprint, Hamammet (TUN);
- Championnats d'Afrique d'Aviron, El Alamein (EGY);
- Championnats du Commonwealth Beach Sprint, Walvis Bay (NAM).
- Participation aux événements internationaux d'aviron :
 - Mémorial D'Aloja, Piediluco (ITA); Régate de para-aviron, Gaviate (ITA), Open de Croatie, Zagreb (CRO); Bled (Slovénie); Euro Masters on Tour, Bled (SLO); Coupe des Six Régions, Maribor (SLO); Coupe de la Jeunesse, Castrelo de Mino (ESP); Gent Spring régates, Gand (BEL); Gent May régates, Gand (BEL).
- Nouveaux arbitres WR
- 4 sessions d'examens ont été organisées – Varèse (ITA), Steti (CZE), Saint-Sébastien (ESP) et Nagoya (JPN) – avec un total de 8 lauréats, représentant 5 fédérations membres.
- Arbitres WR à la retraite
 - 18 arbitres WR ont atteint en 2022 la limite d'âge de 70 ans.
 - 1 arbitre WR n'a pas renouvelé la licence.
- Séminaires et cliniques - 13 séminaires - 11 physiques à Varese, Steti, Hamammet, Haiphong, Nagoya, Poznan, Francfort, Toronto, Henley-on-Thames, Libourne, Pattaya, Arnoia, & 2 virtuels) avec un total de 214 participants ; un certain nombre de cliniques «éducatives» en ligne (6 x 2 heures), auxquelles assistent un grand nombre de candidats potentiels aux futurs examens WR et régionaux.

Principales activités et réalisations en 2022

- Participation aux événements mondiaux d'aviron :
 - Coupe du monde d'aviron I, II et III à Belgrade (SRB), Poznan (POL) et Lucerne (SUI);
 - Championnats du monde d'aviron U19/U23, Varese (ITA);
 - Championnats du monde d'aviron, Race (CZE);
 - Championnats du monde d'aviron de mer et Beach Sprint, Saundersfoot (GBR);
- Participation aux événements continentaux d'aviron :
 - Championnats d'Europe d'aviron U19, Varese (ITA);
 - Championnats d'Europe d'aviron, Munich (GER);
 - Championnats d'Europe d'aviron U23, Hazewinkel (BEL);
- Autres réalisations de la Commission - participation active au Groupe de travail sur les règles, aux groupes de travail GEDI, Sauvegarde et Sécurité de l'eau ;
- Adhésion aux Comité ou commissions de COPARE, ARF, ORCON, FASA et ER;
- Réunions de la Commission d'Arbitrage en 2022 - Réunion conjointe des Commissions WR, Londres - novembre ; Réunions virtuelles mensuelles au niveau de la Commission d'arbitrage WR et ER ; Aux événements WR/ER avec la présence des membres UC.
- Certains des membres de la Commission d'Arbitrage ont participé à des projets éducatifs et de développement (comme les cliniques d'arbitrage en ligne de 6 sessions), des visites de sites ou des réunions préparatoires (2023 Jeux Panam, 2023 Jeux d'Amérique Centrale et des Caraïbes, JO/JP 2024).

Focus pour 2023

- La saison 2023 commence avec :
 - 480 arbitres WR de 67 fédérations nationales ;
 - 54 fédérations nationales avec un total de 141 femmes arbitres WR (+5 vs.2022 soit 29,4% du nombre total) ;
 - 248 arbitres WR sélectionnés pour les différents jurys mondiaux et européens 2023 (incl. ACNO & FISU).
- Surveiller en permanence la disponibilité des membres du jury sélectionnés 2023, en raison de restrictions sanitaires ou de déplacement.
- Poursuivre l'organisation d'un certain nombre de séminaires et de cliniques d'arbitrage (en direct ou virtuels) pour assurer le renouvellement des licences d'arbitre WR.
- Représentation géographique - continuer à augmenter le nombre de fédérations avec des WR et des arbitres régionaux qualifiés (via l'éducation, les cliniques et les examens).
- Représentation des genres - augmenter encore le nombre d'arbitres féminins en coopération avec les fédérations membres et les confédérations continentales d'aviron.
- Premiers pas vers des jurys paritaires en imposant des conditions de nomination aux fédérations membres (étape par étape vers 2028).
- « Relance » de la newsletter de l'arbitrage via www.worldrowing.com.
- Ressources d'apprentissage - continuer à développer de nouvelles ressources pour l'arbitrage.

Remerciements

La Commission remercie – encore une fois – son collègue sortant Fabio Bolcic, ayant atteint la limite d'âge, pour sa fantastique contribution au cours des 20 dernières années au sein de notre équipe. Sa sagesse, sa collégialité et son amitié nous manqueront, mais nous sommes sûrs qu'il sera toujours disponible pour accompagner nos activités et soutenir les jeunes collègues qui se préparent à des fonctions internationales.

Nous souhaitons la bienvenue à Morten Juel Hansen (DEN), un arbitre WR expérimenté, en tant que nouveau membre, en lui souhaitant tout le meilleur.

Conclusion

La commission d'arbitrage de World Rowing continuera à contribuer à des compétitions équitables en coopération avec toutes les parties concernées.

Membres 2022

Patrick Rombaut (BEL), Responsable
 Angela Alonso Fernandez (ESP)
 Fabio Bolcic (ITA)
 Kristopher Grudt (États-Unis)
 Ines Hammami (TUN)
 Nicholas Hunter (Australie)
 Gabrielle Isenschmid Weber (SUI)
 Vladimir Meglic (SLO)
 Jérôme Mouly (FRA)
 Stefanie Palfner (Allemagne)
 Takao Senda (JPN)

COMMISSION MIXTE D'ÉGALITÉ DES GENRES, DIVERSITÉ ET INCLUSION (CM GEDI)

Jacomine Ravensbergen, Responsable

L'objectif de la GEDI est de superviser et diriger le programme et la stratégie GEDI appliquée aux Commissions. Les activités principales sont de promouvoir GEDI dans les Commissions, de sensibiliser et d'améliorer la compréhension dans les différentes communautés de l'aviron afin de stimuler le changement culturel, de donner du support aux initiatives GEDI centralisées et les diffuser au niveau des Commission selon les cas, d'agir le cas échéant en tant que conseiller pour certains projets centraux, de suggérer des initiatives relatives aux défis et opportunités au groupe de gestion GEDI.

Activités et réalisations clés en 2022

2022 était la première année de la Commission mixte d'égalité des genres, diversité et inclusion (CM GEDI). Nous avons discuté, planifié et agi afin de susciter une meilleure compréhension de la diversité et des problèmes et barrières à la participation à l'aviron avec des membres de toutes les autres Commission et en collaboration étroite avec l'équipe de développement.

Égalité des genres

Nous avons continué le travail de l'ancienne Commission d'aviron féminin en soutenant des projets de développement pour les femmes avec une attention particulière aux domaines de l'entraînement et de l'encadrement tout en gardant une approche intégrée du genre, en promouvant une représentation égale des athlètes/entraîneurs/formateurs d'entraîneurs lors des possibilités d'entraînement et de formation de développement ainsi qu'aux événements mondiaux, continentaux et régionaux.

En ce qui concerne l'encadrement, deux candidates provenant de l'aviron ont terminé le programme « Women Lead Sports » (WLS) de l'Association des fédérations internationales des sports olympiques d'été (ASOIF – Association of Summer Olympic International Federations) qui donne du soutien au développement et la participation active des femmes à des postes à responsabilité dans des organisation sportives olympiques.

Entraîneuses de haute performance

En 2022, nous avons concentré nos efforts au soutien d'entraîneuses de haute performance. World Rowing a développé la boîte à outils des femmes dans l'entraînement sorti en 2022. L'objectif de cette boîte à outils est de donner du soutien aux fédérations membres, aux formateurs d'entraîneurs et autres responsables de parcours pour entraîneuses. Ce guide énonce des faits sur le nombre d'entraîneuses et les barrières principales qui les empêchent de prendre un poste dans l'entraînement et, plus important

encore, donne des idées pour recruter, développer et retenir plus d'entraîneuses.

World Rowing a également lancé en 2022 le réseau des entraîneuses de haute performance (HPFCN – high performance female coaches network) et donné du soutien au réseau grâce à une plateforme numérique et une réunion au Championnat du monde. Le but de ce réseau est de donner la possibilité aux entraîneuses de premier plan dans les diverses fédérations d'apprendre à se connaître et créer un espace partagé de formation et de soutien.

Un premier projet pilote avec pour objectif de donner du soutien aux femmes talentueuses pour avancer et développer tant leurs compétences en entraînement qu'en encadrement s'était révélé être un succès. Malgré la pandémie globale, 26 femmes représentant 6 sports et 23 pays ont terminé le programme pilote WSLA HPC d'entraîneuse de haute performance. 5 entraîneuses d'aviron ont terminé ce pilote et ont entretemps accédé à des postes de haute performance auprès d'équipes de pointe aux Championnats du monde, qualifications olympiques et championnats continentaux. 4 d'entre elles progressent pour devenir des formateurs d'entraîneurs World Rowing et membres des équipes de développement continental de World Rowing. Une des entraîneuses a préparé et accompagné le champion junior des finales des sprints de plage de World Rowing en 2021.

Un programme ultérieur de parcours pour les femmes dans le sport de haute performance (WISH - Women in Sport High Performance Pathway) a été développé et démarré en 2022. L'objectif de WISH est de donner les outils nécessaires aux entraîneuses qui en ont le potentiel et l'ambition pour arriver à prendre des positions d'entraînement au niveau élite dans leur sport.

WISH se concentre sur le développement de compétence relatives au sport, l'élargissement des perspectives professionnelles ainsi que l'amélioration des compétences et comportements d'encadrement leadership. Le programme est un partenariat entre le Comité International Olympique (CIO), les fédérations sportives internationales, dont World Rowing, et les Comités Nationaux Olympiques (CNO) et dure 21 mois.

WISH appuie la recommandation n°6 du projet d'analyse du CIO sur la question de l'égalité des sexes (IOC Gender Equality Review Report) d'encourager une « représentation équilibrée des deux sexes parmi les entraîneurs sélectionnés pour participer aux Jeux ».

World Rowing travaille également au soutien d'opportunités d'apprentissage spécifiques au sport pour les entraîneuses comprenant un mentorat d'entraîneurs de haute performance, des formateurs d'entraîneurs et des visites sur site. World Rowing a participé en 2022 à deux cohortes initiales avec 8 entraîneuses.

Commission mixte et groupe de gestion

Les éléments suivants ont été prévus suite à l'approbation du Congrès

1. Commission mixte GEDI composée d'un membre de chaque Commission qui se consacrera à mettre en œuvre les stratégies définies au sein du travail de chaque Commission
2. Groupe de gestion de World Rowing – membres du personnel qui travaille à temps partiel sur la stratégie GEDI afin de s'assurer que les stratégies sont appliquées dans les programmes mis en œuvre par le personnel.

Trois réunions GEDI ont été tenues par mois en 2022.

Ensuite, nous avons eu une réunion entre le responsable et le gestionnaire, une réunion de gestion et une réunion de la Commission mixte GEDI. Les réunions discutent du « pourquoi » et ensuite du « quoi » (faire) et du « comment » (faire). La diversité ne peut avoir un impact que si l'inclusion est bien établie. Comme l'exclusion est un élément systématique, une approche systémique et un changement de mentalité sont nécessaires pour atteindre les objectifs des domaines GEDI – race et ethnicité, égalité des genres, identité de genre, capacités physiques et intellectuelles, orientation sexuelle, situation économique, religion et croyances, et réfugiés.

Deux sujets principaux ont été présentés par les membres de la Commission mixte Jérôme Mouly (identité des genres et orientation sexuelle) et Mehdi Garidi (religions et croyance). Donia Koubaa, membre de la Commission de médecine sportive et membre de la Commission mixte, a actualisé les connaissances de la Commission mixte GEDI sur la question des transgenres. Nous avons discuté des résultats des réunions 2022 avec toutes les autres Commissions lors de la réunion conjointe des Commissions (JCM) en novembre.

Séminaire sur les préjugés inconscients

La CM GEDI, avec le support des facilitateurs Kate O'Sullivan et Lynda Fussell, a organisé lors de la réunion conjointe des Commissions de World Rowing un séminaire sur les préjugés inconscients (Unconscious Bias) auquel plus de 100 personnes de toutes les Commission de World Rowing et du personnel ont assisté. L'objectif était de proposer une session interactive qui offrait un endroit sûr où le personnel de World Rowing ainsi que les membres du Conseil et des Commissions puissent discuter de leur point de vue et différences à propos de sujets relatifs à l'agenda genre, égalité, diversité et inclusion ; ils ont également reçu de l'information issue de travaux de recherche récents, discuté avec des « collègues » de questions relatives à ce que World Rowing pourrait faire maintenant pour réellement ouvrir notre sport et exploré comment les commissions conjointes pourraient travailler plus étroitement ensemble pour renforcer l'incorporation intentionnelle des principes GEDI dans leur pratique courante.

Les objectifs principaux pour 2022 suivants ont été atteints :

- Enseignement de connaissances tacites et explicites
- Enseignement du séminaire sur les préjugés inconscients à la JCM et sensibilisation de tous les membres de Commission
- En collaboration avec les Commissions d'aviron para, master et de mer : amélioration de l'inclusion du para aviron dans l'aviron master et de mer en introduisant un « 2x mixte inclusif » (mixed inclusion 2x)

- Discussion avec la Commission des compétitions sur une liste d'améliorations possibles pour les athlètes, en particulier pour les athlètes LGBTQ et athlètes avec une appartenance religieuse spécifique
- Discussion avec le groupe de travail sur les règles sur des améliorations possibles pour les athlètes avec une appartenance religieuse spécifique, en particulier le fait de couvrir la tête ainsi que les bras/jambes
- Discussion avec la Commission matériel et technologie sur des innovations pour le matériel pour les rameuses en général et pour les rameurs para en salle et sur mer
- Données (enquête auprès des membres de World Rowing et suivi des objectifs GEDI)

Résumé

Un remerciement particulier aux membres de la Commission mixte GEDI de World Rowing :

Connie Draper, Donia Koubaa, Inga Daukantienė, Gaurav Dutta, Jérôme Mouly, Linda Muri, Marcello Varriale, Mehdi Garidi, Sarah Cook, Sizwe Ndlovu, Victoria Aguirregomezcora;

Et au personnel de support de World Rowing : Ludovica Caprino, Lucy Trochet, Liz Soutter, Brian Orsini, Vincent Gaillard et particulièrement Daniela Gomes.

Et enfin des remerciements à tous les membres du Conseil, représentants continentaux, membres des Commissions et des fédérations membres de World Rowing pour leur soutien tout au long de 2022.

Membres de la Commission en 2022

Jacomine Ravensbergen (NED), Responsable
 Connie Draper (GER)
 Donia Koubaa (TUN)
 Inga Daukantienė (LTU)
 Gaurav Dutta (IND)
 Jerome Mouly (FRA)
 Linda Muri (USA)
 Marcello Varriale (BRA)
 Mehdi Garidi (ALG)
 Sarah Cook (AUS)
 Sizwe Ndlovu (RSA)
 Victoria Aguirregomezcora (ARG)

COMMISSION D'AVIRON DE JEUNESSE

Algirdas Raslanas (LTU), Responsable

L'objectif de la Commission d'aviron de jeunesse est de défendre les intérêts de la communauté d'aviron de jeunesse afin de s'assurer que les activités et événements soient pertinents pour cette catégorie. Ceci est réalisé en supervisant et promouvant tous les secteurs de l'aviron de jeunesse et étudiantin et en augmentant la participation à toutes les disciplines, tous les niveaux de performances et pour toutes les nations.

Les activités principales de la Commission sont :

- De fournir une assistance et des conseils pour l'organisation des Championnats du monde d'aviron U19 et U23 ainsi que d'autres compétitions internationales du niveau jeunesse, comme les Jeux Olympiques de la Jeunesse et les compétitions de la FISU ;
- De représenter les intérêts de l'aviron de jeunesse lorsque des décisions concernant le système de compétition doivent être prises ;
- De suivre les tendances de l'aviron de jeunesse aux niveaux national et international ;
- D'établir et maintenir le contact avec les entraîneurs aux principales compétitions de World Rowing en organisant par exemple des réunions au moins une fois par an ;
- D'organiser la conférence pour les entraîneurs de jeunes de World Rowing ;
- De donner du soutien à la commission de contrôle aux Championnats du monde U19 et U23 ;
- D'analyser l'organisation, la participation et les résultats des Championnats du monde U19 et U23, en publier les résultats et utiliser ces informations pour déterminer les orientations futures ; et
- De consulter la Commission d'aviron master au sujet du fonds des masters pour l'aviron de jeunesse et l'utilisation des avoirs de ce fonds.

Activités et réalisations clés en 2022

- Soutien et gestion des événements – la Commission a rempli ses fonctions aux Championnats du monde U23 et U19 à Varese en Italie. Le support portait principalement sur les nouveaux et jeunes entraîneurs, en particulier ceux des pays en développement ainsi que sur la protection des athlètes contre le harcèlement et les abus et sur l'équité. Une réunion des entraîneurs a été organisée et les statistiques ont été analysées pour fournir au Comité exécutif et aux autres Commissions des recommandations futures quant aux tendances.
 - Equité - Barbara Grudt et Mehdi Garidi faisaient partie du comité d'équité aux Championnats du monde d'aviron combinés U23 et U19.

- Collaboration pour fournir des conférenciers pour la conférence des entraîneurs de WR (entraîneurs U19 des USA).
- Développement – Axel Müller a donné du soutien aux entraîneurs et athlètes du fonds de développement et des masters pendant le Championnat du monde d'aviron U19 à Varese en Italie.
- Protection des athlètes contre le harcèlement et les abus : Barbara Grudt était la personne référente pour la protection des athlètes contre le harcèlement et les abus aux Championnats du monde d'aviron combinés U23 et U19.
- Participation au groupe de travail sur la gouvernance
- Fonds des masters pour l'aviron de jeunesse – grâce à l'argent fourni par la Commission d'aviron master, de nombreux entraîneurs ont maintenant bénéficié d'une bourse pour devenir des entraîneurs à plein temps dans leurs programmes nationaux. Parmi les participants figurent :
 - Chokri Ben-Miled (TUN, 2002)
 - Raihan Omar (SIN, 2004)
 - Juvenalis Gitau Kariaga (KEN, 2004)
 - Ruben Scarpatti (URU, 2006)
 - Kerrie Mackie (ZIM, 2008)
 - Rocio Rivarola Trappe (PAR, 2011)
 - Le Van Quang (VIE, 2013)
 - Carlos Merino Lemus (ESA, 2014)
 - Kushal Abhayaratne (SRI, 2017)
 - Sharen Kannangara (SRI, 2017)
 - Paisanwan Sitthakam, "Noom" (THA, 2019)

Le projet avec la Thaïlande est maintenant terminé. La Commission recherche le(s) prochain(s) candidat(s) et équipe(s) et considère la possibilité de développement de l'aviron de mer (sprints de plage).

- Réunions de la Commission d'aviron jeunesse en 2022 – Réunion virtuelle avec la Commission d'aviron en salle, Varese (ITA), réunion conjointe des Commissions en novembre (Londres).

Objectifs pour 2023

- Championnat du monde d'aviron U19 à Paris (FRA) & championnat du monde d'aviron U23 à Plovdiv (BUL)
- Championnat universitaire FISU, Londres, Ontario (CAN) OU Jeux Universitaires à Chengdu (CHN)

- Championnat du monde d'aviron de mer et finales des sprints de plage, à confirmer
- Conférence de l'aviron de jeunesse, à confirmer
- Projet fonds des masters pour l'aviron de jeunesse
- Développement de l'aviron de mer pour la jeunesse, promotion et sécurité
- Équité et protection des athlètes contre le harcèlement et les abus aux événements
- Suivi des statistiques et des tendances dans les événements pour la jeunesse, notamment pour l'aviron de mer
- Analyse de l'étude sur le réglage faite à Varese

Résumé

Les membres de la Commission d'aviron de jeunesse sont activement impliqués dans les activités d'aviron et de sport pour les jeunes sur tous les continents, faisant preuve d'une grande expérience pour accomplir leurs tâches au sein de la Commission. En conclusion, je tiens à remercier tous les membres de la Commission ainsi que les fédérations nationales pour leurs propositions et suggestions. Leur contribution active est très appréciée.

Membres de la Commission en 2022

Algirdas Raslanas (LTU) - Responsable
Antonio Colamonici (ITA)
Jaime Fernandez (AUS)
Mehdi Garidi (ALG)
Barb Grudt (USA)
Zhongming Huang (CHN)
Axel Müller (GER)
Olga Tarasova (BLR)
Ibtissem Trimech (TUN)

Représentant continental pour l'Afrique -

Mehdi Garidi

47

Représentant continental pour les Amériques -

Victoria Aguirregomezcorta

49

Représentant continental pour l'Asie -

Fay Ho

51

Représentant continental pour l'Europe -

Dusan Machacek

53

Représentant continental pour l'Océanie -

Sarah Cook

55

Membre coopté du Conseil -

Masakuni Hosobuchi

57

Membre coopté du Conseil -

Lenka Dienstbach-Wech

59

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'AFRIQUE

Mehdi Garidi (ALG)

Conformément aux règles d'application de l'article 47, annexe 5 du livre des règles de World Rowing, le rôle du représentant continental de World Rowing est :

- De représenter World Rowing sur son continent ;
- De promouvoir l'aviron et maintenir des contacts étroits et réguliers avec les fédérations membres, les confédérations continentales d'aviron et groupements de fédérations membres ainsi que les organisateurs de régates sur son continent ;
- De promouvoir et soutenir les initiatives de développement de World Rowing ainsi que de conseiller World Rowing sur le développement de l'aviron sur son continent ;
- D'observer les principales régates internationales sur son continent ;
- De soumettre un rapport au Comité exécutif en cas de non-respect sur son continent des statuts et code des courses ;
- De soumettre chaque année un rapport au Congrès ordinaire. A cette fin, il peut demander des rapports aux fédérations membres sur son continent ; et
- De soumettre au Comité exécutif des rapports et procès-verbaux des réunions auxquelles il a participé sur son continent lorsque celles-ci concernent sa responsabilité envers World Rowing.

Activités et réalisation clés en 2022

Activités de développement nationales

- Namibie – Développement d'un système national de sport, juin 2022 – en cours
- Nigéria - Développement d'un système national de sport – travail à l'envoi de bateaux
- Togo - Développement d'un système national de sport – travail à la collecte de bateaux
- Lesotho - Développement d'un système national de sport – don de bateaux l'an passé

Activités continentales et régionales

- Cours d'entraînement de niveau 1 en para-aviron et régate internationale du Lac de Tunis du 15 au 20 mars, Tunisie ; 5 FM – KEN, LBA, NGR, SUD, TUN – ont participé ; 4 athlètes (3 H, 1 F), 17 coaches (13 H, 4 F)
- Camp d'entraînement de développement et championnat d'aviron africain en EGY du 14 au 18 décembre 2022. 7 pays africains – ALG, TUN, MAR, LBA, EGY, SUD, SOM, CIV, TOG – ont participé pour un total de 32 athlètes, 21 hommes et 11 femmes.

- Réussite des championnats africains et arabes de sprint de plage, Tunisie du 27 au 30 octobre
- Education des coaches, cours de niveau 1 d'aviron de mer, camp d'entraînement, 6 FM – MAR, TUN, RSA, CIV, UGA, LBA – ont participé, 15 athlètes (8 H, 7 F), 13 coaches (7 H, 6 F)
- Education des coaches, cours de niveau 1 d'aviron de mer, camp d'entraînement et championnat de sprints de plage du Commonwealth, du 27 novembre au 4 décembre en Namibie - 12 FM ont participé.

Activités mondiales

- **Régate Mémorial Paolo d'Aloja, Piediluco, ITA** - un camp d'entraînement pour les nations africaines a été organisé : 6 pays y ont participé BEN, CIV, NAM, MAR, TUN, ZIM (4 athlètes masculins et 4 féminins, 4 coaches masculins)
- **Régate finale de qualification paralympique, Gavirate, (ITA)** - Support aux nations en développement participantes, 5 pays africains – ALG, SUD, KEN, CPV, NGR – ont participé pour un total de 12 athlètes (6 masculins et 6 féminins)
- Camp d'entraînement de développement et Championnats du monde U23 et U19 – Varese, ITA 21-31 juillet 2022. 5 FM – ALG, MAR, EGY, TUN, ZIM – ont participé pour un total de 12 athlètes (3 H, 9 F) et 6 coaches (4 H, 2 F)
- Camp d'entraînement de développement – Championnat du monde d'aviron – Račice, CZE du 14 au 25 septembre 2022 ; 6 FM – CIV, RSA, ZIM, TUN, EGY, ALG – ont participé pour un total de 20 athlètes (13+2 H, 5 F) et 8 coaches (6+1 H, 1 F)
- Championnat du monde de sprints de plage – Pays de Galles, GBR du 14 au 18 octobre ; 3 FM – EGY, MAR, TUN – ont participé pour un total de 10 athlètes (5 H, 5 F), 4 coaches (2 H, 2 F)
- Programme WISH, Grande-Bretagne ; Caitlyn Dace de RSA a commencé le 30 novembre

Objectifs pour 2023

- Organiser avec succès les différents événements continentaux :
 - La régate de qualification olympique continentale – octobre 2023 (à confirmer)
 - Le championnat africain – Egypte, octobre 2023
 - Le championnat africain virtuel d'aviron indoor (à confirmer)
 - La 15^{ème} régate internationale du Lac de Tunis, mars 2023

- Soutenir et coopérer avec les comités d'organisation des futurs Jeux majeurs qui seront organisés en Afrique pour s'assurer que les épreuves d'aviron soient incluses et organisées de manière optimale :
 - Les Jeux africains de la jeunesse, date et endroit à confirmer
 - Les Jeux africains de plage, Tunisie, 2023
 - Les Jeux africains, Ghana, 2023, reportés à mars 2024
- Aider les FM, les athlètes et les coaches africains à participer aux championnats internationaux et continentaux (par le biais de la solidarité olympique)
- Développement, formation et éducation (entraîneurs, arbitres – en présentiel et virtuel)
- Offrir du support aux initiatives importantes d'éducation et transmission d'information en s'assurant que les FM aient accès aux bonnes pratiques en termes de sécurité et protection des athlètes contre les abus et le harcèlement, d'anti-dopage et de prévention des manipulations de compétition
- Promouvoir le support aux entraîneurs à de nouveaux pays par la formation d'entraîneurs continentaux
- Travailler avec la Commission de l'arbitrage de World Rowing et de la FASA pour dispenser de l'éducation aux arbitres
- Soutenir le processus de révision des statuts de la FASA
- Aider à l'organisation des Assemblées générales ordinaires et extraordinaires de la FASA en 2023, date et lieu à confirmer
- Encourager la FASA et les FM africaines à prendre des mesures visant à l'égalité dans leurs structures de gouvernance
- Encourager et donner du support aux FM pour développer de manière durable l'aviron classique, en salle, et de mer ainsi que le para aviron là où c'est possible. Organiser avec succès des championnats continentaux et régionaux en aviron classique, de mer, en salle et en para aviron.

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR LES AMÉRIQUES

Victoria Aguirregomezcora (ARG)

Le rôle du représentant continental de World Rowing est :

- De représenter World Rowing sur son continent ;
- De promouvoir l'aviron et maintenir des contacts étroits et réguliers avec les fédérations membres, les confédérations continentales d'aviron et groupements de fédérations membres ainsi que les organisateurs de régates sur son continent ;
- De promouvoir et soutenir les initiatives de développement de World Rowing ainsi que conseiller World Rowing sur le développement de l'aviron sur son continent ;
- D'observer les principales régates internationales sur son continent ;
- De soumettre un rapport au Comité exécutif en cas de non-respect sur son continent des statuts et code des courses ;
- De soumettre chaque année un rapport au Congrès ordinaire. A cette fin, il peut demander des rapports aux fédérations membres sur son continent ; et
- De soumettre au Comité exécutif des rapports et procès-verbaux de réunions auxquelles il a participé sur son continent lorsque celles-ci concernent sa responsabilité envers World Rowing.

Activités et réalisations clés en 2022

Championnat du monde virtuel d'aviron indoor.

Faits saillants :

résultat final en U23 PL : or (comme l'an passé) et argent pour URU, bronze pour CAN et 4^{ème} place pour ARG. Comme en 2021, forte participation dans toutes les catégories des FM des Amériques.

- **Coupe des Amériques d'aviron de mer** – Lima, (PER). Première édition de cette discipline organisée avec le support conjoint de COPARE, de la fédération péruvienne d'aviron et du Club de Regatas de Lima.
- **Championnat d'Amérique du sud (U19&23)**, Porto Alegre, (BRA). L'événement a offert des possibilités de compétition en para aviron aux fédérations d'Amérique latine ainsi qu'une opportunité faire des présentations aux athlètes et officiels portant sur la protection des athlètes contre les abus et le harcèlement.
- **Régate master d'Amérique du sud** – Sao Paulo, (BRA). Événement très attrayant avec plus de 400 inscriptions et en présence du Comité d'organisation de la régata mondiale d'aviron master 2023 qui a pris contact avec les groupes d'aviron master régionaux.

- **Coupe d'Amérique centrale et des Caraïbes** – San Salvador, (ESA). Une autre première édition organisée avec le support de la fédération nationale qui a accueilli 35 participants représentant 5 fédérations membres.
- **Jeux bolivariens** – Valledupar, (COL). Cette édition régionale offre un nombre limité de classes de bateaux mais reste pertinente pour les CNO. Elle a servi d'événement test pour un champ de course potentiel pour les Jeux PanAm de 2027.
- **Coupees du monde et Championnats du monde d'aviron U19 & U23** – Un total de 10 fédérations membre ont inscrit des équipages dont 8 des équipages féminins.
- **Championnat du monde d'aviron U23** – Varese, (ITA). Félicitations à ARG, BRA, CAN, PER, URU et USA pour les résultats en finales A.
- **Championnat du monde d'aviron** - Račice, (CZE). Félicitations aux équipes de ARG, BRA, CAN, CUB MEX, URU et USA pour leur participation et résultats ainsi que pour avoir inscrit des équipages dans 4 des 6 événements de para-aviron.
- **Jeux ODESUR (Organizacion Deportiva Suramericana)** – Asunción, PAR. L'organisation de cet événement a procuré à la Fédération de PAR un héritage important d'équipement et de matériel ainsi que des connaissances d'organisation qui pourraient leur permettre de devenir de futurs organisateurs potentiels de compétitions régionales
- **Finales des sprints de plage d'aviron** – aundersfoot, (GBR). Participation des FM suivantes : BAH, BAR, BRA, CAN, PER et USA. Grand enthousiasme et développement de la discipline dans de nouvelles fédérations membre.
- **Camp d'entraînement de para aviron et module niveau 1 de formation des entraîneurs** – Rio de Janeiro, BRA. Le networking et les échanges étaient essentiels pendant le camp d'entraînement. Nous avons maintenant 2 entraîneurs régionaux.
- **Programme d'éducation d'aviron de mer** – Rio de Janeiro, (BRA). Ce programme comprenait des formations pour les entraîneurs et les délégués techniques potentiels lors d'une semaine de travail intense et compacte.
- **Championnat de sprints de plage de l'association d'aviron du Commonwealth** – Walvis Bay, (NAM). Belle opportunité de compétition pour BAH, BAR et CAN.

Evénements et réunions en 2022

- Réunions virtuelles du Conseil : janvier, mars, mai, juin, août, octobre et décembre

- Championnat d'aviron sud-américain U19 & U23
- Régate master de l'Amérique du sud
- Championnat du monde d'aviron
- Congrès ordinaire 2022 de World Rowing
- Jeux Odesur
- Réunion avec le Comité exécutif en novembre 2022 lors de la réunion conjointe des Commissions de World Rowing (JCM).

Objectifs pour 2023

- Contribuer à l'organisation d'événements continentaux (sécurité sur l'eau, exigences techniques et suivi de questions de courses) en coopération avec la COPARE (Americas Rowing Confederation) et la CSAR (South American Rowing Confederation)
- Poursuivre le déploiement du nouveau programme de formation des entraîneurs de World Rowing
- Renforcer le support aux compétitions régionales et continentales pour l'aviron de mer et le para aviron en renforçant la formation, les sessions de coaching accompagné et les camps d'entraînements avant les compétitions.
- Fournir du support à la régate de classification pour les jeux de plage de l'ANOC.
- Fournir du support/encourager l'application des protocoles de sécurité sur l'eau et de sauvetage aux camps d'entraînement, sur les plans d'eau et lors d'événements régionaux et continentaux.
- Proposer des modèles de formation et de tutorat des délégués techniques
- Protection des athlètes contre les abus et le harcèlement: encourager la politique dans les statuts des fédérations membres et continuer à susciter une prise de conscience.

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'ASIE

HO Kim Fai "Fay" (HKG)

Le rôle du représentant continental de World Rowing est :

- De représenter World Rowing sur son continent ;
- De promouvoir l'aviron et maintenir des contacts étroits et réguliers avec les fédérations membres, les confédérations continentales d'aviron et groupements de fédérations membres ainsi que les organisateurs de régates sur son continent ;
- De promouvoir et soutenir les initiatives de développement de World Rowing ainsi que conseiller World Rowing sur le développement de l'aviron sur son continent ;
- D'observer les principales régates internationales sur son continent ;
- De soumettre un rapport au Comité exécutif en cas de non-respect sur son continent des statuts et code des courses ;
- De soumettre chaque année un rapport au Congrès ordinaire. A cette fin, il peut demander des rapports aux fédérations membres sur son continent ; et
- De soumettre au Comité exécutif des rapports et procès-verbaux de réunions auxquelles il a participé sur son continent lorsque celles-ci concernent sa responsabilité envers World Rowing.

Introduction

- La première moitié de l'année a continué à être très difficile pour l'aviron en Asie car la pandémie de Covid-19 a conduit à un report ou une annulation jusqu'en 2023 de presque tous les événements, y compris les Jeux asiatiques et les Jeux para asiatiques à Hangzhou, Chine.
- En tant qu'un des Vice-présidents de l'ARF et représentant continental pour l'Asie pour World Rowing, j'ai continué à coordonner mes actions tant avec le Comité exécutif de l'ARF que World Rowing afin d'explorer toutes les possibilités de régates ou d'entraînement et ce malgré les grandes limitations de voyage toujours en place.

Activités et réalisations en 2022

- Le championnat asiatique d'aviron indoor et la régate de qualification accréditée par World Rowing se sont tenus à Hong Kong.
- La coupe asiatique d'aviron s'est tenue du 9 au 11 juin à Téhéran, IRI avec la participation de 4 FM (INA, IRQ, PAK, IRI).
- Le championnat asiatique de sprints de plage et le module de formation d'aviron de mer des entraîneurs (CRM – Coastal Race Module) étaient prévus du 8 au 13

novembre à Sharjah, UAE ; 11 FM comptaient participer mais l'événement a été annulé à court terme.

- Le championnat asiatique d'aviron junior et senior s'est tenu du 30 novembre au 4 décembre en Thaïlande. L'équipe de développement de World Rowing a fourni de l'appui à 4 et 5 fédérations membres asiatiques (FM) respectivement au championnat du monde d'aviron U19/ U23.
- Plusieurs performances notables ont été enregistrées parmi les 11 FM inscrites au championnat du monde d'aviron – 1 médaille d'or et une d'argent pour CHN, des équipages de JPN et IRI ont atteint les finales B. 2 FM asiatiques (JPN, UZB) ont participé en para aviron.
- Le congrès de l'ARF a accepté d'introduire une demande formelle de reconnaissance comme confédération de World Rowing. (En attente d'approbation par le congrès de World Rowing en 2023).

Réunions et événements en 2022

- Réunions bimensuelles du Conseil de World Rowing.
- Réunions virtuelles de l'exécutif de l'ARF tout au long de l'année.
- Réunions de coordination avec l'ARF et World Rowing afin de présenter le premier webinaire de protection des athlètes contre le harcèlement et les abus.
- Réunions de coordination avec l'ARF et World Rowing afin de planifier un workshop pour les organisateurs d'événements et continuer à revoir les procédures et documents de candidature pour les FM désirant organiser des événements ARF en 2023 et 2024.
- Réunions et communications individuelles avec 8 FM asiatiques (BAN, IRI, KSA, LAB, SGP, SRI, UZB and VIE) à propos de l'appui de l'équipe de développement de World, y compris les possibilités de se porter candidat pour organiser de futurs événements.
- Conférence virtuelle des entraîneurs de World Rowing du 29 janvier au 2 février 2022.
- Premier webinaire en Asie de protection des athlètes contre le harcèlement et les abus le 25 juin 2022.
- Championnat du monde d'aviron et congrès World Rowing le 26 septembre à Račice (CZE).
- Finale des sprints de plage de World Rowing à Sundersfoot (GBR) en octobre.
- Séminaire OCA sur l'égalité des genres à Manama (BHR) en octobre.
- Réunion conjointe des Commissions du 19 au 20 novembre à Londres (GBR).
- Championnat asiatique d'aviron et congrès en décembre à Pattaya (THA).

Congrès de l'ARF 2022

- Des élections se sont tenues lors du congrès de l'ARF afin d'élire le président et les membres du comité exécutif pour le mandat à venir. Les nouveaux membres sont :
Mr. Chen Chunxin (CHN) **Président**
Ms. Fay Ho Kim Fai (HKG) **Vice-président principal**
Mr. Vahim Moradi (IRI) **Vice-président**
R.Adm. Praparnongs Pochanasomburana (THA) **Vice-président**
Mr. Semun Oh (KOR) **Vice-président**
Mr. Masakuni Hosobuchi (JPN) **Vice-président**
- Mr. Chen a ensuite nommé Mr. Liu Dehai (CHN) au poste de secrétaire général.
- Le comité exécutif examine actuellement les nominations pour les 8 comités de l'ARF et nommera les membres pour le nouveau mandat. L'exécutif a également créé un groupe de travail constitué de Mr. Vahim Moradi (IRI), Mr. Chris Perry (HKG) et Mr. M. V. Sriram (IND) afin de revoir les statuts et règles d'ARF.

Objectifs pour 2023

- Préparer une régate de qualification asiatique équitable et en toute sécurité pour les Jeux mondiaux de plage (World Beach Games) et pour la régate de qualification olympique et paralympique.
- Continuer les échanges réguliers par e-mail, en face à face, par des réunions virtuelles et à travers le site internet.
- Déployer pendant le mandat à venir le module de niveau 1 de formation des entraîneurs de World Rowing en aviron classique, de mer et para aviron.
- Continuer à revoir les procédures de candidature pour les événements et organiser des formations pour les organisateurs d'événements en Asie.
- Coordonner le calendrier entre l'Asie et l'Océanie, explorer les possibilités d'ouvrir les championnats nationaux ou coupes asiatiques en régates internationales et offrir plus de possibilités de compétition pour des rameurs à différents niveaux entre l'Asie et l'Océanie.
- Améliorer la coordination annuelle des calendriers ARF et World Rowing.
- Renforcer l'utilisation des ressources de la Solidarité Olympique en travaillant en étroite collaboration avec les CNO du programme de développement afin de donner du support dans toutes les disciplines d'aviron aux FM motivées.
- Trouver des moyens d'encourager le développement du para aviron en Asie en identifiant un hub pour un événement annuel et des camps d'entraînement de para aviron. Organiser des workshops pour les entraîneurs et/ou les classificateurs parallèlement aux compétitions.

Résumé

Tout d'abord je tiens à remercier les FM de Hong Kong, de l'Iran et de Thaïlande pour avoir organisé respectivement le championnat asiatique d'aviron indoor, la coupe d'aviron asiatique et les championnats asiatique d'aviron junior et sénior. Ils ont surmonté tant de difficultés pour offrir des possibilités de compétition à nos rameurs en Asie.

Je voudrais aussi témoigner de ma plus grande gratitude au président sortant de l'ARF – Admiral Chainarong Charoenruk, au comité exécutif, aux responsables des comités de l'ARF pour tout leur support et leur excellent travail lors du dernier mandat.

Merci encore à la Thaïlande et tout le monde au RCAT pour l'organisation et le support financier à l'exécutif et responsables des comités pour participer au congrès de l'ARF 2022. Leurs efforts considérables pour faire fonctionner le bureau de l'ARF en dépit des conditions difficiles dans le monde entier sont grandement appréciés.

Merci aussi à World Rowing et en particulier à l'équipe de développement pour la coordination de tout le support possible pour notre région.

Je tiens enfin à remercier toutes les FM asiatiques pour leur contribution durable et leur participation active à la promotion du développement de l'aviron en Asie. Bienvenue aux nouveaux dirigeants de FM dans la famille de l'aviron asiatique.

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'EUROPE

Dušan Macháček (CZE)

Le rôle du représentant continental de World Rowing est :

- De représenter World Rowing sur son continent ;
- De promouvoir l'aviron et maintenir des contacts étroits et réguliers avec les fédérations membres, les confédérations continentales d'aviron et groupements de fédérations membres ainsi que les organisateurs de régates sur son continent ;
- De promouvoir et soutenir les initiatives de développement de World Rowing ainsi que conseiller World Rowing sur le développement de l'aviron sur son continent ;
- D'observer les principales régates internationales sur son continent ;
- De soumettre un rapport au Comité exécutif en cas de non-respect sur son continent des statuts et code des courses ;
- De soumettre chaque année un rapport au Congrès ordinaire. A cette fin, il peut demander des rapports aux fédérations membres sur son continent ; et
- De soumettre au Comité exécutif des rapports et procès-verbaux de réunions auxquelles il a participé sur son continent lorsque celles-ci concernent sa responsabilité envers World Rowing.

Activités et réalisations clés en 2022

- Championnat d'Europe d'aviron en salle 2022 à Jönköping, (SWE) – Cet événement a été annulé en raison des restrictions relatives au COVID-19 ; il n'y a pas eu d'événement en salle virtuel.
- Championnat d'Europe d'aviron U19 2022 (ERU19Ch), Varese (ITA), 21-22 mai 2022. Les organisateurs à Varese ont organisé l' ERU19Ch 2022 en un temps record suite au désistement des organisateurs originaux de Sabaudia. 29 fédérations membres (FM) ont participé.
- Championnat d'Europe d'aviron 2022, Munich (GER) 11-14 août 2022. Le championnat d'Europe d'aviron 2022 a eu lieu à Munich au sein du Championnat d'Europe 2022 multisport au stade olympique à Oberschleisheim. Il a été un des Championnats d'Europe ayant suscité le plus d'intérêt en terme de couverture média et intérêt des spectateurs. 234 équipes y ont représenté 33 FM.
- Assemblée générale de la Confédération européenne d'aviron (ERC - European Rowing Confederation (ERC)) – Elle a eu lieu en personne le 13 août 2022 à Munich, (GER). Les délégués y ont élu un nouveau membre de l' ERB, Neville Tanzer (SUI), qui remplace Nebojsa Jevremovic (SRB). L'assemblée générale a approuvé les changements aux règles de l'aviron européen et aux règles des événements pour inclure le PR3 Mix2x aux futurs championnats d'Europe d'aviron.

- Championnat d'Europe d'aviron U23, Hazewinkel (BEL), 3-4 septembre 2022. 400 athlètes représentant 30 pays ont participé sur les belles eaux du champ de course traditionnel à Hazewinkel.
- Assemblée générale extraordinaire de la Confédération européenne d'aviron (ERC – European Rowing Confederation) – Elle s'est déroulée en personne le 25 septembre 2022 à Račice, (CZE). Les délégués ont désigné les organisateurs des futurs championnats et approuvé les changements aux statuts de l'ERC.
- Championnat d'Europe d'aviron de mer et Championnat du monde de sprints de plage ont eu lieu à San Sebastian / Donostia, (ESP) du 27 au 30 octobre 2022. La Fédération d'aviron espagnole et le club local d'aviron Ur Kirolak ont organisé une fantastique première édition de cet événement conjoint – sprints de plage et championnat d'aviron de mer. Le programme entier a été compressé en 3 jours de courses. La diffusion des trois jours de courses a aidé à montrer l'attractivité des nouvelles disciplines d'aviron. 17 FM ont participé en sprints de plage, 22 au championnat d'aviron de mer.
- Réunion conjointe des Commissions de World Rowing (JCM)- Londres, (GBR), 18 au 20 novembre 2022. Après un break dû au Covid, tous les membres du Conseil, du Comité exécutif et responsables des Commissions ont eu l'occasion de se rencontrer en personne à la JCM. Un groupe consultatif informel des représentants continentaux a été créé ; tous y sont invités à partager leur expérience dans différents domaines comme coopération avec les organisateurs faitières continentales, leurs besoins, les idées et défis de leurs FM, les activités du programme de développement, ...
- Championnat d'Europe d'aviron en salle, Paris, (FRA), 27-28 janvier 2023. Après le break dû au Covid, la Fédération française d'aviron a organisé un championnat d'Europe d'aviron en salle très réussi. Il a été organisé en même temps et au même endroit que le championnat national français comme cela a été le cas pour l'édition 2020.

Accomplissements

- Organisation réussie de cinq championnats d'Europe d'aviron après le break dû au COVID-19
- Hôte de remplacement après le désistement de Sabaudia pour le ERU19CH 2022
- Première édition du Championnat d'Europe d'aviron de mer et du championnat de sprints de plage
- Championnat d'Europe d'aviron senior réussi au sein d'un événement multisport
- Attribution des championnats d'Europe 2024-26 à de nouveaux organisateurs

- Organisation en personne de l'Assemblée générale et des élections ainsi que de l'Assemblée générale extraordinaire en 2022
- Inclusion d'événements de para aviron et du L2- au programme du Championnat d'Europe d'aviron à Munich 2022
- Organisation réussie de tous les événements de l'Aviron européen, le premier ERCBSCH

Événements et réunions en 2022

- Réunions virtuelles du Conseil – février, mai, juillet, août, novembre 2022
- Réunions en personne du Conseil – septembre, novembre 2022, janvier 2023.
- Visite sur site San Sebastian, ESP, avril 2022
- Cologne, GER – visite sur site candidat ERU23CH/U19, avril 2022
- Championnat d'Europe d'aviron U19, Varese (ITA), 21-22 mai 2022.
- Championnat d'Europe d'aviron, Munich (GER) 11-14 août 2022.
- Assemblée générale de la Confédération européenne d'aviron (ERC – European Rowing Confederation) – organisée en personne le 13 août 2022, Munich, GER.
- Championnat d'Europe d'aviron U23, Hazewinkel (BEL), 3-4 septembre 2022.
- Assemblée générale extraordinaire de la Confédération européenne d'aviron (ERC) – organisée en personne le 25 septembre 2022 à Račice, (CZE).
- Championnat d'Europe d'aviron de mer et championnat de sprints de plage à San Sebastian / Donostia, (ESP) 27 - 30 octobre 2022.
- Réunion conjointe des Commissions de World Rowing - Londres, (GBR), 18-20 novembre 2022
- Championnat d'Europe d'aviron en salle, Paris, (FRA), 27-28 janvier 2023.

Objectifs pour 2023

- Préparation pour l'organisation de la réunions de présidents à Copenhagen en mars 2023 dans le cadre de la consultation régulière des FM.
- Continuer l'amélioration des politiques de protection contre les abus et le harcèlement ainsi qu'environnementales alignées sur et en support à World Rowing.
- Commencer d'explorer les possibilités offertes par les programmes de financement d'Eramus + en collaboration avec l'ERB et l'équipe de développement de World Rowing. Construction d'une plateforme d'échange d'information entre les FM et les clubs d'aviron en soutien à leur engagement dans les programmes de financement de l'UE.
- Soutien à la finalisation du contrat entre l'ERB et WR.
- Coopération avec les autres représentants continentaux sur des thématiques communes et des programme de développement.
- Suivi des tendances modernes en aviron en salle et développement de ces tendances dans les fédérations nationales d'aviron.

- Continuer les discussions avec l'équipe de marketing de WR pour améliorer l'identité de la "marque" European Rowing pour ajouter de la valeur à l'aviron européen et à World Rowing.

Résumé

L'année 2022 a été affectée par l'invasion russe en Ukraine. WR en coopération avec l'ERB a suivi la position du CIO et d'autres fédérations sportives internationales pour exclure les athlètes RUS et BLR de leurs événements majeurs en 2022. Je tiens à remercier toutes les fédérations nationales d'aviron, les organisateurs de régates internationales, les clubs d'aviron et les personnes individuelles de la communauté de l'aviron pour leur support moral et matériel aux rameurs et aux entraîneurs ukrainiens pendant l'occupation russe.

La guerre en Ukraine a entraîné une forte augmentation des prix et donc des coûts d'organisation de compétitions d'aviron et a affecté de manière négative la participation de certains rameurs aux championnats d'Europe. Malgré cela, nous avons réussi à organiser avec dignité et succès tous les championnats d'Europe. En 2022, après deux ans de préparation et un appui enthousiaste personnel de mes collègues de l'ERB, nous avons organisé les premiers ERCBSC en Espagne.

L'an dernier était ma première année en tant que représentant continental en m'appuyant sur le travail de mon prédécesseur efficace Ryszard Stadniuk. Je suis reconnaissant de l'excellente coopération avec mes collègues de l'ERB dirigé par Annamaria Phelps, ainsi que de la communication enrichissante avec les autres représentants continentaux

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'Océanie

Sarah Cook (AUS)

Le rôle du représentant continental de World Rowing est :

- De représenter World Rowing sur son continent ;
- De promouvoir l'aviron et maintenir des contacts étroits et réguliers avec les fédérations membres, les confédérations continentales d'aviron et groupements de fédérations membres ainsi que les organisateurs de régates sur son continent ;
- De promouvoir et soutenir les initiatives de développement de World Rowing ainsi que conseiller World Rowing sur le développement de l'aviron sur son continent;
- D'observer les principales régates internationales sur son continent ;
- De soumettre un rapport au Comité exécutif en cas de non-respect sur son continent des statuts et code des courses ;
- De soumettre chaque année un rapport au Congrès ordinaire. A cette fin, il peut demander des rapports aux Fédérations membres sur son continent ; et
- De soumettre au Comité exécutif des rapports et procès-verbaux de réunions auxquelles il a participé sur son continent lorsque celles-ci concernent sa responsabilité envers World Rowing.

Activités et réalisations clés en 2022

L'Océanie comprend huit fédérations membres (FM) de World Rowing - Australie, Nouvelle-Zélande, Vanuatu, Samoa, Samoa américaines, Kiribati, Fidji et Tonga. Toutefois, les fédérations de Samoa, Fidji, Tonga et Kiribati ne sont actuellement pas en activité. 2022 a à nouveau été significativement affectée par le COVID-19 car la majeure partie de l'Océanie était encore en lock down strict et dans l'impossibilité de voyager au début de l'année. Au cours de l'année la région a commencé à s'ouvrir mais en raison de vols limités et de coûts de voyage en hausse, les activités n'ont toujours pas pu recommencer. Nous espérons qu'un processus lent et continu s'installera au cours de 2023.

Sarah Cook (AUS) a été désignée en janvier 2022 pour remplacer Lee Spear (NZL) qui a terminé son rôle de représentant continental pour l'Océanie. Nous tenons à remercier Lee pour sa contribution extraordinaire et dévouée à World Rowing et à la région Océanie pendant de nombreuses années. L'intelligence du sport et la connaissance de la région de Lee ont permis de faire grandir l'aviron pendant son mandat et nous espérons pouvoir continuer de mettre à profit sa grande expertise pour de nombreuses années à venir. Nous nous réjouissons de continuer à travailler avec Lee qui est devenu le Président de la Confédération d'aviron d'Océanie (ORCON)

Nous avons été ravis d'accueillir en mars dans notre région le nouveau Directeur exécutif de World Rowing, Vincent Gaillard et la gestionnaire sport Liz Soutter. Vincent et Liz ont assisté au

championnat australien d'aviron à Nagambie, Victoria ; ils ont également eu la possibilité de rencontrer des représentants du gouvernement d'état du Queensland incluant le groupe de travail pour Brisbane 2032 et de visiter le plan d'eau proposé pour l'aviron olympique en 2032 à Wyaralong. Nous remercions Vincent d'avoir démontré son engagement envers le développement global du sport et pour avoir dialogué de manière tellement positive et collaborative avec nos partenaires et la région.

Les dix ans avant les Jeux olympiques de Brisbane en 2032 offriront une opportunité sans précédent car ces Jeux ne seront pas uniquement pour l'Australie mais pour toute la région. Le développement du sport dans la région pacifique est un objectif clé et nous utiliserons l'influence des principaux événements de la décade pour s'assurer que l'aviron en Océanie continue à grandir et prospérer. Il ne fait aucun doute que l'aviron de mer changera la donne, particulièrement pour les îles du Pacifique. Les plus faibles obstacles à l'entrée et la meilleure accessibilité donneront une discipline du sport qui engendrera des résultats réels pour l'universalité et fera participer une toute nouvelle démographie de participants divers. Nous avons déjà vu de l'intérêt de certaines FM actuelles ou potentielles désirant s'engager dans la discipline, notamment les Samoa américaines, Fidji, la Papouasie Nouvelle Guinée, Tonga et Vanuatu. Vanuatu et les Samoa américaines se sont fortement engagés et ont connu des succès ces dernières années en aviron de mer ; des athlètes et équipes ont participé à des événements internationaux avant la pandémie.

Nous avons, en collaboration avec l'ORCON et les principales parties prenantes de la région, récemment terminé notre processus de planification stratégique et publié le plan stratégique à 5 ans de l'ORCON. Ce processus a été à la fois positif et bénéfique et nous avons un plan clair quant à la croissance et le développement de l'aviron dans la région. Nous espérons de plus attirer certains événements internationaux d'aviron dans les années à venir et nous avons hâte de travailler avec nos partenaires stratégiques, organes de financement et FM pour construire une série d'événements passionnants pour présenter toutes les disciplines de notre sport en Océanie.

World Rowing a reçu à la fin de 2022 l'incroyable nouvelle que l'aviron reviendra aux Jeux du Commonwealth après une interruption de 40 ans mais pour la première fois dans la discipline de l'aviron de mer – sprint de plage. Il s'agit d'un travail important et nous souhaitons remercier World Rowing, les fédérations d'Australie et de Nouvelle-Zélande, l'Association d'aviron de Vanuatu et l'Association d'aviron du

Commonwealth (CRA - Commonwealth Rowing Association) pour leurs efforts et actions de lobbying afin d'atteindre ce résultat. Grâce au processus de déclaration d'intérêt, World Rowing s'est engagé à accroître la discipline partout au Commonwealth et plus spécifiquement en Océanie. Nous avons hâte de travailler avec l'équipe de développement de World Rowing, la CRA, l'ORCON et les FM pour accélérer le développement de l'aviron de mer et sommes heureux d'organiser le premier championnat d'aviron de mer et de sprints de plage pour l'Océanie à Queensland en Australie combiné avec le championnat d'aviron de mer et de sprints de plage australien en juillet 2023. Ce championnat sera un précurseur pour les Jeux de plage de l'ANOC 2023 à Bali en Indonésie en août.

C'était formidable de voir les équipes NZL participer pour la première fois au Championnat du monde d'aviron de mer et aux finales des sprints de plage de World Rowing. L'équipe a remporté un grand succès aux deux événements avec comme point d'orgue la victoire de la championne olympique de Tokyo 2020 en skiff, Emma Twigg, qui a été sacrée championne du monde du solo féminin aux finales des sprints de plage. La CRA a organisé en décembre les sprints de plage du Commonwealth en Namibie avec une bonne participation des pays du Commonwealth, notamment l'Australie.

Les fédérations d'Australie et de Nouvelle-Zélande ont organisé conjointement de manière totalement virtuelle le Championnat d'aviron en salle d'Océanie. L'événement était également leur championnat national respectif et officiellement approuvé comme événement de qualification pour le Championnat du monde d'aviron en salle 2023. Le format totalement virtuel a été bien accepté et une transmission en temps réel produite avec comme commentateurs Sarah Cook, commentatrice World Rowing, et le champion olympique Eric Murray.

Bien que le sport ait vu un retour vers une certaine normalité en Australie et en Nouvelle-Zélande avec l'organisation des différentes régates des championnats nationaux et l'envoi d'équipes en Europe pour les compétitions internationales, cela n'a pas largement été le cas pour les Iles du Pacifique. Cependant, nous étions heureux de travailler avec l'Association d'aviron de Vanuatu, le programme de développement de World Rowing et la fédération d'aviron australienne afin de donner du support à Antonie Bonke pour sa participation au Championnat du monde d'aviron juniors à Varese en Italie. Antonie a eu une superbe expérience et maintenant il étudie et joue au basket ball dans un collège aux USA.

Nous nous réjouissons de travailler avec nos FM dans le Pacifique afin de relancer la dynamique de développement de notre sport en 2023, surtout à travers l'aviron en salle et l'aviron de mer. World Rowing et l'ORCON ont eu la chance d'avoir le soutien d'Andrew Mackenzie pendant plusieurs années et récemment comme volontaire avec Vanuatu et les Samoa américaines. Andrew est retourné de manière permanente en Australie fin 2022 et nous le remercions pour sa contribution et ses efforts pour le développement de ces FM. Nous tenons également à remercier le CEO de la fédération d'aviron de Nouvelle-Zélande, Geoff Barry, qui a terminé en décembre. Geoff a donné un grand soutien tout au long du processus de déclaration d'intérêt pour les Jeux du Commonwealth ; nous avons eu une relation forte et collaborative avec lui tout au long de son mandat.

Objectifs pour 2023

- Faire des visites de sites dans les pays des Iles du Pacifique – juin 2023
- Mettre en œuvre un programme pilote de développement pour deux FM cibles, avec pour but la participation au Championnat d'Océanie – juillet 2023
- Organiser le premier Championnat d'Océanie d'aviron de mer et de sprints de plage – juillet 2023
- Démarrer des programmes de développement dans les pays pour des FM cibles dans les Iles du Pacifique, en mettant l'accent sur la durabilité et les compétences – juillet 2023
- Participation d'au moins 4 FM aux WRCC et WRBSF – septembre/octobre 2023
- Participation d'au moins 3 FM au WRCH – septembre 2023
- Renouer avec deux FM de World Rowing inactives
- Identifier et cibler une nouvelles FM potentielle de World Rowing
- Etablir des relations avec des partenaires de financement potentiels dans la région, notamment les gouvernements, les CNO et les ONG.
- Réviser les statuts et la constitution d'ORCON
- Mettre en œuvre le nouveau plan stratégique d'ORCON

Résumé

Les Jeux du Commonwealth 2026 et Jeux olympiques de Brisbane 2032 représentent des opportunités sans précédent pour cette région et nous les utiliserons comme levier pour les événements et les finances pour les dix ans à venir. La croissance de l'aviron de mer et en salle sont des facteurs déterminant de changement pour le sport dans cette région et nous nous réjouissons de travailler avec nos partenaires dans la région pour renouer avec les FM inactives et continuer le développement et la croissance des FM actives dans toutes les disciplines du sport.

MEMBRE COOPTÉ DU CONSEIL

Masakuni Hosobuchi (JPN)

World Rowing peut nommer au maximum deux membres cooptés pour compléter les compétences du Conseil. Les membres cooptés sont nommés par le Conseil sur proposition du Comité exécutif.

Activités et réalisations clés en 2022

En tant que membre coopté du Conseil, mon devoir est de m'engager dans les activités de World Rowing en général à travers les activités du Conseil et de jouer un rôle actif dans le futur de l'aviron et du sport. En 2022, les Jeux Olympiques et Paralympiques ont été organisés avec succès et nous avons pu voir que la crise du COVID-19 se terminait graduellement. Notre priorité était de faire en sorte que l'année soit la meilleure possible pour nos athlètes et nous avons travaillé avec de nombreux membres de World Rowing, des FM, des CNO et des membres de la communauté. C'était une année riche en expérience et nous nous attachons à promouvoir la valeur du sport qui peut avoir un impact sur notre société..

Le 24 février 2022, presque trois ans après le début de la crise du COVID-19, l'Ukraine a subi une horrible attaque.

Tout comme le Conseil de World Rowing, je pense que la chose la plus importante est de préparer un environnement où les athlètes puissent obtenir les meilleurs résultats. Les athlètes sont des ambassadeurs de leur pays à travers le sport. Je veux leur donner une place où ces ambassadeurs puissent être totalement actifs et faire en sorte qu'ils puissent utiliser au mieux leurs aptitudes.

En plus des activités de World Rowing, y compris l'organisation des événements, j'ai collaboré activement et échangé de l'information dans des domaines variés afin de contribuer aux activités sportives et de World Rowing ; j'ai également participé à des réunions de différentes organisations.

Dans le même temps, je me préoccupais de la contribution du sport à la paix mondiale en augmentant la présence de l'aviron dans la société par des contributions d'ordre social et en mobilisant l'influence du sport sur la société pour instaurer un monde pacifique. Je pense qu'il s'agit d'une activité pleine de sens pour augmenter la valeur sociale de l'aviron.

- **Coopération avec divers groupes (institutions)**
collaboration active et échange d'information avec World Rowing, le CIO, les CNO, les FM et les membres régionaux ; j'ai œuvré à améliorer la présence de World Rowing dans le monde du sport et partagé les défis et le futur de l'aviron. J'ai également contacté activement des organisations de service dans l'optique de la paix mondiale et ai personnellement participé à leurs activités.
- **Héritage des Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo 2020**
 - Résumé et analyse des Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo 2020

- Départ de Sea Forest Waterway
- Collaboration permanente avec World Rowing · CIO · CNO · FM
- Collaboration permanente avec les organisations pertinentes au Japon (Gouvernement du Japon et Gouvernement métropolitain de Tokyo), autres pays (CNO) et autres sports (FN)
- Collecte d'information sur les Jeux mondiaux des maîtres (en coopération avec le CO et IMGA (International Masters Games Association - Association internationale des jeux masters)
- Collecte d'information sur les Jeux asiatiques 2026
- Organisation et examen de chaque question permettant d'atteindre les objectifs de World Rowing
 - Programme marketing de World Rowing
 - Gouvernance et intégrité sportive
 - Appui au directeur continental
 - Examen de l'importance de la diversité, de l'équité et de l'inclusion dans l'aviron

Objectifs pour 2023

L'environnement du sport et des Jeux Olympiques et Paralympiques change radicalement. Le COVID-19 a sensiblement modifié notre état d'esprit et nos activités online se sont enracinées. Et ensuite un conflit tragique et violent a éclaté.

Nous devons de manière urgente ambitionner de viser la paix mondiale par le sport et de créer une société où tous les peuples de la terre puissent vivre en sécurité.

Voir des athlètes donner le meilleur d'eux-mêmes en compétition dans un profond respect mutuel et en toute amitié a le pouvoir de transmettre l'attrait immuable et l'excellence du sport. En ce sens, nous pensons que le sport a une grande valeur.

La diversité, la continuité et les aspects environnementaux relatifs au sport deviendront encore plus présents dans le sport. Ils sont également importants pour le futur de l'aviron.

L'année 2023 sera celle où les parties prenantes de l'aviron et du sport iront de l'avant à l'unisson vers les Jeux Olympiques et Paralympiques 2024 à Paris. En même temps, je pense que cette année sera marquée par la promotion des contributions à la paix mondiale par l'aviron et le sport en général.

Les relations avec le CIO doivent être encore renforcées car Tokyo 2020 n'est qu'un point de passage et un départ vers 2024 et 2028. De plus, l'héritage, les installations et le contenu de Tokyo 2020 seront des atouts appréciables tant pour la ville hôte que pour World Rowing. Nous devons examiner les questions et défis d'avant Tokyo 2020 et les appliquer dans

les activités futures de World Rowing, tout en continuant à redynamiser l'aviron.

- Viser à œuvrer pour la paix par l'aviron
- Héritage des Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo 2020
- Préparation de Paris 2024
- Coopérer avec World Rowing, COI, CNO, FM et OCA
- Mettre en œuvre et utiliser le Sea Forest Water way
- Développer et encourager l'aviron dans la région asiatique

Tout en gardant la paix mondiale comme priorité principale, nous continuerons à travailler pour la progression de la présence du sport et de l'aviron, des initiatives environnementales et pour le développement attractif de l'aviron.

Résumé

L'élément essentiel pour 2023 est d'avancer en tant que communauté sportive unie vers Paris 2024. Je pense qu'il est nécessaire de créer un environnement où les athlètes du monde entier puissent donner le meilleur d'eux-mêmes, "plus vite, plus haut, plus fort" dans leurs sports respectifs avec toutes leurs forces et leur courage, visant à participer à Paris 2024.

Je pense également que l'unité des personnes impliquées dans le sport et qui ont le même but a le pouvoir de contribuer à l'objectif de paix mondiale. Il est important pour ce faire de d'abord améliorer la valeur du sport, y compris de l'aviron. Nous espérons que le courage, le rêve et l'espoir que les athlètes apportent aux personnes dans le monde entier sera une lumière qui illuminera le chemin de la paix.

A l'aviron, nous devons d'abord sensibiliser les athlètes et renforcer la valeur du sport par la collaboration avec World Rowing et les FM.

Par l'aviron j'espère pouvoir éduquer la société sur l'Olympisme et contribuer à la création d'une société où chacun peut ressentir la joie de vivre en paix et dans l'abondance par le sport.

Je pense que les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 apporteront un nouveau rayon d'espoir à l'humanité. Pour le bien de la paix mondiale et du futur de l'aviron, je souhaite profondément que la famille de l'aviron tout autour du monde travaillera ensemble pour devenir un accord encore plus parfait.

Enfin, j'aimerais exprimer ma sincère gratitude au staff de World Rowing, au Conseil, au Comité exécutif, à tous les membres de Commission, aux parties prenantes et aux FM pour leur soutien à World Rowing.

MEMBRE COOPTÉ DU CONSEIL

Lenka Dienstbach-Wech (GER)

World Rowing peut nommer au maximum deux membres cooptés pour compléter les compétences du Conseil. Les membres cooptés sont nommés par le Conseil sur proposition du Comité exécutif.

Le membre coopté du Conseil est décrit à l'article 42 et le rôle du membre coopté du Conseil est défini dans le livre des règles de la FISA, annexe 5, règles d'application de l'article 47. *"Le Président peut confier des tâches spécifiques selon les besoins aux membres cooptés."*

Activités et réalisations clés en 2022

- Groupe de travail de World Rowing sur la protection des athlètes contre le harcèlement et les abus
- Comité d'élection et de nomination à la Commission des athlètes de World Rowing
- Comité consultatif antidopage de World Rowing
- Commission médicale du CIO
- Comité santé, médecine et recherche (HRM – health, medical and research) de l'AMA

Après une période intensive de préparation et de planification, nous avons tenu en 2022 les toutes premières élections à la Commission des athlètes lors du Championnat du monde d'aviron à Račice, République Tchèque ainsi que du Championnat du monde d'aviron de mer à Saundersfoot, Grande Bretagne. Les athlètes ont élu leurs représentants avec un très bon taux de participation.

Après les élections, le Conseil a confirmé les membres nommés suite aux recommandations du groupe de travail sur les élections et nomination.

Dans le cadre du groupe consultatif sur la protection des athlètes contre le harcèlement et les abus nous avons initié en 2022 une coopération de recherche avec l'ASOIF sur la fréquence du harcèlement et des abus dans le sport de haut niveau. L'aviron sera un des cinq sports pilotes pour le projet.

J'ai été reconduite en 2022 à la Commission médicale du CIO. J'ai, dans le cadre de ce rôle, été impliquée dans l'évolution des directives sur l'inclusion et co-auteur d'un document de travail présenté au British Journal of Sports Medicine. *"Déclaration de position : Cadre pour l'équité, l'inclusion et la non-discrimination sur la base de l'identité sexuelle et de l'intersexuation."*

J'ai participé en personne à la réunion du comité santé, médecine et recherche (HRM) de l'AMA. Nous y avons discuté de la nouvelle liste de produits défendus, une bourse de recherche a été attribuée et nous avons initié une stratégie pour l'utilisation aussi efficace que possible des bourses de recherche.

Objectifs pour 2023

Un des buts de 2023 sera de revoir la procédure d'élection et de nomination à la Commission des athlètes et y apporter des changements en s'appuyant sur l'expérience de 2022. Je me réjouis de continuer à conseiller World Rowing au sein du groupe sur la protection des athlètes contre le harcèlement et les abus ainsi que de réinitier nos programmes d'entraînement et de formation. Un des défis majeurs sera le projet de recherche et l'interprétation des données qui nous permettra de mettre en place des mesures fortes contre le harcèlement et les abus ainsi que de donner du support par le biais de formation.

Nous aimerions également avec la Commission des athlètes organiser des initiatives sur le sujet de la santé mentale.

Je suis heureuse de continuer à faire partie du Conseil de World Rowing et me réjouis de donner du support à des projets en m'appuyant sur mon expérience en tant qu'athlète et de médecin afin de faire en sorte que l'aviron reste fort et bien armé pour le futur.

8. Présentation des états financiers	61
9. Rapport des auditeurs	62
10. Approbation des comptes	69
11. Fixation du droit de candidature et de la cotisation annuelle	-
12. Budget pour 2022	-
13. Nomination des vérificateurs externes Recommandation du Comité D'audit Interne, pour approbation par le Congrès : PriceWaterhouseCoopers de Lausanne, Suisse	-

RAPPORT FINANCIER 2022

Introduction

World Rowing a eu la chance d'opérer pratiquement sans contraintes liées au COVID-19 et par conséquent, la plupart des événements ont été organisés dans des circonstances normales en 2022. La seule exception notable est le championnat du monde d'aviron en salle 2022 (WRICH – World Rowing Indoor Championships) au début de l'année qui a dû être organisé de manière totalement virtuelle malgré le plan initial d'accueillir l'événement à Munich. Dans l'ensemble, aucun impact financier négatif significatif n'est à signaler.

Résultat financier

Le résultat financier pour 2022 – c'est-à-dire le résultat opérationnel +/- les produits/charges financières – présente une perte de 858.817 CHF en raison de l'évaluation négative du portefeuille de titres au 31 décembre 2022 (1.244.709 CHF). Lors du précédent Congrès, il a été indiqué qu'une approche conservatrice consistant à évaluer les titres à la valeur la plus basse entre nos comptes et la valeur du marché serait appliquée sur recommandation de nos auditeurs, Pricewaterhouse Coopers.

Toutefois, le résultat opérationnel positif de + 385.893 (recettes opérationnelles moins dépenses) a contribué à réduire ce résultat financier négatif tout en démontrant une bonne maîtrise des coûts au cours d'une année critique de transition managériale.

Revenu

Le revenu global pour l'année 2022 qui s'élève à 7.448.233 CHF est supérieur de 12,6% à celui indiqué dans notre rapport d'audit 2021 (6.609.968 CHF) essentiellement en raison de l'augmentation des recettes provenant des événements et du processus stratégique d'attribution des événements.

Dépenses

Les dépenses totales pour l'année 2022 qui s'élèvent à 7.062.340 CHF sont supérieures de 10% à celles indiquées dans notre rapport d'audit 2021 (6.412.168 CHF), en raison du retour à une situation opérationnelle normale post COVID-19, en particulier en ce qui concerne la gestion des événements, la logistique, la communication, le marketing et les réunions de gouvernance.

Bilan

Après les Jeux olympiques de Tokyo 2020 en juillet 2021, le CIO a approuvé la répartition des revenus des droits de télévision olympique pour un total de 17.305.168 USD. Ce

montant a été reçu en deux versements en 2021 et finalisé en avril 2022. Le montant total a été affecté aux réserves pour les dépenses futures.

Conclusion

A la fin de cet exercice comptable, les réserves permanentes s'élèvent à 3.625.485 CHF, avec un total de fonds de 13.120.477 CHF, y compris les réserves pour dépenses futures (9.705.738 CHF du « fonds CIO ») moins l'excédent/la perte (-210.746 CHF). L'année précédant Paris 2024 a requis une gestion prudente des ressources financières, ce qui a été fait sans impact négatif substantiel résultant soit de la fin de la pandémie de COVID-19 soit du début de la guerre en Ukraine.

Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA)

Lausanne

Rapport de l'auditeur indépendant
au Congrès
sur les comptes annuels 2022

Rapport de l'auditeur indépendant

au Congrès de Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA)

Lausanne

En notre qualité d'auditeur et conformément à notre mandat, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA), comprenant le bilan, le compte d'exploitation et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022.

Responsabilité du Comité Exécutif

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales, incombe au Comité Exécutif. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement de comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Comité Exécutif est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'auditeur indépendant

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'existence et l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022 sont conformes à la loi suisse.

PricewaterhouseCoopers SA

Andrea Costa
Expert-réviseur

Nicolas Daehler
Expert-réviseur

Lausanne, le 21 juin 2023

Annexe:

- Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation et annexe)

PricewaterhouseCoopers SA, avenue C.-F. Ramuz 45, case postale, 1001 Lausanne
Téléphone : +41 58 792 81 00, télécopie : +41 58 792 81 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(World Rowing Federation)

BILANS AUX 31 DECEMBRE 2022 ET 2021

	2022	2021
	CHF	CHF
ACTIF		
Actif circulant		
Trésorerie	13'407'564	17'124'181
Liquidités	1'813'057	7'976'251
Titres de placement	11'594'507	9'147'930
Créances d'exploitation	602'301	269'634
Actifs de régularisation	132'573	777'488
Total Actifs circulants	14'142'438	18'171'303
Actif immobilisé		
Immobilisations corporelles	35'759	101'293
Dépôt de garantie loyer	2'512	2'512
Prêt aux Fédérations d'Aviron	42'848	42'848
Total actif immobilisé	81'119	146'653
TOTAL DE L'ACTIF	14'223'557	18'317'956
PASSIF		
Capitaux étrangers à court terme		
Passifs de régularisation	1'101'843	1'861'076
Fournisseurs	1'238	78'568
Total capitaux étrangers à court terme	1'103'081	1'939'645
Total capitaux étrangers	1'103'081	1'939'645
Capitaux propres		
Réserves permanentes	3'625'485	3'625'485
Réserves pour dépenses futures - Fond CIO	9'705'738	12'104'756
Total résultat reporté	-210'746	648'070
Résultat reporté des années précédentes	648'070	-
Résultat de l'année	-858'817	648'070
Total capitaux propres	13'120'477	16'378'311
TOTAL DU PASSIF	14'223'557	18'317'956

Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(World Rowing Federation)

COMPTE D'EXPLOITATION POUR LES EXERCICES 2022 ET 2021

	2022	2021
	CHF	CHF
Revenus		
Revenus de compétition	1'493'774	910'048
Revenus de marketing et droits TV	1'308'149	896'561
Programmes de développement	329'691	162'311
Marketing	171'875	130'935
Administration et gouvernance	144'743	510'114
Transfert provenant des réserves - Fond CIO	4'000'000	4'000'000
Total revenus opérationnels	7'448'233	6'609'968
Dépenses		
Dépenses de compétition	979'442	1'066'494
Dépenses logistiques	592'611	484'762
Dépenses de marketing et droits TV	859'850	814'527
Dépenses de communication	60'976	45'150
Programmes de développement	509'413	347'679
Communication Interne	154'225	176'268
Marketing	117'477	42'641
Gouvernance	875'539	674'749
Administration	2'912'807	2'759'897
Total dépenses opérationnelles	7'062'340	6'412'168
Résultat opérationnel avant charges/produits financiers	385'893	197'800
Produits financiers	-	629'410
Charges financières	- 1'226'034	- 174'937
Gain/(perte) de change	- 18'675	- 4'202
Excédent de revenus (+) / Perte de l'année (-)	- 858'817	648'070

**Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(World Rowing Federation)**

**TABLEAU DE VARIATION DU RESULTAT REPORTE POUR LES ANNEES SE TERMINANT
AU 31 DECEMBRE 2022 ET 2021**

	<u>2022</u> CHF	<u>2021</u> CHF
Report en début d'année	648'070	1'654'665
A ajouter:		
Résultat de l'année	- 858'817	648'070
Moins:		
Capital alloué à la "Réserves pour dépenses futures"	- -	1'654'665
Total report à la fin de l'année	- 210'746	648'070

**TABLEAU D'EVOLUTION DES "RESERVES POUR DEPENSES FUTURES" ET DES "RESERVES
PERMANENTES" AU 31 DECEMBRE 2022 ET 2021**

	<u>2022</u> CHF	<u>2021</u> CHF
Total des réserves au début de l'année	15'730'241	3'625'485
A ajouter:		
Revenu alloué aux Réserves pour dépenses futures	1'600'982	16'104'756
Moins:		
Attribution contre les dépenses opérationnelles des années 2022 / 2021	- 4'000'000	- 4'000'000
Total des réserves à la fin de l'année	13'331'223	15'730'241
Total résultat reporté à la fin de l'année	- 210'746	648'070
Total capitaux propres à la fin de l'année	13'120'477	16'378'311

**Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(World Rowing Federation)**

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS 2022

Note préliminaire sur l'audit

Bien qu'un audit ne soit pas requis par le droit suisse, le comité exécutif a décidé de soumettre les comptes de la FISA à un contrôle ordinaire sur une base volontaire.

1. Principes d'évaluation appliqués dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (Art. 957 to 963b CO). Les principaux principes comptables sont décrits ci-dessous.

La présentation des comptes annuels de l'exercice précédent a été modifiée à des fins de comparaison, sans toutefois créer d'incidence sur le résultat et les fonds propre.

Base de comptabilisation

La FISA applique le principe de la délimitation dans le temps (accruals basis), sauf exception pour les cotisations pour lesquelles le principe de la comptabilité de trésorerie est appliqué (cash basis).

Titres de placement

Les titres de placement sont évalués à la valeur de marché. Les variations sont reconnues dans le compte d'exploitation.

Actif immobilisé

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou leur coût de revient, déduction faite des amortissements économiques nécessaires. Afin de calculer le montant des amortissements, les durées d'utilisation et méthodes d'amortissement suivantes sont appliquées:

Immobilisations	Durée de vie	Méthode
Mobilier et équipement	5 ans	20% linéaire
Toblerones	5 ans	20% linéaire
Matériel informatique et site internet	3 ans	33% linéaire

Taxes

La FISA est exemptée des impôts fédéraux, cantonaux et communaux sur les bénéfices et sur le capital.

Salaires et autres dépenses de personnel (comptabilisés sous Administration)	2022	2021
Salaires et autres dépenses de personnel	1'847'767	1'670'158

Contribution du CIO

La FISA reçoit une contribution du Comité International Olympique (CIO) suite aux Jeux Olympiques d'été. Ces fonds, qui sont reçus uniquement tous les quatre ans, représentent le financement principal de la FISA. Ils sont donc alloués aux dépenses opérationnelles qui sont planifiées sur une période de quatre ans par la comptabilisation au crédit des réserves pour dépenses futures. Une contribution pour droits télévisés a été reçue pour la période 2021-2024 en trois tranches pour un montant de CHF 16'051'072 (USD 17'305'168) du CIO.

Monnaies étrangères

Les éléments monétaires et non monétaires libellés en devises ont été convertis en Francs suisses en utilisant les taux de change suivants:

Monnaies étrangères	2022	2021
EUR	0,9938	1,0362
USD	0,9325	0,9111
GBP	1,1237	1,2341

Les taux de change utilisés pour les postes du bilan sont les taux en vigueur au 31 décembre. Les taux de change utilisés pour les transactions effectuées en cours d'année et impactant les éléments au compte de résultat sont les taux à la date de transaction.

2. Informations et commentaires sur les comptes annuels**2.1 Indication sur le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle**

Le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle ne dépasse pas les 50 collaborateurs.

2.2 Actifs gagés en garantie des dettes de l'entreprise et actifs grevés d'une réserve de propriété

	2022	2021
Dépôt bancaire en garantie de loyer	2'512	2'512

2.3 Dettes de crédit-bail

	2022	2021
Véhicules	0	1'657

2.4 Indications relative à la structure détaillée des comptes

	2022	2021
Mobiliers et équipements	4'719	16'233
Equipements informatique et site internet	31'040	85'060
	35'759	101'293

Charge d'amortissement (inclus dans administration)	83'463	88'557
Charge d'amortissement sur les Toblerones (inclus dans Dépenses de Marketing et droits TV)	8'280	9'538

FOUR YEAR FINANCIAL PLAN 2021-2024

(amounts in Swiss Francs)

	2021	2022		2023		2024
INCOME	ACTUAL	BUDGET	ACTUAL	4-YR BUDGET	FORECAST	4-YR BUDGET
Events Management	910,048	924,820	1,493,774	700,000	868,000	350,000
Events Marketing and TV	896,561	1,108,275	1,299,686	850,000	1,255,160	200,000
Development Programme	162,311	82,000	329,691	86,000	174,953	86,000
Marketing	130,935	130,000	180,339	200,000	15,000	80,000
Governance	510,114	126,750	144,743	100,000	122,000	100,000
Contribution from reserves	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
Finance	294,398	250,000		175,000		100,000
Total Income	6,904,367	6,621,845	7,448,233	6,111,000	6,435,113	4,916,000

	2021	2022		2023		2024
EXPENDITURES	ACTUAL	BUDGET	ACTUAL	4-YR BUDGET	FORECAST	4-YR BUDGET
Events Management	1,066,494	493,710	979,442	500,000	647,701	600,000
Events Logistics	484,762	487,098	592,611	800,000	686,300	600,000
Events Marketing and TV	814,527	1,247,598	859,850	500,000	1,103,500	350,000
Events Communications	45,150	61,000	60,976	50,000	77,350	45,000
Development Programme	347,679	398,150	509,413	400,000	560,642	400,000
Communications	176,268	165,561	154,225	150,000	161,646	150,000
Marketing	42,641	110,000	117,477	85,000	38,000	65,000
Governance	674,749	499,500	875,539	725,000	839,565	695,000
Administration & Finance	2,934,835	3,159,228	3,087,866	2,500,000	2,777,216	2,500,000
Total Expenditures	6,587,105	6,621,845	7,062,340	5,710,000	6,891,920	5,405,000

1st Result	317,261	0	385,894	401,000	-456,807	-489,000
Exchange rate loss	-4,202		-18,675			
Financial expenses			-156,384			
Portfolio CS gain/loss	335,011		-1,069,650			
Rounding			-1			
Result for the year	648,070	0	-858,817	401,000	-456,807	-489,000
2020 OG revenue, final payment from IOC			1,600,982			
TOTAL RESERVES	16,378,311		13,120,476		8,663,669	4,174,669

Election du Conseil et du Comité exécutif conformément aux articles 39 et 49

70

Les postes suivants au sein du Conseil doivent être élus au Congrès

Responsable de la commission de mer

Candidat: Guin Batten (nominé par GBR)

71

Responsable de la commission du matériel et technologies

Candidats: Mathias Binder (nominé par SUI),
Ugur Kilic (nominé par TUR)

73

Responsable de la commission d'aviron en salle

Candidat: Filip Ljubcic (nominé par SRB)

76

Responsable de la commission de médecine du sport

Candidats: Juergen Steinacker (nominé par GER),
Maria Wolff (nominé par POL)

78

Responsable de la commission GEDI

Candidat: Jacomine Ravensbergen (nominé par NED)

82

Responsable de la commission d'aviron de jeunesse

Candidats: Axel Muller Asensio (nominé par BEL),
Barbara Grudt (nominé par AUS)

84



2023 World Rowing Ordinary Congress Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, **BRITISH ROWING**, would like to make a nomination for:

X Chair of Coastal Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: **Guin BATTEN**

Gender: ☐ Male ☒ Female

Birth year: 1967

Nationality: British

Languages: English

Education History:

MSc Sport Science, University of Loughborough, UK

BA (hons) Human Movement Studies, Leeds Metropolitan University, UK.

Professional History:

2022- England Volleyball: Deputy Chief Executive

2020-22 Coach education and consultancy.

2018-20 British Canoeing: Head of Strategy and Development

2005-17 Youth Sport Trust/TOP Foundation: various roles inc. Head of Performance & COO

2003-04 Sport England: NGB Relationship Manager

1994-03 British Rowing: Team GB Rower

1993-96 British Olympic Asso: Lead Exercise Physiologist

Sport History:

Council (2011-23), Chair Coastal Commission (21-23) & R4A Commission (11-20)

2009/10 World Rowing Coastal Champion – CW4x+/CW2x

2000 Olympic Games Silver W4x / 1996 Olympic Games 5th W1x

2016 World Record – fastest female crossing of the Atlantic W-E

2015+British Rowing Umpire / 2012+ Henley Royal Regatta – Management Committee

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Henley on Thames 2/6/2023 Signature of candidate: _

Name and Signature of Federation President or Secretary General:

Mark DAVIES

**TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA
PAPERS**

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **11 June 2023**

World Rowing
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@worldrowing.com



Dear friends and fellow rowers

LETTER OF MOTIVATION - GUIN BATTEN - COASTAL ROWING COMMISSION

It would be an honour and privilege to serve World Rowing on Council and as the Chair of the Coastal Rowing Commission.

Coastal rowing has an important place in the future of rowing. I believe with good leadership coastal, indoor and classic rowing can work together so member federations, big and small, can win medals and can host world championship regattas.

I bring 20 years of experience of creating successful sports strategies and innovating new sports programmes. In my rowing career I have worn the shoes of an Olympic medallists, become a coastal world champion and ridden the waves of a world record ocean rower.

I will endeavour to understand and listen to the voices in the sport to create a clear vision for the future. To bring rowing to more people and in more ways. From calm water to big waves, from big boats to skinny boats, from cities to islands, from extreme distances to short sprints, for young and old, for small and large.... to make **rowing a true sport for all.**

Yours with respect

Guin Batten
June 2023



2023 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, (name of federation): Swissrowing, would like to make a nomination for:

- ☐ Chair of Coastal Rowing Commission
☒ Chair of Equipment & Technology Commission
☐ Chair of Indoor Rowing Commission
☐ Chair of Sports Medicine Commission
☐ Chair of GEDI Cross Commission
☐ Chair of Youth Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Mathias Binder

Gender: ☒ Male ☐ Female Birth year: 1972 Nationality: Swiss

Languages: Swiss German, German, English, (French)

Education History:

1979 - 1988 Primary & Secondary School (Zürich, Switzerland)
 1988 - 1992 Apprenticeship "Machinery Draftsman" with BUCHER Industries
 1993 - 1998 Study in Mechanical Engineering (BSc), Zurich University of applied sciences
 2000 - 2002 Executive Master in Business Administration (EMBa), Zurich University of applied sciences

Professional History:

1999 - 2004 BUCHER Industries, Project Engineer for Vacuum Drying Equipment
 2005 - 2008 Soutec Soudronic Automotive, Project Engineer & Product Manager for laser welding systems
 2008 - 2011 General Manager Soutec Ltd., Detroit MI, USA
 Since 2011 Andritz Soutec Switzerland, Head of Engineering & Product Management

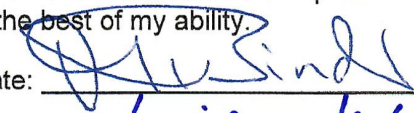
Sport History:

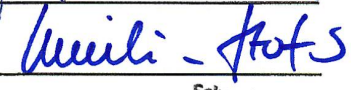
1990 JWRC, 3 times Nations Cup participant
 1996 Olympic Games Atlanta LWM 4-, 11th
 1997 WRCH LWM2- 1.
 Total 5x WRCH participant
 since 2003 Member of Equipment & Technology Commission (former Materials Commission)

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Männedorf May 11th 2023

Signature of candidate: 

Name and Signature of Federation President or Secretary General: 

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **11 June 2023**

World Rowing
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@worldrowing.com

Schweizerischer Ruderverband
 Geschäftsstelle
 Brünigstrasse 182a
 6060 Samer

Dear Delegates of World Rowing Member Federation

Only a year ago, at the 2022 Congress I was elected to follow Paul Fuchs as Chair of the Equipment and Technology Commission. Today, only a few months in my new role and with the 2023 season just started, there is not yet a long list of achievements I can present, but I'm sure that will change. I'm also sure that our sport will not only see nice flat conditions like I'm used to having at Lucerne Rotsee but also choppy waters and waves. The right equipment (boat) will help us to stay afloat and reach the finish line.

Back in 2003 I was appointed to the Materials Commission, which has since been renamed into Equipment & Technology Commission. Our sport has gone through a lot of changes over the past 20 years, and within rowing we have seen a lot of adaptations to the equipment and new technologies. Not only have electronics become a more and more dominant topic, but also matters like the developments in coastal rowing and Para rowing that became part of the Paralympic games, became important items on the commission's agenda.

I hope the last months were just the warmup for a full four year cycle. I would be honored to continue the journey together with my commission as well as keep working together with the rest of the World rowing organization.

With my mindset of a former top athlete and gold medalist and my twenty years of experience in the commission together with my strong technical background, I will master the challenges ahead of us.

Supporting the different areas of rowing, with traditional flat water, Para, coastal as well as indoor will be the main focus of the commission and will for sure fill our agendas in the future.

Sincerely

Mathias Binder



2023 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, (name of federation): Turkish Rowing Federation, would like to make a nomination for:

- ☐ Chair of Coastal Rowing Commission
☒ Chair of Equipment & Technology Commission
☐ Chair of Indoor Rowing Commission
☐ Chair of Sports Medicine Commission
☐ Chair of GEDI Cross Commission
☐ Chair of Youth Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Uğur KILIÇ

Gender: ☒ Male ☐ Female Birth year: 11,01,1984 Nationality: TUR

Languages: Turkish : Native - English : Professional Working Proficiency (B2)

Education History:

Bachelor | Marmara University 2004 – 2008 Faculty of Sport Sciences
 Bachelor | Marmara University 2018 – 2020 Pedagogical Formation
 High School | Haydarpasa High School 1997 – 2001

Professional History:

General Director | Türkiye Rowing Federation Oct. 2021 -
 Board Member | Galatasaray Sport Club – Assat Management 2021 – 2023
 Purchase Manager | Tpo Yapı Malzemeleri Co. 2015 – 2021
 Export Director | Boysan Boya Co 2013 – 2015
 Export Director | Makina Takım Endüstrisi Co. 2010 - 2013

Sport History:

Türkiye National Rowing Team 2001 – 2007
 U19 World Rowing Championships JM2X (2002)
 U23 World Rowing Championships BM2X, BM1X (2003, 2004, 2005, 2006)
 Senior World Rowing Championships M4X (2006)
 Senior World Cup M1X (2006)
 Champion of the Balkan JM2X (2001)
 More than 100 Nationals Start

Galatasaray Sport Club 1995 – 2010

Indoor Rowing Champion and Record Holder

Became the Turkey Champion 17 times

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: 09.06.2023 Signature of candidate:

Name and Signature of Federation President or Secretary General:

President: Erhan ERTURK Secretary General: Rahman Emeksiz

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **11 June 2023**

World Rowing
 Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
 Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@worldrowing.com



2023 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, (name of federation): Serbian Rowing Federation, would like to make a nomination for:

- ☐ Chair of Coastal Rowing Commission
- ☐ Chair of Equipment & Technology Commission
- ☒ Chair of Indoor Rowing Commission
- ☐ Chair of Sports Medicine Commission
- ☐ Chair of GED Cross Commission
- ☐ Chair of Youth Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Filip Ljubicic

Gender: ☒ Male ☐ Female Birth year: 1988 Nationality: Serbian & British

Languages: Serbian and English

Education History:

BA in Business and Eastern European Studies from University College London (UCL)

Professional History:

Entrepreneur who has built a number of services and products in sport, education and health.

QuickPose.ai: Currently, Co-Founder & CEO of an Artificial Intelligence business. Our focus is building AI tools to help allow software developers to add body tracking technology into their own applications. Previously we built a service called 40Love.ai used by ITF players to create highlights and data points from video.

Endurance Sports Research 2014 - 2019: Founder of company that built Rowe.rs now Ludum.com which is used by a number of rowing national federations to manage their training data in rowing. Also built the indoor rowing app float and ErgStick to connect Older Concept2 Machines to the smartphones.

RefME 2013 - 2014: Referencing App acquired by Chegg used by millions of students to create citations and bibliographies for their academic papers and thesis'.

Sport History:

Represented Great Britain at the Coupe de la Jeunesse in 2006.

Captain of University of London Boat Club 2009 - 2010

Member of British Rowing Council 2013 - 2018.

Deputy Chairman of Thames Regional Rowing Council 2019 - Current

Member of World Rowing Indoor Commission: 2021 - Current, Chair since 2022.

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: LONDON, 17th MAY 2023 Signature of candidate: [Signature]

Name and Signature of Federation President or Secretary General: [Signature]



TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **11 June 2023**

World Rowing
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@worldrowing.com

Dear Delegates and Member Federations,

It has been a pleasure to serve as Chair of the Indoor Commission for the last two years. I would be honoured to continue as Chair and would like to thank you for taking the time to consider my application.

Over the past three years, we have had many firsts, with special thanks to the work of the whole Indoor Commission, World Rowing staff and Organising Committees. We held the first Virtual Championships, reacting to the challenges that Covid caused and bringing the world together in difficult circumstances. We had the first Hybrid World Championships in Toronto offering more opportunities for all our members to compete. We launched a new format, the Versa Challenge, which created new opportunities to challenge athletes and offers a new format for multi-sport games. As Chair, I would continue to innovate and improve all formats that we have to ensure that everyone has an opportunity to compete, no matter where they are from.

As a discipline, Indoor is continuing to grow quickly. We have new companies building machines. We have new app developers. We have new indoor events adding rowing to their events. But most importantly we have new rowers enjoying our sport across the globe. I believe it is incredibly important that we continue to work with all stakeholders to continue to improve and grow our discipline.

With your support, I would love the opportunity to continue to take the discipline forward, with the ambition of becoming an Olympic event.

I would like to thank all those that I've had the pleasure of meeting over the last two years. The rowing family is very special and that is why our sport is a great sport.

Thank you for taking the time to read my letter and I look forward to working with many of you over the next few years if re-elected.

Filip Ljubcic (Serbia)





2023 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, (name of federation): German Rowing Federation,
would like to make a nomination for:

- ☐ Chair of Coastal Rowing Commission
- ☐ Chair of Equipment & Technology Commission
- ☐ Chair of Indoor Rowing Commission
- ☒ **Chair of Sports Medicine Commission**
- ☐ Chair of GEDI Cross Commission
- ☐ Chair of Youth Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Prof. Dr. Jürgen Steinacker Gender: ☒ Male ☐ Female Birth
year: 1955 Nationality: German Languages:
German, English

Education and Professional History:

Jürgen Michael STEINACKER, Dr med, Ph.D., Dr h.c., is Professor of Medicine at Ulm University and head of the Division of Sports and Rehabilitation Medicine, D-89075 Ulm, Germany; Specialist for Internal Medicine and Cardiology, Sports Medicine and Rehabilitation Medicine. Graduation in Ulm University Medical school. Doctor medicinae (Dr.med.) – Summa cum laude. Full Professorship and Tenure 2007.

The division provides outpatient care in cardiology and general Sports Medicine and Rehabilitation services for cardiac and cancer patients, a Physiology and Performance Centre for top athletes and a Molecular Muscle Biology Laboratory. Research projects in high performance physiology of sports, e.g. rowing, sports cardiology and pulmonary function, overtraining and postviral diseases and immunological consequences, e.g. post-Covid. Molecular biology of muscle adaptation to training and disease (immunologic, cardiac, oncologic and hematologic patients).

Focus is also on large epidemiological projects: "Join the healthy boat", funded by the Baden-Württemberg Trust deals with physical activity and healthy life style in Kindergarten and primary school children in the state of Baden-Württemberg, currently 9.700 teachers and educators for 225.000 children.

Dr. Steinacker is Medical Director of the Institute for Rehabilitation Research at Ulm University, Bad Buchau / Ulm. Dr. Steinacker has received Doctoral degree honoris causa from Semmelweis University, Budapest, Hungary. Among others, he is Chair of the European Initiative for Exercise in Medicine, Chief Editor of the German Journal of Sports Medicine. He has published 389 original and review papers in peer reviewed journals, Scopus-h-index=48, 9,077 Citations (Scopus 5/2023), Editor of 14 books or special editions.

www.uni-ulm.de/sportmedizin

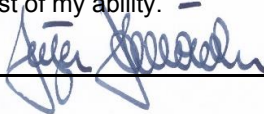
Sport History:

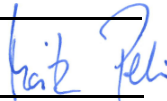
1973 – 1984 Junior and Senior Rower, Placements and Medals on National Championships, National Champion U23 coxed pair 1978, National Team B Member
1979 - 1982 Consultant, Performance Diagnostics, of the German quadruple scull, Olympic Champion 1982
1980 - 1990 Consultant, German National Lightweight Team
1989 - 2016 Team Physician, German National Junior Rowing Team and Member, Scientific Committee, Consultant, German Rowing Association
Since 2000 Member, Medical Commission, International Rowing Federation
Since 2021 Member, Anti-Doping, World Rowing Federation

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Ulm, 31.05.2023

Signature of candidate: 

Name and Signature of Federation President or Secretary General: 

**TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA
PAPERS**

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **11 June 2023**

World Rowing
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@worldrowing.com



2023 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, (name of federation): Poland Rowing Association, would like to make a nomination for:

- ☐ Chair of Coastal Rowing Commission
- ☐ Chair of Equipment & Technology Commission
- ☐ Chair of Indoor Rowing Commission
- ☒ **X Chair of Sports Medicine Commission**
- ☐ Chair of GEDI Cross Commission
- ☐ Chair of Youth Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Maria Wolff Gender: ☐ Male ☒ Female

Birth year: 1988 Nationality: Polish Languages: Polish (native), English, Spanish, German

Education History:

Maria Wolff is a specialist in orthopedics and traumatology of the musculoskeletal system, with particular interest in children's orthopedics, sports orthopedics, as well as conservative and surgical treatment of the lower limb. She has experience in clinical and teaching work at the Medical University of Poznań.

He is the Chief Physician and Chief of the Medical Staff of the Polish Rowing Association (PZTW) national team. He works in the surgical department of Orthopedics and Traumatology of the Locomotor System in the Pediatric Hospital at ul. Wrzoska in Poznań.

She is a medalist of the World Medical Championships in Triathlon, several times the Polish Champion of Doctors in Triathlon, a medalist of the Polish Doctors Championship in Marathon and Half Marathon. In 2018, she was chosen the Best Physician-Athlete in Poland by the Supreme Medical Council.

1. Poznan University of Medical Science (2007-2013)

Medical Faculty I, 6-year M.D. Program (diploma with distinction)

2. Queen Elizabeth Hospital, London, (2010)

Internship

3. Allgemeines und Orthopaedisches Landeskrankenhaus Stolzalpe, AMSA, Stolzalpe, Austria, (2012)

Orthopaedic Winter School

4. Poznan University of Economic and Business (2013 – 2014)

Postgraduate studies „Healthcare management”

5. Wiktor Dega Orthopaedic and Rehabilitation Hospital in Poznan, Department of Paediatric Orthopaedics and Traumatology (2014 – 2022)

Medical Specialization in Orthopaedics and Traumatology

Professional History:

2013 – 2014; University Hospital of Lord's Transfiguration, Poznan, Poland

- Postgraduate internship

2013 – present; Rehasport Clinic, Poznan, Poland

- Orthopaedic surgeon, Sports Medicine Doctor

2014 – 2022; Wiktor Dega Orthopaedic and Rehabilitation Hospital in Poznan, Poland

- Orthopaedic surgeon, Department of Paediatric Orthopaedics and Traumatology

2017 – present; Poznan University of Medical Sciences in Poznan, Poland

- Academic assistant - Department of Paediatric Orthopaedics and Traumatology

2018 – present; Hospital in Ostrow Wielkopolski, Poland

- Medical doctor, A&E Department, Paediatric Trauma

2022 – present; Greater Poland Paediatric Centre, Poznań, Poland

- Orthopaedic surgeon

2022 – present; Poland Rowing Association

- National Team Doctor

EPOS participant: 2017, 2018, 2019, 2023

AO participant: 2023,

Research selected activity:

„Biomechanical isokinetic evaluation of patients after Achilles tendon percutaneous suture”

Issue Rehabil. Orthop. Neurophysiol. Sport Promot. – IRONS, 2017; 21: 31-38. DOI: 10.19271/IRON-00051-2017-21;

“The bilateral Achilles tendon ossification successfully treated with reconstruction using autologous semitendinosus and gracilis tendon graft. A case report of patient with chronic renal failure.”

Issue Rehabil. Orthop. Neurophysiol. Sport Promot. – IRONS, 2019; 26: 77-84. DOI: 10.19271/IRON-00089-2019-26

“Clinical functional assessment and biomechanical isokinetic evaluation of patients after Achilles tendon percutaneous suture”

39th World Medical & Health Games & International Sport Medicine Symposium, 2018, Malta

Sport History:

Medalist of the Polish Medical Championship in Marathon and Half Marathon (2014, 2015, 2016)

Silver medalist of Polish Triathlon Championship in Olympic Distance, Age Group (2017)

Medalist of World Medical and Health Games in Triathlon, Swimming (2018),

Several times the Polish Medical Champion in Triathlon (2014, 2015, 2016)

In 2018, she was chosen the Best Physician-Athlete in Poland by the Supreme Medical Council.

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Poznań 10.06.2023 Signature of candidate: Renata Wolff

PREZES

Name and Signature of Federation President or Secretary General: Polskiego Związku Towarzystw Wioślarskich

Adam Korol

**TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA
PAPERS**

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **11 June 2023**

World Rowing
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@worldrowing.com



2023 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, (name of federation): Netherlands Rowing Federation, would like to make a nomination for:

- ☐ Chair of Coastal Rowing Commission
- ☐ Chair of Equipment & Technology Commission
- ☐ Chair of Indoor Rowing Commission
- ☐ Chair of Sports Medicine Commission
- ☒ Chair of GEDI Cross Commission
- ☐ Chair of Youth Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Jacomine Ravensbergen

Gender: Male x Female Birth year: 1961 Nationality: Netherlands

Languages: Dutch (native), English, German

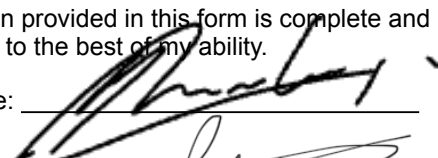
Education History: Medical Doctor, PhD, Public Health, IOC Women in Leadership in Sport, Business Administration and Management, Comenius Leadership.

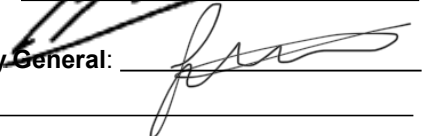
Professional History: Ass professor University Medical Centre Utrecht; program director Public Health Netherlands Organisation of Health Research and Development; Dean Faculty of Sports and Nutrition Amsterdam UAS; Exec Board Amsterdam Institute of Sport Science and Innovation/Sport Data center; Vice President Avans University of Applied Sciences (current profession).
Non_Executive Board positions in sport and health.

Sport History: rowing athlete (national level); rowing coach; president rowing club; national umpire 1991-.., FISA umpire 1997-..; Dutch umpiring comm.1995-2000; Board member Royal Dutch Rowing Federation; OC FISU'85, Holland Beker 1994-2007, World cup'07, World Championships 2014; Pres. jury national regattas and championships '09-'23; WorldRowing umpiring comm.2010-2014; Pres. jury WC, WChu23, WUC, Eur.Ch.; Council member 2014-.. Chair Women's Rowing comm. 2014-'21 Chair GEDI comm. 2021..

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Rijen June 11 Signature of candidate: 

Name and Signature of Federation President or Secretary General: 

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **11 June 2023**

**World
Rowing**
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email:
info@worldrowing.com



2023 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, Royal Belgian Rowing Federation, would like to make a nomination for:

- ☐ Chair of Coastal Rowing Commission
- ☐ Chair of Equipment & Technology Commission
- ☐ Chair of Indoor Rowing Commission
- ☐ Chair of Sports Medicine Commission
- ☐ Chair of GEDI Cross Commission
- ☒ Chair of Youth Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: **Axel Müller Asensio**

Gender: X Male ☐ Female Birth year: 1965 Nationality: Spanish

Languages: German, Spanish, Catalan, English, French

Education History:

- University ('Licenciado' 5 years) and post university degrees (Doctorate, 2 years) in Physical Education & Sports by University of Barcelona.
- Rowing Coach Level III - Trainer Lizenz - A by DOSB,
- Swimming Coach - Level III (Spanish Swimming Federation).

Professional History:

2022 - Head Coach of the Belgium National Rowing Team, Gent, Belgium
2015 - 2021 U23 and Senior A Rowing Coach at Olympia Stützpunkt Brandenburg in Potsdam, Germany
 (Oct. 2019 - Sept. 2022, assistant coach of German Women Sweep Team)
2004 - 2015 Manager/Sports Director of National Multi-Sport Youth Training Centre, Amposta, Spain
2013 - 2015 Associate Professor 'Training Theory', Escola Universitaria Esport i Salut (EUSES), Uni. Rovira i Virgili, Tarragona, Spain
2010 - 2015 Sports Consultant/Head Coach National Team, Israeli Rowing Federation, Tel Aviv, Israel
2003 - 2004 Sports and Technical Consultant at '2004 Junior & Senior World Rowing Championships', Banyoles, Spain
2001 - 2003 Head of Talent Identification program, Head Coach Junior National Team, and Director for Coaches Education in the Spanish Rowing Federation
2001 - 2002 Associate Professor for high-performance sport – Rowing, University of Vigo - Pontevedra, Galicia, Spain
1997 - 2001 Head Coach Junior National Team and Talent Identification, Spanish Rowing Federation.
1996 - 2001 Head Swimming Coach, Swimming Club Tortosa, Tortosa, Spain
1992 - 1996 Head Rowing Coach, Club Nautic Amposta (Regional Rowing Training Centre), Amposta, Spain

Sport History:

Junior and lightweight senior rower from 1981 – 1996:

5 times Spanish National Champion, 3 silver, 1 bronze medal.

6th Junior World Championships JM4- (Vichy 1983)

3rd LM4- Int. Regatta Luzern 1984 (Spanish National Team)

1st U23 LM2x Int. Wedau Regatta, (Duisburg 1985)

2nd Match des Seniors, LM4x (Banyoles, 1985)

4th Match des Seniors, LM4- (Hamburg, 1986)

2nd M8+ Int. Sprint Regatta Cannes – Mandelieu, 1987

9th World Championships LM 8+ (Milan 1988)

2003 - 2007 executive member of the Coupe de la Jeunesse

2004 - ... Member of the FISA Youth Rowing Commission

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Ghent (BEL)

Signature of candidate: _____

Name and Signature of Federation President or Secretary General: Stevens Gwenda, President

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **11 June 2023**

World Rowing

Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland

Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@worldrowing.com



2023 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, (name of federation): USRowing, would like to make a nomination for:

- ☐ Chair of Coastal Rowing Commission
- ☐ Chair of Equipment & Technology Commission
- ☐ Chair of Indoor Rowing Commission
- ☐ Chair of Sports Medicine Commission
- ☐ Chair of GED Cross Commission
- ☐ Chair of Youth Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Barbara Grudt

Gender: ☐ Male ☒ Female Birth year: 1960 Nationality: USA

Languages: English, some German

Education History:

University of Pennsylvania: B.S.

Major: Biological Basis of Behavior

Minor: German

University of Pennsylvania: M.S.Ed., Higher Education Management

Professional History:

2007-Present: Peddie School, Head Women's Rowing Coach, Director of Rowing:

Youth National Championships: 2007 (1st), 2008 (2nd), 2009 (1st), 2011 (4th)

1998-2006: University of Pennsylvania, Head Women's Rowing Coach

1988-1997: Dartmouth College, Head Women's Rowing Coach

1997 & 1996: Eastern Sprints Collegiate Championship, 3rd Place W8+; 1996 NCAA Championship

1992: Henley Women's Regatta, 1st Place Collegiate W8+, Course record

1996-1998: Member of inaugural NCAA Women's Rowing Championship Committee

USA National Team Coaching:

2002: U23 W2X, 3rd Place

2000: Nations Cup W4-, 1st Place / USRowing Development Coach of the Year

1996-1999: USA Junior Women's National Team Coach: 1999: JW8+, 2nd Place; 1997: JW8+, 3rd Place

2012-Present: Director, Northeast Rowing Center Camps

USRowing Referee

Sport History:

1988: Olympic Women's 2-, 6th Place, Seoul

1987: Women's 2X, 3rd Place at World Championships, Copenhagen, Denmark

1987 & 1986: CRASH-B Indoor World Championships: Open Women's Champion, World Best times 1984:

Olympic Women's 2-, 5th Place, Los Angeles

1982: Women's 4+, 2nd Place at World Championships, Lucerne, Switzerland

2010-Present: World Rowing Youth Commission Member

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: June 6, 2023 Signature of candidate: Barbara G. G. G.

Name and Signature of Federation President or Secretary General: _____

Roberta Schijde

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **11 June 2023**

World Rowing
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Fax +41-21-617 83 75 or Email: info@worldrowing.com

Barbara Grudt, OLY
Candidate for Chair of the Youth Commission
Hightstown, NJ USA
June 7, 2023



Dear Delegates and World Rowing Member Federations,

When I stood on the World Championship podium for the first time representing Team USA and received my silver medal from a blue blazered Council member, I thought, "Wouldn't it be amazing to be part of World Rowing." I had recently completed a year training in Hamburg, Germany during which I realized that rowing provides a common foundation for building relationships and understanding all over the world. People do not need to speak the same language to know how to get into a boat and row together. The sport changed my life and opened the world to me.

I went on to compete in two Olympics. I've won world medals in both sculling and sweep and set world records on the erg. After coaching at the university level for 18 years, including four years as the USA Jr Women's Coach, I have spent the past 16 years sharing my passion for our sport with U19 students at an independent school and running a premier summer rowing camp for U19 athletes, coxswains and coaches.

I had the privilege of joining the Youth Commission in 2010. My skills as a listener, organizer, athlete and coach have all come into play through activities like organizing the Youth Coaches Conference in Princeton, supporting coaches in the boat park at regattas and contributing input as a member of the Fairness Committee at U19, U23 and FISU championships. My work with schools and young athletes has raised my awareness of safeguarding issues, leading me to be asked to serve as the World Rowing Safeguarding Officer at U19 and U23 championships.

My attention to detail and record keeping for the Youth Commission has helped support our mandate to monitor statistics and trends to inform competition program decisions at all levels of our sport.

I own and operate a premier summer rowing camp in the U.S., which requires budgeting, hiring, policy development, equipment acquisition, program development, advertising and recruiting of participants and coaches. I bring all of these skills to my work on the Youth Commission.

The new and exciting area of focus for youth rowing is Coastal Rowing. With Beach Sprints as an anticipated addition to the LA2028 program and the only discipline being offered at the 2026 Youth Olympic Games in Dakar, there is a critical need to develop a pool of young athletes quickly who will be prepared to compete safely and successfully in coastal waters in just a few years. This is essential to ensure that rowing remains relevant in the Olympic Program. The Youth Commission is committed to the development of this new discipline for young athletes. I am doing what I can in the U.S. to provide access to coastal boats at my school and my camp. As I complete my Coastal Coaching certification, I look forward to doing more to expose this exciting new discipline to young athletes.

I believe I have the background and skills necessary to lead the Youth Commission during these exciting times of growth in our sport. It would be an honor to be considered for the role of Chair.

Respectfully,


 Barbara Grudt

Confédérations continentales d'aviron reconnues
selon l'Art. 18 :

Confédération Africaine des sociétés d'aviron (FASA)	90
---	-----------

Confédération d'aviron des Amériques (COPARE)	92
--	-----------

Confédération Européenne d'aviron (ERC)	93
--	-----------

Confédération d'aviron d'Océanie (ORCON)	95
---	-----------

Groupements de membres reconnus selon l'Art. 19 :

Fédération arabe d'aviron (FAA)	96
--	-----------

Association d'aviron des Balkans (BRA)	97
---	-----------

Commonwealth Rowing Association (CRA)	98
--	-----------

Coupe de la Jeunesse	99
-----------------------------	-----------

Confédération d'aviron d'Amérique du sud (CSAR)	100
--	------------

FÉDÉRATION AFRICAINE D'AVIRON – FASA

Khaled Zein Eldin, Président

Activités et réalisations clés en 2022

Un nombre considérable d'activités a été organisé en 2022 à tous niveaux et dans toutes les régions africaines grâce au soutien fantastique et précieux de l'équipe de développement de World Rowing.

Activités de développement national

Quatre développements d'un système de sport nationale (DNSS - Development of National Sport System) sont en cours en Namibie, au Niger, au Togo et au Lesotho.

- Namibie – DNSS, juin 2022, en cours
- Niger – DNSS, travail en cours pour l'envoi de bateaux
- Togo – DNSS – travail en cours pour collecter des bateaux
- Lesotho – DNSS – la donation de bateaux a été faite l'an passé

Activités continentales et régionales

De nombreuses activités régionales ont été réalisées :

- Cours d'entraînement de niveau 1 en para aviron et régate internationale du lac Tunis qui s'est déroulée du 15 au 20 mars en Tunisie : 5 FN (Fédérations nationales) ont participé KEN, LBA, NGR, SUD, TUN ; 4 athlètes (3 H, 1 F) 17 entraîneurs (13 H, 4 F).
- Championnat africain d'aviron et camp d'entraînement de développement en Egypte du 14 au 18 décembre 2022 : 9 pays africains ont participé ALG, TUN, MAR, LBA, EGY, SUD, SOM, CIV, TOG avec un total de 32 athlètes, 21 hommes et 11 femmes.
- Le Championnat d'Afrique de sprints de plage s'est déroulé avec succès en Tunisie du 27 au 30 octobre ; 10 FN y ont participé ALG, MAR, TUN, EGY, RSA, CIV, UGA, LBA, TOG, SUD.
- Avant l'événement mentionné ci-dessus, une formation d'entraîneurs, un cours de niveau 1 d'aviron de mer, un camp d'entraînement ont été organisés ; 6 FN ont participé MAR, TUN, RSA, CIV, UGA, LBA ; 15 athlètes (8 H, 7 F) 13 entraîneurs (7 H, 6 F)
- En décembre 2022 la Namibie a accueilli les Jeux de plage du Commonwealth ; une formation d'entraîneurs, un cours de niveau 1 d'aviron de mer, un camp d'entraînement et le Championnat du Commonwealth de sprints de plage du 27 novembre au 4 décembre ; 12 FN y ont participé

Activités mondiales

Au niveau Mondial, les équipes africaines ont pris part aux championnats de World Rowing et certaines d'entre-elles ont obtenus de bons résultats.

- **Régate Mémorial Paolo d'Aloja, Piediluco** - un camp d'entraînement pour les nations africaines a été organisé ; 6 pays ont participé BEN, CIV, NAM, MAR, TUN, ZIM (4 athlètes masculins et 4 féminins, 4 coaches masculins)
- **Régate de Gavirate en para aviron** - soutien aux nations en développement : 5 pays africains ont participé ALG, SUD, KEN, CPV, NGR avec un total de 12 athlètes (6 hommes et 6 femmes)
- Camp d'entraînement développement et championnats du monde d'aviron U23 et U19 - Varese, ITA 21-31 juillet 2022. 5 FN ont participé ALG, MAR, EGY, TUN, ZIM, avec un total de 12 athlètes (3 H, 9 F) et 6 entraîneurs (4 H, 2 F)
- Camp d'entraînement développement et championnat du monde d'aviron - Račice, CZE 14-25 septembre 2022. 6 FN ont participé CIV, RSA, ZIM, TUN, EGY, ALG, avec un total de 20 athlètes (13+2 H, 5 F) et 8 entraîneurs (6+1 H, 1 F)
- Championnat du monde de sprints de plage – Pays de Galles, GBR 14-18 octobre. 3 FN ont participé EGY, MAR, TUN, 10 athlètes (5 H, 5 F), 4 entraîneurs (2 H, 2 F)

Assemblée générale ordinaire élective de la FASA

L'Assemblée générale ordinaire élective 2022 de la FASA a eu lieu en Egypte le 17 décembre. 24 FN y ont participé en personne et de manière virtuelle.

Cette Assemblée générale était ma dernière comme Président de la FASA car j'ai, après 30 ans de services, décidé de passer le relais de la Confédération africaine d'aviron à la nouvelle génération.

Je pense avoir accompli de bonnes choses pendant cette période ; nous avons débuté avec 5 FM et sommes maintenant 35.

Merci à tous ceux qui ont contribué au développement de l'aviron en Afrique, en particulier à l'équipe de développement de World Rowing.

Objectifs pour 2023

Nous sommes persuadés que la nouvelle équipe poursuivra la même ligne pour développer notre sport sur le continent africain avec les objectifs clés habituels suivants

- Organiser avec succès les différents événements continentaux
 - - La régate de qualification continentale pour les Jeux olympiques – octobre 2023 à confirmer
 - Le Championnat africain en Egypte en octobre 2023
 - Le Championnat africain d'aviron en salle virtuel, à confirmer

- La 15^{ème} régates internationale du lac de Tunis, Mars 2023
- Donner du soutien et coopérer avec les comités d'organisation des futurs Jeux majeurs qui se tiendront en Afrique afin d'assurer l'inclusion et l'organisation réussie d'événements d'aviron.
 - Les Jeux africains de la jeunesse, lieu et date à confirmer
 - Les Jeux africains de plage en Tunisie en 2023
 - Les Jeux africains au Ghana, remis à mars 2024
- Donner du soutien aux FN, athlètes et entraîneurs africains pour participer aux championnats internationaux et continentaux (par le biais de la Solidarité olympique)
- Développement, formation et éducation (entraîneurs, arbitres – en personne / en ligne)
- Donner du soutien aux initiatives importantes continentales d'éducation et dissémination d'information ; s'assurer que les membres aient accès aux meilleures pratiques sur la protection contre le harcèlement et les abus, l'antidopage, la prévention de la manipulation de la compétition.
- Promouvoir le soutien aux entraîneurs auprès des nouvelles nations par les formateurs d'entraîneurs continentaux.
- Travailler avec la Commission d'arbitrage de World Rowing et de la FASA pour donner des cours d'arbitrage.
- Donner du soutien au processus de révision des statuts de la FASA.
- Donner du soutien à l'organisation de l'Assemblée générale extraordinaire et ordinaire 2023, lieu et date à confirmer.
- Encourager la FASA et les FM à prendre des actions en faveur de l'égalité dans leurs structures de gouvernance.
- Encourager et donner du soutien aux FM afin de développer de manière durable et dans la mesure du possible l'aviron classique, en salle, de mer et de para aviron.
- Organiser avec succès un Championnat continental et régional en aviron classique, de mer, para aviron et en salle.

CONFÉDÉRATION D'AVIRON DES AMÉRIQUES (COPARE)

Fernando Ucha Martinez (URU), Président

Comme c'était le cas pour la plus grande partie de 2021, 2022 a été une année de préparation intense pour des événements importants qui se tiendront en 2023. Les pré-panaméricains à Concepción au Chili, les qualifications pour les Jeux mondiaux de plage à Bali qui se tiendront sur la côte à Lima en même temps que la coupe de mer des Amériques, les jeux d'Amérique centrale et des Caraïbes El Salvador 2023 et finalement les Jeux panaméricains de Santiago 2023.

La régате de qualification pour les jeux d'Amérique centrale et des Caraïbes s'est tenue à Mexico city en août 2022 sous les auspices de la fédération mexicaine d'aviron et CONADE. L'évènement était un succès et 14 pays y ont participé.

Les jeux ODESUR ont été organisés en octobre à Asunción au Paraguay en présence de tous les pays d'Amérique du sud.

2022 était une année de travaux intenses d'organisation et de coordination pour 2023 qui sera une année historique pour l'aviron en Amérique.

Nous espérons continuer à travailler comme toujours avec World Rowing pour l'amélioration et la croissance de notre sport.

CONFÉDÉRATION EUROPÉENNE D'AVIRON (ERC)

Annamarie Phelps (GBR), Présidente

L'aviron européen (European Rowing) est la confédération des fédérations nationales d'aviron en Europe affiliées à World Rowing. Elle comprend 46 fédérations membres, y compris Israël et Gibraltar, et a la possibilité d'ajouter des groupements de membres. L'aviron européen est géré pour le Conseil européen d'aviron (ERB – European Rowing Board) comprenant sept membres élus dont trois nommés par World Rowing.

La mission de l'aviron européen est de se positionner comme une confédération continentale de premier plan, apportant de la valeur ajoutée à l'aviron à l'échelle mondiale et soutenant la réalisation des objectifs stratégiques de World Rowing qui visent à assurer le succès et la pérennité de l'aviron en favorisant la collaboration entre les fédérations membres pour assurer un futur durable à notre sport.

Activités et réalisations clés en 2022

La proposition d'inclure le PR3 Mix2x lors des futurs championnats d'Europe d'aviron a été approuvée à l'unanimité lors de l'assemblée générale à Munich (GER). Neville Tanzer (SUI) a été élu à l'ERB pour remplacer Nebojsa Jevremovic en 2023. Jevremovic a siégé au Conseil de gestion de l'aviron européen (ERMB - European Rowing Management Board), devenu l'ERB, depuis le rétablissement du championnat d'Europe d'aviron en 2007 et a joué un rôle essentiel dans l'évolution des événements de l'aviron européen et dans la fondation de l'ERC en 2018. Son engagement à long terme pour l'aviron européen depuis 16 ans a été salué et reconnu.

Une assemblée générale extraordinaire s'est tenue en septembre lors du championnat du monde d'aviron à Račice (CZE) afin d'attribuer les événements futurs de l'aviron européen suite à l'achèvement du processus stratégique d'attribution des événements (SEAP - Strategic Event Attribution Process) World Rowing et pour mettre à jour la constitution et les règles afin de mieux les aligner avec les changements apportés aux statuts et règles de World Rowing ainsi que refléter le travail actuel de l'ERB.

En plus de l'impact de la guerre en Ukraine sur leur équipe, la suspension des athlètes russes et Belarus et le retrait des événements de ces pays conformément aux directives du CIO ont nécessité un processus de réattribution pour les ERU23CH 2023 et ERU19CH 2024. 2022 a de plus continué à être affecté par la pandémie et en particulier par les incertitudes concernant les restrictions de voyage. En conséquence tant le championnat d'Europe d'aviron de mer que la réunion annuelle des présidents ont été annulés. Cependant, l'aviron européen et ses membres ont organisé avec succès

quatre championnats sur l'eau avec une bonne participation, notamment le premier championnat européen d'aviron de mer et de sprints de plage et la deuxième édition du championnat

d'Europe multisport. Nous remercions sincèrement les comités d'organisation locaux, le personnel de World Rowing, la direction du Championnat européen et tous les volontaires qui ont aidé à organiser nos événements et en particulier nos fédérations membres pour leur soutien et leur engagement tout au long de cette période difficile.

- **Le championnat d'Europe d'aviron (ERCH - The European Rowing Championships)** a à nouveau été inclus dans le championnat européen quadriennal organisé cette fois-ci par la ville de Munich (GER) afin de coïncider avec le 50 anniversaire des Jeux olympiques de 1972. Outre l'aviron, huit autres sports ont été disputés pendant cet événement de 11 jours : athlétisme, cyclisme, escalade, gymnastique, triathlon, canoë-kayak, tennis de table et beach volley ; l'événement comprenait également un vaste festival culturel et de musique. L'ERCH s'est déroulé au champ de course iconique de Oberschleißheim à 6 kilomètres du centre-ville tandis que le dîner des nations et l'assemblée générale se sont déroulés au parc olympique du stade d'athlétisme de 1972.

Le programme de l'ERCH comprenait 23 épreuves médaillées dont, pour la troisième fois, 4 disciplines de para-aviron, représentées par 11 fédérations membres. Au total, 33 fédérations membres ont participé avec 193 équipes pour un total de 508 athlètes. Comme c'était le cas en 2018 à Glasgow, le regroupement de droits de sports multiples résulte en un événement extrêmement positif et attrayant malgré les défis logistiques. L'édition de Munich a attiré un haut niveau d'intérêt médiatique et plus de 30 médias internationaux étaient présents au champ de course lors des demi-finales et finales. La vente de tickets était décevante au début de la semaine pour les séries mais les tribunes étaient sold out le week-end avec plus de 10,000 tickets vendus au total.

- **Le Championnat d'Europe U23** s'est déroulé à **Hazewinkel (BEL)** en septembre. Les conditions sur l'eau étaient excellentes pour la compétition. Trente fédérations membres ont participé à 22 épreuves médaillées ; avec 153 équipes et 395 athlètes la participation était presque au niveau prépandémique. Un festival culinaire organisé à côté du champ de course a ajouté de l'intérêt pour les participants et aidé à augmenter le nombre de spectateurs non avertis.
- **Le Championnat d'Europe U19** s'est déroulé à **Varese (ITA)** et nous remercions vivement le comité d'organisation qui a été en mesure de l'organiser suite au désistement de Sabaudia, seulement 60 jours avant le début de l'événement. Les 13 épreuves médaillées ont attiré 27 fédérations membres. La participation – 118 équipes (386 athlètes) – était au plus bas depuis le début de l'événement en 2011 et aucune inscription n'a été reçue en quatre féminin. Etant donné qu'il s'agit

du premier événement à être organisé début mai, les inscriptions ont été affectées par les restrictions de voyage toujours en place ainsi que les compétitions et entraînements dans certaines parties de l' Europe.

- Le premier **Championnat d'Europe d'aviron de mer et sprints de plage, San Sebastián (ESP)**.

San Sebastián offrait un champ de course superbe dans le centre de la ville sur la côte de Donostia et a attiré des inscriptions de 24 nations. L'événement a été diffusé en ligne pendant trois jours de compétition. Dix épreuves médaillées ont été organisées dans les disciplines d'endurance avec 54 équipes représentant 17 fédérations membres. 137 équipes de clubs européens représentant 18 nations.. 72 équipes représentant 19 fédérations membres ont participé aux six sprints de plage médaillés au niveau sénior et U19. L'ERB était heureux de faciliter une visite de site d'un représentant de l'ANOC qui évalue l'inclusion des sprints de plage aux jeux de plage à Bali en 2023. L'Espagne, nation hôte, a remporté de plus de médailles tant en endurance qu'en sprints de plage.

Les ERCBSCH s'appuient sur les deux éditions précédentes du Challenge européen d'aviron de mer en 2020 et 2021 qui avaient représentés des excellents événements tests et avaient été organisés à Donoratico (ITA) avec un appui considérable de Filippi. L'ERB examine le calendrier continental et la planification de tous futurs événements de championnat d'Europe d'aviron de mer.

L'ERCH 2022 a été à ce jour le plus équilibré en nombre d'athlètes et d'équipes en termes de représentation des genres. 44.5% des équipes étaient féminines ainsi qu'un record de 47% des athlètes, ce qui porte l'ERCH plus proche de la parité que jamais. Dans les catégories d'âge, l'ERU19CH a vu le ratio d'athlètes féminins et masculins s'aggraver pendant la pandémie pour être autour des 37:63 lors des trois dernières éditions. Cela contraste avec l'ERU23CH 2022 qui montre le meilleur équilibre d'inscriptions jamais vu avec 42% d'équipes féminines, bien qu'en petits bateaux, pour une représentation des athlètes féminines de 38.5%. Le premier Championnat d'Europe d'aviron de mer et de sprints de plage a offert les meilleurs événements équilibrés en terme de genre à ce jour avec 48% des athlètes en sprints de plage étant des femmes contre 52% d'hommes ; lors des événements d'endurance des fédérations membres, le ration était exactement de 50/50 et dans les événements d'endurance pour clubs, 55% étaient des hommes et 46% des femmes.

Dernier point, mais non des moindres, je tiens à remercier tous mes collègues du Conseil de l'aviron européen pour leur temps, leur engagement et leur enthousiasme débordant pour gérer les défis et saisir les occasions tout au long de l'année.

2022 Board members

Annamarie Phelps (GBR) Présidente
 Patrick Rombaut (BEL) Vice-président
 Eva Szanto (HUN) Secretary
 Asuncion Lorient Perez (ESP)
 Algirdas Raslanas (LTU)
 Nebojsa Jevremovic (SRB)
 Dušan Macháček (CZE)

CONFÉDÉRATION D'AVIRON D'OCÉANIE (ORCON)

Lee Spear (NZL), Président

La Confédération d'aviron d'Océanie (ORCON) a été formée en 2010 par les trois fédérations d'aviron actives à ce moment-là en Océanie – l'Australie (Rowing Australia), la Nouvelle Zélande (Rowing New Zealand) et l'association d'aviron de Vanuatu.

ORCON a été reconnu officiellement par World Rowing en tant que Confédération continentale pour l'Océanie lors du Congrès de World Rowing en 2018. ORCON a ainsi été la première Confédération continentale à être reconnue en vertu des règles d'application de l'Article 18 des Statuts de World Rowing.

Toute fédération nationale d'aviron en Océanie, membre de World Rowing, membre de son association nationale Olympique et qui remplit les critères d'admission, peut devenir membre d'ORCON.

L'ORCON est actuellement composée des quatre membres de World Rowing suivants : l'Australie (RA – Rowing Australia), la Nouvelle-Zélande (RNZ – Rowing New Zealand), Vanuatu (VNA – the Vanuatu Rowing Association), et les Samoa américaines (ASRA – American Samoa Rowing Association). Les associations d'aviron de Samoa, Tonga, Kiribati et Fiji sont actuellement inactives.

L'objectif premier et principal de l'ORCON est de «*développer et promouvoir l'aviron dans la région de l'Océanie en collaboration avec (World Rowing)*».

L'ORCON travaille en étroite collaboration avec World Rowing pour promouvoir et développer l'aviron dans les petits pays insulaires du Pacifique. Les restrictions de voyage résultant de la pandémie de COVID-19 ont entravé le travail de développement mais il reprendra dès qu'il sera à nouveau possible de voyager entre les îles du Pacifique.

ORCON a récemment fait une révision de ses objectifs stratégiques pour s'assurer qu'ils soient pertinents pour les fédérations membres en Océanie et que la structure contribue aux objectifs de l'ORCON. La mise en œuvre de ce plan stratégique en est encore à un stade précoce mais elle continuera en 2023.

FÉDÉRATION ARABE D'AVIRON (FAA)

Khaled Zein Eldin, Président

La FAA compte actuellement 17 Fédérations membres et a organisé le 12^{ème} Championnat arabe d'aviron en 2021. L'adhésion est ouverte aux Fédérations nationales arabes qui soumettent une candidature approuvée par leur Comité Olympique respectif. Les objectifs clés de la FAA comprennent le développement de l'aviron et des athlètes arabes en collaboration avec World Rowing et l'association continentale/régionale et l'encouragement à la création de championnats arabes.

Activités et réalisations clés en 2022

L'Assemblée générale extraordinaire s'est tenue le 25 mars 2022 afin de modifier quelques articles des statuts de la FAA. 10 pays y ont participé (SUD, BAH, KWI, TUN, LIB, MAR, ALG, UAE, QAT, JOR).

L'Assemblée générale ordinaire s'est tenue le 27 mai 2022 en Egypte pour élire les nouveaux membres du conseil d'administration pour la période 2022 – 2026. 10 pays ont participé à l'Assemblée. (SUD, BAH, KWI, TUN, LIB, MAR, ALG, UAE, QAT, JOR).

Objectifs pour 2023

Le plus grand défi de la FAA pour les années à venir sera de continuer à promouvoir et développer l'aviron arabe.

Objectifs principaux :

- S'efforcer d'implémenter l'agenda 2023 et mettre en œuvre la stratégie de World Rowing.
- Essayer d'aider les Fédérations nationales arabes à d'une part participer aux championnats internationaux en fournissant une assistance pour le logement et les bateaux et d'autre part à participer au Congrès de World Rowing afin de jouer un rôle influent dans le processus décisionnel.
- Encourager l'aviron en salle et les sprints de plage dans les pays arabes qui ne disposent pas d'un champ de course.

Je tiens à remercier World Rowing pour son soutien à la promotion et au développement de l'aviron dans les pays arabes.

ASSOCIATION D'AVIRON DES BALKANS (BRA)

Nebojsa Markovic, Président

Dorin Alupei, Secrétaire général

L'Association d'aviron des Balkans (BRA) est une association régionale européenne d'aviron active dans la péninsule balkanique et fondée en 1973 à Athènes, Grèce.

Les fédérations membres sont l'Albanie, la Bulgarie, la Bosnie-Herzégovine, la Grèce, la Macédoine du Nord, la Roumanie, la Serbie, la Turquie et la Croatie (admise en 2022).

L'objectif de l'Association d'aviron des Balkans est de développer et de promouvoir toutes les formes d'aviron, d'améliorer les relations entre les fédérations membres et les pays des Balkans et d'organiser chaque année le Championnat d'aviron des Balkans. Chaque fédération membre accueille à tour de rôle le Championnat d'aviron des Balkans et prend la présidence de l'Association. L'Association d'aviron des Balkans est une organisation sans but lucratif gérée entièrement par des bénévoles. Le Championnat d'aviron des Balkans se tient généralement le deuxième week-end de septembre de chaque année. Un Congrès ordinaire annuel de l'Association est organisé pendant le Championnat des Balkans.

Les statuts et le code des courses de la BRA sont basés sur et se conforment aux règles de World Rowing, et les membres de la BRA doivent être des fédérations membres de World Rowing

Activités et réalisations clés en 2022

Pour la deuxième fois en 14 ans, le championnat d'aviron des Balkans s'est tenu à Visegrad en Bosnie-Herzégovine. La fédération d'aviron de Bosnie-Herzégovine a dû installer en une courte période toutes les installations, les sites et les logements pour recevoir plus de 350 invités. Les autorités locales ont joué un rôle important dans le succès du Championnat d'aviron des Balkans 2022. Les médailles ont été réparties parmi les participants de toutes les équipes.

Le Congrès ordinaire de l'Association d'aviron des Balkans en 2022 a décidé que :

- le championnat d'aviron des Balkans 2023 se tiendra à Panteleimon, Roumanie, sur le tout nouveau champ de course.
- Mme Elisabeta Lipa, la présidente de la Fédération roumaine d'aviron, a été élue présidente de l'Association d'aviron des Balkans pour une période d'un an jusqu'au championnat d'aviron des Balkans 2023

COMMONWEALTH ROWING ASSOCIATION (CRA)

Peter Cookson (CAN), Président

Groupement de fédérations membres

La Commonwealth Rowing Association (CRA) a été reconnue comme un groupement membre de World Rowing en 2019. Les objectifs de la CRA sont de favoriser des relations cordiales entre ses membres et d'encourager le travail en partenariat entre les fédérations nationales d'aviron du Commonwealth, au bénéfice des athlètes, des citoyens et des communautés du Commonwealth.

Activités et réalisations clés en 2022

2022 a été une année palpitante pour la Commonwealth Rowing Association.

L'annonce que les sprints de plage en aviron seraient repris au programme des Jeux du Commonwealth 2026 dans l'état de Victoria, Australie, est tombée en octobre. C'est la première fois depuis 1986 que l'aviron est inclus dans les jeux du Commonwealth et la toute première fois en format de sprints de plage.

Le championnat de sprints de plage de la Commonwealth Rowing Association s'est tenu à Walvis Bay, Namibie. L'événement a attiré une bonne participation avec 12 nations du Commonwealth en compétition venant des régions des Caraïbes, des Amériques, d'Afrique, d'Océanie et d'Europe. Des nouvelles relations se sont forgées entre les nations en compétition et les premiers pas ont été fait vers une approche collaborative pour développer le format de sprints de plage.

Un cours de développement d'entraîneur en aviron de mer et officiels techniques nationaux de niveau 1 a été organisé en Namibie avant l'événement grâce au support de l'équipe de développement de World Rowing et de la Solidarité olympique. Les conseils de l'équipe de développement étaient également inestimables dans la mise en place du championnat. Nous voulons féliciter et remercier nos excellents hôtes – la fédération namibienne de canoë et d'aviron, les comités national Olympique et du Commonwealth, la marine namibienne et la municipalité de Walvis Bay – qui ont travaillé sans relâche pour organiser un excellent événement.

La CRA a accueilli en 2022 la Maurice comme membre de l'association. Cela porte le nombre total de membres de la CRA à 36 membres : Afrique du Sud, Angleterre, Australie, Bahamas, Bangladesh, Barbade, Bermudes, Canada, Chypre, Dominique, Écosse, Fidji, Ghana, Gibraltar, Inde, Île de Man, Irlande du Nord, Jamaïque, Jersey, Kenya, Kiribati, Malte, Maurice, Namibie, Nouvelle-Zélande,

Nigeria, Ouganda, Pakistan, Pays de Galles, Samoa, Saint-Vincent-et-Grenadines, Singapour, Sri Lanka, Trinité-et-Tobago, Vanuatu, Zambie.

Nous devons mentionner avec tristesse que la CRA a perdu sa secrétaire Générale, Christa Diekmann de Namibie, après une

longue et courageuse bataille contre le cancer. Christa était une dirigeante formidable de la CRA et l'élément moteur pour l'organisation avec succès par la Namibie du championnat de sprints de plage de la Commonwealth Rowing Association en 2022.

La CRA a organisé en décembre 2022 avec succès une assemblée générale à Swakopmund, Namibie ; les membres présents pour le championnat ont participé en personne tandis que les autres ont participé de manière virtuelle. Une election s'est tenue pour deux postes de membres de l'exécutif.

COUPE DE LA JEUNESSE – 2022 ANNUAL REPORT TO WORLD ROWING

Gary Harris, Président

L'objectif principal de la Coupe de la Jeunesse est d'organiser la régate annuelle de la Coupe de la jeunesse. Cette régate internationale pour juniors des fédérations européennes se déroule sur invitation. La Coupe de la jeunesse est une compétition amicale empreinte du respect des autres dans un environnement qui permet à tous de réaliser leur plein potentiel. Une participation à la Coupe de la jeunesse est pour de nombreux rameurs le début de leur carrière internationale en aviron. La régate offre un programme sur deux jours de compétition distincts avec des prix par course et une compétition par équipe pour l'attribution annuelle du trophée de la Coupe de la jeunesse.

Les fédérations membres sont :

Autriche, Belgique, Danemark, Espagne, France, Grande-Bretagne, Hongrie, Irlande, Italie, Norvège, Pays-Bas, Pologne, Portugal, République tchèque, Suède et Suisse

Activités et réalisations clés en 2022

Le Président, Gary Harris, a été réélu pour un mandat de 4 ans lors de l'Assemblée générale ordinaire qui s'est tenue en février 2022 à Castelo de Mino

- Coupe de la Jeunesse 2022** - La Coupe de la Jeunesse 2022 s'est tenue à Castelo de Mino près de Ourense en Galice, Espagne pendant le week-end du 5 au 7 août. La Coupe à Castelo de Mino s'est déroulée lors d'une période de températures très élevées ce qui a représenté un sujet de préoccupation pour le Comité d'organisation. Lors de l'événement, seuls quelques athlètes ont eu des problèmes uniquement le dimanche. Les conditions sur l'eau étaient favorables tout le long du week-end ; la compétition s'est déroulée de manière harmonieuse avec quelques courses serrées et passionnantes. Les jeunes rameurs ont concouru à un très bon niveau et ont apprécié leur expérience d'aviron international. La Grande Bretagne a remporté le prix par équipe de la Coupe de la Jeunesse. La Fédération espagnole d'aviron et le comité d'organisation local ont ensemble donné un excellent exemple de la manière dont la Coupe de la Jeunesse peut aider au développement de l'aviron international. Ils ont utilisé l'événement pour assurer des investissements pour d'impressionnants nouveaux pontons et une tour de départ ; le Comité d'organisation a acquis une expérience précieuse qui pourra être utilisée lors d'événements futurs. Au nom du Comité exécutif et des membres de la Coupe de la Jeunesse, j'adresse mes félicitations à la Fédération espagnole d'aviron et au Comité d'organisation pour leur succès en tant qu'hôte de la Coupe 2023.
- Assemblée générale 2022** – Les membres de la Coupe ont accepté le principe d'instaurer une rencontre annuelle de sprints de plage de la Coupe. Le Comité exécutif a

été chargé de préparer les changements constitutionnels nécessaires à présenter pour accord lors de la réunion de février 2023 à Amsterdam. La Fédération italienne a exprimé le désir d'accueillir la première rencontre de sprints de plage de la Coupe en septembre 2023 à Donoratico, en Toscane. L'attribution de la première rencontre de sprints de plage 2023 se fera lors de la réunion de février 2023 à Amsterdam. Bas Labordas (NED), conseiller technique (logistique et services) a quitté son rôle au terme de son mandat final dans le poste. Bas était membre du Comité exécutif depuis 2007 et a travaillé comme volontaire avant de rejoindre le Comité exécutif. Il a rendu de grands services à la Coupe pendant presque 20 ans. Comme de nombreux sympathisants et volontaires à la Coupe, il a ramé à la Coupe avant de donner de manière généreuse son temps et son expertise comme volontaire. Michael Zwahlen (SUI) a été élu au poste de conseiller technique libéré par Bas Labordas. La Coupe de la Jeunesse 2024 a été attribuée à Račice (CZE).

Evénements futurs

A. Coupe de la Jeunesse

1. 28 – 30.7.2023 Amsterdam (NED)
2. 2024 Račice (CZE)

B. Rencontre de sprints de plage de la Coupe

1. 23.9.2023 Donoratico (ITA)

CONFÉDÉRATION D'AVIRON D'AMÉRIQUE DU SUD (CSAR)

Raul Poletti, Président

Groupement de fédérations membres

La CSAR a été fondée le 28 juillet 1945 et reconnue par la FISA le 11 janvier 2013.

Le 2 octobre 2017, la CSAR a été reconnue comme groupement de fédérations membres de la FISA (Art. 19).

La CSAR est également reconnue par l'Organización Deportiva Sudamericana (ODESUR), l'Organización Deportiva Bolivariana (ODEBO), l'Asociación de Confederaciones Deportivas Sudamericanas (ACODESU) et la Confederación Panamericana de Remo (COPARE).

Les membres de la CSAR sont: Association d'aviron d'Argentine, Confédération d'aviron du Brésil, Fédération d'aviron de Bolivie, Fédération d'aviron du Chili, Fédération d'aviron et de canoë de Colombie, Fédération d'aviron d'Équateur, Fédération d'aviron du Paraguay, Fédération d'aviron du Pérou, Fédération d'aviron d'Uruguay et Fédération d'aviron du Venezuela

Evénements

L'activité sportive de 2022 a commencé en mars avec les championnats d'aviron juniors, U23 et para aviron à Porto Alègre, Brésil qui comportaient 27 courses. L'Argentine qui comptabilisait le plus de premières place a remporté le championnat.

Le Congrès ordinaire de la Confédération a approuvé l'inclusion de plus de compétitions pour les femmes. De plus, une alliance stratégique a été signée avec le Club Gremio Náutico, Uñiao où les compétitions ont eu lieu afin de mettre en place un développement futur et des événements d'entraînements.

De plus, le Rotary Club de la ville a soutenu les événements de para aviron comme c'était également le cas à Asunción en 2021.

Les épreuves d'aviron des XIX Jeux bolivariens de Valledupar, Colombie, en juillet 2022 se sont déroulées à Chimichagua, avec de courtes compétitions ainsi que pour la première fois officiellement des événements mixtes, et ce grâce à la collaboration précieuse des fédérations de Colombie et du Pérou qui ont mis les bateaux à disposition. La compétition a été gagnée par le Chili.

Les XII Absolute South American Games se sont déroulés en octobre à Asunción, au Paraguay avec un excellent champ de course en face de la ville. Ils comptaient 14 épreuves et l'Uruguay a été déclarée vainqueur.

Les demandes suivantes conformément à l'article 14 ont été reçues :

Oman
Papouasie Nouvelle Guinée

La demande suivante conformément à l'article 18 été reçue :

Confédération asiatique d'aviron (ARF)

Au moment de la publication, le Conseil examine les dossiers et demande des informations supplémentaires

Etant donnée que les Championnats du monde d'aviron 2024 auront lieu entre le jeux olympique et paralympique, le Conseil examine des options possibles au sujet de l'organisation du prochain Congrès en tenant compte des éventuels impacts au niveau logistiques et financiers.

Aucune attribution d'événement n'a été proposée
pour ce Congrès.

Réexamen ou confirmation des décision (c.f. Art. 30) prises par le Conseil, selon les provisions de l'Art. 32 et du paragraphe 3.2 et 3.3 de l'Art. 45, ou par le Comité exécutif, selon les provisions du paragraphe 3.4 de l'Art. 51.

Proposition spécifique à un point existant de l'ordre du jour proposés par les fédérations membres, le Conseil ou le Comité exécutif

107

Projets stratégiques

Détermination de droit de vote pour 2025 – 2028

La proposition du Conseil sera diffusée avant le Congrès

Proposition de la fédération autrichienne d'aviron 105



Blattgasse 6, A-1030 Wien
 Tel: +43 1 712 08 78, Fax: +43 1 712 08 78 99
 office@rudern.at, www.rudern.at
 ZVR 990716094

Austrian Rowing Federation
 Blattgasse 6
 1030 Vienna
 Austria

Subject: Proposal for Rescheduling the General Assembly in Conjunction with the World Championships

Dear Mr. President, dear Jean-Christophe Rolland,
 dear World Rowing Council,
 dear Member Federation Delegates.

We hope this letter finds you well.

The Austrian Rowing Federation would like to propose a change regarding the scheduling of future General Assemblies of World Rowing. After careful considerations and evaluation of various factors, we strongly believe that integrating the General Assembly within the timeframe of the World Championships will provide numerous advantages and synergies for all federations.

Reasons for Rescheduling:

Increased Participation: By aligning the General Assembly with the World Championships we can capitalize on the significant gathering of our member associations, officials, and other stakeholders. This unique opportunity will facilitate higher attendance, ensuring broader representation and engagement of our members during this event. This will also allow and support federations to meet the gender quota for participation.

Cost Optimization: Holding the General Assembly during the course of World Championships will help reduce overall costs for both the federation and its members. Participants attending the championships will already be present at the event location and therefore additional travel and accommodation expenses will be eliminated. This approach will allow us to make more efficient use of our financial resources.

Mitglied des Österreichischen Olympischen Comités und des Österreichischen Paralympischen Committees

Seamless Coordination: Combining the General Assembly with the World Championships will provide a seamless experience for our members. It eliminates the inconvenience of separate trips for two events, minimizing disruptions to the individual schedules of the delegates and enabling them to focus on the important matters at hand. Moreover, it allows for smoother coordination and integration between the assembly and championship-related activities.

Enhanced Visibility and Impact: The integration of the General Assembly with the World Championships presents an unparalleled opportunity to showcase our federation's work and achievements to a wider audience. By leveraging the global attention and media coverage surrounding the championships, we can amplify the impact of our assembly, raising awareness about our initiatives and promoting our sport to a larger audience.

Conclusion:

Rescheduling the General Assembly to coincide with the World Championships represents a significant opportunity to enhance member participation, optimize costs, streamline coordination, and amplify our federation's visibility and impact. By approving this proposal, the Sport Federation and the MF Delegates will demonstrate their commitment to maximizing the value and efficiency of our major event.

Thank you for your time and consideration. We look forward to discussing this proposal further and addressing any questions or concerns you may have.

Yours sincerely,

Horst Nussbaumer
President Austrian Rowing




Norbert Lambing
General Director Austrian Rowing



Mitglied des Österreichischen Olympischen Comités und des Österreichischen Paralympischen Committees

Point

23