

# Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA)

Lausanne

Rapport de l'auditeur  
au Congrès  
sur les comptes annuels 2021

# Rapport de l'auditeur

au Congrès de Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA)

Lausanne

En notre qualité d'auditeur et conformément à notre mandat, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA), comprenant le bilan, le compte d'exploitation et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

## Responsabilité du Comité Exécutif

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales, incombe au Comité Exécutif. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement de comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Comité Exécutif est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

## Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'existence et l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

## Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 sont conformes à la loi suisse.

PricewaterhouseCoopers SA



Andrea Costa  
Expert-réviseur



Nicolas Daehler  
Expert-réviseur

Lausanne, le 16 mai 2022

Annexe:

- Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation et annexe)

PricewaterhouseCoopers SA, avenue C.-F. Ramuz 45, case postale, 1001 Lausanne  
Téléphone : +41 58 792 81 00, télécopie : +41 58 792 81 10, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

**Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne**  
**(World Rowing Federation)**

**BILANS AUX 31 DECEMBRE 2021 ET 2020**

| <b>ACTIF</b>                                                | <b>2021<br/>CHF</b> | <b>2020<br/>CHF</b> |
|-------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Actif circulant</b>                                      |                     |                     |
| Trésorerie                                                  | 17'017'964          | 7'304'729           |
| Liquidités                                                  | 7'976'251           | 4'243'867           |
| Titres de placement                                         | 9'041'714           | 3'235'472           |
| Provision pour pertes non réalisées sur titres de placement | -                   | -174'610            |
| Créances d'exploitation                                     | 269'634             | 132'004             |
| Actifs de régularisation                                    | 777'488             | 759'271             |
| <b>Total Actifs circulants</b>                              | <b>18'065'086</b>   | <b>8'196'004</b>    |
| <b>Actif immobilisé</b>                                     |                     |                     |
| Immobilisations corporelles                                 | 101'293             | 181'453             |
| Dépôt de garantie loyer                                     | 2'512               | 2'512               |
| Prêt aux Fédérations d'Aviron                               | 42'848              | 42'848              |
| <b>Total actif immobilisé</b>                               | <b>146'653</b>      | <b>226'813</b>      |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                                     | <b>18'211'739</b>   | <b>8'422'817</b>    |
| <b>PASSIF</b>                                               |                     |                     |
| <b>Capitaux étrangers à court terme</b>                     |                     |                     |
| Passifs de régularisation                                   | 1'754'860           | 1'252'754           |
| Fournisseurs                                                | 78'568              | 112'772             |
| Prêt Comité International Olympique                         | -                   | 991'043             |
| Prêt Covid-19                                               | -                   | 786'098             |
| <b>Total capitaux étrangers à court terme</b>               | <b>1'833'428</b>    | <b>3'142'667</b>    |
| <b>Total capitaux étrangers</b>                             | <b>1'833'428</b>    | <b>3'142'667</b>    |
| <b>Capitaux propres</b>                                     |                     |                     |
| Réserves permanentes                                        | 3'625'485           | 3'625'485           |
| Réserves pour dépenses futures - Fond CIO                   | 12'104'756          | -                   |
| Total résultat reporté                                      | 648'070             | 1'654'665           |
| Résultat reporté des années précédentes                     | -                   | 658'501             |
| Résultat de l'année                                         | 648'070             | 996'164             |
| <b>Total capitaux propres</b>                               | <b>16'378'311</b>   | <b>5'280'150</b>    |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                                      | <b>18'211'739</b>   | <b>8'422'817</b>    |

**Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne**  
**(World Rowing Federation)**

**COMPTE D'EXPLOITATION POUR LES EXERCICES 2021 ET 2020**

|                                                                             | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                             | <b>CHF</b>       | <b>CHF</b>       |
| <b>Revenus</b>                                                              |                  |                  |
| Revenus de compétition                                                      | 910'048          | 344'349          |
| Revenus de marketing et droits TV                                           | 896'561          | 280'358          |
| Programmes de développement                                                 | 162'311          | 235'658          |
| Marketing                                                                   | 130'935          | 125'657          |
| Administration et gouvernance                                               | 510'114          | 479'535          |
| Transfert provenant des réserves - Fond CIO                                 | 4'000'000        | 4'652'601        |
| <b>Total revenus opérationnels</b>                                          | <b>6'609'968</b> | <b>6'118'158</b> |
| <b>Dépenses</b>                                                             |                  |                  |
| Dépenses de compétition                                                     | 1'066'494        | 245'239          |
| Dépenses logistiques                                                        | 484'762          | 115'112          |
| Dépenses de marketing et droits TV                                          | 814'527          | 429'497          |
| Dépenses de communication                                                   | 45'150           | 17'187           |
| Programmes de développement                                                 | 347'679          | 427'400          |
| Communication Interne                                                       | 176'268          | 148'706          |
| Marketing                                                                   | 42'641           | 26'363           |
| Gouvernance                                                                 | 674'749          | 382'210          |
| Administration                                                              | 2'759'897        | 2'642'307        |
| <b>Total dépenses opérationnelles</b>                                       | <b>6'412'168</b> | <b>4'434'021</b> |
| <b>Résultat opérationnel avant charges/produits financiers</b>              | <b>197'800</b>   | <b>1'684'137</b> |
| Produits financiers                                                         | 629'410          | 128'576          |
| Charges financières                                                         | - 174'937        | - 509'704        |
| Gain/(perte) de change                                                      | - 4'202          | - 228'891        |
| Variation de la provision pour pertes non réalisées sur titres de placement | -                | - 77'953         |
| <b>Excédent de revenus (+) / Perte de l'année (-)</b>                       | <b>648'070</b>   | <b>996'164</b>   |

Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne  
(World Rowing Federation)

**TABEAU DE VARIATION DU RESULTAT REPORTE POUR LES ANNEES SE TERMINANT  
AU 31 DECEMBRE 2021 ET 2020**

|                                                     | <u>2021</u><br>CHF | <u>2020</u><br>CHF |
|-----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Report en début d'année                             | 1'654'665          | 658'501            |
| <b>A ajouter:</b>                                   |                    |                    |
| Résultat de l'année                                 | 648'070            | 996'164            |
| <b>Moins:</b>                                       |                    |                    |
| Capital allocated to "reserves for future expenses" | 1'654'665          | -                  |
| <b>Total report à la fin de l'année</b>             | <b>648'070</b>     | <b>1'654'665</b>   |

**TABEAU D'EVOLUTION DES "RESERVES POUR DEPENSES FUTURES" ET DES "RESERVES  
PERMANENTES" AU 31 DECEMBRE 2021 ET 2020**

|                                                                        | <u>2021</u><br>CHF | <u>2020</u><br>CHF |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Total des réserves au début de l'année                                 | 3'625'485          | 8'278'086          |
| <b>A ajouter:</b>                                                      |                    |                    |
| Revenu alloué aux Réserves pour dépenses futures                       | 16'104'756         | -                  |
| <b>Moins:</b>                                                          |                    |                    |
| Attribution contre les dépenses opérationnelles des années 2021 / 2020 | 4'000'000          | 4'652'601          |
| <b>Total des réserves à la fin de l'année</b>                          | <b>15'730'241</b>  | <b>3'625'485</b>   |
| <b>Total résultat reporté à la fin de l'année</b>                      | <b>648'070</b>     | <b>1'654'665</b>   |
| <b>Total capitaux propres à la fin de l'année</b>                      | <b>16'378'311</b>  | <b>5'280'150</b>   |

## ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS 2021

### Note préliminaire sur l'audit

Bien qu'un audit ne soit pas requis par le droit suisse, le comité exécutif a décidé de soumettre les comptes de la FISA à un contrôle ordinaire sur une base volontaire.

### 1. Principes d'évaluation appliqués dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (Art. 957 to 963b CO). Les principaux principes comptables sont établis comme suit:

#### Base de comptabilisation

La FISA applique le principe de la délimitation dans le temps (accruals basis), sauf exception pour les cotisations pour lesquelles le principe de la comptabilité de trésorerie est appliqué (cash basis).

#### Changement de méthode comptable: titres de placement

Le Comité Exécutif a pris la décision de changer la politique comptable relative aux titres de placement.

En 2020, les titres de placement étaient évalués de manière individuelle à la valeur la plus basse entre le coût historique et la valeur de marché.

En 2021, les titres de placement sont évalués à la valeur de marché. Les variations sont reconnues dans le compte d'exploitation.

#### Actif immobilisé

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou leur coût de revient, déduction faite des amortissements économiques nécessaires. Afin de calculer le montant des amortissements, les durées d'utilisation et méthodes d'amortissement suivantes sont appliquées:

| Immobilisations                        | Durée de vie | Méthode      |
|----------------------------------------|--------------|--------------|
| Mobilier et équipement                 | 5 ans        | 20% linéaire |
| Toblerones                             | 5 ans        | 20% linéaire |
| Matériel informatique et site internet | 3 ans        | 33% linéaire |

#### Réserve pour dépenses futures et résultat reporté

Le Comité Exécutif a pris la décision d'allouer le résultat reporté 2020 (CHF 1'654'665.92) aux réserves pour dépenses futures en 2021, ceci afin de présenter un résultat reporté nul pour la nouvelle période olympique 2021-2024.

#### Taxes

La FISA est exemptée des impôts fédéraux, cantonaux et communaux sur les bénéfices et sur le capital.

| Salaires et autres dépenses de personnel (comptabilisés sous Administration) | 2021      | 2020      |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Salaires et autres dépenses de personnel                                     | 1'670'158 | 1'581'440 |

#### Contribution du CIO

La FISA reçoit une contribution du Comité International Olympique (CIO) suite aux Jeux Olympiques d'été. Ces fonds, qui sont reçus uniquement tous les quatre ans, représentent le financement principal de la FISA. Ils sont donc alloués aux dépenses opérationnelles qui sont planifiées sur une période de quatre ans par la comptabilisation au crédit des réserves pour dépenses futures. Une contribution pour droits télévisés a été reçue pour la période 2021-2024 en trois tranches pour un montant de CHF 16'051'072 (USD 17'305'168) du CIO. La troisième tranche de CHF 1'600'982 (USD 1'705'168) a été reçue en avril 2022 et sera comptabilisée comme revenu en 2022 uniquement.

### Monnaies étrangères

Les éléments monétaires et non monétaires libellés en devises ont été convertis en Francs suisses en utilisant les taux de change suivants:

| Monnaies étrangères | 2021   | 2020   |
|---------------------|--------|--------|
| EUR                 | 1.0362 | 1.0816 |
| USD                 | 0.9111 | 0.8839 |
| GBP                 | 1.2341 | 1.2083 |

Les taux de change utilisés pour les postes du bilan sont les taux en vigueur au 31 décembre; les taux de change utilisés pour les transactions effectuées en cours d'année et impactant les éléments au compte de résultat sont les taux à la date de transaction.

## 2. Informations et commentaires sur les comptes annuels

### 2.1 Indication sur le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle

Le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle ne dépasse pas les 50 collaborateurs.

### 2.2 Actifs gagés en garantie des dettes de l'entreprise et actifs grevés d'une réserve de propriété

|                                     | 2021  | 2020  |
|-------------------------------------|-------|-------|
| Dépôt bancaire en garantie de loyer | 2'512 | 2'512 |

### 2.3 Dettes de crédit-bail

|           | 2021  | 2020  |
|-----------|-------|-------|
| Véhicules | 1'657 | 5'189 |

### 2.4 Indications relative à la structure détaillée des comptes

|                                           | 2021           | 2020           |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Mobiliers et équipements                  | 16'233         | 30'514         |
| Equipements informatique et site internet | 85'060         | 150'939        |
|                                           | <b>101'293</b> | <b>181'453</b> |

|                                                                                            |        |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Charge d'amortissement (inclus dans administration)                                        | 88'557 | 89'892 |
| Charge d'amortissement sur les Toblerones (inclus dans Dépenses de Marketing et droits TV) | 9'538  | 9'538  |

## 3. Impacts liés à la situation pandémique

Suite à la propagation du nouveau Coronavirus COVID-19 et aux restrictions imposées par le Conseil fédéral suisse, la Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA) a mis en place plusieurs mesures pour assurer la continuité de ses opérations. En effet, les outils de télé-travail mis en place pour les employés rendent possible de garantir la continuité d'exploitation des services fournis.

Au vu de l'activité de la Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA) et de la situation actuelle, la direction estime que les répercussions liées au COVID-19, bien qu'importantes, sont sous contrôle.

## 4. Evénements subséquents

Le Comité Exécutif a évalué les potentiels impacts de la crise Russie - Ukraine. Résultant de cette évaluation, pas d'impact significatif sur les activités et les opérations de la Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA) n'ont été identifiés.