

Procès-verbal

Congrès ordinaire 2023
11 septembre 2023



Congrès ordinaire, 11 septembre 2023 - Belgrade, Serbie

Procès-verbal

1. Ouverture de la séance

Le président de World Rowing (WR), Jean-Christophe Rolland, a accueilli les délégués au Congrès ordinaire 2023 de WR à Belgrade, en Serbie. Il a également souhaité la bienvenue au président d'honneur Denis Oswald qui honore WR de sa présence, aux membres du Conseil, aux observateurs, aux médias, aux invités et aux participants qui suivent en ligne.

Il déclare ouvert le Congrès ordinaire de World Rowing 2023 à Belgrade (Serbie).

Il a présenté les membres du Conseil aux délégués et les a remerciés pour leur contribution aux travaux de WR.

Le président s'est penché sur les Championnats du monde d'aviron 2023 qui viennent de s'achever ; ils ont été très difficiles dans de nombreux domaines, et en particulier pour les conditions météorologiques difficiles pendant les premiers jours de la compétition, puis fantastiques les deux derniers jours. Il a rappelé que l'ADN et la priorité absolue de WR est de fournir aux athlètes des conditions optimales pour qu'ils puissent donner le meilleur d'eux-mêmes. Les courses ont été excellentes et passionnantes, avec en plus la volonté de se qualifier pour les Jeux Olympiques de Paris 2024. Il a remercié les athlètes et les équipes pour leurs excellentes performances, en espérant qu'elles aient répondu à leurs attentes ; il a reconnu que tous ont valorisé notre sport de la meilleure manière et que la communauté devrait être collectivement très fière. Le président précise que dans les coulisses, l'organisation a été très compliquée et remercie tous ceux qui y ont contribué, reconnaissant tout le travail nécessaire pour organiser les championnats WR. Il demande d'accueillir Zoran Jovanović, CEO du Comité d'organisation. Ce dernier confirme que les Championnats du monde ont été éprouvants pour les nerfs dans les circonstances données, mais il est satisfait du résultat et attend l'évaluation de la communauté mondiale de l'aviron. Il a souhaité aux délégués un Congrès productif.

Le président de WR présente un message vidéo de bienvenue du président du Comité international olympique (CIO), Thomas Bach. Il a souligné que les Comités Nationaux Olympiques (CNO), les Fédérations Nationales (FN), le CIO et l'ensemble de la communauté olympique soutiennent tous les athlètes afin qu'ils puissent donner le meilleur d'eux-mêmes et a souhaité à tous les rameurs le meilleur pour leur route vers Paris. Il a reconnu que la solide position de l'aviron dans le sport olympique d'aujourd'hui est due à la communauté WR sous la direction de Jean-Christophe Rolland, olympien lui aussi, qui a adapté l'aviron à l'évolution rapide de la société et qui, guidé par le cadre stratégique de WR, promeut les valeurs olympiques. Il a déclaré que le travail effectué sur des sujets tels que le changement climatique, la durabilité, la promotion de l'égalité des sexes

et l'innovation avec les sports électroniques et bien d'autres montre qu'en embrassant le changement, WR prépare l'aviron pour l'avenir. Le président du CIO a également souligné la relation étroite entre le CIO et WR qui collaborent à la mise en œuvre de l'Agenda 2020+5 en mettant l'accent sur la contribution du sport à la réalisation des objectifs de développement durable des Nations Unies (ODD). Il a rappelé que le congrès est l'occasion de fixer le cap pour l'avenir sur la voie de Paris 2024, LA 2028 et au-delà. Il a remercié tous les membres de WR pour le soutien apporté aux athlètes et pour la promotion de la mission olympique commune, soulignant que la contribution du sport à la paix est de toujours construire des ponts et de favoriser la compréhension entre les peuples et les nations, et non d'aggraver les divisions. Il a également remercié WR d'avoir assuré l'intégrité des compétitions et d'avoir vigoureusement protégé son autonomie de toute politisation, permettant ainsi à tous les rameurs du monde de participer aux compétitions, quel que soit leur passeport, ce qui est la seule façon de s'assurer que le sport puisse contribuer à la paix. Il a fait le parallèle avec les rameurs, déclarant que *"l'on ne peut aller plus vite, viser plus haut, devenir plus fort qu'en ramant ensemble dans la solidarité, tous dans le même bateau, plus vite, plus haut, plus fort, ensemble dans le véritable esprit olympique"*. Il a conclu en disant que nous pouvons tous nous réjouir de l'excellence des JO de Paris 2024 et a souhaité que le Congrès soit couronné de succès et que les discussions soient fructueuses.

Le président de WR remercie le président du CIO et passe à quelques points de logistique et de gestion concernant la sécurité et les téléphones portables. Il explique que, pour la première fois, aucune interprétation n'est prévue étant donné qu'un seul casque avait été utilisé lors du précédent congrès à Prague. Cette décision a permis de réduire les coûts, mais il est prêt à écouter les commentaires sur la question des langues. Il rappelle que l'anglais n'est probablement pas la langue commune de la plupart des délégués et demande aux personnes dont l'anglais est la langue maternelle de s'exprimer de façon compréhensible pour tout le monde. Il informe que le vote électronique fourni par Lumi AGM UK et mis en œuvre avec succès depuis 2019, sera à nouveau utilisé pour permettre un vote sécurisé et secret pour les délégués dans l'environnement hybride. Des conseils techniques ont été donnés par le représentant de la société.

Comme le veut la tradition au Congrès, le président a ensuite demandé aux délégués d'observer une minute de silence à la mémoire des amis et collègues rameurs récemment décédés.

Après ce moment, le président rappelle que le Congrès est un élément essentiel de la gouvernance de WR et une réunion assez formelle, mais qu'il donne également l'occasion de présenter des questions clés et propose de passer au point 22.

2. Présentation des délégués et validation de leurs pouvoirs

Le président rappelle que le Congrès se tient en mode hybride ; les délégués dans la salle ont reçu un dispositif de vote, les participants à distance ont reçu les détails de connection de Lumi et que seul un délégué par Fédération membre (FM) a le droit de voter.

Le Directeur Exécutif présente six diapositives avec les drapeaux des FM enregistrés, demandant aux FM de réagir si leur drapeau n'est pas présenté. Deux FM se sont inscrites après ceux présentés, ce qui porte le nombre de FM inscrites à 89 à ce point . Le président rappelle que pour le vote, le nombre réel de votes valides sera utilisé pour atteindre la majorité requise.

La liste des personnes présentes est annexée au présent procès-verbal.

Le président réaffirme l'intention de WR d'augmenter la participation des femmes dans tous les domaines du sport, l'article 22 des statuts étant une incitation à augmenter l'équilibre entre les sexes dans le leadership au sein des FM. Il montre une diapositive illustrant l'impact de cet article par le pourcentage de déléguées au Congrès de 2011 à 2023 ; ces statistiques montrent un mouvement encourageant en 2021 (33%) mais il y reste encore une marge d'amélioration depuis lors ; le président encourage les délégués à continuer à travailler dans le sens d'une représentation équilibrée des sexes et les remercie pour leurs efforts.

3. Nomination des scrutateurs pour la durée du Congrès

Le président a rappelé que le rôle des scrutateurs était de compter les votes et que depuis la mise en place du système de vote électronique sécurisé et indépendant, Lumi agit en tant que scrutateur indépendant pour la durée du Congrès. Dans la très faible probabilité d'une défaillance du système, il n'y aura pas de retour au vote manuel mais le vote sera reporté dans les 30 jours par voie électronique.

4. Approbation du procès-verbal du Congrès ordinaire 2022

Le président rappelle aux délégués qu'ils ont reçu le procès-verbal susmentionné dans les documents de l'ordre du jour et qu'il leur a été demandé de soumettre des commentaires avant le Congrès. Aucun commentaire n'a été reçu et il invite les délégués à faire des commentaires s'ils le souhaitent. Aucune remarque n'est formulée par les délégués.

Un vote test a été effectué après que le représentant de Lumi ait expliqué la procédure de vote.

Le Directeur exécutif organise ensuite le vote pour approuver le procès-verbal du Congrès ordinaire de 2022 tel que soumis par le Conseil (vote 2 - majorité absolue). Les délégués ont voté avec un total possible de 139 voix : Oui 121 (95,28%), Non 6 (4,72%) avec 3 abstentions.

Le procès-verbal du Congrès ordinaire de 2022 est approuvé.

5. Rapport présidentiel et rapports de la vice-présidente, du trésorier et du directeur exécutif

Ce point se réfère aux rapports pour 2022 présentés dans les documents de l'ordre du jour, y compris, pour le président et le directeur exécutif, certains éléments pour 2023. Le président n'avait pas de remarques supplémentaires à formuler pour compléter son rapport, mais il a profité de l'occasion pour s'adresser au Congrès et lui faire part de plusieurs mises à jour sur des points spécifiques. Le texte complet se trouve en annexe 1 du présent procès-verbal .

Le directeur exécutif a également profité de l'occasion pour adresser quelques remarques au Congrès, notamment en remerciant l'équipe dueWR pour son travail remarquable. Le texte complet se trouve à l'annexe 2 du présent procès-verbal .

Répondant à une question sur la possibilité d'avoir une série d'événements franchisés en aviron en salle, Philip Ljubicic, responsable de la Commission d'aviron en salle, a déclaré que cette suggestion serait prise en compte car toutes les opportunités de générer des revenus sont les bienvenues. Guin Batten, responsable de la Commission d'aviron de mer, a répondu à une question relative aux relais mixtes en indiquant qu'ils figuraient déjà au programme de certaines manifestations.

La vice-présidente et le trésorier n'ont rien à ajouter à leur rapport 2022.

Le président propose un vote en bloc pour approuver les quatre rapports et il n'y a pas d'objection. Les délégués votent (vote 3 - majorité absolue) pour approuver ces quatre rapports avec un total de votes possibles de 142 : Oui 128 (100%), Non 0 et 4 abstentions.

Les rapports du président, de la vice-présidente, du trésorier et du directeur exécutif sont approuvés.

6. Rapports des responsables des commissions spécialisées

Les responsables des commissions n'ont pas de commentaires à ajouter à leurs rapports 2022. Il n'y a pas de commentaires ni de questions.

Les délégués ont voté (vote 4- majorité absolue) pour approuver ces rapports en un seul bloc avec un total de 142 votes possibles : Oui 123 (100%), Non 0 et 2 abstentions.

Les rapports des responsables des commissions spécialisées sont approuvés.

7. Rapports des représentants continentaux et des membres cooptés du Conseil

Les représentants continentaux et les membres cooptés du Conseil n'ont pas de commentaires supplémentaires à apporter à leur rapport 2022. Les délégués n'ont ni questions ni commentaires.

Les délégués ont voté (vote 5 - majorité absolue) pour approuver les rapports en bloc avec un total de 142 votes possibles : Oui 122 (94,57%), Non 7 (5,43%) et 0 abstention.

Les rapports des représentants continentaux et des membres cooptés du Conseil sont approuvés.

8. Présentation des états financiers 2022

Le trésorier, Gerritjan Eggenkamp, demande aux délégués de se référer aux explications détaillées figurant dans les documents de l'ordre du jour concernant les résultats financiers de 2022, qui présentent un résultat financier négatif global de 858 000 CHF ; bien que ce chiffre semble préoccupant et négatif, il est principalement la conséquence d'une dévaluation de 1,2 million de CHF du portefeuille de titres de WR. Ce portefeuille a baissé de 6,6%, ce qui est relativement faible par rapport à la correction globale du marché des actions et des obligations en 2022. Le trésorier explique qu'il s'agit d'une perte comptable tant qu'aucune position n'est vendue. Le résultat opérationnel, qui est influencé par les activités, est positif d'environ 400 000 CHF en raison d'un contrôle strict des coûts compte tenu des incertitudes et de la réduction des frais de voyage au cours des premiers mois de 2022 en raison des restrictions imposées par le COVID 19. Le bilan montre une évolution positive, car la distribution finale des droits de télévision pour Tokyo 2020 a été reçue. Aucune question n'a été soulevée par les délégués.

9. Rapport des auditeurs

Le président demande aux délégués de se référer au rapport de PriceWaterhouseCoopers, les auditeurs indépendants, et à leur déclaration figurant dans les documents de l'ordre du jour.

10. Approbation des comptes 2022

Le directeur exécutif a procédé au vote (vote 6 - majorité absolue). Les délégués ont voté pour l'approbation des comptes 2022 avec un total de 142 votes possibles : Oui 130 (100%), Non 0 avec 2 abstentions.

Les comptes 2022 ont été approuvés.

11. Fixation du droit de candidature et de la cotisation annuelle

Après avoir consulté le trésorier, le Conseil a proposé de maintenir le droit de candidature et la cotisation annuelle actuels pour 2024. Le président déclare qu'il n'est pas nécessaire de procéder à un vote car aucun changement n'est proposé. Cependant, il annonce que le Conseil envisage de proposer de reconsidérer le droit de candidature et la cotisation annuelle pour le prochain cycle olympique afin de tenir compte des défis auxquels WR est confronté. Aucune question n'est posée.

12. Budget pour l'année suivante, 2024

Le trésorier se réfère au document dans l'ordre du jour et présente une brève mise à jour des dernières prévisions pour les états financiers de WR en 2023 ; il montre un résultat opérationnel négatif de 456 000 CHF, principalement dû à une gouvernance accrue, à d'autres coûts et à une première année complète d'événements après le COVID, avec un nombre accru d'événements.

Il a déclaré que cette situation était préoccupante car il s'agit du niveau de fonctionnement actuel de WR et, bien que WR dispose de quelques réserves, elle ne peut pas continuer à fonctionner ainsi à long terme ; WR doit donc augmenter ses revenus ou réduire ses coûts. Il a souligné que l'équipe de la WR travaillait dur sur un certain nombre de flux générateurs de revenus pour combler les écarts.

Le processus budgétaire détaillé pour 2024 n'est pas encore entamé à la date du Congrès et les chiffres présentés correspondent à la planification quadriennale initiale ; ils devraient être à peu près conformes au résultat opérationnel indiqué de moins 489 000 francs suisses, comme prévu au début du cycle. Répondant à une question sur le programme de développement pour 2024, le trésorier dit qu'il ne s'attend pas à un changement par rapport à ce qui a été fait l'année précédente.

Le président demande un vote (vote 7 - majorité absolue) des délégués pour approuver le budget pour 2024 qui a été présenté par le Directeur Exécutif. Le résultat du vote avec un total de votes possibles de 142 : Oui 122 (96,83%), Non 4 (3,17%) avec 3 abstentions.

Le budget pour 2024 a été approuvé.

13. Nomination des vérificateurs externes

Le président présente la recommandation de l'audit interne, conformément à l'art. 33 § 2, de nommer PriceWaterhouseCoopers (Suisse) en tant qu'auditeur externe pour les comptes de 2023.

Il demande aux délégués de voter pour la nomination des auditeurs externes pour 2023 ; le directeur exécutif organise le vote (vote 8 - majorité absolue) avec un total possible de 142 voix : Oui 125 (100%), Non 0 avec 3 abstentions.

La recommandation de nommer PriceWaterhouseCoopers en tant qu'auditeurs externes pour les comptes de 2023 est approuvée.

14. Élections du Conseil et du Comité exécutif conformément aux articles 39 et 49

Le président attire l'attention des délégués sur l'article 39 et son règlement relatif au Conseil et sur le §3 du règlement précisant les postes ouverts à l'élection la troisième année après les Jeux olympiques et paralympiques d'été. Les documents à l'ordre du jour contiennent les documents des candidats pour chacun des postes. Le président rappelle la procédure à suivre pour chaque élection, à savoir une brève présentation par le MF, la possibilité pour les délégués de poser des questions ou de faire des commentaires et un vote électronique. Conformément à l'article 36 des statuts, le candidat doit obtenir la majorité absolue. Il n'y a pas de questions sur la procédure.

1. Responsable de la Commission d'aviron mer (vote 9 - majorité absolue)

Candidat : Guin Batten (proposé par GBR)

Guin Batten a été élue sur un total de 142 votes possibles : Oui 125 (97,66%), Non 3 (2,34%), avec 4 abstentions.

2. Responsable de la commission matériel et technologie (vote 10 - majorité absolue)
Candidats : Mathias Binder (proposé par SUL) - Ugur Kilic (proposé par TUR)
Le résultat du vote avec un total de votes possibles de 142 :
Mathias Binder: 98 (74,24%)
Ugur Kilic: 34 (25,76%)
Abstention: 1

Mathias Binder a été élu.

3. Responsable de la Commission d'aviron en salle (vote 11 - majorité absolue)
Candidat : Filip Ljubicic (proposé par SRB)
Filip Ljubicic est élu sur un total de 142 voix possibles :
Oui 131 (100%), Non 0, avec 0 abstention.

4. Responsable de la commission de la médecine du sport (vote 12 - majorité absolue)
Candidat : Juergen Steinacker (proposé par GER)
Juergen Steinacker a été élu sur un total de 142 voix possibles : Oui 128 (96,24%), Non 5 (3,76%), avec 0 abstention.

5. Responsable de la commission sur l'égalité des genres, la diversité et l'inclusion (vote 13 - majorité absolue)
Candidate: Candidate : Jacomine Ravensbergen (proposée par NED)
Jacomine Ravensbergen a été élue sur un total de 142 voix possibles : Oui 127 (100%), Non 0, avec 6 abstentions.

6. Responsable de la commission d'aviron jeunesse (vote 14 - majorité absolue)
Candidats : Axel Muller Asencio (proposé par BEL) - Barbara Grudt (proposé par USA)
Le résultat du vote avec un total de votes possibles de 142 :
Axel Muller Asencio: 85 (63,91%)
Barbara Grudt: 48 (36,09%)
Abstention: 0

Axel Muller a été élu.

Le président félicite tous les membres élus du Conseil, remercie tous les candidats et encourage les FM à proposer des candidats au vu de l'importance pour WR.

Le président Jean- Christophe Rolland a exprimé avec émotion sa sincère gratitude à l'ancien responsable de la Commission d'aviron de jeunesse, Algirdas Raslanas, élu lors du Congrès 2003 après avoir fait partie de la Commission dite 'du matériel' de 1995 à 2003. Beaucoup de choses se sont passées pendant son mandat et la responsabilité de la Commission s'est accrue avec l'inclusion de la catégorie d'âge U23 et de l'aviron universitaire. Le président a rendu hommage à un contributeur très actif, aux opinions bien arrêtées, mais toujours très sensé, respectueux et très apprécié. Algirdas Raslanas est ovationné.

15. Rapports des confédérations continentales d'aviron et autres groupements de membres

Les confédérations continentales d'aviron reconnues par World Rowing, conformément à l'article 18 des statuts, ont présenté des rapports.

- FASA - Confédération africaine des sociétés d'aviron, Khaled Zein Eldin (EGY)
- COPARE - Confédération d'aviron des Amériques, Fernando Ucha Martinez (URU)
- ERC - Confédération européenne d'aviron, Annamarie Phelps (GBR)
- ORCON - Confédération d'aviron d'Océanie, Lee Spear (NZL)

Le président a remercié Khaled Zein Eldin, ancien président de la Fédération africaine d'aviron, et a félicité le nouveau président Mehdi Garidi pour son élection.

Des rapports ont été reçus des groupements de membres reconnus par World Rowing conformément à l'article 19 des Statuts.

- FAA - Fédération arabe d'aviron, Khaled Zein Eldin (EGY)
- BRA - Association d'aviron des Balkans, Nebojsa Markovic (BIH) - Dorin Alupei (ROU)
- CRA - Commonwealth Rowing Association, Peter Cookson (CAN)
- Coupe de la Jeunesse, Gary Harris (GBR)
- CSAR - Confédération d'aviron d'Amérique du sud, Raul Poletti (ARG)

Ces rapports sont inclus dans les documents de l'ordre du jour. Le président demande de s'adresser aux responsables pour toute question ou commentaire.

16. Rapports sur les demandes d'affiliation et vote

Deux demandes ont été reçues conformément à l'article 14 :

- Fédération d'aviron d'Oman : le président remercie la Fédération d'aviron d'Oman pour sa demande : L'examen de la soumission par le Conseil a montré que les statuts actuels de la Fédération d'aviron d'Oman ne sont pas entièrement conformes aux exigences énoncées à l'article 13 ; cependant, afin d'éviter de ralentir le développement, le Conseil propose d'accorder à la Fédération d'aviron d'Oman une adhésion provisoire à la condition qu'à la date du Congrès de WR 2024, la Fédération d'aviron d'Oman a soumis des statuts révisés qui, de l'avis du Comité exécutif, démontrent qu'ils sont conformes aux obligations des fédérations membres énoncées à l'article 13 des Statuts.

Le directeur exécutif a fait procéder au vote (vote 15 - majorité absolue) sur cette recommandation avec un total de 139 votes possibles : Oui 113 (98,26%), Non 2 (1,74%), avec 10 abstentions.

La proposition d'accorder à la Fédération d'aviron d'Oman une adhésion provisoire sous réserve des conditions exposées ci-dessus est acceptée.

- Fédération d'aviron de Papouasie-Nouvelle-Guinée : le président remercie la Fédération d'aviron de Papouasie-Nouvelle-Guinée pour sa demande qui a été examinée par le Conseil et demande au Directeur exécutif de procéder au vote (vote 16 - majorité absolue) sur la recommandation du Conseil d'admettre la Fédération de Papouasie-Nouvelle-Guinée en tant que nouveau membre de la WR avec un total possible de 139 voix : Oui 120 (100%), Non 0 et 6 abstentions.

La Fédération de Papouasie-Nouvelle-Guinée est approuvée en tant que nouveau membre de World Rowing.

Le président félicite les deux nouvelles fédérations membres et leur souhaite la bienvenue au sein de WR. Cela porte le nombre total de fédérations nationales d'aviron affiliées à 159, dont les couleurs d'aviron ont été montrées.

Une soumission a été reçue conformément à l'article 18

- ° Fédération asiatique d'aviron (ARF) : la demande a été examinée par le Conseil.

Le directeur exécutif a fait voter (vote 17 - majorité absolue) sur la recommandation du Conseil d'admettre la Fédération asiatique d'aviron (FAA) en tant que Confédération continentale d'aviron reconnue, sous réserve de la réception de la confirmation écrite du Conseil de l'Asie, avec un total possible de 139 voix : Oui 123 (96,85%), Non 4 (3,15%), avec 0 abstention.

La Fédération Asiatique d'Aviron (ARF) est approuvée en tant que Confédération Continentale d'Aviron reconnue avec la condition décrite ci-dessus.

Le président félicite la Fédération asiatique d'aviron, salue son président qui suit le congrès en ligne et adresse ses meilleurs vœux au comité d'organisation des Jeux asiatiques, en particulier pour la régate d'aviron qui se tiendra en Chine quelques jours après le congrès, ainsi qu'à toutes les équipes du continent asiatique. L'ARF tiendra son assemblée générale à l'occasion de ces jeux.

Il a également salué le président de la COPARE et a indiqué que la COPARE tiendra également son congrès à l'occasion des Jeux panaméricains qui se dérouleront au Chili en octobre.

17. Rapports sur les futures manifestations de World Rowing et les régates Olympiques et Paralympiques

Le président donne la parole à Nathalie Phillips, responsable sports et événements à WR.

- ° Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024, Paris, France : Nathalie Phillips présente Pascale Bouton, responsable des sports pour les Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024 (27 juillet - 3 août / 30 août - 1er septembre). Pascale Bouton a d'abord félicité tous les rameurs et toutes les équipes qui se sont qualifiés pour les Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024 ; elle a ensuite fait le point sur l'équipe, les dates clés et le calendrier, le site et le champ de course, les installations et les services de l'équipe, les tarifs, le transport, l'analyse des compétitions et la communication.

Des mises à jour sur l'organisation des épreuves World Rowing en 2024 ont ensuite été fournies :

- ° Carol Purcer, Présidente Rowing Canada Aviron - 2024 Championnats du monde d'aviron seniors, U23 et U19 (St. Catherines, Canada) - 17- 25 août 2025
- ° Message vidéo de Luo Wenhua, secrétaire général du comité d'organisation - Championnats du monde d'aviron 2025 Shanghai (CHN) - 21 septembre - 28 septembre

Nathalie Phillips a ensuite abordé le processus stratégiques d'attribution des événements (SEAP – Strategic Events Attribution Process) et a donné un aperçu de l'état d'attribution des événements en septembre 2023 et des prochaines étapes de la procédure d'appel à candidatures :

- ° Ouverture des candidatures en octobre 2023 pour les championnats WR 2027, les championnats WR U19 2027 et les championnats WR U23 2027 ; attribution lors du congrès WR 2024 ;
- ° Ouverture des candidatures en octobre 2023 pour la WR Masters Regatta 2026 et 2027 ; attribution par le Conseil ;
- ° Ouverture des candidatures en octobre 2023 pour les Coupes du monde 2025 et 2026 ; attribution au premier trimestre 2024 ;
- ° Ouverture des candidatures au quatrième trimestre 2023 pour les championnats d'aviron de mer WR de 2025 à 2027 et les finales de sprint de plage WR de 2025 à 2027 ; attribution au deuxième/troisième trimestre 2024 ;
- ° Ouverture des candidatures au quatrième trimestre 2023 pour les championnats du monde d'aviron en salle de 2025 à 2027 ; attribution au deuxième/troisième trimestre 2024.

Elle a invité les FM à faire part de leur intention de se porter candidat à l'organisation des événements.

18. Lieu et date du prochain congrès

Au cours de l'année olympique, le Congrès 2024 se serait tenu entre les Jeux olympiques et paralympiques, lors des championnats WR à St Catherines, au Canada, et il aurait pu être difficile pour les délégués d'y assister. En outre, il n'y a pas d'élections au cours d'une année olympique et la date aurait été très proche du Congrès quadriennal qui se tiendra au début de 2025. Le Conseil a donc proposé d'organiser le Congrès ordinaire WR 2024 de manière virtuelle le samedi 16 novembre 2024. Le président ajoute que WR informera régulièrement les FM sur les projets lors de conférences téléphoniques.

La proposition du Conseil ne suscite aucun commentaire et le président considère qu'elle est approuvée par les délégués.

19. Attribution des prochaines manifestations de World Rowing conformément à la règle 5

Aucune attribution.

20. Réexamen ou confirmation des décisions (réf. Art.30) prises par le Conseil, conformément aux dispositions de l'Art.32 et des paragraphes 3.2 et 3.3 de l'Art.45, ou par le Comité Exécutif, conformément aux dispositions du paragraphe 3.4 de l'Art.51.

Aucune demande n'a été reçue à la date limite.

21. Propositions spécifiques concernant un point existant de l'ordre du jour proposées par les fédérations membres, le Conseil ou le Comité exécutif

Aucune préproposition n'a été reçue avant la date limite.

22. Autres points supplémentaires de l'ordre du jour proposés par les fédérations membres, le Conseil ou le Comité exécutif

i. Droits de vote (ref. article 35 des statuts)

Le président se réfère au document figurant dans les documents de l'ordre du jour. La décision sur le calcul des droits de vote 2025-2028 a été discutée lors du Congrès extraordinaire de 2020 qui a donné l'autorisation d'approbation au Congrès 2021 et a ensuite été reportée au Congrès ordinaire de 2022 puis de 2023 en raison de l'impact continu du Covid-19 sur la participation aux événements WR en 2021 et 2022. Le Groupe de travail sur la gouvernance (GWG – Governance Working Group) a fait une proposition au Conseil, passant d'un droit de vote à deux niveaux à un droit de vote à trois niveaux. Le président remercie la présidente du GWG, Annamarie Phelps, pour son travail et demande s'il y a des questions sur cette partie importante des statuts ; aucune question n'est soulevée.

Il passe la parole au directeur exécutif qui procède au vote (vote 16 - majorité absolue) pour approuver la recommandation du Conseil sur la nouvelle règle et le calcul pour la période 2025-2028 avec un total maximum de 142 votes : Oui 107 (91,45%), Non 10 (8,55%), avec 4 abstentions.

La recommandation du Conseil est approuvée.

Le président rappelle aux délégués que l'article 35 peut être modifié lors du Congrès quadriennal de 2025.

ii. Reprogrammation du Congrès WR - Proposition de la Fédération autrichienne d'aviron

La Fédération autrichienne d'aviron a proposé de reprogrammer le Congrès WR lors des Championnats du monde WR afin d'éviter une journée supplémentaire. La demande est incluse dans l'ordre du jour. Le président, sous le contrôle du président d'honneur, rappelle aux délégués que dans le passé, le Congrès était programmé avant les Championnats ; cependant, comme les délégués ne pouvaient pas rester pendant toute la semaine des Championnats - la plupart des délégués viennent pour les derniers jours - le Congrès a été déplacé au lendemain des Championnats. La proposition d'organiser le Congrès pendant les Championnats signifierait une fin de soirée ou une nuit, ce qui pourrait s'avérer difficile sur le plan logistique et pour le Comité exécutif qui doit être prêt à intervenir pendant les courses. Le président a déclaré qu'il était ouvert à la discussion d'alternatives.

Autres points supplémentaires de l'ordre du jour proposés par les fédérations membres, le Conseil ou le Comité exécutif.

Mise à jour des projets stratégiques

Avant de donner la parole aux intervenants, le président informe le Congrès que la décision sur l'inclusion des sprints de plage au programme des JO LA28 a malheureusement été reportée une nouvelle fois ; néanmoins, le Conseil et la Commission d'aviron de mer ont travaillé sur la stratégie de développement de cette discipline et, quel que soit le résultat, il est important d'anticiper et d'apporter quelques adaptations à la stratégie.

° Développement de l'aviron de mer ([présentation pdf](#))

Guin Batten, responsable de la Commission d'aviron de mer, a fait part du plan de développement de l'aviron de mer et a présenté le format de compétition proposé pour LA 28: 16 bateaux pour les solos féminins et masculins et 16 bateaux pour le double mixte. Un point important de ce format est les « 8 derniers » ("last 8") où les quarts de finale, les demi-finales et les finales se déroulent tous en une heure afin de maintenir la composante d'endurance, une caractéristique de la physiologie de notre sport. Elle a ensuite présenté le plan de développement de l'aviron de mer.

Vincent Gaillard, directeur exécutif de WR, a présenté l'intention ambitieuse de construire une ligue WR de Beach Sprint (nom provisoire), une compétition basée sur des franchises qui sera lancée dans les 4 ans, que la discipline devienne olympique ou non. Il a également donné les dates clés, les exigences principales en matière d'organisation et les avantages principaux du fait d'organiser les championnats du monde d'aviron de mer en 2025, 2026 et 2027 pour lesquels le processus de candidature sera lancé peu de temps après le Congrès.

° Analyse stratégique des événements stratégiques et du calendrier (Strategic event and calendar review - [présentation pdf](#))

Le président rappelle que ce projet a été lancé lors du Congrès 2022 sur la base de l'analyse qu'il est nécessaire d'adapter la discipline de l'aviron classique ; il donne la parole à Eva Szanto, responsable de la Commission événements, qui gère ce projet au nom du Comité exécutif. Elle fait le point sur le projet, une priorité absolue pour WR, qui s'articule avec les autres projets stratégiques en cours sur l'aviron de mer, l'aviron en salle et le partenariat commercial. L'objectif global du projet est de s'adapter à un environnement mondial en évolution rapide tout en s'assurant que les événements d'aviron classique restent pertinents, attrayants, durables et commercialement viables.

° Développement durable / Eau douce et plastique ([présentation pdf](#))

Le directeur exécutif a présenté Stuart Orr, responsable de la pratique « eau douce » au WWF International ; celui-ci a fait le point sur l'évolution de l'alliance stratégique entre WR et WWF. Il a également remercié WR d'avoir invité les représentants du WWF à assister à la dernière journée des

championnats, une journée passionnante à regarder un sport palpitant. Il a expliqué le changement d'appellation de l'alliance de "Clean Water" à "Healthy Waters" et a passé la parole à Vincent Gaillard qui a fait le point sur l'avenir de l'alliance ainsi que sur le projet de la rivière Kafue et le centre d'aviron.

Le président invite les participants à formuler des commentaires et des questions sur les trois présentations.

Répondant à une question sur la l'analyse stratégique des épreuves et du calendrier, Eva Szanto précise que, si le calendrier complet des épreuves est modifié, le calendrier révisé sera effectif à partir de 2029 (après les JO de LA 2028) ; quant au programme des championnats WR, s'il est modifié, il sera effectif à partir de 2025. Jean-Christophe Rolland confirme que, conformément aux statuts de WR, la règle 25 et le programme des championnats WR ne peuvent être modifiés que lors du congrès quadriennal de 2025.

Répondant à une question sur le timing du sprint de plage s'il est inclus dans les JO, le président précise que l'aviron classique et le sprint de plage sont deux disciplines différentes et que, si le spint de plage est inclus dans le programme olympique, le calendrier sera discuté avec le comité d'organisation de LA 28 et le CIO. Il rappelle que l'une des composantes de la proposition de WR est que cette discipline utilise un site existant, ce qui ajoute une contrainte supplémentaire. Idéalement, WR demanderait à ce que les épreuves de sprint de plage soient programmées au cours de la deuxième semaine. Pour répondre à la question sur la participation des athlètes, il explique qu'un système de qualification olympique similaire à celui de l'aviron classique sera mis en place (créneaux attribués aux CNO qui décideront avec les FM respectifs des athlètes repris dans les bateaux) et que l'un des objectifs de l'inclusion des sprints de plage dans le programme olympique est d'augmenter l'audience et le nombre de pays ayant l'opportunité de participer aux JO.

Vincent Gaillard a répondu aux questions concernant les ligues basées sur les franchises et leur impact sur les fédérations en disant que les détails doivent être analysés et développés dans les mois à venir avec des experts, y compris des experts juridiques ; il a précisé que l'un des objectifs est de s'assurer que les franchises soient accessibles aux FM ; il a également déclaré que WR pense que les pays auront un intérêt dans la franchise et que le fait d'inclure des athlètes du pays où les équipes franchisées sont basées fait partie des considérations lors de l'élaboration du modèle. La question de la responsabilité de la sélection des athlètes pour le modèle franchisé a été soulevée ; le directeur exécutif a répondu que l'intention de WR est de tenir les FM informés de la conception et du fonctionnement des franchises. Ces éléments seront définis avec plus de précision dans les mois à venir.

A la question de savoir si les délégués doivent s'inquiéter du nouveau report de la décision d'inclure le sprint de plage dans le programme olympique, le président répond que plus de détails suivront dans ses remarques complémentaires (voir point 5 et pièce jointe).

23. Divers

Le président informe que le processus de nomination pour les awards WR 2023, la médaille Thomas Keller et le prix Distinguished Service to International Rowing a été ouvert avec une date limite au 15 octobre. Les finalistes seront annoncés en novembre et les lauréats révélés lors d'une cérémonie virtuelle début décembre.

Le président demande s'il y a d'autres commentaires ou questions. Une question est posée quant à la possibilité pour les athlètes d'afficher du sponsoring sur leur uniforme ou leur bateau, suite à une proposition faite par la fédération suédoise lors du Congrès 2022. Le président rappelle que la publicité fait partie des règles de course et que les fédérations membres sont invitées à faire une proposition au Conseil qui peut charger le groupe de travail sur les règles de proposer une nouvelle formulation pour le Congrès quadriennal de 2025 ; il ajoute que ce sujet est également discuté au sein de la Commission des athlètes.

Clôture

Le président remercie les délégués pour leur contribution et leur coopération pendant le Congrès, ceux qui ont participé en personne et ceux qui y ont assisté virtuellement. Il exprime également sa gratitude au personnel de World Rowing impliqué dans la préparation du Congrès, au Comité d'organisation et à Lumi pour le bon déroulement de la procédure de vote.

La vice-présidente, Tricia Smith, a remercié le président au nom des délégués et du Conseil pour le travail extraordinaire qu'il accomplit pour l'aviron en des temps difficiles pour l'aviron et le sport.

Le président a remercié pour les mots aimables, disant qu'il le fait par passion, une passion partagée par toute la communauté pour le meilleur des athlètes.

Le président déclare clos le Congrès ordinaire de World Rowing 2023, Belgrade, Serbie.



Jean-Christophe Rolland
président



Vincent Gaillard
Directeur exécutif

Rapport du président - Remarques complémentaires du président

Jean-Christophe Rolland (FRA)

Chers délégués,

Stratégie olympique

Vendredi dernier, la commission exécutive du CIO devait annoncer les disciplines du programme olympique de Los Angeles 2028.

Je vous rappelle que les sports de base, y compris l'aviron, ont été confirmés lors de la session du CIO à Pékin l'année dernière, que le programme des épreuves sera finalisé et décidé après les Jeux olympiques de Paris par la commission exécutive du CIO en décembre 2024 et que, pour la première fois, une étape supplémentaire a été prévue entre-temps pour définir les disciplines.

Inutile de dire combien nous attendions cette annonce initialement prévue en juin, et retardée - opportunément devrais-je dire - pendant nos championnats du monde, juste avant le Congrès.

World Rowing et toute la communauté de l'aviron, vous, les Fédérations membres, attendions tous avec impatience de savoir si l'inclusion aux Jeux Olympiques de l'aviron de mer se concrétiserait... ou non.

Ce nouveau report de l'annonce est bien sûr très frustrant.

Le chemin a été long depuis que nous avons lancé notre " stratégie olympique ", il y a presque huit ans. Une course longue et semée d'embûches. Bien que nous soyons proches, très proches, de la fin du processus, bien que nous soyons proches de la ligne d'arrivée, nous n'y sommes pas encore.

Que dire si ce n'est de rester concentré jusqu'aux derniers coups d'aviron.

Vous avez peut-être lu la publication du CIO et les commentaires dans les médias sur les raisons de cet report. Cela n'a certainement rien à voir avec notre situation particulière, mais il semble que l'exercice sur les disciplines sportives au programme, et probablement plus difficile, la décision sur les sports supplémentaires que le comité d'organisation a le droit de présenter lors de son édition spécifique des Jeux, nécessite encore un peu de travail et de discussions. Il est compréhensible que le CIO veuille attendre l'achèvement de l'ensemble de l'exercice pour annoncer l'ensemble du paquet.

De notre côté, rien de nouveau, rien que vous ne sachiez déjà. Tout au long de ce parcours, j'ai partagé avec vous, les fédérations membres, les progrès de notre stratégie. À ce stade, je ne peux que répéter que nous disposons d'un dossier solide. En ce qui concerne l'évaluation, notre proposition répond, je crois, à un grand nombre de critères clés et je reste donc optimiste.

En même temps, il n'y a aucune garantie.

Selon les dernières informations, nous devrions avoir la réponse avant les prochains Championnats du monde d'aviron de mer et de sprint de plage qui se tiendront à Barletta, en Italie, début octobre.

Si elle est positive, il s'agira d'une véritable étape historique pour notre sport. Pour la première fois, deux disciplines d'aviron figureraient au programme olympique. Ce serait vraiment une grande réussite, nous aurions alors franchi une étape clé de notre stratégie olympique.

Mais soyons clairs : en même temps, cela nous imposerait une immense responsabilité, celle de tenir nos promesses. Comme cela a été présenté ce matin, nous sommes prêts et je peux vous assurer que nous ferons tous les efforts possibles pour veiller et démontrer que la décision était la bonne.

Quoi qu'il en soit, quelle que soit l'issue, nous sommes convaincus de l'énorme potentiel de cette discipline. Je peux admettre que nous n'avons pas encore atteint la pleine maturité, mais la tendance et le potentiel nous rendent très optimistes pour l'avenir.

Une telle ambition nécessite toutefois des ressources et des investissements, des ressources dont nous ne disposons tout simplement pas. À cet égard, nous allons de l'avant en engageant des discussions avec des partenaires et des investisseurs afin de nous fournir les ressources nécessaires dont nous avons besoin, comme cela a été présenté ce matin.

Quelle que soit l'issue, notre stratégie olympique est à un tournant et devra évoluer. Nous devons continuer à consolider notre position au sein du mouvement olympique et du programme olympique.

Je vous ai dit à plusieurs reprises que si l'aviron n'est peut-être pas en danger à court terme, nous ne pouvons pas considérer notre position comme acquise pour toujours : nous sommes en danger, nous sommes sous pression. Jeux olympiques après Jeux olympiques, la pression ne fait que croître.

Il suffit de regarder le contexte et la façon dont ce contexte a évolué au fil des ans, au cours de la dernière décennie, et évolue constamment : le monde du sport est tellement compétitif. Nous ne pouvons pas nous contenter de nous appuyer sur le passé, sur notre histoire. La réponse appropriée consiste à constamment relever les défis et, le cas échéant, à s'adapter.

Je tiens à vous remercier, vous les fédérations membres, d'avoir adhéré à cette vision.

Je tiens à vous remercier, vous les fédérations membres, de partager notre vision, une vision développée pour l'avenir.

Nous connaissons les nombreux défis tels que les quotas d'athlètes, les coûts et la complexité... pour n'en citer que quelques-uns parmi les plus importants. C'est ce qui a façonné notre stratégie et c'est ce qui guidera son évolution.

Aviron classique/aviron de mer/aviron en salle

Le sport de l'aviron est composé de trois disciplines, de trois disciplines très différentes : L'aviron classique, l'aviron de mer et l'aviron en salle. Une telle diversité est vraiment une opportunité et certainement pas une menace pour notre aviron classique. En effet, notre vision est d'étendre notre sport, de le développer et de le faire grandir en élargissant la communauté des personnes qui peuvent être connectés à l'aviron.

Je viens de faire référence à l'aviron de mer.

Nous voyons également un énorme potentiel de développement dans l'**aviron en salle**.

Il est essentiel que WR, en tant qu'organe directeur du sport d'aviron, maintienne la réglementation de la discipline. Notre objectif est de soutenir cette croissance et de l'inclure dans la famille de l'aviron.

Nous avons une occasion unique dans le monde du sport de bénéficier de l'évolution de la technologie. Alors que le CIO s'engage dans le développement du e-sport, nous nous sommes engagés dans cette voie, en participant l'année dernière aux séries virtuelles olympiques et, plus récemment, à la semaine inaugurale du e-sport du CIO, qui s'est tenue à Singapour. Nous faisons partie de la zone "free-to-play" avec des partenaires qui ont présenté notre sport sous un jour nouveau. C'était un événement fantastique qui nous a mis sur la voie d'un format de compétition pour les années à venir... peut-être à partir de 2024.

Nous avons testé un Championnat du monde en salle hybride à Toronto en février dernier, nous avons introduit le "Versa Challenge", un nouveau format où dix hommes et dix femmes concourent sur deux jours dans cinq épreuves différentes. Et très intéressant et excitant, les premières médailles jamais obtenues lors d'un événement mondial d'aviron pour certaines de nos fédérations membres.

Un véritable potentiel énorme... et plus à venir dans le futur, c'est certain, mais pour réaliser notre ambition, là aussi, nous avons besoin de ressources dont nous ne disposons pas par nous-mêmes. Comme pour tous ces projets de développement, les investissements sont cruciaux et nous travaillons avec des partenaires et des investisseurs pour maximiser le potentiel.

Après l'aviron de mer et l'aviron en salle, j'en viens à notre pilier historique, l'aviron classique.

L'analyse est très claire, et mes commentaires au Congrès de l'année dernière ont été confirmés cette saison. Une analyse claire, je crois, partagée par une grande majorité, voire un consensus.

Alors, que faisons-nous maintenant ?

"Changer ou être changé...". Si nous ne relevons pas nos défis, nous aurons des problèmes.

À cet égard, le Strategic Event and Calendar Review (SECR – l'analyse des événements stratégiques et du calendrier) est un élément essentiel et crucial. Eva Szanto, membre du Comité exécutif, vous a présenté une mise à jour plus tôt dans la journée. Je n'entrerai pas dans les détails. Permettez-

moi simplement de dire que nous avons collectivement la responsabilité d'apporter des solutions.

Russie - Ukraine

Je ne peux pas présenter un rapport au Congrès sans évoquer l'impact sur le sport, et sur notre sport en particulier, de la guerre en Ukraine.

Inutile de remonter trop loin dans le temps. Vous connaissez parfaitement notre position, que j'ai exposée au Congrès de Prague l'année dernière et que j'ai exposée dans le rapport figurant dans les documents à l'ordre du jour.

Depuis, au début du mois de juin, le Comité exécutif a décidé d'autoriser la participation d'athlètes détenant des passeports russes et biélorusses aux Championnats du monde d'aviron 2023, dans des épreuves très limitées, sous des conditions de neutralité strictes et authentiques, l'éligibilité de chaque athlète étant soumise à des critères spécifiques tels que la vérification des antécédents pour s'assurer qu'ils n'ont pas été associés à la guerre en Ukraine ou ne l'ont pas soutenue publiquement sous quelque forme que ce soit, ainsi qu'à un programme de tests antidopage supplémentaires et à la signature d'un formulaire d'engagement.

Cette décision est le résultat de discussions longues, approfondies et intenses au sein du Comité Exécutif. Nous avons pris en considération tous les éléments possibles, notamment, mais pas seulement, la position et la recommandation du CIO, et nous vous avons consultés, vous, les Fédérations membres.

Soyons clairs : dans un tel contexte, il n'y a pas de solution évidente ou idéale.

Un "non" aurait été facile.

Un "non" aurait été moins controversé.

Un "non" aurait été beaucoup plus facile à mettre en œuvre.

Mais notre devoir n'est pas de rendre notre vie facile. Notre devoir est de nous battre pour les valeurs auxquelles nous croyons.

Je comprends qu'il soit difficile de mettre l'émotion de côté, surtout lorsqu'il s'agit de guerre et de bombes et dans un contexte aussi terrible.

Nous avons examiné les bons arguments pour ne pas le faire.

Nous avons examiné les bons arguments pour le faire.

L'équilibre était-il clair ? Certainement pas. La décision était-elle unanime ? Certainement pas.

Mon intention n'est pas d'ouvrir le débat. Le sujet est manifestement sensible. J'ai parlé de la pression politique extrême. Je reconnais et respecte le fait que votre propre pays, votre propre fédération peut avoir une position différente.

Nous attendions une telle participation dans le respect d'une véritable neutralité. Nous avons finalement eu des équipages AIN (Athlète Indépendant Neutre) aux championnats du monde d'aviron des moins de 23 ans à Plovdiv, aux championnats du monde d'aviron des moins de 19 ans à Paris et ici à Belgrade.

Je suis heureux d'annoncer que les équipages de l'AIN ont pleinement respecté la véritable neutralité et qu'aucune situation n'a été signalée.

Je suis également heureux d'annoncer que, pour autant que je sache, ces AIN ont été respectés par tous les participants. Nous avons rappelé que, conformément à nos statuts (article 4, articles 56 et 57 et annexe S10), aucune expression politique n'a été faite sur le site pendant les championnats.

Ces championnats constituaient la première étape du parcours de qualification pour les Jeux olympiques et les Jeux paralympiques de Paris 2024, et donc la première occasion de qualifier les bateaux conformément aux systèmes de qualification olympique (OQS) et de qualification paralympique (PQS).

A l'heure où nous parlons, aucune décision n'a encore été prise par le CIO et le CIP concernant la participation des athlètes du Belarus, de la Russie ou de l'AIN aux Jeux Olympiques et aux Jeux Paralympiques de 2024 à Paris. La question légitime est donc : quel est l'impact sur l'OQS et le PQS ?

Cette décision relève en fin de compte du CIO et du CIP et non de World Rowing.

L'impact potentiel a été longuement discuté avec le CIO, discussion d'ailleurs toujours en cours, ainsi qu'avec le CIP.

Il a été convenu avant notre WRCH que :

- Si un AIN ou un équipage d'AIN obtient un classement final lui permettant d'obtenir une ou plusieurs places de quota lors des Championnats du monde d'aviron 2023, ces places de quota pour la classe de bateaux concernée seront mises en attente et ne seront pas attribuées.

La situation réelle après les Championnats du monde d'aviron 2023 serait alors analysée par le CIO et World Rowing et une réaffectation potentielle serait effectuée en temps voulu afin de ne pas avoir d'impact sur les étapes suivantes du processus de qualification (régates de qualification continentale).

Quelle est la situation réelle ?

Neuf équipages AIN étaient inscrits à ces championnats du monde, dont un seul, le M1x, s'est qualifié dans le quota alloué. Aucun dans les deux sans. Cette place de quota est gelée et NON ATTRIBUÉE pour le moment.

Nous poursuivrons la discussion avec le CIO sur la manière et le moment d'attribuer cette place. Un seul comité national olympique est concerné à ce stade et nous assurerons le suivi avec le CIO.

Parler des Jeux Olympiques est assez étrange car Tokyo ne semble pas très loin et Paris 2024 est au coin de la rue. La première étape de la qualification est maintenant terminée. Nos Championnats du monde d'aviron des moins de 19 ans se sont récemment déroulés sur le bassin olympique. C'était l'occasion pour les équipes de retrouver Vaires-sur-Marne... et pour le Comité d'organisation de Paris 2024 d'évaluer et de tester quelques domaines. Nous avons dû faire face à quelques défis, notamment des conditions météorologiques exceptionnelles. Je n'ai pas l'intention, de mon côté, d'aller plus loin dans les détails maintenant. Pascale Bouton, responsable de l'aviron pour Paris 2024, est avec nous ce matin. Elle vous présentera des mises à jour plus tard dans la matinée.

Gouvernance

Permettez-moi de rappeler au Congrès que le le Congrès quadriennal se tiendra en 2025. C'est l'occasion, une fois tous les quatre ans, de changer et de modifier nos statuts et nos règlements de course. Il va sans dire que la préparation et l'anticipation sont essentielles pour obtenir les meilleurs résultats.

Notre groupe de travail sur la gouvernance et notre groupe de travail sur le règlement ont travaillé et travaillent encore sur la question. Il est important de vous faire participer à cet exercice, suffisamment tôt pour que nous puissions organiser un Congrès efficace et sans heurts.

Ceci conclut les quelques mises à jour que je voulais faire aujourd'hui.

Je vous remercie de votre attention.

Jean-Christophe Rolland

11 septembre 2023

Rapport du directeur exécutif – Remarques additionnelles du directeur exécutif.

Mon premier message, et le plus important, à l'issue de cette année 2022, est de vous remercier tous pour votre accueil très chaleureux et pour les nombreuses discussions constructives et amicales que nous avons eues au cours de "ma" première année à World Rowing.

Je me rends compte que cela a dû paraître "étrange" à beaucoup d'entre vous de voir quelqu'un qui connaît si peu l'aviron occuper ce poste de directeur exécutif, mais vous avez été très patients, bienveillants, compréhensifs et accueillants.

Il s'agit d'un grand témoignage de la "culture de l'aviron", qui est particulièrement remarquable, qui est bien reconnue en dehors du sport et dont je sais que vous êtes tous, à juste titre, très fiers.

J'ai également ressenti cette culture au sein de notre propre équipe, et je suis très reconnaissant du soutien inébranlable que toute l'équipe m'a apporté au cours de cette première année, et jusqu'à ce jour.

C'est une équipe remarquable. Une toute petite équipe, une équipe qui manque clairement, et malheureusement, de ressources pour faire face à la charge de travail massive et de plus en plus complexe, et je suis encore plus fier d'elle étant donné les miracles qu'elle produit dans des contextes difficiles. Cette semaine a été un autre de ces miracles.

Permettez-moi de les remercier tous très chaleureusement pour leur travail remarquable et leur engagement envers notre organisation et notre sport. L'équipe de World Rowing, pouvez-vous vous lever pour que tout le monde puisse vous voir et vous remercier. JE VOUS REMERCIE.

Comme vous avez pu le constater à la lecture de mon rapport - et abstraction faite de la gestion de la crise ukrainienne et de ses diverses conséquences - 2022 a représenté pour World Rowing une importante transition managériale, alors que nous nous préparons au départ de Matt Smith.

2022 a également été l'occasion de lancer plusieurs projets cruciaux, allant de projets très stratégiques à des projets plus administratifs ou liés aux ressources humaines. Ils sont tous importants, d'une manière ou d'une autre.

J'ai énuméré 12 de ces projets prioritaires dans mon rapport. Ils nous ont occupés en 2022, d'autant plus qu'ils venaient s'ajouter aux activités courantes de nos différents départements. Bon nombre de ces projets se poursuivront encore aujourd'hui et se poursuivront même en 2024.

Je n'en citerai que QUATRE ici :

1. Le premier projet, le projet de partenariat commercial stratégique (Strategic Commercial Partnership Project – SCPP) - dont vous avez déjà entendu parler lors du Congrès 2022 - vise à accroître et à diversifier notre

empreinte commerciale et nos revenus. Mais il s'agit, en fin de compte, de notre capacité à mieux servir le sport.

Il est évident que nous ne discutons pas de la croissance commerciale, de sponsorship ou des recettes télévisuelles pour le plaisir de la croissance commerciale, de sponsorship ou des recettes télévisuelles. Nous en discutons afin d'améliorer notre capacité à investir davantage dans le développement de notre sport et à mieux le servir.

Qu'il s'agisse de développer l'aviron dans les nations émergentes, de gouverner notre organisation selon les normes du 21st siècle, d'améliorer notre capacité de protection contre le harcèlement, de faire face au coût croissant de la lutte contre le dopage, de développer la science et la recherche autour de notre sport, de mieux soutenir les initiatives importantes en matière de durabilité, d'offrir plus d'opportunités aux entraîneurs féminins, etc., etc.

C'est une longue liste de choses que nous devons faire, que nous aimerions faire mieux. Mais pour l'instant, nous sommes limités par nos ressources et donc par notre capacité à investir dans ces domaines critiques.

Nous devons donc trouver un moyen d'améliorer cette situation, en augmentant nos revenus et en créant de nouveaux actifs et de nouvelles plateformes commerciales dans nos trois principales disciplines, et probablement avec le soutien d'investisseurs/partenaires externes.

Le projet SCPP est en cours. Vous avez déjà entendu parler de l'un de ses résultats potentiels - Hydrow / Ligue de sprint de plage - qui, nous l'espérons bien sûr, générera des revenus à terme.

Il y en aura d'autres. Nous nous sommes engagés à mener ce processus aussi loin que possible, et nous le ferons. Mais nous n'en sommes qu'au début, la situation est complexe et il s'agit donc d'un projet à moyen et long terme.

Nous espérons pouvoir vous informer de certains résultats concrets l'année prochaine.

2. Deuxième projet, qui concerne l'AVIRON CLASSIQUE : Eva vient de vous parler de ce que nous estimons être le plus important de tous les projets en cours de World Rowing, le projet d'analyse stratégique des événements et du calendrier (Strategic Event and Calendar Review – SECR). Je ne reviendrai pas sur les détails de ce projet. Mais je dirai qu'il n'est certainement PAS exagéré d'affirmer que ce projet est absolument fondamental pour nous, peut-être même existentiel.

Maintenir la pertinence et l'attrait du sport de l'aviron et de nos divers événements, avant tout pour vous et les équipes d'aviron du monde entier.

Mais aussi pour les générations actuelles et nouvelles de fans, les diffuseurs, les partenaires commerciaux et les investisseurs. Et oui, c'est également essentiel pour la réussite du projet précédent (SCPP).

L'analyse des événements est maintenant en cours et je ne peux que vous remercier à nouveau pour les contributions que vous avez déjà apportées par le biais de l'enquête et que vous apporterez dans les mois à venir, d'une manière ou d'une autre.

Je tiens également à remercier Eva pour son leadership pour ce projet essentiel, compte tenu notamment de tous les autres projets et événements qu'elle gère en notre nom. C'est remarquable.

Le résultat peut être aussi important et ambitieux que nous le souhaitons. Il nous appartient maintenant de corriger ce qui, selon nous, ne fonctionne pas, de réinventer notre futur calendrier, d'améliorer nos futurs championnats du monde, de remodeler nos futures séries de la Coupe du monde, de peut-être créer de nouveaux événements.

3. Troisième projet, lié à l'aviron en salle, ou aviron connecté comme nous l'appelons parfois : de grands progrès ont été réalisés et des projets très intéressants sont en cours de développement, en coopération très étroite avec la commission d'aviron en salle, sous la direction de Filip.

Parmi beaucoup d'autres choses, vous savez maintenant que nous avons eu une participation très réussie à la Semaine olympique de l'eSport à Singapour au début du mois de juin, ce qui ouvre maintenant de nombreuses nouvelles portes et de nombreuses nouvelles opportunités de développement potentiel. Un événement qui devrait avoir lieu chaque année, l'aviron en salle étant représenté sous des formes très innovantes et passionnantes, notamment virtuelles, ludiques, etc.

De nombreuses autres initiatives sont en cours, liées à notre futur calendrier d'événements en salle, à un programme de certification pour les ergomètres d'aviron, à la création d'une plateforme numérique qui connectera les rameurs en salle du monde entier.

Je m'attends à ce que vous receviez une mise à jour complète de ces divers développements passionnants en 2024.

4. Quatrièmement, en ce qui concerne l'aviron de mer et les sprints de plage : La campagne pour LA28 mise à part, et que la discipline devienne ou non olympique, vous avez vu que nous ne perdons pas une minute pour travailler au développement général de la discipline, main dans la main avec la Commission d'aviron de mer, sous la direction de Guin.

Vous avez maintenant entendu Guin et moi au sujet de la stratégie générale et du projet de Ligue des sprints de plage.

Vous devez également savoir que nous avons l'intention de rehausser les normes d'organisation de nos événements. Je suis persuadé que les deux prochaines

éditions des championnats du monde à Barletta et à Gênes en seront de très bons exemples, et je dois remercier la Fédération italienne d'aviron pour ses efforts constants en vue d'organiser ce que je sais vont être des événements exceptionnels, dans deux très belles régions d'Italie.

Nous espérons maintenant recevoir des offres exceptionnelles pour les éditions 2025, 2026 et 2027 et nous comptons sur vous tous. Quelques manifestations d'intérêt intéressantes ont déjà été reçues, alors à vous de jouer.

Évidemment, et finalement, il y a encore beaucoup de travail remarquable qui est réalisé dans nos différentes fonctions. Une grande partie de ce travail est rapportée dans les documents de l'ordre du jour, par chacun de nos "départements" :

- Développement et durabilité – dirigé par Daniela Gomes
- Gouvernance, bonne gouvernance et intégrité – dirigé par Ludovica Caprino
- Gestion des événements et du sport - dirigé par Nathalie Phillips
- Communication et relations publiques – dirigé par Brian Orsini
- Marketing et diffusion - dirigé par Christian Osterode
- Services aux entreprises et aux événements - dirigé par Prateek Gumbar
- Finances, administration et bureau - dirigé par Ana Djalo et Bich Pham.

PARTICIPATION AU CONGRÈS WORLD ROWING 2023

Member Federation	Name	Last Name	Capacity	Attendance	Votes
ALG	Houriya	Belhamri	Voting delegate	P	3
ALG	Toufik	Akloul	Delegate	P	0
ANG	Olga	Albuquerque	Voting delegate	V	1
ANG	Alexandre	Lages	Delegate	V	0
ARG	Sergio	Ramírez	Voting delegate	V	3
AUS	Paul	Thompson	Voting delegate	P	3
AUS	Rachael	Kininmonth	Delegate	P	0
AUT	Norbert	Lambing	Voting delegate	V	3
AZE	Farhad	Aliyev	Voting delegate	P	1
BAH	Jason	Williams	Voting delegate	V	1
BAR	Anthony	Yarde	Voting delegate	P	1
BEL	Gwenda	Stevens	Voting delegate	P	1
BEN	David	Gbadamassi	Voting delegate	V	1
BER	Andre	Perez	Voting delegate	P	1
BLR	Olga	Tarasova	Voting delegate	V	3
BOL	Yuleima	Charris	Voting delegate	V	1
BRA	Magali	Oliveira	Voting delegate	P	3
BUL			Voting delegate	P	1
BRA	Rafael	Jesus	Delegate	P	0
CAN	Carol	Purcer	Voting delegate	P	3
CAN	Terry	Dillon	Delegate	V	0
CAN	Adam	Parfitt	Delegate	P	0
CHI	Cristian	Gomez	Voting delegate	P	3
CHN	Lixin	Tong	Voting delegate	P	3
CHN	Dan	Zhang	Delegate	P	0
CHN	Bingjie	Wu	Delegate	P	0
CIV	Mathieu	Appoutou	Voting delegate	V	1
CRO	Zoran	Emersic	Voting delegate	P	3
CUB	Angel Luis	Garcia Fiadlgo	Voting delegate	V	3
CYP	Christodoulos	Christodoulou	Voting delegate	P	1
CZE	Josef	Johanek	Voting delegate	P	3
DEN	Conny	Sørensen	Voting delegate	P	3
DEN	Morten	Juel Hansen	Delegate	V	0
DEN	Bent	Jørgensen	Delegate	V	0
DJI	Ahmed	Mahamoud Abdoukader	Voting delegate	V	1
DJI	DAHER	Djibril Youssouf	Delegate	P	0
DJI	FADUMO	Mowlid Hussein	Delegate	P	0
EGY	Mohamed Amr	Elnoury	Voting delegate	V	3
EGY	Ehab	Zarea	Delegate	P	0
EGY	Rania	Elwan	Delegate	V	0
ESA	Luis	Rodas	Voting delegate	P	1
ESP	Asuncion	Loriente	Voting delegate	P	3
EST	Robert	Vali	Voting delegate	P	3
FRA	Christian	Vandenberghe	Voting delegate	P	3
FRA	Sébastien	Vieilledent	Delegate	P	0
FRA	Myriam	Goudet	Delegate	V	0
GBR	Mark	Davies	Voting delegate	P	3
GBR	Louise	Kingsley	Delegate	P	0

GBR	Alastair	Marks	Delegate	P	0
GEO			Voting delegate	P	1
GER	Moritz	Petri	Voting delegate	P	3
GRE	Ioannis	Vrampas	Voting delegate	P	3
GUI	Camara	Aboubacar	Voting delegate	P	1
GUI	Soumah	Fodé Sanoussy	Delegate	P	0
GUI	Toure	Benth	Delegate	P	0
HKG	Kong Wan	Ng	Voting delegate	V	3
HKG	Michael Chun Ting	Wan	Delegate	V	0
HKG	Yuk Man Vick	Yeung	Delegate	V	0
HUN	Ottó	Cseh	Voting delegate	P	3
HUN	Borbala	Pignitzky	Delegate	P	0
INA	Edy	Suyono	Voting delegate	P	3
IND	Sriram	Venkatramanan	Voting delegate	V	3
IND	Rajlaxmi	Singh Deo	Delegate	V	0
IND	Nababuddin	Ahmed	Delegate	V	0
IRL	Neville	Maxwell	Voting delegate	P	3
IRL	Michelle	Carpenter	Delegate	P	0
IRL	Martin	Hogan	Delegate	P	0
IRQ	Abdul Salam	Dawood	Voting delegate	P	1
ISR	Eli	Szabo	Voting delegate	V	3
ITA	Giuseppe	Abbagnale	Voting delegate	P	3
ITA	Michelangelo	Crispi	Delegate	P	0
ITA	Ambra	Di Miceli	Delegate	P	0
JPN	Takao	Senda	Voting delegate	V	3
JPN	Motokuni	Ishimaru	Delegate	V	0
JPN	Naoko	Kuroda	Delegate	V	0
KAZ	Denis	Zharmenov	Voting delegate	P	3
KAZ	Indira	Bektenova	Delegate	P	0
KEN	Richard	Olakhi	Voting delegate	V	3
KOR	Dong Hoon	Kay	Voting delegate	P	3
KSA	Ali	Husein	Voting delegate	V	1
KSA	Shereen	Abulhassan	Delegate	V	0
KSA	Yousaf	Jelaidan	Delegate	V	0
KUW	Khaled	Alfodary	Voting delegate	V	1
LBA	Nourddin	Elkreksi	Voting delegate	P	1
LBA	Laila	Abushkiwa	Delegate	P	0
LBA	Emad	Atwed	Delegate	P	0
LES	Letsatsi	Ntsibolane	Voting delegate	V	1
LES	Nthabiseng	Tolofi	Delegate	V	0
LES	Lietsiso	Mohapeloa	Delegate	V	0
LTU	Mindaugas	Griskonis	Voting delegate	P	3
LTU	Saulius	Ritter	Delegate	P	0
LTU	Donata	Karaliene	Delegate	P	0
MAD	Mouhidine	Mohamad	Voting delegate	V	1
MAR	Abderrahaman	Mouadden	Voting delegate	V	3
MAR	Lamia	Laghmati	Delegate	V	0
MAR	Nourdine	Elmikani	Delegate	V	0
MAS	Norhadi	Bin Ishari	Voting delegate	V	1
MAS	Khoo	Kah Beng	Delegate	V	0
MAS	Musleha	binti Nasmian	Delegate	V	0
MDA	Larisa	Popova	Voting delegate	P	3
MEX	Arge	Diez	Voting delegate	P	3
MEX	Oscar	Tams	Delegate	V	0

MEX	Eduardo	Arrillaga	Delegate	V	0
MKD	Petar	Ibročić	Voting delegate	P	1
MON	Mathias	Raymond	Voting delegate	P	1
NAM	Michael	Haimbodi	Voting delegate	P	1
NED	Seada	Van Den Herik	Voting delegate	P	1
NED	Sjoerd	Hamburger	Delegate	P	0
NED	Christa	Grootveld	Delegate	P	0
NEP	Sampanna	Shrestha	Voting delegate	V	1
NOR	Thorvald	Jakobsen	Voting delegate	P	3
NZL	David	Meates	Voting delegate	P	3
PAK	Hamdan	Nazir	Voting delegate	V	1
PAR	Pablo	Seitz	Voting delegate	V	3
PER	Augusto	Farfan	Voting delegate	V	3
POL	Adam	Korol	Voting delegate	P	3
POL	Maria	Wolff	Delegate	P	0
POR	Luis	Teixeira	Voting delegate	P	3
RUS	Alla	Tarasova	Voting delegate	V	3
SEN	Cheikh Moubarack	Wade	Voting delegate	V	1
SEN	Awa	Thiam	Delegate	V	0
SLO	Eva	Skufca	Voting delegate	P	3
SLO	Vladimir	Meglic	Delegate	P	0
SLO	Jernej	Slivnik	Delegate	P	0
SOM	Said	Mohamuud	Voting delegate	P	1
SOM	Sundus	Abdi	Delegate	P	0
SOM	Iman	Osman	Delegate	P	0
SRB	Dusan	Kovacevic	Voting delegate	P	1
SRB	Zoran	Jovanovic	Delegate	P	0
SRB	Tanja	Tosic	Delegate	P	0
SUD	Mutwakil	Ahmed	Voting delegate	P	1
SUI	Neville	Tanzer	Voting delegate	P	3
SUI	Germaine	Bauer	Delegate	P	0
SUI	Christian	Stofer	Delegate	P	0
SWE	Charlotte	Andersson	Voting delegate	P	3
SWE	Joachim	Brischewski	Delegate	P	0
THA	Chainarong	Charoenruk	Voting delegate	V	3
THA	Sanitwong	Wongsanit	Delegate	V	0
THA	Wimonrad	Bootsathien	Delegate	V	0
TUN	Hassen	El Hadj	Voting delegate	P	3
TUR	Erhan	Ertürk	Voting delegate	P	1
UAE	Mohamed	Abdulla Alobeidli	Voting delegate	V	1
UGA	Hamza	Kahwa	Voting delegate	P	1
UGA	Dean Ivan	Odongo	Delegate	P	0
UGA	Jamillah	Nampebwa	Delegate	P	0
UKR	Mykola	Chupryna	Voting delegate	V	3
UKR	Oleksandr	Fedotov	Delegate	P	0
UKR	Irina	Dotsenko	Delegate	V	0
USA	Nobuhisa	Ishizuka	Voting delegate	P	3
USA	Amanda	Kraus	Delegate	P	0
UZB	Rustam	Ruziev	Voting delegate	V	1
VEN	Yoel	Perez	Voting delegate	V	1
VEN	Ana	Santoyo	Delegate	V	0
VIE	Hai Duong	Nguyen	Voting delegate	V	1
VIE	Thi Hong Hanh	Duong	Delegate	V	0
ZAM	Whiteson	Silondwa	Voting delegate	V	1
ZIM	Emily	Brace	Voting delegate	V	3

Council	Name	Last Name	Capacity	Attendance
	Jean-Christophe	Rolland	Council	P
	Denis	Oswald	Council	P
	Tricia	Smith	Council	P
	Vincent	Gaillard	Council	P
	Gerritjan	Eggenkamp	Council	P
	Frida	Svensson	Council	P
	Rosie	Mayglothling	Council	P
	Eva	Szanto	Council	P
	Patrick	Rombaut	Council	P
	Victoria	Aguirregomezcorta	Council	P
	Guin	Batten	Council	P
	Mathias	Binder	Council	P
	Ronald	Chen	Council	P
	Sarah	Cook	Council	P
	Lenka	Dienstback-Wech	Council	P
	Mehdi Garidi	Garidi	Council	P
	Fay	Ho	Council	P
	Masakuni	Hosobuchi	Council	P
	Filip	Ljubicic	Council	P
	Dusan	Machacek	Council	P
	Rebecca	Orr	Council	P
	Algirdas	Raslanas	Council	P
	Jacomine	Ravensberge	Council	P
	Juergen	Steinacker	Council	P

World Rowing	Name	Last Name	Capacity	Attendance
	Ludovica	Caprino	Staff	P
	Matt	Evans	Staff	P
	Daniela	Gomes	Staff	P
	Prateek	Gumbar	Staff	P
	Pat	Lambert	Sustainability Adviser	P
	Brian	Orsini	Staff	P
	Christian	Osterode	Staff	P
	Ngoc-Bich	Pham	Staff	P
	Nathalie	Phillips	Staff	P
	Mauricie	Summers	Staff	P

Observers	Name	Last Name	Capacity	Attendance
ARF	Dehai	Liu	Observer	V
ARF	Chunxin	Chen	Observer	V
ARF	Jin	Liu	Observer	V
BAH	Michael	Knowles	Observer	V
BAR	Dave	Pooler	Observer	P
BEL	Axel	Müller Asensio	Observer	P
COPARE	Alvaro	Vazquez	Observer	V
COPARE	Arge	Diez	Observer	V
COPARE	Kristopher	Grudt	Observer	P
Coupe de la Jeunesse	Gary	Harris	Observer	P
CRA	Peter	Cookson	Observer	P
CRO	Branko	Markota	Observer	P
CRO	Mico	Mikulic	Observer	V
European Rowing	Annamarie	Phelps	Observer	P
FAA	Hussain	Abdelsalam	Observer	P
FAA	Yuleima	Charris	Observer	P
FAA	Martine	Dimouawa	Observer	P
GER	Torsten	Gorski	Observer	P
GER	Axel	Eimers	Observer	P
GER	Mario	Woldt	Observer	P
HKG	Chris	Perry	Observer	V
HKG	Mike	Tanner	Observer	V
HKG	Victor	NG	Observer	V
ITA	Claudio	Tranquilli	Observer	P
ITA	Niccolò	Bagnoli	Observer	P
JPN	Toichi	Sakata	Observer	V
KEN	Mohamed	Said	Observer	V
KOR	Semun	Oh	Observer	P
L'équipe	Marc	Ventouillac	Observer	P
MEX	Joaquín	Díez-Canedo	Observer	V
MON	Jean-Louis	Antognelli	Observer	P
NAM	Theo	Tijueza	Observer	V
PER	Sergio	Viacava	Observer	V
POR	Luis	Faria	Observer	P
Swift	Gareth	Gruenbaum	Observer	P
USA	Barbara	Grudt	Observer	P
UZB	Rustam	Ruziev	Observer	P
UZB	Vyacheslav	Didirih	Observer	P