

Ordre du jour

Congrès ordinaire World Rowing 2025
Shanghai, Chine
Lundi 29 septembre 2025





Congrès ordinaire World Rowing 2025
Shanghai, Chine
Lundi 29 septembre 2025

Ordre de jour

Congrès ordinaire World Rowing 2025

Lundi 29 septembre 2025 - 8h30 – 16h00 (heure locale)

Shanghai, Chine

1. **Ouverture de la session**
2. **Présentation des délégués et validation de leurs pouvoirs**
3. **Nomination des scrutateurs pour la durée du Congrès**
4. **Approbation du procès-verbal du Congrès ordinaire de 2024 et du Congrès quadriennal de 2025**
5. **Rapport présidentiel et rapports de la vice-président, du trésorier et du directeur exécutif**
6. **Rapports des responsables des commissions spécialisées**
7. **Rapports des représentants continentaux et des membres cooptés du Conseil**
8. **Présentation des états financiers**
9. **Rapport des auditeurs**
10. **Approbation des comptes**
11. **Fixation du droit de candidature et de la cotisation annuelle**
12. **Budget pour les années suivantes**
13. **Nomination des vérificateurs externes**
14. **Élections du Conseil et du Comité exécutif conformément aux articles 35 et 47**
15. **Rapports des confédérations continentales d'aviron et autres groupements de membres**
16. **Rapports sur les demandes d'affiliation et vote**
17. **Compte rendu des prochaines compétitions de World Rowing et des régates Olympiques et Paralympiques**
18. **Attribution des prochains Championnats du monde d'aviron conformément à la règle 5**
19. **Réexamen ou confirmation des décisions (cf. article 28) prises par le Conseil, selon les provisions des articles 21.4, 41.3.2 et 41.3.3, ou par le Comité exécutif, selon les provisions de l'article 49.3.4**
20. **Propositions spécifiques relatives à un point existant de l'ordre du jour, proposées par les fédérations membres, le Conseil ou le Comité exécutif**
21. **Autres points supplémentaires proposés par les fédérations membres, le Conseil ou le Comité exécutif.**
 - a. Proposition du Conseil de modification de l'Article 47 – Election de trois membres du Conseil au Comité exécutif
 - b. Examen stratégique des événements et du calendrier (SECR – Strategic Events & Calendar Review) - mise à jour générale et décisions
 - c. Mise à jour sur les projets stratégiques
22. **Lieu et date du prochain congrès**
23. **Divers**

Rapport présidentiel et rapports de la vice-présidente, du trésorier et du directeur exécutif

4

Rapport du président

Jean-Christophe Rolland

05

Rapport de la vice-présidente

Tricia Smith

09

Rapport du trésorier

Gerritjan Eggenkamp

12

Rapport du directeur exécutif

Vincent Gaillard

14

Rapport de l'Agence internationale de contrôle (ITA – International Testing Agency)

24

RAPPORT DU PRÉSIDENT 2024

Jean-Christophe Rolland (FRA)

1. 2024, l'année de Paris, quelle année pour le sport !

2024 marque la fin d'un cycle Olympique qui a été aussi enrichissant que difficile à bien des égards. Il a débuté par une crise pandémique sans précédent et terrible, le paysage géopolitique est marqué par une série de crises importantes et interdépendantes, avec des conflits et des guerres dans plusieurs régions, alimentant des tragédies humanitaires, la crise du changement climatique est de plus en plus visible et ses impacts sont critiques, et l'instabilité économique mondiale continue de perturber les sociétés.

Le monde du sport n'est pas épargné par ces réalités. À bien des égards, il est confronté à ces difficultés mondiales. Non seulement il n'y est pas immunisé, mais il a également la responsabilité de contribuer à les résoudre. Dans un contexte mondial de plus en plus divisé, le sport continue de démontrer son extraordinaire pouvoir d'unité.

Les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ont dépassé les attentes les plus optimistes. Dans un contexte particulièrement complexe et défavorable, ils ont offert une parenthèse remarquable, une bouffée d'air frais où le sport, les athlètes et les émotions qu'ils suscitent ont rassemblé les gens dans un esprit de passion, d'inclusion et d'humanité partagée.

Si le sport ne peut à lui seul résoudre les problèmes du monde, il apparaît de plus en plus clairement qu'il peut contribuer à en résoudre certains, en parfaite adéquation avec la vision du Mouvement Olympique qui consiste à construire un monde meilleur grâce au sport.

L'année 2024 restera dans les mémoires pour les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris. Tous les sports au programme ont bénéficié d'une couverture médiatique sans précédent et d'une grande promotion. Et même si l'aviron n'a pas pu profiter des décors emblématiques de Versailles ou du Grand Palais, et même si la tour Eiffel n'était pas visible depuis Vaires-sur-Marne, notre sport a offert des compétitions exceptionnelles.

Je tiens tout d'abord à saluer les rameurs qui nous ont inspirés et émus par leurs performances exceptionnelles devant un public nombreux et enthousiaste. Malgré nos inquiétudes concernant les conditions météorologiques, qu'il s'agisse de chaleur extrême, de vent de travers ou, comme lors des Championnats du monde des moins de 19 ans en 2023, celles-ci se sont avérées presque idéales pour les régates Olympiques et Paralympiques.

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude à tous ceux qui ont contribué à ce succès : les équipes organisatrices de Paris 2024, et en particulier l'équipe d'aviron, dirigée avec dévouement par Pascale Bouton, ainsi que le personnel de World Rowing, dont l'engagement et le travail acharné ont été déterminants. Quel parcours extraordinaire nous avons accompli ensemble pour atteindre cette étape importante.

Je suis tout aussi reconnaissant envers les bénévoles et les officiels, tant internationaux que nationaux, dont le professionnalisme et la passion ont assuré le bon déroulement et l'équité des épreuves.

La saison d'aviron ne s'est certainement pas limitée aux Jeux Olympiques. Dans nos trois disciplines, les épreuves de World Rowing ont été couronnées de succès, malgré de nombreux défis. Là encore, je tiens à remercier tous les athlètes, leurs équipes, les comités d'organisation, le personnel de World Rowing et tous ceux qui ont contribué à cette réussite.

2. Le Mouvement Olympique

Le Mouvement Olympique est entré dans une nouvelle ère avec l'élection de Kirsty Coventry à la présidence du Comité International Olympique (CIO) lors de la session du CIO qui s'est tenue en mars à Costa Navarino, en Grèce. Sa nomination marque un moment historique, apportant une nouvelle perspective façonnée par son expérience en tant que championne Olympique, dirigeante sportive et défenseuse des athlètes.

Il y a beaucoup à dire sur l'héritage du président Thomas Bach, dont le mandat a été marqué par un engagement sans faille envers les valeurs de l'Olympisme, même dans un contexte mondial difficile. Du report sans précédent des Jeux Olympiques de Tokyo 2020 en raison de la pandémie de COVID-19 aux tensions géopolitiques complexes liées à la guerre en Ukraine et à la gestion des violations systématiques des règles antidopage par la Russie, son leadership a été mis à rude épreuve à plusieurs reprises.

Sous sa direction, le CIO a entrepris des réformes substantielles et de grande envergure. Le lancement de **l'Agenda Olympique 2020**, suivi de **l'Agenda Olympique 2020+5**, a tracé une nouvelle voie pour le Mouvement. Ces réformes ont renforcé les fondements des Jeux Olympiques et garanti que le sport reste une force au service du bien dans un monde en mutation.

Au nom de World Rowing, je tiens à exprimer notre profonde gratitude au président Thomas Bach pour son service exceptionnel et son soutien indéfectible au Mouvement Olympique, et en particulier pour ses encouragements et sa reconnaissance envers le sport de l'aviron tout au long de son mandat.

Le processus électoral lui-même a été un excellent exercice et une occasion de réfléchir à l'avenir. La campagne a réuni sept candidats, qui ont tous apporté une contribution significative en partageant leur vision, leurs valeurs et leurs ambitions pour l'avenir de l'Olympisme. Ce dialogue ouvert et tourné vers l'avenir a enrichi la réflexion globale sur l'orientation du sport et le rôle du Mouvement Olympique dans un monde en mutation rapide.

J'ai toute confiance dans le leadership de la présidente Kirsty Coventry. Sa grande expérience en tant qu'athlète et son engagement de longue date en faveur des idéaux Olympiques lui permettent de guider le CIO avec sagesse, intégrité et un sens aigu des responsabilités. World Rowing est prêt à soutenir et à contribuer activement à la réalisation de la mission et des priorités à long terme du Mouvement Olympique.

3. Gouvernance.

Le Congrès quadriennal de 2025, étape importante dans la vie de notre organisation et pierre angulaire de notre cadre de gouvernance, s'est tenu à Lausanne, capitale Olympique, en mars 2025. Je tiens à saluer le succès de cette édition importante, qui a abouti à l'adoption d'un certain nombre de modifications et d'évolutions importantes de nos statuts et de nos règles de course.

Ce résultat n'est pas le fruit du hasard, mais d'un processus constructif et inclusif. Une approche consultative soutenue a été adoptée avec nos fédérations membres tout au long de l'élaboration de ces propositions. Je tiens à remercier sincèrement les membres du groupe de travail sur la gouvernance, dirigé par Annamarie Phelps, et du groupe de travail sur les règles de course, dirigé par Kris Grudt, pour leur contribution exceptionnelle et leur dévouement tout au long de ce processus.

Je reviendrai plus loin dans ce rapport sur les modifications spécifiques apportées aux Règles de course, mais je tiens à souligner un point abordé dans les Statuts. Une proposition soumise par quatre fédérations membres concernant l'article 47 (anciennement article 49) a été retirée à la suite d'un échange constructif et de l'accord de former un groupe de travail dédié pour examiner plus en détail la question de la diversité continentale au sein du Comité exécutif. Un groupe de travail ad hoc se penchera sur cette question de manière plus approfondie et pourra soumettre une proposition plus affinée. Le Congrès quadriennal de 2025 a approuvé la recommandation du Conseil de donner au Congrès ordinaire de 2025 le pouvoir de modifier l'article 47.

Le Comité exécutif

Comme le stipulent les statuts, le Comité exécutif est chargé de prendre les décisions au nom de l'organisation lorsque cela est nécessaire, et ces décisions sont définitives. Seuls le Congrès (article 24, 2.2) ou le Tribunal arbitral du sport (TAS), en ce qui concerne le règlement des courses, peuvent infirmer ces décisions.

Il convient de souligner que chaque décision prise par le Comité exécutif est guidée uniquement par les principes de respect, d'équité et d'intérêt à long terme de notre sport et de notre organisation. Dans les délais impartis et sur la base des informations dont nous disposons, nous nous efforçons toujours de prendre des décisions éclairées, équilibrées et fondées sur nos valeurs. Notre priorité est, et restera toujours, l'intérêt des athlètes, l'intégrité de notre sport et la bonne gouvernance de notre organisation. Le Comité exécutif ne cherche pas la voie la plus facile, mais celle qui sert le mieux le présent et l'avenir de l'aviron. Cela implique souvent de prendre des décisions difficiles mais nécessaires, toujours en toute bonne foi et guidées par nos valeurs communes.

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude aux membres du Comité exécutif pour leur dévouement admirable. J'ai eu l'occasion de rendre hommage à Rosie Mayglothling et Patrick Rombaut qui ont quitté leurs fonctions au sein de

World Rowing, y compris leurs postes au Comité exécutif. Je leur réitère mes sincères remerciements pour leur service exceptionnel et leur dévouement à notre sport, et je suis convaincu que leur contribution se poursuivra sous de nouvelles formes. Suivant la recommandation du Conseil, le Congrès a élu Guin Batten et Mathias Binder pour leur succéder. Je leur souhaite la bienvenue au sein du Comité exécutif et me réjouis de travailler en étroite collaboration avec eux.

Gouvernance et questions judiciaires

Le droit de contester une décision est fondamental. Nos statuts et notre règlement de course définissent clairement les instances judiciaires et les procédures applicables en matière de sanctions, de plaintes et d'appels. Le Comité exécutif est l'autorité interne finale ; au-delà, le recours n'est possible que devant le Tribunal arbitral du sport (TAS), une institution indépendante reconnue par le CIO et la communauté sportive au sens large.

Bien que ce niveau ait très rarement été atteint dans l'histoire de notre sport, le dernier cas remontant à 2016 concernant l'éligibilité des athlètes russes aux Jeux Olympiques de Rio dans le contexte du scandale de dopage systémique en Russie, World Rowing a fait face à deux recours devant le TAS en 2024. Sans entrer dans les détails de ces affaires, je tiens à revenir sur les implications plus larges. Quelle que soit l'issue de ces procédures, la charge en ressources humaines et financières est considérable. À l'heure où la judiciarisation du sport ne cesse de s'accroître, la pression sur les ressources organisationnelles devient préoccupante.

4. Notre mission : assurer le meilleur avenir possible à l'aviron

Développement des trois disciplines et projets stratégiques

Pour simplement survivre dans un environnement complexe et dans un monde du sport extrêmement compétitif, il n'y a pas d'autre moyen que de s'adapter, de s'améliorer, d'évoluer et même, lorsque cela est nécessaire, d'accepter les changements. Nous ne pouvons pas compter sur le passé pour garantir notre position à l'avenir, et notre forte présence historique au sein du Mouvement Olympique n'est pas acquise pour toujours. C'était précisément l'ambition de notre stratégie Olympique, qui a jusqu'à présent plutôt bien réussi à garantir le quota de nos athlètes et le programme, avec 15 épreuves aux Jeux Olympiques de Los Angeles en 2028 et 5 aux Jeux Paralympiques. Ce n'est certainement pas la fin alors que nous entrons dans le prochain cycle Olympique, mais l'évolution de notre stratégie Olympique pour continuer à nous adapter.

Comme déjà présenté, le sport de l'aviron se compose de **trois disciplines**, très différentes en termes d'histoire, de contexte et de défis, mais animées par la même ambition de continuer à développer et à faire croître la communauté de l'aviron et de toucher de nouveaux publics.

Le projet stratégique de révision du calendrier et des événements

En ce qui concerne **l'aviron classique**, une première étape importante a été franchie avec l'adoption, lors du Congrès quadriennal de 2025, du nouveau programme des Championnats du monde (règle 25) et du nouveau système de progression (suppression des repêchages). L'expérience visant à réduire l'intervalle entre les Coupes du monde de trois à deux

semaines fait également partie des changements concrets apportés pour relever certains défis et problèmes majeurs liés à nos événements, notamment le manque de participation, les coûts et la complexité, l'attractivité pour les parties prenantes, à savoir les villes et les comités d'organisation, les spectateurs, les diffuseurs et les médias.

Une mise à jour régulière a été proposée à nos fédérations membres tout au long du processus, notamment lors du Congrès quadriennal de 2025 en mars, et une nouvelle étape est prévue lors du Congrès ordinaire de 2025 à Shanghai. Je tiens à remercier une fois de plus tous ceux qui ont contribué à ce processus. Je reconnais que la participation de toutes les parties prenantes aux discussions apporte une diversité de points de vue et de perspectives qui, au final, rend l'équation à résoudre assez compliquée. Une chose est sûre : nous ne pouvons pas tout faire en même temps, et les changements nécessitent des efforts et de la volonté.

Je voudrais insister sur un point particulier qui me semble crucial. L'avenir du sport et sa place dans le monde du sport reposent principalement sur la crédibilité et l'attractivité de nos événements, sur la promotion des athlètes. Plus de données, plus d'histoires à raconter, un accès plus facile et une plus grande visibilité des rameurs font partie de l'équation et ont certainement un impact sur la phase de préparation, sur le programme d'entraînement par rapport à la compétition. J'entends très souvent les équipes nationales dire que nous avons besoin de plus de promotion, mais cela ne peut se faire qu'avec la participation des rameurs aux événements internationaux et leur accessibilité aux médias. Le groupe travaille sur différents projets pour aider à cet égard. Nous espérons tous le meilleur résultat, mais en fin de compte, la réponse finale restera entre les mains des fédérations membres.

Les épreuves mixtes, une opportunité.

Je salue la décision du Congrès quadriennal 2025 d'inclure deux épreuves mixtes au programme des Championnats du monde d'aviron. Cette idée a enfin abouti, devenant la prochaine étape logique dans l'adaptation de notre sport à la société moderne. Après avoir déjà été testées dans certaines fédérations, et avec un grand succès pour le huit mixte lors des derniers Jeux panaméricains, nous espérons également des débuts prometteurs lors des Championnats du monde 2025 à Shanghai. Notre proposition d'inclure cette épreuve supplémentaire dans le programme Olympique de Los Angeles 2028 n'a finalement pas abouti, car elle n'était pas encore incluse dans nos Championnats du monde lorsque le programme de LA 2028 a été finalisé et approuvé. Cependant, l'enthousiasme suscité par cette proposition est tel que je ne doute pas qu'elle sera retenue à l'avenir, à condition que nous démontrions sa crédibilité. J'encourage vivement les fédérations membres à adhérer à cette initiative et à tirer le meilleur parti de cette opportunité. Très peu de sports peuvent se prévaloir d'une véritable épreuve mixte.

Au fur et à mesure que nous acquérons de l'expérience et tirons les leçons de nos événements, nous continuons à faire évoluer et à adapter les règles de course pour l'aviron de mer dans ses deux formats afin de le rendre plus simple, plus attrayant et plus accessible. Il est réjouissant de constater l'intérêt croissant de plus en plus de fédérations et, en ce qui concerne le sprint de plage, nous attendons avec impatience les Jeux Olympiques de la Jeunesse de Dakar 2026.

Malgré l'échec du projet visant à obtenir le soutien d'investisseurs externes pour la création d'une ligue de beach sprint, le potentiel de cette discipline reste très élevé et cela n'affecte en rien notre ambition de continuer à la développer et à la faire croître, afin d'atteindre de nouveaux territoires et de nouveaux publics. Avec l'introduction du format Beach Sprint aux Jeux Olympiques de Los Angeles en 2028, nous avons une opportunité fantastique à saisir. Ce sentiment est largement partagé par toutes les parties prenantes, notamment les diffuseurs qui croient fermement en ce concept.

Aucune candidature n'a été retenue pour les Championnats du monde d'aviron de mer 2025 et seuls les Championnats du monde de sprint de plage 2025 ont finalement été attribués à la Fédération brésilienne d'aviron et à Rio de Janeiro. Tous les efforts sont déployés pour présenter une alternative suite au retrait inattendu des Brésiliens et, compte tenu de l'intérêt manifesté, je suis convaincu qu'une excellente solution sera trouvée.

Aviron en salle/connecté : un avenir prometteur.

La 142e session du CIO à Paris a marqué un moment historique avec l'approbation officielle des Jeux Olympiques de l'Esport, dont la première édition aura lieu en 2027 en Arabie Saoudite. Cette décision représente une étape décisive dans l'intégration de l'e-sport sous l'égide Olympique et ouvre de nouvelles perspectives en matière d'engagement, d'innovation et d'inclusion.

L'ergomètre d'aviron étant l'une des formes d'activité physique connectée les plus naturelles et les plus mesurables, World Rowing a pleinement saisi cette opportunité. Nous avons soumis une proposition officielle pour l'inclusion du rameur indoor dans les Jeux Olympiques de l'Esports, une initiative qui permettrait à nos trois disciplines de trouver leur place dans l'écosystème Olympique.

La présence des ergomètres d'aviron dans les centres de fitness, les foyers et les clubs offre une occasion extraordinaire de connecter une communauté vaste et diversifiée à notre sport. Le potentiel de croissance, d'engagement et de visibilité est immense. Bien que nous soyons pleinement conscients des défis techniques et organisationnels qu'implique un tel effort, nous pensons que les avantages à long terme valent largement l'investissement.

Du point de vue de la compétition, notre ambition ne se limite pas au format traditionnel de la course sur 2 000 mètres. Le défi VERSA, qui allie performance, adaptabilité et enthousiasme, ajoute déjà une nouvelle dimension à nos événements et attire un public plus large.

Je tiens également à souligner et à exprimer notre gratitude pour notre partenariat avec le **Conseil japonais du sport (JSC – Japan Sport Council)**. Pour la deuxième année consécutive, World Rowing a co-organisé le **Forum des sports virtuels** à Tokyo aux côtés du JSC. Cette plateforme est devenue un espace important d'échange avec la communauté e-sport au sens large. Le thème du forum de cette année, « Explorer les opportunités émergentes des Jeux Olympiques de l'e-sport », trouve une résonance dans nos objectifs et notre vision pour l'avenir de l'aviron en salle et connecté.

5. Finances

Un rapport financier détaillé du trésorier, accompagné du rapport des auditeurs externes, est disponible dans

les documents de l'ordre du jour du congrès. Je n'ai pas l'intention d'entrer dans les détails ici, mais je tiens à souligner un point essentiel : en tant qu'organisation à but non lucratif, toutes nos ressources financières sont consacrées au développement et à la promotion de l'aviron.

Le succès des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris a confirmé notre part des revenus Olympiques, avec une légère augmentation par rapport à Tokyo. Il s'agit certes d'un résultat positif, mais en raison d'un taux de change défavorable avec le dollar américain et de l'impact d'une inflation importante tout au long de ce cycle Olympique, la valeur réelle de ces revenus a stagné, voire diminué en termes réels.

Afin d'atténuer les risques financiers et de renforcer la viabilité à long terme, nous continuons à mener diverses initiatives visant à diversifier nos sources de revenus. Dans ce contexte, les discussions approfondies sur les cotisations des membres et la décision finale prise lors du Congrès quadriennal de 2025 constituent une contribution importante des fédérations membres. Tout en reconnaissant pleinement le caractère sensible de ce sujet, je renvoie à la documentation fournie à l'époque, qui explique les raisons de cet ajustement. Une fois de plus, j'adresse mes sincères remerciements aux délégués et aux fédérations membres qui ont soutenu cette décision à une large majorité.

6. Je tiens également à remercier le personnel de World Rowing et les bénévoles.

Le directeur exécutif a poursuivi l'adaptation de l'organisation afin de mieux la positionner pour remplir sa mission avec plus d'efficacité et d'impact.

Je tiens à remercier et à exprimer ma sincère gratitude au directeur exécutif et à l'ensemble du personnel pour leur engagement remarquable. Au cours d'une année marquée par l'intensité, la complexité et les exigences d'une saison Olympique et Paralympique, nous n'avons pas été épargnés par les défis. Pourtant, tout au long de cette période, le personnel a fait preuve de résilience, d'adaptabilité et d'un engagement profond envers les valeurs de notre sport. Je tiens à remercier chaleureusement le directeur exécutif et tous les membres de l'équipe pour leur engagement remarquable. C'est un privilège de travailler aux côtés de personnes aussi professionnelles, dévouées et intègres, qui forment ensemble une équipe solide, soudée et hautement compétente.

La contribution immense de nos bénévoles est tout aussi essentielle à notre succès. Je tiens à remercier sincèrement les membres du Conseil pour leur dévouement constant à la gouvernance et au développement de notre organisation. Nous apprécions profondément leurs conseils et leur engagement.

Je tiens également à remercier les membres de nos commissions et groupes de travail, les nombreux bénévoles qui participent à nos événements et les officiels. Leur temps, leur expertise et leur passion sont indispensables. Ils sont le fondement de nos efforts collectifs et le moteur de notre capacité à servir le sport de l'aviron à l'échelle mondiale. Nous leur sommes extrêmement reconnaissants pour leur soutien et leur engagement sans faille.

7. Pour conclure

C'est un grand honneur pour moi de servir notre sport et notre organisation. Le rôle de président est sans aucun doute exigeant, en particulier dans le contexte mondial, mais je me sens véritablement privilégié de mener à bien cette mission aux côtés de personnes aussi dévouées et inspirantes.

Au fil du temps, j'ai développé des relations solides au sein du Mouvement Olympique et du monde du sport en général, et je reste pleinement engagé à représenter l'aviron et à défendre ses intérêts.

Mon expérience en tant que membre du comité exécutif et du conseil du comité d'organisation des Jeux Olympiques de **Paris 2024** a été très enrichissante. Je me réjouis désormais de contribuer au Conseil des **Alpes Françaises 2030**, qui supervisera l'organisation des Jeux Olympiques d'hiver de 2030. Je continue à représenter l'ASOIF au sein du Conseil de fondation de l'AMA et j'ai été ravi d'être élu en juin 2025 au Conseil de l'ASOIF, ce qui me permettra de défendre davantage les intérêts des fédérations internationales. J'ai également le privilège de siéger à la Commission de coordination du CIO pour Brisbane 2032 et à la Commission pour la durabilité et l'héritage.

Alors que le cycle Olympique touche à sa fin, des élections auront lieu lors du Congrès ordinaire de 2025 à Shanghai, conformément à nos statuts. Ma motivation reste intacte et, après mûre réflexion, j'ai décidé de me présenter devant le Congrès en tant que candidat à la présidence pour le mandat 2025-2029. J'ai partagé ma vision de l'avenir et les domaines à développer dans une interview jointe aux documents de l'ordre du jour.

Je voudrais conclure ce rapport en exprimant la fierté de World Rowing d'avoir reçu le **Trophée mondial du fair-play 2025**, une récompense partagée avec les athlètes et les entraîneurs de la finale Olympique masculine de skiff. Ce trophée récompense la décision cruciale de reporter la finale Olympique, l'un des rameurs, retardé par une panne de bus, n'ayant pas pu arriver à temps.

Je tiens à saluer la solidarité remarquable dont ont fait preuve les finalistes, qui reflète les valeurs les plus élevées de notre sport et du fair-play, des valeurs qui continuent de définir l'aviron sur l'eau et en dehors.

Jean-Christophe Rolland.

VICE-PRÉSIDENTE

Tricia Smith (CAN)

Le rôle du vice-président est le suivant :

- Exécuter les tâches que le président lui délègue
- Représenter World Rowing lorsque le président est empêché ou à la demande du comité exécutif
- Travailler sur des missions spéciales et au sein de groupes de travail à la demande du Comité exécutif ou du Conseil. Ces missions ou groupes de travail peuvent concerner les affaires internes de World Rowing ou ses relations avec d'autres organismes
- Superviser le travail du programme de développement
- Soumettre un rapport au Congrès ordinaire chaque année

Principales activités et réalisations en 2024

Paris a été extraordinaire. Félicitations à tous ceux qui ont participé, en particulier, bien sûr, aux athlètes. En tant que vice-présidente, j'ai soutenu le président, le comité exécutif et le directeur exécutif dans toutes les questions liées aux Jeux, y compris les politiques encadrant toute décision concernant la participation des athlètes titulaires d'un passeport RUS ou BLR.

Le Comité exécutif a continué à se réunir deux fois par mois pour se concentrer sur le travail accompli pour promouvoir notre sport sous toutes ses formes, trouver de nouvelles sources de financement, de nouveaux partenaires et sponsors, tout en assurant la supervision des programmes existants, des recettes et du budget global. La confirmation que le nouveau programme Olympique inclut le sprint de plage offre des perspectives passionnantes, tout comme les projets de jeux électroniques actifs dans le domaine de l'aviron en salle.

J'ai également été membre du groupe de travail sur la gouvernance, dont le rapport a été présenté et largement approuvé lors du Congrès extraordinaire de 2025. La question d'une représentation plus diversifiée sur le plan géographique au sein de World Rowing, en particulier au sein du Comité exécutif, a été soulevée par un groupe de membres et reportée au prochain Congrès. Je copréside un groupe de travail, qui comprend ces membres, dans le but d'examiner la question et de proposer une recommandation lors du Congrès 2025 à Shanghai.

J'ai décidé de ne pas me présenter à la réélection au poste de vice-présidente, et ce sera mon dernier congrès avec World Rowing. J'espère donc que vous me permettrez d'ajouter quelques mots à mon rapport. Tout d'abord, je tiens à vous remercier pour la confiance que vous m'avez accordée au cours de ces nombreuses années. Je ne peux pas, dans ce bref rapport, décrire tous les changements que j'ai observés ou auxquels j'ai participé durant cette époque, mais je mentionnerai quelques faits marquants.

J'ai commencé comme athlète, en participant aux Jeux olympiques de 1976, les premiers Jeux où les femmes étaient

autorisées à concourir en aviron, puis j'ai participé à tous les Championnats du monde et Jeux Olympiques suivants jusqu'à ma retraite en 1988 (à l'exception des Jeux de Moscou, où nous nous étions qualifiées mais où le Canada a boycotté les Jeux). J'ai remporté sept médailles aux Championnats du monde, une médaille d'argent aux Jeux Olympiques et une médaille d'or aux Jeux du Commonwealth (la dernière fois que l'aviron figurait au programme des Jeux, en 1986).

Comme j'étais l'une des athlètes « occidentales » qui avaient connu un certain succès à cette époque, Ingrid Dieterle, membre de la Commission féminine de la FISA, m'a recruté en 1992 pour devenir membre de la Commission. Mes premiers Championnats du monde avec la FISA ont été ceux de 1993 à Prague et cela m'a ouvert les yeux de voir notre sport sous un autre angle. Je suis finalement devenue présidente de la Commission, puis membre du Comité exécutif, avant d'être élue vice-présidente en 2013. Lors de mes premiers Jeux en 1976, 20 % des athlètes étaient des femmes. Lors de mes derniers Jeux en 1988, elles représentaient un peu plus de 27 % et, grâce à l'aide du CIO, elles ont finalement atteint 50 % à Paris. J'adorais courir sur 1 000 mètres quand j'ai commencé, ignorant le fait que de nombreux responsables pensaient que les femmes ne pouvaient pas courir sur 2 000 mètres (voir le projet historique ci-dessous), mais en tant qu'athlète, j'ai compris les raisons qui justifiaient le passage au 2 000 mètres.

Je suis particulièrement fière d'avoir mené des changements importants pour les femmes au sein de la FISA, tout d'abord en restructurant la Commission afin qu'elle soit mieux intégrée à toutes les commissions de la FISA, en proposant puis en obtenant le soutien pour le projet « Histoire des femmes dans l'aviron » (par Amanda Schweinbenz, doctorante), un document et une compilation inestimables sur l'histoire des femmes dans l'aviron, la conservation des données (gérée en particulier par les femmes de la Commission d'aviron de jeunesse qui ont pris la relève de Johan Blondelle) prônant la promotion de l'égalité des sexes au sein des commissions, dans la gouvernance et dans le leadership, lors d'événements, y compris les premiers Jeux Olympiques de la Jeunesse, le développement d'alliés solides au sein de la direction de la FISA, le travail visant à établir les bases d'un programme de développement ciblé pour les femmes dans tous les aspects de l'aviron, y compris le leadership, qui est désormais à la pointe au niveau mondial, ainsi que le programme de développement complet, grâce notamment à Sheila Stephens et Daniela Gomes, sans oublier Thor Nilson et Matt Smith.

Je suis également extrêmement fière de l'approche que nous avons toujours adoptée dans le travail que nous avons accompli à la FISA (aujourd'hui World Rowing), en nous appuyant toujours sur nos valeurs, notre intégrité, notre équité et notre approche centrée sur les athlètes. Beaucoup de choses ont été difficiles, notamment le travail que nous avons accompli au sein de l'exécutif de la FISA dans la lutte contre

le dopage, l'examen des cas de dopage et la rédaction de décisions à titre gracieux, dans l'intérêt de nos athlètes et de notre sport. Les affaires qui sont aujourd'hui examinées par le TAS ont été débattues devant le comité exécutif dans le respect de toutes les procédures et ont donné lieu à des décisions motivées, susceptibles d'appel devant le TAS. La position de principe adoptée par la FISA concernant la participation limitée de la Russie aux Jeux de Rio 2016 en raison d'allégations de dopage d'État a été contestée sans succès par la Russie devant le tribunal ad hoc du TAS à Rio.

Plus récemment, l'intégrité et la diligence de la FISA en tant que fédération internationale ont été sans égal dans l'examen de la participation des athlètes titulaires d'un passeport RUS et BLR à la suite de l'invasion de l'Ukraine, et ont contribué à la position finale du CIO.

Il y a beaucoup d'autres souvenirs, mais je retiendrai surtout la joie, le plaisir et la passion pour notre sport partagés par toutes les personnes impliquées. Ce fut un privilège de faire partie de la FISA, de côtoyer des personnes telles que notre président Jean Christophe, des personnes intègres, qui vivent selon leurs valeurs, et où nous pouvons être fiers du travail accompli et des décisions que nous avons prises ensemble.

J'ai continué et continuerai à représenter les intérêts du sport international et de World Rowing, le cas échéant, dans les nombreuses autres réunions liées au sport auxquelles j'ai participé et auxquelles je participerai en tant que président du CNO canadien, membre du comité exécutif de l'ACNO, membre du comité exécutif de Panam Sports, membre de l'ICAS et membre du CIO, notamment dans le cadre de la lutte pour un sport propre et sûr, de la promotion des femmes dans le sport, de la promotion de l'aviron dans les nombreux Jeux régionaux et, de manière générale, de la construction d'un monde meilleur grâce au sport. Je continue à siéger à la Commission pour l'égalité des sexes, la diversité et l'inclusion du CIO, à la Commission de coordination des XXVe Jeux Olympiques d'hiver de Milan-Cortina 2026 et à la Commission des affaires juridiques du CIO. En 2024, davantage de réunions se sont tenues en personne. Vous trouverez ci-dessous une liste de certaines des réunions les plus importantes.

Réunions et événements auxquels j'ai participé en 2024 :

Activité World Rowing :

- 10 janvier 2024, réunion du comité exécutif, virtuelle
- 27 janvier 2024, Conférence téléphonique de World Rowing Amériques
- 7-11 février 2024, réunions du comité exécutif et du conseil, Lausanne, Suisse
- 14-18 mars 2024, Régate de qualification olympique et paralympique 2024 de World Rowing Amériques, Rio de Janeiro, Brésil
- 22 mars 2024, appel pour les candidatures à l'organisation des Coupes du monde 2025 et 2026
- 27 mars 2024, réunion du comité exécutif
- 28 mars 2024, appel du GWG (Governance Working Group) pour la préparation en vue du Congrès 2025
- 6 avril 2024, appel de mise à jour du GWG
- 1er mai 2024, appel du comité exécutif
- 6 mai 2024, réunion virtuelle du Conseil
- 7 mai 2024, préparation du GWG pour le congrès 2025
- 17 mai 2024, appel extraordinaire du comité exécutif

- 19-26 mai 2024, Régate finale de qualification olympique et paralympique 2024 et Coupe du monde d'aviron II, Lucerne, Suisse
- 24 mai 2024, réunion et dîner pour la TKM (Thomas Keller Medal), Lucerne, Suisse
- 29 mai 2024, validation du site LA28 pour l'aviron de mer (sprints de plage)
- 31 mai 2024, appel pour les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024
- 5 juin 2024, appel du comité exécutif
- 18 juin 2024, appel du GWG pour la préparation du congrès 2025
- 19 juin 2024, appel du comité exécutif
- 25 juin 2024, appel du GWG pour la préparation du congrès 2025
- 27 juin 2024, appel du GWG pour la préparation du congrès 2025
- 3 juillet 2024, réunion du Comité exécutif
- 16 juillet 2024, réunion virtuelle du Conseil : attributions SEAP + autres sujets
- 17 juillet 2024, réunion du Comité exécutif
- 29 juillet-3 août 2024, Compétitions d'aviron des Jeux Olympiques de Paris 2024
- 16-26 août 2024, Championnats du monde d'aviron, St. Catharines, CAN
- 4 septembre 2024, réunion du comité exécutif
- 13 septembre 2024, appel du conseil concernant l'augmentation des cotisations
- 18 septembre 2024, réunion du comité exécutif
- 23 septembre 2024, préparation du GWG pour le congrès 2025
- 24 septembre 2024, préparation du GWG pour le congrès 2025
- 16 octobre 2024, réunion du Comité exécutif
- 28 octobre 2024, appel avec les fédérations membres pour le congrès ordinaire 2024 et le congrès quadriennal 2025
- 1er novembre 2024, réunion du Conseil
- 6 novembre 2024, réunion virtuelle du Conseil avant le congrès annuel 2024
- 8-10 novembre 2024, réunions du comité exécutif, Séville, Espagne
- 8 novembre 2024, dîner avec la Fédération espagnole, le gouvernement de l'Andalousie, la mairie de Séville et la Fédération andalouse, Séville, Espagne
- 9 novembre 2024, Régate Betis-Séville 2024, Séville, Espagne
- 16 novembre 2024, Congrès World Rowing 2024, virtuel
- 20 novembre 2024, réunion du comité exécutif
- 9 décembre 2024, réunion du comité exécutif
- 11 décembre 2024, réunion du groupe de travail sur les cotisations
- 14 décembre 2024, réunion du GWG
- 18 décembre 2024, réunion du Conseil et réunion extraordinaire du Comité exécutif
- 20 décembre 2024, réunion du groupe de travail sur les cotisations

Travaux internationaux :

- 2 janvier 2024, réunion du comité exécutif de Panam Sports
- 11 janvier 2024, réunion du comité exécutif de Panam Sports, participation virtuelle
- 17-25 janvier 2024, Jeux Olympiques de la Jeunesse de Gangwon, Gangwon, Corée
- 15 février 2024, Commission de coordination du CIO pour les XXVes Jeux Olympiques d'hiver de Milan-Cortina 2026
- 19-24 février 2024, réunions de la Commission de coordination du CIO pour les XXVes Jeux Olympiques d'hiver de Milan-Cortina 2026 et visites des sites, Venise, Italie
- 27 février 2024, réunion du comité exécutif de Panam Sports, participation virtuelle
- 3-8 mars 2024, visites sur place de la commission d'inspection du comité exécutif de Panam Sports, Lima, Pérou et Asunción, Paraguay
- 9 mars 2024, réunion d'évaluation de la commission d'inspection du comité exécutif de Panam Sports, Miami, Floride
- 11 mars 2024, réunion du comité exécutif de Panam Sports, Miami, Floride
- 12 mars 2024, Assemblée générale extraordinaire de Panam Sports, Miami, Floride
- 26 avril 2024, cérémonie de remise de la flamme olympique, Athènes, Grèce
- 27 avril 2024, réunion et dîner du Conseil exécutif de l'ACNO, Athènes, Grèce
- 21 mai 2024, Conférence téléphonique de la Commission pour l'égalité des sexes, la diversité et l'inclusion du CIO
- 27 mai 2024, dîner de l'ICAS, Rome, Italie
- 28 mai 2024, réunion et dîner de l'ICAS, Rome, Italie
- 11 juin 2024, Commission de coordination du CIO pour les XXVe Jeux Olympiques d'hiver de Milan-Cortina 2026, appel
- 24 juin 2024, réunion extraordinaire du comité exécutif de Panam Sports, participation virtuelle
- 26 juin 2024, réunion d'information des membres du CIO, participation virtuelle
- 21 juillet 2024, conférence de presse du président du CIO, Paris, France
- 22 juillet 2024, présentation du CIO au chef de l'État, Paris, France
- 22 juillet 2024, cérémonie d'ouverture de la session du CIO, Paris, France
- 23-24 juillet 2024, Session du CIO, Paris, France
- 24 juillet 2024, réception de l'ICAS, Paris, France
- 24 juillet 2024, réception de la famille olympique américaine, Paris, France
- 25 juillet-10 août 2024, diverses épreuves sportives olympiques, Paris, France
- 25 juillet 2024, Session du CIO sur le sport au service du développement durable, Paris, France
- 25 juillet 2024, dîner du président du CIO, Paris, France
- 26 juillet 2024, conférence de presse d'ouverture du COC et cérémonie d'inauguration du MOC, Maison du Canada, Paris, France
- 26 juillet 2024, Cérémonie d'ouverture de Paris 2024, Paris, France
- 10 août 2024, Session du CIO, Paris, France
- 11 août 2024, Cérémonie de clôture de Paris 2024, Paris, France
- 29 septembre-6 octobre 2024, réunion du comité exécutif et assemblée générale du Panam Sports, Asunción, Paraguay
- 8 octobre 2024, appel avec le candidat à la présidence du CIO
- 17 octobre 2024, réunion virtuelle extraordinaire de l'ACNO
- 28 octobre 2024, réunion virtuelle de la commission de coordination du CIO pour les XXVe Jeux Olympiques d'hiver Milano Cortina 2026
- 28-29 octobre 2024, réunion du Conseil exécutif de l'ACNO, Cascais, Portugal
- 30 octobre 2024, réunion avec le candidat à la présidence du CIO, Cascais, Portugal
- 30-31 octobre 2024, XXVIIe Assemblée générale de l'ACNO, Cascais, Portugal
- 30 octobre 2024, réunion avec le candidat à la présidence du CIO, Cascais, Portugal
- 30 octobre 2024, Remise des prix de l'ACNO et dîner de gala, Cascais, Portugal
- 31 octobre 2024, Rencontre avec le candidat à la présidence du CIO, Cascais, Portugal
- 1er novembre 2024, Sessions thématiques de l'ACNO, Cascais, Portugal
- 4 novembre 2024, réunion de la Commission des membres de l'ICAS, réunion de la Commission des athlètes, Lausanne, Suisse
- 5 novembre 2024, réunion de l'ICAS, Lausanne, Suisse
- 6 novembre 2024, réunion de la commission des affaires juridiques du CIO, Lausanne, Suisse
- 8 novembre 2024, réunion virtuelle de la commission Égalité des sexes, diversité et inclusion du CIO
- 14 novembre 2024, appel avec le candidat à la présidence du CIO
- 21-23 novembre 2024, réunion du comité exécutif de Panam Sports et forum des athlètes, République dominicaine

TRÉSORIER

Gerritjan Eggenkamp (NED)

Le rôle du trésorier est :

- D'assurer la liaison avec le directeur exécutif et l'assister dans la préparation du budget annuel et des comptes annuels, ainsi que du plan financier à long terme, en tenant compte du cycle olympique quadriennal, et les présenter au congrès ordinaire ;
- De présider et convoquer les réunions du Comité des finances, et rendre compte au Comité exécutif des activités du Comité des finances ;
- D'être membre du Comité d'audit interne et être responsable de la convocation des réunions ; et
- De soumettre un rapport et présenter les états financiers au Congrès ordinaire chaque année.

investissements dans cette discipline. Nous espérons que des revenus supplémentaires seront générés au cours de la période 2025-2028 afin de compenser le déficit actuel de 250 000 CHF sur cette période de quatre ans et permettre de nouveaux investissements dans le sport.

Principales activités et réalisations en 2024

Outre ma participation aux réunions du Comité exécutif, mes principales activités en 2024 ont continué à porter sur la supervision des activités financières de World Rowing, en coordination avec le directeur exécutif Vincent Gaillard et le responsable des services généraux et de l'administration Prateek Gumber, ainsi que présider les réunions du Comité des finances et du Comité d'audit. Le rapport sur les comptes 2024 figure dans les autres documents de l'ordre du jour.

Grâce à un contrôle rigoureux des coûts, le résultat opérationnel de World Rowing s'est élevé à 17 284 CHF, contre un déficit budgété de 48 498 CHF. Les marchés mondiaux ayant affiché de bons résultats tout au long de l'année 2024, le résultat de notre portefeuille d'investissements s'est élevé à 664 172 CHF, ce qui se traduit par un résultat global de 681 456 CHF pour l'année.

Résumé et priorités pour 2025

Compte tenu de la dépendance aux revenus olympiques, de l'élargissement du champ d'activités de World Rowing pour répondre aux attentes de toutes les parties prenantes, du contexte inflationniste et de la pression croissante sur le modèle traditionnel de revenus issus de la diffusion et sur d'autres sources de revenus, l'augmentation et la diversification des sources de revenus restent la priorité de World Rowing.

En 2024, le directeur exécutif et son équipe ont franchi avec succès les premières étapes de la diversification des sources de revenus afin de permettre de nouveaux investissements dans le sport, notamment par le partenariat avec Concept2 pour développer davantage l'aviron en salle. L'inclusion des sprints de plage aux Jeux olympiques de Los Angeles sera, espérons-le, un catalyseur pour attirer de nouveaux

COMITÉ D'AUDIT INTERNE

Gerritjan Eggenkamp (NED)

Le comité d'audit interne a pour rôle de superviser les questions relatives à l'audit, aux finances, à la gestion des risques et à la gouvernance, notamment :

- la pertinence du processus budgétaire quadriennal et annuel,
- l'intégrité des états financiers,
- la conformité aux principes comptables et aux lois applicables,
- les contrôles internes relatifs aux rapports financiers et aux questions non financières,
- les qualifications, l'indépendance, la nomination et le travail de l'auditeur externe, et
- l'efficacité de l'infrastructure de gestion des risques de World Rowing.

Le Comité d'audit interne soumet chaque année un rapport au Congrès ordinaire.

Le Comité d'audit interne est composé de trois personnes : le trésorier de World Rowing et deux personnes qui n'occupent pas de poste élu, nommé ou salarié au sein de World Rowing.

Parmi ces trois personnes, au moins une doit avoir une formation juridique et une autre une formation financière.

Principales activités et réalisations en 2024

Le Comité d'audit interne s'est réuni virtuellement en mars, juin et octobre avec le directeur exécutif et le directeur financier, et a tenu une réunion réservée au Comité d'audit interne en mai. Les principaux sujets examinés et discutés ont porté sur la matrice d'évaluation des risques, le rapport annuel, y compris une discussion avec les auditeurs, le budget et la planification financière quadriennale, les efforts visant à diversifier les revenus de World Rowing, les risques informatiques et la recommandation de l'audit et de l'auditeur pour l'année prochaine.

Priorités pour 2025

Pour 2025, le comité d'audit a identifié les thèmes suivants comme prioritaires : examen de l'audit avec PWC, appel d'offres pour évaluer un éventuel changement d'auditeur, diversification des revenus commerciaux, gestion des actifs et suivi des thèmes abordés les années précédentes (informatique, sécurité sur l'eau).

Résumé

L'examen de l'évaluation des risques, de l'audit financier, du plan financier quadriennal et des risques informatiques n'a révélé aucune lacune (potentielle) ni aucun nouveau risque compte tenu des mesures prises. La forte dépendance à une seule source de revenus (les revenus olympiques) est un risque (connu) que le comité d'audit a continué à souligner afin d'intensifier les efforts visant à identifier d'autres sources de revenus et à suivre les progrès réalisés.

Membres du Comité en 2024

Hans-Jorgen Aversen (NOR)

Germaine Bauer (SUI)

Gerritjan Eggenkamp, responsable (NED)

RAPPORT DU DIRECTEUR EXÉCUTIF

Vincent Gaillard

2024 en résumé

2024 a marqué la troisième année de mise en œuvre de notre plan stratégique visant à *transformer la portée, l'image et les revenus de l'Aviron* : **15 ans pour inciter les nouvelles générations à s'engager dans l'Aviron, sous toutes ses formes**. Dans ce contexte, et comme nos membres s'en souviendront de notre précédent rapport publié avant notre dernier congrès ordinaire, nous avons fixé 12 objectifs prioritaires allant au-delà des activités habituelles. Des progrès très concrets ont été réalisés tout au long de l'année dans leur mise en œuvre, comme le souligne la première partie du présent rapport.

AVIRON CLASSIQUE

Le fait marquant et la réalisation les plus importants de l'année ont sans aucun doute été l'organisation des deux régates olympiques et paralympiques très réussies, ainsi que diverses initiatives promotionnelles connexes, associées à l'Aviron à Paris 2024. Il s'agit d'un succès opérationnel remarquable pour World Rowing et l'ensemble de la communauté de l'Aviron, qui a permis de tirer de nombreux enseignements précieux pour l'avenir, notamment en ce qui concerne l'amélioration et les innovations attendues en matière de diffusion et l'augmentation de notre portée et de notre couverture globale pour LA28 et au-delà. Les « méga-championnats » de St. Catharines, au Canada, qui ont réuni les disciplines non olympiques et non-paralympiques des moins de 19 ans, des moins de 23 ans et des seniors, ont également connu un immense succès, marquant une année riche en événements d'Aviron de haut niveau sur différents continents. L'année 2024 a également été marquée par des progrès très importants dans le cadre de notre projet de révision stratégique des événements et du calendrier (SECR - Strategic Event & Calendar Review project), en vue des décisions cruciales qui devront être prises lors du Congrès quadriennal de 2025 - programme des Championnats du monde, systèmes de progression globaux, bateaux mixtes, etc, toutes ces décisions ayant été prises au moment de la rédaction du présent rapport. Comme prévu, les travaux relatifs à un futur « programme d'incitation sportive » pour les Coupes du monde, à un classement mondial des équipes et des athlètes et à l'élaboration de notre futur calendrier, y compris la refonte des séries de Coupes du monde pour 2029 et au-delà, se poursuivront en 2025 et devraient aboutir au cours de cette année. Enfin, des progrès ont été réalisés tout au long de l'année dans l'élaboration d'un accord de principe avec l'Administration des sports de Shanghai pour plusieurs initiatives ambitieuses dans le cadre des Championnats du monde d'Aviron 2025, notamment la création d'une épreuve annuelle de sprint d'Aviron classique après la « Head of the Shanghai River Regatta », en vue d'une annonce prévue en septembre 2025.

AVIRON EN SALLE

2024 a été une année très dynamique pour le développement de notre discipline en pleine expansion, notamment avec l'organisation de nos deuxièmes Championnats du monde entièrement hybrides à Prague ; l'annonce d'un partenariat transformateur de cinq ans avec Concept2 ; la candidature officielle de World Rowing pour la première édition des Jeux Olympiques de l'e-sport (première édition prévue en 2027) ; la formalisation de partenariats avec les sociétés de logiciels Ergatta et EXR ; la poursuite de la croissance passionnante de notre partenariat avec le Conseil japonais des sports et notre participation active au premier Forum des sports virtuels à Tokyo, ainsi que de nombreuses autres initiatives progressistes. En résumé, cette année a été une nouvelle fois productive pour le développement de notre stratégie en matière d'Aviron en salle et la mise en place de nouveaux événements qui seront lancés en 2025 – la World Rowing Virtual Series et les finales du Versa Challenge –, en étroite collaboration avec la Commission d'Aviron en salle.

AVIRON DE MER ET SPRINT DE PLAGE

Suite à l'annonce historique faite par le CIO, au quatrième trimestre 2023, de l'inclusion des sprints de plage aux Jeux Olympiques de Los Angeles 2028, l'année 2024 a été consacrée à l'accélération du développement d'un « plan olympique en 13 points » élaboré par la Commission d'Aviron de mer afin d'élever notre discipline au niveau olympique. Les détails de ce plan ont été présentés par Guin Batten, responsable de la commission, lors du dernier congrès ordinaire. Parmi les autres faits marquants de l'année, citons l'organisation des Championnats du monde d'Aviron de mer et des finales de sprint de plage 2024 à Gênes, en Italie, ainsi que l'attribution des éditions 2025 et 2026 de l'événement. Dans l'ensemble, 2024 a été une nouvelle année très productive pour le développement passionnant de notre discipline d'Aviron de mer, et du format de sprint de plage.

REVENUS

Alors que des initiatives commerciales cruciales ont été développées ou lancées au cours de l'année 2024, dans l'espoir de générer des revenus à moyen et long terme, des revenus commerciaux supplémentaires ont été obtenus grâce à deux nouveaux partenariats commerciaux (Concept2, Andalousie) et à notre initiative « Enhanced Commercial Rights » (droits commerciaux améliorés) liée aux événements récemment attribués, qui ont tous deux été officialisés au cours de l'année. Ces résultats auront un impact positif sur nos résultats financiers en 2024 et pour le reste du quadriennal. Parallèlement, les négociations pour le renouvellement de notre partenariat avec EBU pour les droits média et de distribution ont bien avancé au cours de l'année, la formalisation d'un nouvel accord pour 2025-2028 étant prévu au début de l'année 2025, garantissant ainsi un financement essentiel pour l'ensemble du cycle. Par ailleurs, nos projets « Philanthropy

Lite » et « Masters Licensing Program » ont été lancés, et une proposition d'augmentation des cotisations des membres de World Rowing a été élaborée pour être soumise à l'approbation du Congrès, le tout dans le but de diversifier nos sources de revenus et de garantir la situation financière de World Rowing ainsi que sa capacité à investir dans le développement et la promotion du sport.

PROCESSUS STRATÉGIQUE D'ATTRIBUTION DES ÉVÉNEMENTS (SEAP – Strategic Event Attribution Process)

Plusieurs événements importants ont été attribués en 2024 pour les années 2025 et 2026, en plus des Championnats du monde d'Aviron de 2027 (Lucerne), offrant ainsi une visibilité indispensable à tous et des revenus essentiels pour World Rowing à court et moyen terme. Il a été décidé d'attribuer la majorité des événements de 2027-2028 au cours de l'année 2025, à l'issue d'un processus qui a été lancé au moment de la rédaction du présent rapport (mai 2025). Parallèlement, il a été décidé au cours de l'année de procéder à un examen approfondi de notre processus SEAP en 2026, à l'issue de la révision du calendrier stratégique des événements (SECR) en 2025.

DURABILITÉ

L'année 2024 a marqué une étape importante dans notre démarche de développement durable, avec une refonte en profondeur du partenariat historique entre World Rowing et WWF et le lancement officiel de notre nouvelle «Healthy Waters Alliance». Notre initiative commune vise à permettre la mise en place de nouvelles mesures de conservation de l'eau aux niveaux local et national, en donnant à nos fédérations membres et à nos comités d'organisation les moyens d'agir là où c'est important, en partenariat avec les bureaux du WWF dans le monde entier.

<https://worldrowing.com/responsibility/sustainability/wwf-alliance/>.

De nombreuses actions locales ont été menées à travers le monde en 2024, avec des temps forts autour des Championnats du monde d'Aviron en mer et des finales de sprint sur plage à Gênes, en Italie.

<https://worldrowing.com/responsibility/sustainability/healthy-waters-alliance-projects/>

L'année a été marquée par le développement de nombreuses autres initiatives liées à l'action pour le climat, à la protection de la biodiversité et à d'autres initiatives décrites dans le rapport « Développement et durabilité » ci-dessous.

GOVERNANCE

BONNE GOUVERNANCE

Si des progrès ont été réalisés sur de nombreux fronts et dans le cadre d'initiatives clés en matière d'égalité des sexes, de diversité et d'inclusion, l'année a été marquée par deux événements majeurs : la publication du cinquième rapport sur la gouvernance des fédérations internationales réalisé par l'Association des fédérations internationales des sports olympiques d'été (ASOIF), dans lequel World Rowing a obtenu la meilleure note parmi les fédérations internationales de taille et de chiffre d'affaires annuel comparables, dépassant même des organisations beaucoup plus importantes sur certains indicateurs essentiels ; et le lancement de notre « Projet de collaboration entre confédérations » (Confederations

Collaboration Project), qui vise à renforcer la collaboration entre World Rowing et nos cinq confédérations, tout en améliorant et en harmonisant les normes de gouvernance.

Au cours de l'année, World Rowing est également devenue une organisation engagée auprès du Centre pour le sport et les droits de l'homme (CSHR – Centre for Sports & Human Rights) ; a renouvelé sa collaboration essentielle avec l'Agence indépendante de contrôle (ITA) pour un nouveau cycle (2025-28) à des conditions financières améliorées, pour l'externalisation complète de nos activités antidopage ; et les travaux ont progressé en vue de changements importants qui seront apportés à la gouvernance et aux règles lors du Congrès quadriennal 2025, en mars 2025. Au moment de la rédaction du présent rapport, en mai 2025, tous ces changements ont été adoptés avec succès.

<https://worldrowing.com/2024/06/25/world-rowing-stands-out-amongst-peer-international-federations-in-latest-asoif-governance-review/>

MASTERS

Outre le succès des Masters mondiaux organisés à Brandebourg, en Allemagne, l'année 2024 a vu le lancement du nouveau « programme d'adhésion Masters » (Masters Membership program) de World Rowing, une initiative importante visant à renforcer notre soutien et nos services à la communauté des Masters. Cette initiative permettra également à World Rowing de générer des revenus récurrents qui seront réinvestis dans le développement et la promotion du sport.

FESTIVALISATION

En 2024, World Rowing a poursuivi ses efforts, en collaboration avec des partenaires pertinents, notamment notre nouveau partenaire Sports Presentation Event 360, afin d'accroître l'attractivité de nos événements pour les spectateurs grâce à l'expérimentation et à la mise en œuvre de diverses initiatives de promotion et de participation des fans. Ces efforts nécessiteront une attention et des investissements beaucoup plus importants dans les années à venir.

FINANCES

L'année 2024 a marqué le début d'une transition importante dans les processus comptables et administratifs de World Rowing, avec notamment le changement de logiciel comptable et de plan comptable, ainsi que des efforts visant à améliorer la cohérence des présentations budgétaires et prévisionnelles. L'année 2024 s'est clôturée sur une note positive, avec un bénéfice d'exploitation et un résultat financier positif de notre portefeuille d'investissements. Voir le rapport spécifique dans ces documents de l'ordre du jour.

ÉQUIPE

Du point de vue des ressources humaines, l'année a été marquée par deux situations provisoires difficiles au sein des fonctions Gouvernance et Finances en raison des congés imprévus de longue durée des deux responsables concernés. Ces situations ont conduit à diverses mesures, notamment une implication accrue du conseiller en projets stratégiques Pat Lambert dans diverses activités de gouvernance en 2024 et une restructuration du rôle de Prateek Gumbar, qui a accepté d'assumer des responsabilités plus importantes dans la gestion de nos fonctions financières et ressources humaines, en plus de son rôle actuel dans les services généraux. La situation des fonctions gouvernance et finances s'est stabilisée vers la fin de l'année 2024. L'année a également été marquée

par l'embauche définitive de deux membres du personnel, Maike Diekmann-Betts et Sherry Payne, respectivement dans les départements développement/durabilité et diffusion/marketing, ainsi que par le recrutement de notre première responsable à temps plein de l'Aviron en salle, Juliette Duchemin, qui a pris ses fonctions en janvier 2025.

Il est important de noter qu'à la fin de l'année 2024, une nouvelle série d'objectifs, allant au-delà des activités habituelles, a été fixée pour l'année 2025 :

1. **Aviron classique** : mener à bien le projet SECR ; impliquer et développer la communauté des masters et le CRM ; organiser un championnat du monde de référence (WRCH) à Shanghai.
2. **Aviron de mer** : organiser un championnat du monde de référence (WRBSF) à Rio en 2025 ; poursuivre le développement de la compétition de sprint de plage ; faire progresser la mise en œuvre du plan olympique en 13 points.
3. **Aviron en salle** : organiser un WRICH et une série virtuelle (Versa Finals ?) rentables ; poursuivre la planification des Jeux Olympiques de l'e-sport ; développer le projet de licence/CRM.
4. **Transformation de World Rowing** : définir les projets et investissements prioritaires pour 2025-2027 et poursuivre la mise en œuvre du plan quinquennal.
5. **Revenus** : développer un plan « Philanthropy Light » et des capacités de sponsoring ; garantir des revenus supplémentaires dans la mesure du possible.
6. **Distribution mondiale de contenus et de droits** : développer des plateformes numériques avec Nagra et WBD Sports, y compris un classement mondial.
7. **Gouvernance** : poursuivre le projet de collaboration entre les confédérations ; mettre en œuvre les changements essentiels des groupes de travail de gouvernance (GWG – Governance Working Group) et des règles (RWG – Rules Working Group) pour le cycle 2025-2028.
8. **WWF Healthy Waters Alliance** : réaliser une première année complète avec des activations diversifiées des fédérations membres et d'événements sur tous les continents.
9. **« Shanghai House of Rowing »** : développer le concept, conclure un accord et l'annoncer avec la municipalité de Shanghai en tant qu'héritage du WRCH.
10. **Administration** : mettre en œuvre des améliorations et des outils pour les processus financiers, comptables et RH.

Nous avons clôturé l'année 2024 avec des progrès importants sur un certain nombre de fronts critiques, et de nombreux défis ont été relevés avec succès grâce à une collaboration très étroite et fructueuse avec le président, le comité exécutif, le conseil et les commissions de World Rowing.

Au terme d'une nouvelle année très productive et difficile, je tiens à adresser mes remerciements les plus chaleureux et les plus sincères à la remarquable équipe de World Rowing et à tous nos collaborateurs qui, dans leurs rôles et fonctions respectifs, ont fait preuve d'un engagement et d'un dévouement exceptionnels pour développer la portée, l'image et les revenus de l'Aviron à travers le monde. Les rapports de nos différents départements suivent.

Développement et durabilité

En 2024, World Rowing a poursuivi sa mission visant à étendre la portée mondiale des trois disciplines de l'Aviron tout en plaçant la protection et la restauration de l'environnement au cœur de son programme de développement.

Priorités stratégiques

Notre priorité stratégique, telle que définie dans la stratégie 2021-2024, reste le renforcement des capacités à tous les niveaux du sport grâce à des programmes d'éducation et de formation adaptés aux athlètes, aux entraîneurs, aux arbitres, aux délégués techniques et aux dirigeants. La sécurité, l'égalité, la diversité et l'inclusion sont des aspects essentiels qui visent à renforcer nos engagements environnementaux grâce à un cadre mondial visant à unir le monde de l'Aviron et celui de la conservation de la nature.

Portée et impact global

Le programme de développement de la WR a mis en œuvre des activités dans 96 pays sur tous les continents, comprenant plus de 50 initiatives aux niveaux mondial, régional et national afin de renforcer l'engagement de la WR en faveur d'un développement inclusif et équitable. Ces initiatives comprenaient un soutien ciblé aux athlètes et aux entraîneurs participant aux qualifications Olympiques et Paralympiques en Asie-Océanie, en Amérique et en Europe, tout en maintenant un soutien solide aux athlètes africains dans leur parcours vers les Jeux.

Faits marquants du développement continental

Depuis 2018, WR a donné la priorité au développement continental en collaborant avec les représentants continentaux et les confédérations.

Les étapes clés pour 2024 sont les suivantes :

- Lancement en Océanie des tout premiers événements continentaux en Aviron en salle et en sprint de plage pour les jeunes
- Mise en œuvre du programme de développement des championnats africains d'Aviron classique et de sprint de plage, y compris le soutien à un championnat régional pilote de d'Aviron classique en Afrique de l'Ouest
- Progrès stratégiques vers la création du centre de développement pour l'Afrique centrale et orientale en Ouganda
- Renforcement des parcours pour les jeunes en Asie
- Poursuite du soutien au calendrier des sprints de plage des Amériques, en particulier pour les compétitions de développement introduites à partir de 2022 - Coupe et Championnats des Amériques
- Soutien aux pays européens ayant les plus grands besoins en matière de développement, avec un accent particulier sur l'amélioration des performances des femmes en aviron

Développement lors d'événements

Le programme de développement a aidé les fédérations membres à participer aux championnats WR et aux finales de sprint de plage, en soutenant le programme de solidarité et en aidant les pays disposant de moins de ressources à améliorer les performances des athlètes, des jeunes aux seniors.

La WR Education Academy

Notre Education Acedemy a connu une croissance continue, avec plus de 700 utilisateurs ayant accédé à l'apprentissage numérique et 300 ayant terminé des tâches autoguidées. De nouveaux outils de création de cours utilisant l'IA ont été testés.

Programme d'aide à l'équipement

Neuf nations de tous les continents - Bénin (BEN), Chypre (CYP), Jordanie (JOR), Nigeria (NGR), Papouasie-Nouvelle-Guinée (PNG), Porto Rico (PUR), Togo (TOG), Trinité-et-Tobago (TTO) et Sri Lanka (SRI) — ont bénéficié du programme d'aide à l'équipement en 2024, une initiative clé visant à élargir l'accès à l'Aviron dans le monde entier.

Entraînement et développement technique

En 2024, la formation des entraîneurs s'est concentrée sur :

- La formation de nouveaux éducateurs en Asie
- L'amélioration des compétences en matière d'animation des experts continentaux
- Le lancement d'un nouveau partenariat avec le Conseil international pour l'excellence en matière d'entraînement (ICCE - International Council for Coaching Excellence) afin de promouvoir des approches centrées sur l'apprenant

Un nouveau cours destiné aux délégués techniques (DT) a été mis en place afin de renforcer les capacités en matière de sprint de plage dans les pays en développement. Un groupe de formateurs DT continentaux (au moins un par continent) a été formé pour dispenser des cours DT, animer des webinaires et encadrer les DT débutants.

Durabilité et action pour le climat

L'année a également été marquée par le lancement réussi de l'initiative innovante « Healthy Waters Alliance » (Alliance pour des eaux saines) avec les fédérations nationales d'aviron, les comités d'organisation des événements WR, les clubs d'Aviron et les rameurs, ainsi que les bureaux du WWF, afin de promouvoir la protection et la restauration des écosystèmes aquatiques et de la biodiversité. Des initiatives initiées par les membres, telles que « Water Wardens by Rowing » (Les gardiens de l'eau par l'aviron) et « Adopt a Beach » (Adoptez une plage), ont permis d'aborder la thématique de la pollution plastique tout en encourageant l'engagement local en France et en Italie. World Rowing a eu l'honneur d'être nommé pour le prix de l'action climatique du CIO et a finalisé son rapport sur l'empreinte carbone pour 2023 ainsi que son plan de transition pour l'action climatique. L'éducation au développement durable a été renforcée grâce à des formations internes, des briefings en ligne destinés aux comités d'organisation et une série de webinaires de partage des connaissances avec les fournisseurs d'équipements. Les efforts de communication ont notamment consisté en la refonte de la page web consacrée au développement durable, la réalisation d'une nouvelle vidéo sur le partenariat de la Healthy Waters Alliance, la création de boîtes à outils pratiques et la nomination d'athlètes ambassadeurs. Les efforts de recyclage ont permis de réutiliser 280 kg de médailles et les protocoles relatifs aux déchets de bureau ont été renforcés. World Rowing a également fait progresser des achats responsables en donnant la priorité à l'approvisionnement local et aux processus numériques. Afin d'aider à l'organisation des événements, une liste de contrôle complète sur la durabilité des événements a été introduite et des rapports sur la durabilité ont été présentés par les comités

d'organisation de Varèse, Lucerne et Szeged.

2021-2024 : un quadriennat couronné de succès pour le développement et la solidarité

Le quadriennat Olympique de Paris a renforcé l'importance cruciale d'un soutien administratif et technique ciblé pour le développement mondial de l'Aviron. Grâce à une formation, une éducation et un déploiement de ressources ciblées, les communautés d'Aviron de 70 pays ont eu accès à plus de 2 millions de dollars de financement direct par les programmes de la Solidarité Olympique.

Ces résultats reflètent l'engagement de World Rowing à mettre en place un cadre de développement cohérent et évolutif, grâce à l'expertise et au dévouement de nos dirigeants, de nos responsables de l'éducation et de notre équipe de mise en œuvre.

Nous sommes très reconnaissants du soutien indéfectible de nos parties prenantes internes et de nos partenaires stratégiques au sein des mouvements Olympique et Paralympique, notamment le CIO, le CIP, l'ASOIF, l'APSO, les fédérations membres et les fabricants d'équipements, dont l'engagement collectif a rendu ces progrès possibles.

Événements de World Rowing et régates Olympiques et Paralympiques

World Rowing a proposé un calendrier complet d'événements de grande envergure en 2024, couronné par les régates Olympiques et Paralympiques à Paris. Les performances exceptionnelles des athlètes, l'excellente organisation et la planification stratégique ont permis à nos opérations événementielles de connaître une nouvelle année couronnée de succès.

Les Championnats du monde d'Aviron en salle 2024, présentés par Concept2, ont repris sous un format hybride, les athlètes s'affrontant à la fois en personne à Prague et virtuellement depuis leur lieu de résidence. L'événement a une nouvelle fois accueilli le World Rowing Versa Challenge, une compétition multiformat comprenant cinq épreuves variées sur deux jours.

Des courses serrées et passionnantes ont eu lieu lors des régates continentales de qualification Olympique et Paralympique pour l'Asie-Océanie, les Amériques et l'Europe, qui se sont déroulées respectivement à Chungju (Corée du Sud), Rio de Janeiro (Brésil) et Szeged (Hongrie). Les quotas Olympiques et Paralympiques restants ont été confirmés lors de la régate finale de qualification Olympique et Paralympique qui s'est déroulée à Lucerne, en Suisse.

La série de Coupes du monde d'Aviron s'est déroulée avec succès à Varèse, en Italie, à Lucerne, en Suisse, et à Poznan, en Pologne. Les Pays-Bas et la Grande-Bretagne se sont imposés comme les meilleures nations au classement général de la série.

Le temps fort de l'année a été les régates Olympique et Paralympique de Paris 2024 à Vaires-sur-Marnes. Les conditions fantastiques sur l'eau ont offert un environnement idéal aux athlètes pour s'exprimer sur la plus grande scène sportive mondiale.

En août, les Championnats du monde seniors, U23 et U19 ont eu lieu à St. Catharines, au Canada. Si ces Championnats du monde étaient une première pour de nombreux athlètes, plus de 30 nouveaux olympiens sacrés à Paris y ont participé.

La régates mondiale d'Aviron Masters s'est déroulée à Brandebourg, en Allemagne, avec plus de 3 600 participants. L'événement s'est déroulé dans un esprit très inclusif, avec des liens sociaux forts tant sur l'eau qu'en dehors.

La saison des événements mondiaux d'Aviron s'est terminée en beauté avec les Championnats du monde d'Aviron de mer et les finales du sprint sur plage à Gênes, en Italie. Il s'agissait des premières finales mondiales de sprint de plage depuis la confirmation de cette discipline au programme des Jeux Olympiques de Los Angeles en 2028.

Outre la planification et l'organisation des événements, ainsi que la planification stratégique dans toutes les disciplines, le travail s'est poursuivi autour de la révision stratégique des événements et du calendrier (SECR), en se concentrant sur trois résultats clés (programme des championnats du monde - règle 25 ; système d'incitation pour la Coupe du monde d'Aviron ; calendrier des événements 2029).

À l'issue d'un processus d'appel d'offres concurrentiel, le Congrès a attribué l'organisation des Championnats du monde d'Aviron 2027 à Lucerne, en Suisse.

Merci à tous les comités d'organisation, commissions de WR, consultants et parties prenantes qui ont contribué au succès de 2024.

Services généraux

Le département des services généraux a un large éventail de responsabilités, notamment les services événementiels, la technologie et les données, les projets spéciaux et, à partir du second semestre, l'administration, y compris les finances, la comptabilité, les ressources humaines et la gestion des bureaux.

L'une des principales réalisations de 2024 a été le lancement réussi du projet **d'adhésion à la World Rowing Masters**, qui a attiré environ 800 inscriptions volontaires. Plusieurs nouvelles fonctionnalités ont été introduites tout au long de l'année, et une structure d'adhésion à plusieurs niveaux devrait être lancée en 2025.

Les années Olympiques entraînent des responsabilités supplémentaires, notamment dans les domaines de **la qualification, des inscriptions sportives, des systèmes de résultats et de l'accréditation**. Le département a joué un rôle important dans ces éléments clés par la Fédération internationale pour l'organisation des Jeux. En outre, il a également géré les inscriptions sportives et les services d'accréditation pour toutes les épreuves mondiales d'Aviron et plusieurs compétitions continentales, étant le point de contact principal pour les questions sportives relatives aux équipes.

Monika Briedytė a notamment travaillé en étroite collaboration avec la Commission master afin d'assurer le bon déroulement de la régates mondiale d'Aviron masters 2024 à Brandebourg, en Allemagne.

Le département a supervisé la prestation sans faille de la part des partenaires principaux des événements, notamment **Timing and Data** – Swiss Timing, Time Team et Poznan Timing Team, **Sports Presentation** - Event360, **Event Clothing and Boat Stickers** - New Wave, ainsi que d'autres fournisseurs chargés de l'accréditation, de l'inscription, des médailles, des trophées et des diplômes.

Plusieurs **appels d'offres** ont été lancés afin de formaliser de nouveaux contrats pour le cycle olympique de Los Angeles

2028. Notamment, Drago (Paris) a été désigné comme fournisseur des médailles pour les Championnats du monde pendant le quadriennat de Los Angeles.

La composante virtuelle des Championnats hybrides d'Aviron en salle 2024 a été coordonnée depuis une salle de contrôle située au siège de Lausanne. Cette **gestion innovante de l'événement** a été menée à bien en collaboration avec des officiels de course et des arbitres du monde entier.

Des efforts importants ont été déployés pour renforcer **les relations avec les fournisseurs d'équipements et les fournisseurs**, qui sont des partenaires essentiels au succès du sport. Des réunions mensuelles ont été organisées pour discuter de sujets clés, et des appels d'offres pour la location de bateaux et d'aviron ont été lancés pour les épreuves d'Aviron de mer et masters.

En vue **des modifications du règlement** prévues lors **du Congrès quadriennal**, Prateek Gumber a collaboré étroitement avec le groupe de travail sur le règlement. Cela a notamment consisté à assurer la coordination avec différentes commissions et à rédiger des propositions à examiner par le Conseil.

Outre son travail au sein de ce groupe de travail, **Prateek Gumber** a continué à assurer la fonction de point de contact pour la Commission d'arbitrage et la Commission Équipement et Technologie. **Monika Briedytė** agit de même pour les commissions Masters et Aviron de compétition.

Au cours du second semestre, Prateek a pris en charge les opérations financières et comptables, y compris la supervision du cabinet comptable CV Consulting en l'absence d'Ana Djalo. L'accent a été mis sur l'amélioration des processus et l'efficacité opérationnelle.

L'équipe des services généraux est dirigée par **Prateek Gumber (IND)**, avec **Monika Briedytė (LTU)** comme responsable des services événementiels. L'équipe a accueilli **Ela Zuvanić (CRO)** en tant que stagiaire, qui a ensuite été nommée consultante à distance à temps plein pour les bases de données et les services.

Diffusion, marketing, commercial

INTRODUCTION

En 2024, le département Diffusion et marketing de World Rowing a continué à naviguer dans un paysage complexe et en constante évolution, façonné par une transformation organisationnelle continue et le développement d'initiatives commerciales stratégiques visant à créer de nouveaux actifs et à diversifier les sources de revenus au-delà des activités traditionnelles.

S'appuyant sur les bases jetées en 2023, le département a connu une année particulièrement exigeante, qui a nécessité de trouver un équilibre entre les responsabilités quotidiennes et la recherche d'une croissance commerciale à long terme. La fin du cycle Olympique a ajouté une complexité supplémentaire aux activités de l'année. La plupart des accords de diffusion, commerciaux, de licence, de prestation de services et autres partenariats de World Rowing étant traditionnellement alignés sur le cycle olympique quadriennal, l'année 2024 a marqué un tournant décisif pour la renégociation et le renouvellement de ces relations, dont certaines sont essentielles.

L'ampleur et l'importance stratégique de ces contrats ont nécessité des efforts ciblés pour assurer la continuité et renforcer la valeur des accords futurs. Parallèlement, le

département a joué un rôle important dans la mise en œuvre du processus stratégique d'attribution des événements (SEAP) de World Rowing, légèrement remanié, qui a été lancé et partiellement finalisé au cours de l'année. Cette initiative, conçue pour optimiser la planification des événements et l'attribution des droits commerciaux, a ajouté une strate supplémentaire de responsabilité stratégique et opérationnelle pour l'équipe pendant une période déjà exigeante.

La réalisation de ces deux objectifs a nécessité un engagement et une résilience considérables de la part des membres de l'équipe, qui ont très souvent dû faire des sacrifices personnels pour respecter des délais ambitieux, garantir des progrès soutenus et gérer ce vaste portefeuille, tout en maintenant la dynamique des opérations quotidiennes et en faisant avancer des projets commerciaux essentiels qui contribueront à définir l'orientation stratégique et la structure organisationnelle futures de World Rowing.

ACTIVITÉS CLÉS, DOMAINES D'INTERVENTION, RÉALISATIONS ET RÉSULTATS

Médias audiovisuels :

Dans un contexte médiatique de plus en plus complexe et en pleine mutation, caractérisé par le vieillissement de l'audience, la baisse des budgets des diffuseurs (publics), l'évolution constante des habitudes de consommation et la migration des jeunes vers les plateformes numériques, World Rowing a pris en 2024 des mesures pour préserver la visibilité et la présence du sport sur les chaînes de télévision traditionnelles. Ces changements structurels, qui continuent de remettre en question les modèles économiques traditionnels de diffusion et menacent ainsi l'offre commerciale (sponsoring) des détenteurs de droits sportifs, soulignent l'importance des efforts stratégiques entrepris en 2024 (voir le point « Développement commercial, opportunités d'investissement »). Malgré ces conditions, World Rowing a efficacement atteint ses objectifs en matière de diffusion grâce aux réalisations clés suivantes :

- Réalisation et conformité

Nous avons rempli toutes nos obligations contractuelles envers nos partenaires internationaux de diffusion, garantissant ainsi une couverture mondiale ininterrompue du sport sur les principaux marchés.

- Services de diffusion hôte

Nous avons supervisé avec succès les services de diffusion hôte pour tous les événements mondiaux et européens d'Aviron, malgré d'importants défis logistiques, notamment lors des Championnats du monde d'aviron de mer et des finales de sprint sur plage à Gênes (ITA).

- Partenariats stratégiques en matière de diffusion

- Négociation réussie pour le renouvellement du partenariat avec China Media Group (également connu sous le nom de « CCTV »), garantissant ainsi une couverture continue dans l'un des plus grands marchés de sport et une augmentation significative des droits de licence par rapport à l'accord précédent.
- Conception et conclusion du cadre pour le renouvellement officiel de l'accord de longue date entre World Rowing et l'Union européenne de radio-télévision (UER) pour le cycle 2025-2028, avec des prolongations partielles jusqu'en 2029-2032,

garantissant une couverture stable dans les principaux territoires européens sur les chaînes de télévision publiques, linéaires et gratuites ;

- Nous avons conclu un accord avec beIN Sports (beIN Media Group), un nouveau partenaire de diffusion pour les États-Unis et le Canada, élargissant ainsi la portée du sport en Amérique du Nord.
- Négociation du renouvellement des contrats avec Fox Sports Australia Pty Limited et Sky Network Television Limited, garantissant ainsi la poursuite de la diffusion en respectivement Australie et Nouvelle-Zélande.

Outre ces résultats opérationnels, le département a pris une série d'initiatives tournées vers l'avenir :

- Surveillance continue des marchés internationaux de diffusion afin d'identifier les opportunités d'expansion mondiale de la couverture médiatique de World Rowing ;
- Réévalué le portefeuille de produits de diffusion de World Rowing afin de garantir sa pertinence et sa valeur dans un écosystème médiatique en constante évolution ;
- Révision des capacités de distribution des droits de diffusion de l'organisation afin de prendre des décisions commerciales et stratégiques futures en toute connaissance de cause ;
- Lancement d'un processus informel d'appel d'offres visant à actualiser les graphismes diffusés à l'antenne par World Rowing dans toutes les disciplines ;
- Analyse de la production des épreuves d'Aviron par Olympic Broadcasting Services (OBS) lors des Jeux Olympiques de Paris 2024, afin de jeter les bases d'innovations futures concernant la présentation mondiale du sport à l'écran.

Continuité des activités :

- Gestion réussie de la mise en œuvre commerciale de tous les événements World Rowing et European Rowing, couvrant des domaines clés tels que la visibilité de la marque, les licences et le merchandising ;
- Gestion continue des comptes du partenaire de World Rowing, Concept2 Inc., ainsi que des principaux prestataires de services essentiels aux opérations de diffusion, de parrainage, juridiques et d'assurance. Il s'agit notamment de quattro media GmbH (production et distribution audiovisuelle), GPS Performance SA (logistique événementielle), IRIS - Intelligent Research in Sponsoring GmbH (surveillance des médias et conseil), Charles Russell Speechlys LLP (protection des marques et conseil juridique) et Marsh McLennan Companies Inc. (solutions d'assurance). Ces partenariats ont été dirigés et supervisés afin de garantir leur alignement stratégique avec les objectifs de World Rowing et une prestation constante de services de haute qualité.
- Supervision et coordination opérationnelle quotidienne dans le cadre de la gestion du compte pour le partenariat entre World Rowing et le Conseil japonais des sports (Japan Sports Council).
- Réalisation de travaux juridiques essentiels pour la protection de la marque, notamment l'avancement des enregistrements internationaux de la marque World Rowing ;
- Augmentation des revenus du programme de licences et de merchandising par rapport à 2023, malgré l'absence des Championnats du monde d'aviron, qui constituent

généralement une source de revenus importante, démontrant ainsi la résilience et l'efficacité du programme ;

- Sécurisation de la couverture d'assurance complète pour les opérations et les événements de World Rowing, contribuant ainsi à la réduction des risques organisationnels et à la stabilité opérationnelle ;
- Contribution active au processus stratégique d'attribution des événements (SEAP) par l'élaboration de dossiers de candidature améliorés pour les événements de World Rowing et de European Rowing, la redéfinition des exigences en matière de diffusion et de commercialisation, et la rédaction d'accords d'organisation d'événements juridiquement solides.

Développement commercial :

- World Rowing Awards :

Réimaginé avec succès et, après approbation du Conseil mondial de l'aviron, organisé les World Rowing Awards 2024, qui ont reçu un accueil très chaleureux à Séville (Espagne), avec l'introduction de nouvelles catégories de prix telles que « *Programme d'Aviron de l'année* » et « *Contribution artistique de l'année* ». En collaboration avec les collègues du département Communication et le promoteur local Athlete+ LLC, le département a assuré la gestion de l'événement de bout en bout, y compris le développement du concept, la production de contenu, ainsi que l'identification et la coordination des talents sur scène, renforçant ainsi les Awards en tant que plateforme clé de reconnaissance de l'excellence et la créativité au sein de la communauté de l'Aviron.

- Classement mondial de World Rowing :

Lancement de l'étude stratégique d'un système mondial de classement World Rowing, envisagé comme un futur outil de gouvernance destiné à soutenir la coordination du calendrier international des compétitions d'Aviron et l'élaboration d'un cadre complet de catégorisation des épreuves. Cette initiative vise également à renforcer le potentiel narratif pour les médias et les parties prenantes, à encourager la participation aux compétitions et à soutenir l'identification des talents. Dans le cadre de cette initiative, le département a dirigé, en étroite collaboration avec les membres de la Commission de compétition, la rédaction d'un appel d'offres détaillé, jetant ainsi les bases de sa mise en œuvre future.

- Aviron en salle - Programme des premiers Jeux Olympiques de l'e-sport, Riyad (KSA)

Suite au succès retentissant de la présentation de l'Aviron en salle lors de la Semaine olympique de l'e-sport 2023 à Singapour (SGP) et en réponse à l'invitation du Comité international olympique (CIO) à proposer l'inclusion d'un format de compétition sélectionné pour cette discipline dans les premiers Jeux olympiques de l'e-sport qui se tiendront en Arabie saoudite, le département a aidé la Commission d'Aviron en salle à transformer le contenu de la candidature officielle en supports (marketing) au design contemporain, adapté pour renforcer le positionnement et l'attrait de cette discipline dans le cadre évolutif des Jeux olympiques de l'e-sport.

- Aviron en salle - Concept d'événement grand public et élite
Développement d'un concept d'événement intégré combinant participation de masse et performances d'élite pour la discipline de l'Aviron en salle, conçu pour améliorer la visibilité, l'engagement et le développement de la compétition. Le concept a été adapté avec succès pour répondre aux besoins spécifiques du marché singapourien et présenté officiellement

sous le nom de « Singapore Super-60 » à Sport Singapore en vue de son inclusion potentielle dans le festival annuel Urban Sports & Fitness Festival du pays. Des discussions sont en cours pour structurer un accord de partenariat de 3 à 5 ans, dans le but de mettre en place une série d'événements durables et à fort impact dans la région.

- Aviron en salle - Présentation dans le contexte olympique
Gestion des démonstrations d'Aviron en salle de World Rowing à Paris, organisées en partenariat avec Salty Lemon Entertainment Ltd. pendant les Jeux Olympiques de Paris 2024. Ces activations ont été menées en collaboration avec l'Association Mondiale des Olympiens dans le cadre de leur projet « Oly House », ainsi qu'avec le Conseil japonais des sports pour la Japan House.

- Développement de partenariats - Initiative de développement durable de World Rowing - World Wildlife Fund

A fourni un soutien stratégique aux collègues du département Développement dans le renouvellement du partenariat de longue date entre World Rowing et le Fonds mondial pour la nature (WWF). Cela a notamment consisté à contribuer à la conceptualisation du modèle commercial qui sous-tend le cadre opérationnel actualisé du partenariat dans le contexte de la campagne actuelle « Healthy Waters », ainsi qu'à soutenir l'intégration des nouveaux responsables de la collecte de fonds et des chefs de projet. Le département a également joué un rôle clé dans l'élaboration des documents contractuels nécessaires pour officialiser et pérenniser la collaboration.

- Développement de partenariats - Tourisme en Andalousie

En étroite collaboration avec la direction de World Rowing, nous avons restructuré avec succès l'accord initial entre World Rowing, Andalusia Tourism et la ville de Séville afin de renforcer et d'harmoniser ce partenariat. Dans le cadre de ce nouvel accord, la ville de Séville (ESP) accueillera la première étape de la Coupe du monde d'Aviron 2026, tandis que Tourisme Andalousie sponsorisera les éditions 2025 et 2026 de la Coupe du monde d'Aviron et les Championnats du monde d'Aviron 2025 et 2026, qui se dérouleront respectivement à Shanghai (CHN) et Amsterdam (NED). Cet accord renouvelé garantit non seulement des revenus supplémentaires à l'organisation, mais offre également une plateforme attrayante et prestigieuse à la série de régates la plus compétitive et la plus importante du sport.

- Développement de partenariats - Salty Lemon Entertainment Ltd.

La collaboration initiale d'un an avec Salty Lemon Entertainment Ltd., axée sur sa marque grand public « EXR », a été transformée avec succès en un nouveau partenariat pluriannuel. Le renouvellement de l'accord garantit des revenus supplémentaires à World Rowing pour les quatre prochaines années et renforce la présence de l'organisation dans le domaine de l'Aviron numérique/connecté et du fitness virtuel.

- Développement de partenariats - European Championships Management Sàrl

Nous avons renégocié avec succès le contrat de participation de European Rowing aux éditions 2026, 2030 et 2034 des Championnats d'Europe multisports, obtenant des conditions plus avantageuses que celles de l'accord précédent. Cependant, en raison de l'annulation de dernière minute des Championnats d'Europe 2026 et de l'incertitude qui entoure l'avenir des activités d'ECM, le contrat final n'a pas encore été signé et sa signature est actuellement suspendue. European

Rowing, World Rowing, ECM et les autres fédérations participantes restent en contact afin de suivre l'évolution de la situation et de déterminer les prochaines étapes en fonction de celle-ci.

- Développement de partenariats - Régate de Shanghai et Maison de l'Aviron à Shanghai

Contribution au concept stratégique présenté aux autorités de Shanghai pour établir une présence permanente de World Rowing sur l'un des principaux marchés en croissance pour le sport. De plus, soutien à l'introduction d'une régatée récurrente sanctionnée par World Rowing en conjonction avec l'événement annuel Head of the Shanghai River. Les discussions et négociations avec les partenaires chinois de World Rowing se poursuivent et devraient aboutir fin 2025 ou début 2026.

- Développement de partenariats - Assurances pour les comités d'organisation des événements WR/ER

Collaboration fructueuse avec les experts en assurance de Marsh McLennan Companies Inc. afin de développer et de mettre en place une nouvelle offre d'assurance événementielle complète pour les comités d'organisation des événements de World Rowing et de European Rowing. Cette solution améliorée offre une couverture plus large et plus complète tout en réduisant les coûts globaux, ce qui représente une avancée significative en matière de gestion des risques et de soutien opérationnel pour les organisateurs d'événements.

- Augmentation des droits commerciaux

Introduction réussie du nouveau concept de droits commerciaux augmentés (Enhanced Commercial Rights Fees) auprès des comités d'organisation des événements World Rowing. À l'issue de négociations parfois longues et difficiles, conclusion d'un certain nombre d'accords (notamment avec les comités d'organisation de Shanghai, Qingdao, Lucerne et Varèse). Cette initiative a permis de dynamiser le portefeuille de droits commerciaux de World Rowing et de générer des revenus supplémentaires importants pour l'organisation.

- Développement de dossiers d'investissement

Poursuivant sur la lancée de 2023, le département Diffusion et marketing a joué un rôle central dans le soutien à la direction en faisant progresser le projet de partenariat commercial stratégique et d'investissement de World Rowing. L'accent a continué d'être mis sur l'identification et l'élaboration de dossiers d'investissement à fort potentiel qui soutiennent la croissance commerciale à long terme et la visibilité mondiale du sport. Parmi les développements clés de 2024, on peut citer

- Beach Sprint Rowing League

Poursuite de l'exploration d'une ligue internationale de sprint de plage financée par des investisseurs et basée sur un système de franchise, qui sera développée en collaboration avec le géant américain des médias Warner Bros. Discovery Inc. Les discussions ont porté sur un modèle intégré de prestation d'événements, tirant parti de l'expertise du partenaire en matière de services complets de production médiatique et événementielle à guichet unique.

- Plateforme de contenu numérique directement accessible aux consommateurs

Poursuite des consultations stratégiques avec le groupe suisse Nagra-Kudelski pour le développement d'une plateforme numérique directe au consommateur (D2C) financée par des investisseurs. La plateforme proposée servirait de nouvelle

plateforme de diffusion numérique pour l'Aviron, offrant une gamme de contenus - notamment des vidéos en direct et à la demande, des expériences interactives et ludiques d'Aviron, ainsi que des outils d'engagement communautaire - disponibles dans le monde entier 24 heures sur 24, 7 jours sur 7. Cette initiative se positionne également comme une réponse prospective à l'abandon attendu de la télévision linéaire traditionnelle et au développement de l'Aviron en salle dans un environnement ludique/e-sport. Les discussions se poursuivent et la mise sur le marché est actuellement prévue pour le troisième ou quatrième trimestre 2025.

- Relations publiques et veille du marché

En 2024, le département a activement représenté World Rowing lors d'événements internationaux majeurs du secteur du sport, contribuant ainsi à la veille commerciale et au renforcement de la visibilité et des relations de l'organisation dans l'ensemble du secteur. Il a notamment participé, en coulisses et sur scène à travers des tables rondes, à des rassemblements de haut niveau tels que Sportel Monaco (MON), le congrès Sport-Mark-Medien à l'ISPO Munich (GER), la conférence Sportstravel presents Teams Europe by Northstar à Londres (GBR) et le Hosts & Federations Summit à Lausanne (SUI).

DÉPARTEMENT

En 2024, de nouvelles mesures ont été prises pour mettre en place un département Broadcast & Marketing bien structuré et doté de ressources suffisantes. L'arrivée de Sherry Payne (États-Unis) au poste de coordinatrice Broadcast & Marketing représente une évolution bienvenue. Sherry a rejoint World Rowing après avoir effectué un stage de six mois au sein de l'organisation. Elle apporte son expérience dans le domaine de l'Aviron en tant qu'ancienne membre de l'équipe d'Aviron NCCA de l'université d'État de Californie à Sacramento, ainsi qu'un « Master of Advanced Studies in Sport Administration and Technology » (maîtrise en administration et technologie du sport) de l'Académie internationale des sciences et technologies du sport de Lausanne, en Suisse, et une licence en sciences biologiques. World Rowing bénéficiera grandement de son expertise et de son expérience.

Nous profitons de cette occasion pour adresser nos sincères remerciements aux consultants, experts et partenaires pour leurs efforts collectifs et leur engagement sans faille en faveur du développement de la présence de notre marque et de notre empreinte commerciale à travers le monde. Et bien sûr, nous remercions également les membres du département Kevin Fulgham et Sherry Payne pour leur engagement continu et leurs contributions diverses et précieuses.

Communication, médias et réseaux sociaux

Tout au long de l'année 2024, l'équipe Communication et Médias a joué un rôle essentiel dans la promotion de l'Aviron sur la scène internationale, en renforçant avec succès la visibilité et l'engagement de la discipline au cours d'une année marquée par les Jeux Olympiques et Paralympiques. Grâce à sa créativité, sa précision et un écosystème numérique en pleine expansion, notre équipe a contribué à renforcer la pertinence et l'attrait de l'Aviron auprès d'un public nouveau ou déjà acquis.

La stratégie de communication pour 2024 s'est fortement concentrée sur la maximisation de la visibilité de l'Aviron dans le contexte de Paris 2024. Une campagne éditoriale et numérique dédiée a été déployée tout au long des Jeux

Olympiques et Paralympiques, assurant une large couverture médiatique et renforçant considérablement la présence du sport pendant les Jeux. Du contenu créé par les athlètes au storytelling multiplateforme, nos efforts ont contribué à un engagement record sur tous les canaux numériques et à une forte présence médiatique à l'échelle internationale.

Cette année a également marqué une étape importante dans les efforts de promotion de World Rowing avec le lancement réussi du Gala des World Rowing Awards, qui s'est tenu à Séville, en Espagne. Cet événement a réuni la communauté mondiale de l'Aviron pour célébrer les athlètes, les entraîneurs et les contributeurs qui façonnent notre sport. Couvert par nos plateformes numériques et médiatiques, le Gala a renforcé notre identité de marque et créé un nouveau moment phare dans notre calendrier annuel.

L'audience de World Rowing sur les réseaux sociaux a poursuivi sa croissance, dépassant les 540 000 abonnés sur l'ensemble des plateformes. Instagram arrive une fois de plus en tête, avec une forte augmentation de sa portée et de son engagement, en particulier pendant la période olympique, franchissant la barre des 200 000 abonnés. Le site web de World Rowing a enregistré plus de 5 millions de visites, grâce à un trafic important pendant les événements Paris 2024 et de World Rowing.

Les opérations médiatiques ont été encore affinées afin de soutenir la couverture sur place et à distance, avec l'amélioration des services de citation, de l'accès aux athlètes et du matériel destiné aux médias. Nos efforts de sensibilisation auprès des médias spécialisés dans le sport ont continué à porter leurs fruits, se traduisant par des articles consacrés à l'Aviron dans les principaux médias du secteur et une plus grande visibilité pour l'évolution et la stratégie de l'Aviron.

Aperçu des réseaux sociaux

En 2024, la mission principale consistait à poursuivre le développement des principales plateformes numériques de World Rowing, tout en essayant de consolider certains nouveaux canaux afin d'atteindre de nouveaux publics. Le nombre d'abonnés de World Rowing X (anciennement Twitter) est passé de 48 600 à 49 300, atteignant plus de 6 millions d'impressions. Instagram reste la plateforme de médias sociaux qui connaît la croissance la plus rapide, avec un nombre croissant de jeunes utilisateurs. La plateforme Instagram de World Rowing est passée de 53 000 abonnés en 2018 à plus de 200 000 lors des Jeux Olympiques de Paris 2024 et a généré plus de 100 millions d'impressions, un excellent résultat souligné par le rapport SportonSocial de RedTorch à la fin de l'année 2024. Instagram est la plateforme la plus importante et la plus puissante dont nous disposons. En 2024, nous avons consolidé deux nouveaux comptes, World Rowing Coastal et World Rowing Indoor, afin de répondre aux besoins des publics respectifs de ces deux disciplines.

TikTok a connu une croissance importante en 2024 après un lancement fulgurant en 2022 et une augmentation stable en 2023, notamment autour des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024. Des efforts particuliers seront déployés lors des événements en 2025 afin d'obtenir davantage d'engagements/de vues sur cette plateforme.

Nos réseaux sociaux chinois (WeChat, Weibo et Douyin) ont été mis en pause en 2024 pendant que la stratégie globale

de contenu pour la Chine était en cours d'élaboration. Dans la perspective des Championnats du monde d'Aviron 2025 à Shanghai, en Chine, ces réseaux seront lancés dans quelques semaines, ce qui contribuera à établir une présence adéquate dans le paysage des réseaux sociaux chinois.

Enfin, avec plus de 3,7 millions de vues et 450 publications (vidéos, courts métrages, livestreams), 2024 a été notre meilleure année sur YouTube à ce jour. Ces chiffres ne font que renforcer notre volonté de monétiser notre chaîne sur la plateforme, ce qui a été fait en juillet 2023 et nous a permis de réaliser des revenus substantiels en 2024.

En résumé :

- Nombre total d'abonnés sur les différentes chaînes : 545 000 (+45 000 par rapport à 2023)
- Nombre d'impressions en 2023 : 116 millions (+45 millions d'impressions par rapport à 2023)
- Nombre d'articles publiés : 271
- Nombre de pages web visitées : 5 millions
- Nombre de médias accrédités aux événements World Rowing / European Rowing : plus de 800

Gouvernance

La culture de bonne gouvernance profondément ancrée chez World Rowing et ses efforts constants pour progresser ont été reconnus par l'ASOIF (Association des fédérations internationales des sports olympiques d'été) dans son rapport sur la 5e évaluation de la gouvernance des fédérations internationales des sports olympiques d'été publié en juin 2024. Ce rapport est basé sur une auto-évaluation des fédérations à l'aide d'un questionnaire comprenant 60 indicateurs dans les domaines de la transparence, de l'intégrité, de la démocratie, du développement et des mécanismes de contrôle, modérée ensuite par un organisme indépendant, I Trust Sport.

Un travail important a été accompli en vue du Congrès quadriennal pour réviser les statuts et les règlements connexes. Cet exercice a été soutenu par le groupe de travail sur la gouvernance (Governance Working Group), dirigé par la présidente indépendante Annamarie Phelps. L'objectif de ce groupe est de veiller à ce que World Rowing maintienne une approche efficace en matière de gouvernance, en particulier dans le cadre de la révision des différents processus et règlements de gouvernance. Dans la perspective des Jeux Olympiques de Paris 2024, une attention particulière a été accordée à la prévention de la manipulation des compétitions et à la lutte contre le dopage. Bien que l'Aviron ne soit actuellement pas considéré comme présentant un risque élevé de manipulation des compétitions selon les informations recueillies par le CIO, tous les ITO ont été invités à suivre, le 18 juin 2024, un webinar interactif sur le thème de la manipulation des compétitions destiné aux arbitres, aux juges et aux officiels techniques, organisé par l'Unité du Mouvement olympique pour la prévention de la manipulation des compétitions, afin de s'assurer que toutes les personnes accréditées connaissent les règles relatives à la manipulation des compétitions. En outre, Saulius Ritter, ambassadeur de World Rowing pour la prévention de la manipulation des compétitions, est régulièrement présent sur les stands consacrés à l'intégrité afin de fournir des conseils.

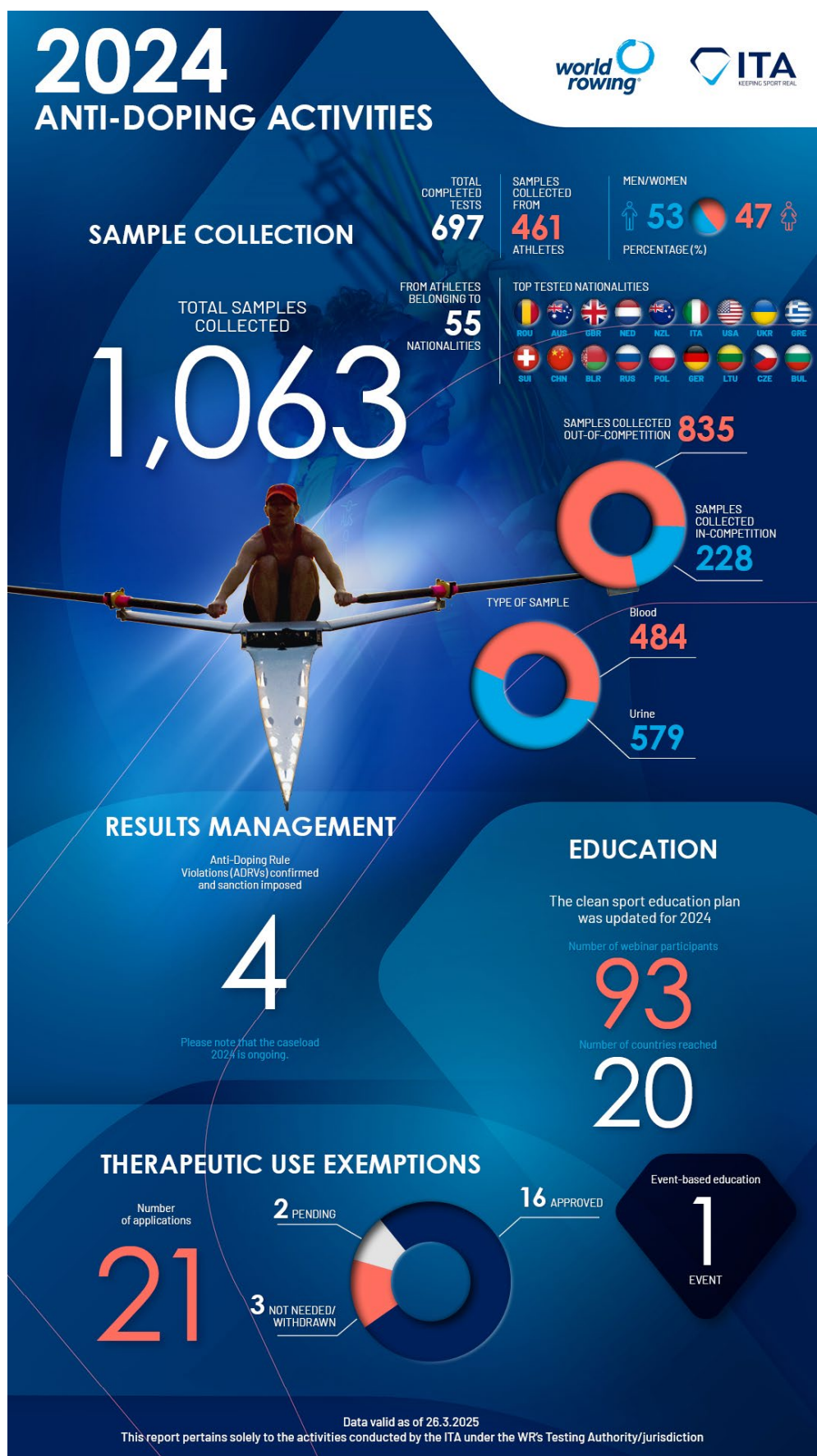
En ce qui concerne la lutte contre le dopage, World Rowing et l'ITA ont organisé cinq webinaires en six langues : anglais, arabe, espagnol, français, russe et mandarin. Le rapport de l'ITA est repris dans les documents de l'ordre du jour sous forme d'infographie.

Dans le cadre de son engagement continu en faveur de la bonne gouvernance et de la transparence, World Rowing a lancé un processus visant à demander à tous ses membres de remplir annuellement un formulaire de déclaration de conflit d'intérêts. Ce formulaire est mis à jour chaque année et le sujet du conflit d'intérêt est inscrit à l'ordre du jour de chaque réunion du Conseil et du Comité exécutif afin de consigner tout conflit éventuel dans un registre.

L'égalité des sexes, qui occupe une place prépondérante tant dans notre gouvernance que dans notre participation sportive, fait l'objet d'un suivi et est communiquée aux fédérations membres, notamment lors du Congrès ordinaire. Celui de 2024 a été organisé en format virtuel le 16 novembre 2024. Outre cette étape statutaire, des réunions de consultation en ligne et en personne avec les fédérations membres sont organisées régulièrement, et les décisions des réunions du Conseil et du Comité exécutif sont communiquées aux FM dans des circulaires régulières.

La responsable de la gouvernance et de l'intégrité est Ludovica Caprino, Patricia Lambert ayant assuré l'intérim de janvier à octobre 2024.

REPORT FROM THE INTERNATIONAL TESTING AGENCY (ITA) 2024 Annual Review for WORLD ROWING



Commission des athlètes

Frida Svensson 26

Commission d'aviron de compétition

Henk-Jan Zwolle 28

Commission équipement et technologie

Mathias Binder 30

Commission des événements

Eva Szanto 32

Commission d'aviron masters

Ron Chen 35

Commission de para aviron

Rebecca Thomas Orr 37

Commission d'aviron de mer

Guin Batten 39

Commission de médecine du sport

Jürgen Steinacker 43

Commission d'arbitrage

Patrick Rombaut
Angela Alonso 46

GED

Jacomine Ravensbergen 48

Commission d'aviron de jeunesse

Axel Mueller 52

COMMISSION DES ATHLÈTES

Frida Svensson (SWE)

Objectif de la Commission des athlètes (CA)

La Commission des athlètes représente les rameurs d'élite actifs, y compris les athlètes de moins de 19 ans et de moins de 23 ans, et sert de liaison entre la communauté des athlètes et World Rowing.

Activités principales de la commission

- Mettre en place un réseau mondial de rameurs représentatifs afin d'assurer une représentation large et équilibrée en termes de genre, de géographie et de taille des fédérations membres.
- Communiquer les points de vue des athlètes au Conseil de World Rowing sur toutes les questions liées à l'aviron de compétition.
- Réaliser des enquêtes auprès des athlètes et organiser des réunions lors des événements de World Rowing, puis rendre compte des résultats au Comité exécutif et au Conseil.
- Examiner l'organisation des Championnats du monde d'aviron et des régates Olympiques/Paralympiques et fournir un retour d'information.
- Diffuser les informations clés de World Rowing à la communauté des athlètes.

Principales activités et réalisations en 2024

Stand intégrité de World Rowing

En collaboration avec World Rowing, la CA a poursuivi l'initiative du stand intégrité, créant un espace éducatif où les athlètes et les équipes peuvent s'engager dans des domaines tels que :

- Lutte contre le dopage
- Protection contre le harcèlement
- Prévention de la manipulation des compétitions

Les stands ont été installés lors des Championnats du monde U19 et de la Coupe du monde à Poznan, avec le soutien du programme Athlete365 du CIO et de l'Agence internationale de contrôle (ITA – International Testing Agency). Ce stand est une occasion régulière de sensibilisation, en particulier pour les athlètes U19.

Participation et représentation de la Commission

- Contributions actives aux commissions Commission pour l'environnement et le développement durable dans l'aviron (SECR – Sustainable and Environmental Commission for Rowing), GEDI (Égalité des genres, diversité et inclusion), équité, protection contre le harcèlement et para-aviron.
- Élaboration d'un plan pour les réseaux sociaux avec l'équipe communication de World Rowing.

- Représentation lors des principaux événements mondiaux d'aviron : Coupe du monde, U19, U23, Championnats du monde, Jeux Olympiques et Paralympiques.

Renforcement de l'engagement en faveur de l'aviron handisport

La CA a considérablement renforcé son engagement auprès de la communauté du para aviron :

- Une collaboration étroite avec la Commission para-aviron et la Commission technique a conduit à la création d'un groupe de travail chargé de mettre en place des contrôles standardisés des bateaux lors de toutes les épreuves, afin d'améliorer l'équité et la cohérence.
- Les commentaires positifs des athlètes ont reflété une confiance accrue dans la conformité des équipements et l'intégrité des compétitions.
- Le CA a répondu aux préoccupations des athlètes paralympiques des fédérations nationales qui ne disposaient pas d'une représentation adéquate en les mettant en relation avec les contacts et les ressources pertinents.
- Un nouveau partenariat avec la Para Rowing Foundation a notamment donné lieu à un webinaire conjoint visant à mieux faire connaître le rôle et le soutien offerts par la CA.

Priorités pour 2025

- Stands intégrité aux Championnats du monde U19 (Trakai) et une version miniature aux Championnats du monde seniors, mettant l'accent sur la sensibilisation des athlètes et les prochaines élections de la CA.
- Lancement d'un programme éducatif sur la Déclaration des droits et responsabilités des athlètes, en collaboration avec Lenka Wech Dienstbach, membre du Conseil et ancienne responsable de la CA.
- Promotion des élections de la Commission des athlètes
- Initiatives de sensibilisation à la santé mentale
- Recherche de moyens économiques pour maintenir l'impact, tels que la collaboration avec les commissions nationales des athlètes dans les villes hôtes.
- Développer des boîtes à outils pour aider les fédérations nationales à améliorer la représentation des athlètes.
- Organisation de forums régionaux (virtuels ou en présentiel) pour amplifier les voix sous-représentées.
- Communiquer de manière cohérente (bulletins d'information, réseaux sociaux, vidéos) sur les activités de la commission.
- Collaborer avec World Rowing pour partager les témoignages et les actualités des athlètes.
- Mettre en avant les parcours professionnels des athlètes qui se reconvertissent dans le coaching, la gouvernance ou des rôles de sensibilisation.

- Promouvoir l'éducation menée par les athlètes dans des domaines tels que la lutte contre le dopage, la double carrière et la protection contre le harcèlement.

Résumé

La CA de World Rowing reste fière des efforts déployés par la Fédération internationale pour donner la priorité aux athlètes dans ses processus décisionnels. Nous remercions tous ceux qui continuent à soutenir et à faire entendre la voix des athlètes, et nous félicitons World Rowing d'avoir établi une norme mondiale.

La CA s'engage à rendre les athlètes autonomes et à les éduquer, à garantir leur bien-être et à représenter la communauté mondiale des athlètes. Nous sommes impatients de contribuer davantage au développement de World Rowing dans toutes les disciplines et à tous les niveaux, en travaillant en étroite collaboration avec l'équipe marketing pour promouvoir l'aviron et soutenir l'innovation, en particulier au sein de la Commission d'aviron en salle.

Ensemble, nous construisons un environnement sûr, inclusif et inspirant pour tous les athlètes.

Membres de la commission

Esther Briz (ESP)
Mindaugas Griskonis (LTU)
Luke Letcher (AUS)
Nazanin Malaee (IRN)
Julia Michalska Plotkowiak (POL)
Robin Prendes (USA)
Benjamin Pritchard (GBR)
Emma Twigg (NZL)
Frida Svensson (SWE), responsable
Niels Van Zandweghe (BEL)

COMMISSION D'AVIRON DE COMPÉTITION

Henk-Jan Zwolle (NED)

La commission d'aviron de compétition a pour objectif d'encourager et de soutenir le développement de l'aviron conformément à la stratégie de World Rowing, d'agir en tant que centre d'excellence pour la discipline de l'aviron classique et d'apporter son soutien au développement durable.

Principales activités et réalisations en 2024 dans le domaine de la supervision de la discipline, des compétitions et du développement de la discipline

- Organisation réussie de la 3^e Conférence virtuelle des entraîneurs de World Rowing en janvier 2023. Les commissions d'aviron de mer, en salle, de compétition, para, médecine du sport, GEDI et de jeunesse, ainsi que le président, le directeur exécutif, les équipes de gouvernance, de développement et des événements de World Rowing ont tous contribué à cet événement. Planification et publication du programme de la 4^e Conférence virtuelle des entraîneurs de World Rowing, qui se tiendra en janvier 2024.
- Formation des entraîneurs - Poursuite du développement et de la formation d'une équipe de formateurs d'entraîneurs au niveau continental. Mise en place des modules de niveau 1 en aviron classique, de mer, courses d'aviron de mer et para aviron.
- Pilotage du cours de coaching de niveau 2 de World Rowing en mars à Bled et en décembre à Séville .
- Classement - Classement effectué conformément au protocole de classement lors des Championnats d'Europe, des Coupes du monde d'aviron et des Championnats du monde seniors d'aviron.
- Comités d'équité - Nomination des comités d'équité pour les Championnats d'Europe, les Coupes du monde d'aviron et les Championnats du monde d'aviron seniors, U23 et U19. La préparation des données météorologiques et d'équité avant les événements se poursuit.
- Réunions de la commission de compétition en 2024 - fréquentes réunions Zoom tout au long de l'année et réunions en personne lors d'événements d'aviron, ainsi qu'une réunion plénière de la commission à Oxford, organisée au collège.
- Poursuite de la coordination de la réunion de la commission mixte sur l'entraînement.
- La commission et ses membres ont soutenu les huit entraîneurs d'aviron du programme Women in Sport High Performance Pathway (WISH).
- Des bouées météorologiques ont été déployées sur le champ de course de Paris pendant les Jeux Olympiques

et Paralympiques de 2024. Toutes les capacités des bouées étaient disponibles, c'est-à-dire non seulement la mesure de la vitesse et la direction du vent et la hauteur des vagues, mais aussi la prévision des conditions de l'eau à partir de modèles et de prévisions météorologiques.

- Préparation et recherche d'un nouveau système de progression sans repêchages ; préparation de la présentation et de la décision lors du congrès quadriennal de 2025.

Priorités pour 2025

- Augmenter le niveau et le nombre d'entraîneurs en :
 - Continuer à créer des opportunités pour les entraîneurs d'accéder à la formation grâce au programme de formation de World Rowing et à la conférence des entraîneurs.
 - Coordonner la commission mixte pour le développement de l'entraînement.
 - Poursuivre le soutien aux programmes de développement.
 - Poursuivre le soutien à la stratégie de développement des femmes, en particulier le développement des entraîneurs féminins et des entraîneurs d'équipes féminines.
 - Soutenir les initiatives du groupe GEDI visant à accroître la diversité et l'inclusion dans l'entraînement.
 - Finaliser les qualifications de niveau 2 à l'issue du programme pilote de 2023 et donner des directions aux formateurs d'entraîneurs quant à la formation post-Jeux Olympiques de 2024.
 - Poursuivre le processus de planification d'une conférence sur les sciences du sport, la médecine et l'entraînement en 2025.
 - Explorer et éventuellement lancer un podcast éducatif destiné aux entraîneurs.
- Continuer à déployer des bouées météorologiques sur les principaux sites d'aviron pendant et autour des événements afin de créer des modèles qui pourront être utilisés à l'avenir. Assurer la liaison avec les membres de la commission Équipement et Technologie disposant de l'expertise appropriée dans ce domaine.
- Veiller à ce que des comités d'équité soient nommés sur le continent même pour toutes les épreuves World Rowing continentales de qualification et organiser une réunion d'information avant les épreuves ainsi qu'apporter un soutien tout au long de celles-ci.
- Aider World Rowing à évaluer d'autres formats du sport et collaborer avec d'autres commissions pour les développer le cas échéant.

- Soutenir le groupe de travail sur la sécurité sur l'eau.
- Préparer le système de classement mondial de World Rowing.
 - Recherche du fournisseur adéquat
 - Préparer un plan de développement, de mise en œuvre et de communication

Résumé

La commission a travaillé efficacement pour contribuer aux événements de World Rowing à travers ces processus lors de l'examen des événements. Les membres de la commission ont contribué au programme de développement en soutenant les événements et les entraîneurs. Nous remercions les membres de la commission pour le temps et les efforts qu'ils consacrent au sport, ainsi que les autres commissions avec lesquelles nous travaillons en étroite collaboration et le Conseil, le comité exécutif et le personnel de World Rowing pour leur coopération continue.

Membres de la commission 2025

Peter Cookson (CAN)
Brett Gorman (USA)
Nebojsa Ilic (SBR)
Chris Perry (HKG)
Faycal Soula (TUN)
Paul Thompson (AUS)
Marcello Varialle (Brésil)
Mario Woldt (GER)
Henk-Jan Zwolle (NED), responsable

COMMISSION ÉQUIPEMENT ET TECHNOLOGIE

Mathias Binder (SUI)

La Commission Équipement et Technologie a pour objectif de soutenir le développement dans le domaine de l'équipement d'aviron, notamment en examinant les nouvelles technologies et leur application potentielle à l'aviron.

Principales activités et réalisations en 2024

- Activités visant à établir des normes de sécurité pour les équipements d'aviron et à les appliquer lors des compétitions de World Rowing
 - Examen des systèmes d'ouverture et de libération rapides des chaussures sous l'angle de la sécurité
- Activités visant à établir et à garantir le respect des règles relatives aux bateaux et à l'équipement utilisés dans les épreuves d'aviron auxquelles s'appliquent les statuts et les règles de course de World Rowing
 - Formation de membres de la commission E&T afin qu'ils puissent participer et donner du support aux contrôles des équipements para avant les courses
 - Participation des membres de la commission E&T aux contrôles d'équipement para avant les courses lors des différentes épreuves WR ayant des courses para
 - Contrôles des bateaux lors des championnats d'aviron de mer et des finales de sprint de plage
 - Participation des membres de la commission aux régates de WR et aux Jeux Olympiques et Paralympiques
- Activités visant à encourager la production d'équipements d'aviron peu coûteux et conformes aux normes spécifiées
 - Soutien à l'équipe de développement de WR dans les discussions sur la fabrication locale de bateaux
- Activités d'étude des équipements utilisés et production de documents théoriques et de dessins pour les équipements d'aviron.
 - Création d'un modèle pour le ponton des bateaux para afin de vérifier que le ponton a été construit conformément à la « conception FISA », garantissant ainsi des conditions égales pour tous
 - Fourniture d'informations scientifiques pour alimenter les discussions sur les traitements de surface possibles pour les bateaux
- Activités de collecte et d'examen des informations scientifiques disponibles sur les équipements et les technologies utilisables dans le sport de l'aviron
 - Gestion des discussions sur la nouvelle « règle électronique » (R2 Rule 29) avec d'autres commissions, le Conseil et d'autres parties prenantes.
- Activités visant à servir de point de contact avec World Rowing pour les fabricants d'équipements et de technologies dans le domaine de l'aviron, y compris les innovations (

- Participation des membres de la commission E&T aux réunions régulières avec les équipementiers et les fournisseurs et amélioration de la communication avec les constructeurs de bateaux et autres fournisseurs d'équipements
- Visites chez les constructeurs de bateaux afin de mieux comprendre le processus de construction et les nouveaux développements
- Lancement d'une discussion sur la durabilité des équipements d'aviron
- Discussions sur les innovations qui ont été soumises dans le domaine de l'aviron de mer et classique, telles que les ailettes de Filippi
- Note de clarification sur le ponton pour les bateaux para

Priorités pour 2025

- Observer l'impact des nouvelles règles « électroniques » (règle R2 29) lors des régates WR Collecte d'informations sur les systèmes disponibles, les systèmes utilisés, Donner de l'expertise technique au jury et l'assister pour la pesée des bateaux lors de régates être le point de contact pour les MF/équipes sur la mise en œuvre de la nouvelle règle
- Poursuivre les discussions sur les aspects liés à la durabilité des équipements d'aviron, notamment le recyclage de la fibre de carbone (la durabilité s'inscrit également dans le contexte de l'alliance « Healthy water Alliance »).
- Soutenir activement le processus de sélection d'un parc de bateaux pour les sprints de plage à LA28 (afin de soutenir l'objectif prioritaire dans le domaine de l'aviron de mer)
- Terminer le travail visant à mettre à disposition les formulaires relatifs à l'E&T sur le site web de WR et ajouter du contenu relatif à l'E&T sur le site web.
- Déléguer un membre au WSWG et soutenir activement ces activités.
- Explorer le marché des balances modernes pour athlètes et bateaux
- Soutien actif à l'évaluation des nouvelles technologies pour les équipements para, les bateaux d'aviron de mer et d'aviron classique

Résumé

Nous avons accueilli Michael Martinov (USA), Simone Martini (ITA) et Adrian Champion (GBR) au sein de la commission. Grâce à ces nouveaux membres, nous avons pu élargir et compléter le champ d'expertise de la commission.

Même si la nouvelle commission n'a pas encore eu l'occasion de se réunir en personne, nous avons réussi à intégrer les nouveaux membres et à les former à leurs tâches lors des événements de WR. Grâce aux réunions virtuelles régulières, un échange actif d'informations et des discussions sur les sujets en cours au sein de la commission ont eu lieu. Les membres de la commission ont travaillé efficacement pour soutenir diverses commissions lors des événements de World Rowing. Nous remercions les membres de la commission pour le temps et les efforts qu'ils consacrent à ce sport, les autres commissions avec lesquelles nous travaillons en étroite collaboration, ainsi que le Conseil, l'Exécutif et le personnel de World Rowing pour leur coopération continue.

Membres de la commission

Mathias BINDER (SUI), responsable
Chair Adrian CHAMPION (GBR)
Conny DRAPER (AUS)
Thomas EBERT (DEN)
Arnoud GREIDANUS (NED)
Simone MARTINI (ITA)
Michael MARTINOV (USA)

COMMISSION DES ÉVÉNEMENTS

Eva Szanto (HUN)

La commission des événements a pour objectif, en collaboration avec les commissions et les membres du personnel concernés et conformément aux politiques de World Rowing, d'établir et de contrôler les normes des régates internationales et de tous les événements World Rowing en ce qui concerne l'organisation de l'événement, le site, les installations techniques et la sécurité de tous les participants.

Principales activités et réalisations en 2024

- Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024

Les temps forts de la saison 2024 ont été les régates Olympique et Paralympique de Paris, qui se sont déroulées à Vaires-sur-Marne (FRA) et qui ont nécessité des années de préparation. Grâce à une très bonne collaboration avec les services concernés du comité d'organisation de Paris 2024, en particulier l'équipe chargée des sports nautiques, le CIO, ses partenaires et ses prestataires, à des contacts réguliers avec Paris 2024 et à plusieurs visites sur place, les régates Olympiques et Paralympiques ont été un énorme succès.

- Régates de qualification

Trois régates continentales de qualification Olympique et Paralympique ont eu lieu en 2024. Les sites hérités de Rio de Janeiro (BRA) et Chungju (KOR) ont accueilli respectivement les épreuves de qualification pour les Amériques et l'Asie/Océanie. La régate de qualification européenne (EOPQR) s'est déroulée à Szeged (HUN) en marge des Championnats d'Europe d'aviron. Szeged est un nouveau site qui a accueilli les Championnats du monde d'aviron il y a 35 ans.

La régate finale de qualification olympique et paralympique (FOPQR) s'est déroulée à Lucerne (SUI), avant la Coupe du monde d'aviron II. Un nouveau format de cérémonie de remise des prix a été testé lors de la FOPQR. La cérémonie s'est déroulée en une seule fois après les courses dans le parc à bateaux, et a été couronnée de succès.

- Coupes du monde et championnats du monde d'aviron

Les Coupes du monde d'aviron I et III ont été organisées respectivement à Varèse (ITA) et Poznan (POL).

Les Championnats du monde seniors, U23 et U19 d'aviron 2024 ont été organisés à St Catharines (CAN). Il s'agissait d'un événement très difficile en raison de sa nature, puisqu'il s'agissait de championnats combinés de différentes catégories d'âge avec un nombre élevé de participants.

- Les événements ont bénéficié d'une meilleure présentation sportive, avec notamment quelques innovations telles qu'une nouvelle approche des cérémonies de remise des médailles pendant la EOPQR et la FOPQR, ainsi que de légères modifications du programmes des courses afin de permettre une meilleure implication des fans. Le meilleur exemple de présentation sportive et d'activités visant à impliquer les fans a été la régate d'aviron des Jeux Paralympiques à Paris.
- Les membres de la commission des événements ont contribué au succès de toutes les manifestations susmentionnées. Les délégués techniques (DT) nommés pour les Jeux Olympiques et Paralympiques, chaque événement mondial d'aviron, ainsi que trois championnats d'Europe d'aviron et les championnats du monde de la FISU ont aidé les comités d'organisation tout au long de la phase de préparation et pendant l'événement, en collaboration étroite avec les responsables des événements. Cela a nécessité de nombreuses réunions en ligne, des visites sur place et la préparation de documents. Les DT se sont appuyés sur leur expérience acquise lors d'événements précédents organisés dans les mêmes sites et ont continué à adopter une approche cohérente pour garantir le respect des exigences de World Rowing et la mise en œuvre de solutions techniques appropriées. Parmi les facteurs clés de la réussite d'un événement, citons notamment une bonne planification, un suivi rigoureux, des échanges continus et l'établissement et le maintien de bonnes relations avec les comités d'organisation.
- Les plateformes de consultation et de collaboration internes entre les membres de la commission des événements et l'équipe chargée des événements comprennent des appels en ligne, le partage de documents et un groupe WhatsApp pour les membres de la commission. Des possibilités d'observation lors d'événements ont été offertes aux membres moins expérimentés de la commission.
- L'excellente coopération avec les autres commissions de World Rowing, en particulier celles chargées des athlètes, de l'aviron de compétition, de l'arbitrage, de l'aviron handisport, d'aviron de jeunesse, de la médecine sportive, de l'équipement et de la technologie, est essentielle à la préparation et au bon déroulement des événements.
- La commission, par l'intermédiaire des TD, a continué à aider les comités d'organisation à mettre en œuvre de meilleures pratiques en matière d'enquête et à fournir des rapports d'enquête améliorés sur les champs de course, en mettant particulièrement l'accent sur le parcours d'aviron de Vaires-sur-Marne et ses installations.

- Nous avons continué à améliorer la sécurité sur l'eau grâce à une meilleure formation des équipes et des services de secours et médicaux locaux des comités d'organisation, en étroite collaboration avec la commission de médecine sportive, le personnel de World Rowing et des experts externes.
- Les délégués techniques, en collaboration avec les responsables des événements de World Rowing, ont été en contact permanent avec les comités d'organisation afin de les aider à préparer les régates selon les normes les plus élevées possibles. Outre les visites sur place, nous avons poursuivi la pratique des réunions en ligne avec les comités d'organisation, dont plusieurs étaient consacrées à des domaines opérationnels spécifiques tels que les services de résultats et de chronométrage, la présentation sportive, la diffusion, la sécurité sur l'eau, la durabilité et la protection.
- À la demande des organisateurs, les membres de la commission ont fourni des conseils et ont participé activement à l'évaluation des plans pour de nouveaux champs de course ou des améliorations majeures d'infrastructures existantes.
- La commission a contribué aux consultations avec les organisateurs des futurs événements mondiaux d'aviron ainsi qu'avec les comités d'organisation de jeux multisports tels que les Jeux universitaires d'été de la FISU qui se dérouleront en 2025 et en 2027, les ECM et, après la conclusion des Jeux de Paris 2024, nous avons entamé le processus de préparation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Los Angeles en 2028.
- La commission des événements a contribué au processus de révision stratégique des événements et du calendrier (SECR – Strategic Events and Calendar Review) afin de déterminer le calendrier mondial de World Rowing pour l'avenir et a également apporté sa contribution à la rédaction et à la finalisation des programmes de compétitions.
- Au cours de la saison 2024, nous avons continué à répertorier les points du manuel World Rowing qui doivent être clarifiés ou mis à jour.
- Le Comité exécutif a approuvé les délégués techniques pour les événements de 2024 avant le début des travaux et consultation avec les comités d'organisation à la fin de 2023. Les nominations ont été basées sur l'expérience passée des membres de la commission, leurs compétences et leurs objectifs de développement. L'optimisation des temps de trajet et la réduction des coûts et de l'empreinte carbone ont également été prises en compte.
- Le transfert de connaissances entre la commission et les comités d'organisation des régates d'aviron a également donné lieu à plusieurs reprises à des programmes d'observation permettant aux futurs organisateurs de visiter les régates et de découvrir les installations et le fonctionnement, et de consulter les délégués techniques, les responsables d'événements et d'autres personnes clés de l'équipe d'organisation des événements de World Rowing et du comité d'organisation.
- La commission a commencé à travailler sur un programme de formation des TD, qui doit encore être finalisé. Le déploiement des formations et des ateliers dépendra du budget disponible.

Objectif pour 2025

- Organiser avec succès toutes les épreuves mondiales d'aviron.
- Poursuivre la planification et l'organisation des événements, mettre en œuvre une saison de régates réussie pour les événements mondiaux et continentaux de World Rowing, contribuer au bon déroulement des régates d'aviron aux Jeux universitaires d'été de la FISU. Les visites sur place continueront d'être combinées à des appels virtuels avec les comités d'organisation, ce qui contribuera à réduire notre empreinte environnementale.
- Continuer à contribuer à la recherche d'hôtes pour les événements d'aviron classique et rechercher des moyens d'inclure l'aviron dans les jeux multisports. Poursuivre la planification et les préparatifs pour LA2028, participer aux discussions sur le calendrier des compétitions d'aviron, le parcours de qualification, la planification des sites et l'ORIS.
- Intégration des nouveaux membres de la commission.
- Poursuivre le transfert de connaissances au sein de la commission vers les comités d'organisation des régates d'aviron ; finaliser le programme de formation des DT et le matériel de formation. Formation et conseil des DT au niveau continental.
- Poursuite de la contribution au processus de révision stratégique des événements et du calendrier, avec pour objectif clair de concevoir des événements attrayants et durables pour toutes les parties prenantes, en mettant particulièrement l'accent sur les comités d'organisation.
- Poursuite des discussions avec la commission d'aviron de mer afin de trouver des moyens de transférer les connaissances et l'expertise entre les deux commissions et d'identifier ce que chaque format de course (épreuves d'aviron de mer & sprint de plage et aviron classique) peut apprendre l'un de l'autre. Planifier un atelier DT pour les deux commissions.
- Continuer à soutenir le groupe GEDI, la protection contre le harcèlement, ainsi que les initiatives en matière de protection et d'environnement/durabilité en sensibilisant les comités d'organisation et en incluant des thèmes de discussion spécifiques dans les programmes des visites sur site.
- Mettre en place le groupe de travail sur l'enquête sur les champs de course, un sous-groupe de la commission des événements, et inviter des experts à conclure l'examen et la mise à jour des exigences relatives à l'enquête sur les champs de course afin d'améliorer ces processus en fonction des dernières technologies.
- Continuer à mettre à jour et à restructurer le Manuel mondial de World Rowing.
- Contribution continue et direction du groupe de travail sur la sécurité sur l'eau, mise en œuvre des lignes directrices, affinement des processus, signalement des incidents, mise en place de protocoles en cas de conditions météorologiques extrêmes, en étroite collaboration avec la commission de médecine sportive.
- Contribution continue au groupe de travail sur les règles.

Résumé

- 2024 a été une saison difficile, riche en événements, notamment les Jeux Olympiques et Paralympiques, les épreuves de qualification pour les Jeux Olympiques et Paralympiques, les championnats du monde seniors, U23 et U19, les Coupes du monde de World Rowing et divers événements continentaux.
- Les objectifs de la commission comprenaient l'amélioration des processus internes liés aux événements, une coopération étroite avec les autres commissions et une contribution continue aux objectifs stratégiques de World Rowing.
- La commission des événements continuera à participer à un large éventail de travaux de World Rowing, en mettant clairement l'accent sur la qualité de la préparation des événements, en étroite consultation avec l'équipe des événements du bureau de World Rowing. Elle poursuivra son travail afin d'améliorer le soutien et de diffuser les bonnes pratiques aux niveaux continental et régional.
- Je tiens à remercier l'équipe événements de World Rowing pour son travail très professionnel et son excellente coopération avec les membres de la commission événements, ainsi que les autres collègues des départements de WR pour leur soutien sans faille.

Membres de la commission des événements en 2024

Victoria Aguirregomezcorta (ARG)

Joost De Geus (NED)

John Hedger (GBR)

Pascal Jolly (FRA)

Kirsten Meisner (USA)

Victor NG (HKG)

Bill Schenck (CAN)

Jernej Slivnik (SLO)

Eva Szanto (HUN), responsable

COMMISSION D'AVIRON MASTERS

Ronald Chen (USA)

La Commission masters a pour objectif de superviser et de promouvoir l'aviron masters sous toutes ses formes à l'échelle nationale et internationale.

Principales activités et réalisations en 2024

Activités liées à l'organisation de la Régate mondiale d'aviron masters (WRMR – World Rowing Masters Regatta)

La Régate mondiale d'aviron masters 2024 s'est déroulée à Brandebourg, en Allemagne, du 11 au 15 septembre 2024. Au total, 3 644 rameurs de 51 pays se sont affrontés sur le champ de course de Beetzsee, ce qui en a fait la plus grande régata organisée par World Rowing en 2024.

Cet événement très réussi a donné lieu à environ 680 courses réparties sur cinq jours, avec un départ toutes les trois minutes. Plus de 14 000 places ont été vendues, et la WRMR a désormais retrouvé son niveau de participation d'avant la pandémie de COVID-19. Les athlètes étaient d'âges très variés, le participant masculin le plus âgé avait 98 ans et la rameuse la plus âgée 89 ans. Comme le veut désormais la tradition, un groupe spécial de 117 athlètes âgés de plus de 80 ans, connu sous le nom des « Octos », a reçu une distinction individuelle pour sa participation.

La commission, avec l'aide du personnel de World Rowing, s'est engagée dans le processus SEAP afin de sélectionner les sites pour 2026 à 2028. La commission s'est déclarée très satisfaite de la qualité des candidatures reçues et a finalement pris les décisions suivantes

- 2026: Bled, SLO
- 2027: Varèse, ITA
- 2028: Villach, AUT

Activités visant à établir des classes masters standard dans toutes les disciplines de l'aviron

La commission examine régulièrement les classifications des courses masters de World Rowing, à la lumière des conditions de compétition actuelles et de la compréhension croissante de la physiologie. Bien que nous ne prévoyions pas de modifier les catégories de la WRMR dans un avenir proche, la commission a formé un groupe de travail chargé d'étudier la possibilité de publier des handicaps de temps standard qui pourraient être utilisés dans d'autres régates masters internationales et nationales afin d'encourager des courses plus compétitives dans des groupes d'âge combinés. Nous analyserons la vaste base de données des résultats des WRMR récents afin d'atteindre cet objectif.

La commission est en contact régulier avec nos collègues de la Commission d'aviron en salle et de la Commission d'aviron de mer, qui organisent toutes deux des épreuves avec des catégories masters. Bien que les épreuves masters en aviron classique, en salle et de mer aient chacune des aspects propres à leur discipline, nous espérons, en partageant nos points de vue et notre expérience, promouvoir un environnement accueillant et cohésif pour la communauté des rameurs masters.

Activités visant à rassembler les dates et les lieux des principales régates internationales masters pour le calendrier international, et à publier des informations susceptibles d'intéresser la communauté des rameurs masters

Comme décrit plus en détail ci-dessous, une initiative majeure lancée en 2024 est la création de l'adhésion à World Rowing masters (voir masters.worldrowing.com), qui, nous l'espérons, deviendra une plateforme d'information et de communication complète et un forum pour favoriser la croissance de la communauté masters dans le monde entier.

Activités de consultation et de conseil auprès de la Commission de l'aviron de jeunesse concernant le Fonds masters pour l'aviron pour les jeunes et l'utilisation des ressources du Fonds

Le Fonds masters pour l'aviron junior a été créé il y a plus de 20 ans et est financé par une contribution de 1 € par place versée par les compétiteurs masters participant à la World Rowing Masters Regatta, afin que les générations plus âgées de rameurs puissent aider les jeunes qui se lancent dans ce sport. La Commission masters consulte régulièrement la Commission d'aviron de jeunesse sur l'orientation et les priorités de ce fonds. En 2024, par exemple, les deux commissions ont convenu qu'il serait approprié d'utiliser le fonds pour soutenir les jeunes rameurs en aviron de mer dans les cas appropriés.

Activités visant à promouvoir le développement de l'aviron chez les masters de manière générale, par le biais de communications et d'activités communes

La World Rowing Masters Regatta est devenue l'un des événements internationaux les plus importants et les plus réussis de chaque année. Cependant, la gestion de cet événement et la coordination des efforts de tous les acteurs de la communauté des masters ont pris une complexité croissante. Nous développons donc de nouveaux systèmes afin de relever ces défis de manière équitable, tout en préservant l'atmosphère collégiale et conviviale qui caractérise la communauté des masters.

L'adhésion à la World Rowing masters a donc été lancée en 2024 afin de renforcer la communauté mondiale de l'aviron masters et d'améliorer l'expérience des athlètes. Elle répond à plusieurs objectifs clés :

- Accès aux compétitions : à partir de 2025, l'adhésion sera obligatoire pour participer à la World Rowing Masters Regatta. Ce processus nous permettra de vérifier les données relatives aux compétitions, telles que l'âge, par le biais d'une vérification en ligne avant la régate.
- Communauté et réseautage : l'adhésion met en relation les rameurs du monde entier via le portail World Rowing Masters, permettant ainsi aux athlètes de trouver des coéquipiers et de découvrir des opportunités de course.
- Expérience personnalisée : les membres bénéficient d'une vérification d'identité pour déterminer leur âge, d'un profil personnel retraçant leur historique de courses et d'accès exclusifs à des événements.

Objectif pour 2025

Nous espérons organiser la World Rowing masters Regatta 2025 sur le parcours olympique de 1992 à Banyoles, en Espagne. Banyoles avait été désignée pour accueillir la WRMR 2021, mais celle-ci a été reportée en raison de la pandémie de COVID-19. Nous espérons que cette régate sera exceptionnelle. Nous pourrions entamer les premières étapes du processus de sélection du site pour la WRMR 2029, qui devrait se concentrer sur des sites hors Europe.

2025 sera l'année où nous mettrons pleinement en œuvre l'adhésion à World Rowing Masters dans le cadre de l'inscription à la WRMR, et la réussite de ce processus sera l'une de nos principales priorités. Notre objectif stratégique sera de développer l'identité d'un rameur World Rowing masters qui se sent connecté à ses amis et collègues du monde entier et qui peut profiter des avantages concrets de cette communauté.

Nous redoublons également d'efforts pour atteindre les communautés de rameurs masters dans le monde entier, en particulier en dehors de l'Europe. Cette année, nous accordons une attention particulière au renforcement des contacts avec l'importante communauté de rameurs masters d'Amérique centrale et d'Amérique du Sud. Nous avons déjà rencontré des représentants de la Fédération asiatique d'aviron afin d'étudier les possibilités de coopération et d'échanges avec la population masters en pleine expansion en Asie. Nous continuons également à tirer parti de l'expérience novatrice du WRMR 2023 à Tshwane, en Afrique du Sud, la première compétition mondiale d'aviron organisée sur le continent africain.

Nous avons hâte de renouer les liens d'amitié avec les milliers de rameurs masters qui, chaque année, restent fidèles à notre sport.

COMMISSION DE COURSE DE MASTERS

Ronald K. Chen, USA, responsable

Gary Bain, GBR

Inga Daukantiene, LTU

Sebastian Franke, GER

Santiago Fuentes, MEX

Ana Nikolic, SRB

Herman van Velze, RSA

COMMISSION DE PARA AVIRON

Rebecca Thomas Orr (CAN)

La Commission de para-aviron a pour objectif de soutenir, superviser et promouvoir l'aviron pour les personnes en situation de handicap (para-rameurs) à l'échelle nationale et/ou internationale.

Principales activités et réalisations en 2024

Les Jeux Paralympiques de Paris 2024 ont marqué une étape importante pour le para aviron, avec 104 athlètes issus de 29 fédérations membres qui se sont affrontés dans cinq épreuves médaillées : PR1 Skiff masculin (PR1 M1x), PR1 Skiff féminin (PR1 W1x), PR2 double mixte (PR2 Mix2x), PR3 double mixte (PR3 Mix2x) [première apparition de cette épreuve] et PR3 Quatre mixte avec barreur (PR3 Mix4+). La compétition a donné lieu à des courses passionnantes et de haut niveau dans toutes les catégories, avec des performances solides qui ont reflété la profondeur et les progrès de ce sport. Les commentaires des athlètes et des spectateurs ont été extrêmement positifs, soulignant l'esprit de compétition et l'atmosphère inclusive de la régates. L'IPC a également réagi favorablement, saluant le succès de l'événement et sa contribution à la croissance et à la visibilité continues du para aviron sur la scène internationale.

Mise en place efficace du contrôle du matériel para :

- Le processus de contrôle du matériel para a été mis en œuvre de manière cohérente tout au long de la saison 2024, grâce à une collaboration étroite entre la Commission Équipement et Technologie, la Commission Arbitrage et la Commission Para-Aviron. Ces contrôles étant proposés plus fréquemment, les athlètes et les entraîneurs ont de plus en plus reconnu la valeur de ce processus et ont commencé à s'impliquer de manière plus proactive, le considérant comme un outil au service de leur sécurité et de leur réussite. Cette approche collaborative et pédagogique a permis d'améliorer la conformité et de renforcer la confiance de toutes les parties prenantes. Il convient de noter que grâce aux contrôles précoces et réguliers effectués pendant la saison, aucun problème d'équipement n'a été signalé lors des Jeux Paralympiques de 2024.

Intégration réussie en aviron de mer :

- S'appuyant sur l'épreuve test initiale de 2023, l'épreuve mixte inclusive 2x (1 rameur valide + 1 para rameur, mixte) a de nouveau été intégrée avec succès aux Championnats du monde d'aviron de mer 2024. L'édition 2024 a vu une participation accrue et plusieurs courses compétitives qui ont mis en évidence le potentiel inclusif de l'aviron de mer. Les performances des athlètes et les commentaires positifs des concurrents et des organisateurs ont directement contribué à l'intégration officielle de cette épreuve au

programme des sprints de plage à l'avenir. Cette réussite représente une étape importante pour garantir que le para aviron continue à évoluer parallèlement aux autres formats du sport.

Participation importante à l'épreuve PR3 Mix2x :

- La première édition de l'épreuve PR3 Mix2x aux Jeux Paralympiques de 2024 a vu s'affronter 11 équipages venus de cinq continents, démontrant l'intérêt croissant et la compétitivité grandissante du para aviron à l'échelle mondiale. L'inclusion de cette épreuve dans les régates de qualification continentales a permis de mieux la faire connaître et a créé des opportunités significatives pour une plus grande inclusion, permettant à davantage de nations de participer au parcours vers les Jeux Paralympiques. De plus, le haut niveau des courses lors de ces qualifications a permis aux athlètes d'acquérir une expérience précieuse et a contribué à élever le niveau de la compétition dans cette nouvelle épreuve.

Représentation accrue aux événements World Rowing en 2024 :

- En 2024, 42 fédérations membres (FM) ont une nouvelle fois participé aux événements World Rowing, renforçant ainsi l'impact de la collaboration continue avec l'équipe de développement de World Rowing et l'accent stratégique mis sur les opportunités continentales pour développer le para aviron. L'un des faits marquants de cette année a été l'intégration réussie du PR3 Mix2x dans les régates de qualification continentales. Cette nouveauté a reçu des commentaires très positifs et s'est avérée être une étape importante pour permettre à davantage de pays en développement de qualifier un bateau pour les Jeux Paralympiques. Elle a souligné l'importance d'offrir des parcours inclusifs à la participation et a démontré le potentiel de cette nouvelle classe de bateaux pour développer l'engagement mondial en faveur du para aviron.

Amélioration de la communication avec les communautés paralympique et d'aviron :

- La Commission de para aviron a donné la priorité à une communication accrue par le biais de webinaires, de conférences pour les entraîneurs et d'un engagement direct avec les athlètes, les arbitres et les entraîneurs, favorisant ainsi le partage des connaissances et le renforcement des relations au sein de l'écosystème de l'aviron. Une collaboration plus étroite avec l'équipe de développement de World Rowing a encore renforcé ces efforts, garantissant que nous tirons collectivement le meilleur parti des ressources disponibles et que nous alignons nos efforts pour développer et soutenir le para aviron à tous les niveaux.

La Commission Para-Aviron a tenu des réunions virtuelles régulières tous les mois, avec des réunions supplémentaires si nécessaire pour traiter les priorités émergentes. Ces sessions ont bénéficié de la pleine participation de la Commission, ainsi que de représentants de l'équipe de développement de World Rowing, du personnel de soutien et d'invités qui ont apporté leur expertise en la matière. Cette structure a permis une collaboration rapide, une prise de décision éclairée et une coordination continue dans les domaines clés du para-aviron.

Priorités pour 2025

Renforcer la représentation du para aviron dans toutes les disciplines

Promouvoir la visibilité et l'intégration du para aviron dans toutes les disciplines de World Rowing (classique, de mer et en salle) afin de garantir que les athlètes para soient pleinement inclus dans le développement du sport. Cela implique notamment de promouvoir des normes cohérentes, des sites accessibles et des formats d'événements inclusifs.

Renforcer la présence et l'alignement paralympiques

Veiller à ce que le para aviron soit non seulement aligné sur les priorités générales de World Rowing, mais aussi stratégiquement valorisé, en particulier en ce qui concerne les Jeux Paralympiques. La Commission de para aviron s'efforcera de promouvoir une présence paralympique plus forte et plus visible, tant dans la perspective de Los Angeles 2028 qu'au-delà.

Créer des parcours de participation à l'échelle mondiale

Développer et soutenir des parcours de développement durable pour le para-aviron sur tous les continents. Cela comprend la collaboration avec les fédérations afin de supprimer les obstacles à l'accès, de promouvoir l'identification inclusive des talents et de multiplier les opportunités de compétition grâce à l'intégration dans les épreuves nationales, U19, U23, seniors, masters et continentales. Dans les trois disciplines que sont l'aviron classique, l'aviron de mer et l'aviron en salle.

Renforcer la défense des intérêts et la collaboration en interne

Renforcer la collaboration entre les commissions au sein de World Rowing en désignant un défenseur dédié au para aviron dans chaque commission. Cela permettra de garantir que les considérations relatives au para aviron soient intégrées de manière proactive dans les processus décisionnels concernant les événements, l'entraînement, la sécurité et la représentation des athlètes.

Résumé

Je tiens à remercier le comité exécutif, les membres du conseil et le personnel de World Rowing pour leur soutien continu au para aviron. Nous avons établi une relation de travail positive et collaborative, avec un engagement régulier qui souligne notre engagement commun en faveur de l'inclusion dans tous les domaines du sport. À l'avenir, nous avons hâte de continuer à travailler ensemble pour renforcer nos relations avec l'IPC et garantir l'inclusion et la croissance continues du para aviron au sein du mouvement paralympique.

Je tiens également à exprimer ma profonde gratitude à la Commission de para aviron. C'est un honneur de travailler avec un groupe aussi compétent, passionné et engagé. Chaque membre apporte une perspective unique et un engagement sincère pour faire progresser ce sport. Nos efforts collectifs cette année ont été fondés sur le respect mutuel et le travail d'équipe, et je suis fière de faire partie d'une commission qui fait constamment preuve d'une collaboration exemplaire.

Membres de la commission en 2024

Gaurav Dutta (IND)
 Marco Galeone (RSA)
 Hélène Gignoux (FRA)
 Simon Goodey (GBR)
 Monika Kuczma (POL)
 Fred Mallrich (BRA)
 Gordon Marcks (AUS)
 Rebecca Thomas Orr (CAN), responsable

COMMISSION D'AVIRON DE MER

Guin Batten (GBR)

La Commission d'aviron de mer a pour objectif d'aider et d'encourager le développement de l'aviron de mer afin de soutenir la stratégie de World Rowing, de renforcer les capacités dans cette discipline en développant les compétences, les connaissances et l'expérience dans divers domaines liés à l'aviron de mer, et de superviser et promouvoir l'aviron de randonnée et de loisir à l'échelle nationale et internationale.

Principales activités et réalisations en 2024

En collaboration avec l'équipe du personnel, un plan de développement quadriennal a été établi en 2024 pour guider les activités de la commission. Le présent rapport rend compte des progrès réalisés dans le cadre de ce plan.

Activités dans le domaine de la supervision de la discipline

De nouveaux membres ont été nommés à la commission pour le mandat 2024-2027, représentant les cinq continents.

Les règles de courses ont été restructurées afin d'inclure officiellement la discipline de l'aviron, en intégrant les formats d'endurance d'aviron de mer et de sprint de plage dans le corps principal du règlement. En outre, le rôle de responsable principal de course a été introduit au sein du comité de course, aux côtés du président du jury et du directeur de course, afin de superviser toute adaptation des courses rendue nécessaire par les conditions météorologiques et maritimes.

Lors des WRBSF 2024, la carte de défi a été testée avec des équipages de sprint de plage, des enseignements ont été tirés et la carte de défi a été introduite pour l'avenir.

La collaboration continue avec les fabricants d'équipements permet d'améliorer les performances, la durabilité et la sécurité des équipements d'aviron de mer.

Activités dans le domaine de la compétition

Les Championnats du monde d'aviron de mer 2024 se sont déroulés avec succès à Gênes, en Italie.

- La 16e édition de la régate s'est déroulée dans les eaux situées juste à l'extérieur du port antique de Gênes, sur la mer Ligure.
- Au total, 279 équipages représentant 638 athlètes/sièges de 32 nations ont participé, ce qui constitue le troisième plus grand nombre de participants dans l'histoire de l'événement. L'épreuve féminine en solo a enregistré un nombre record de 40 participantes, les femmes représentant 42 % de l'ensemble des sièges.
- Les médailles des sept épreuves ont été réparties entre 11 nations. L'Espagne a remporté la Coupe des Nations, tandis que l'Ukraine a terminé en tête du tableau des médailles avec deux médailles d'or.

Les finales mondiales de sprint de plage 2024 se sont également déroulées avec succès à Gênes, en Italie.

- La 5e édition de la régate s'est déroulée sur les galets noirs de la plage de San Nazaro. La régate, qui a duré trois jours, a réuni 244 équipages, issus de 50 fédérations membres, qui se sont affrontés dans 10 épreuves. Les femmes représentaient 48 % des sièges.
- Le nombre record d'inscriptions (en hausse de 38 %) et les conditions météorologiques difficiles au large ont nécessité des modifications du format des courses dans les séries et de la progression. Cela a mis en évidence le caractère imprévisible de la mer et les risques liés au format. Cela a également souligné la différence entre les courses classiques à plusieurs couloirs et les courses d'aviron de mer.
- Les médailles des 10 épreuves ont été réparties entre 13 nations, les États-Unis arrivant en tête du tableau des médailles avec trois médailles d'or.

L'Italie a désormais accueilli six championnats (quatre WRCC et deux WRBSF) depuis 2027, soulignant ainsi l'attachement de la nation à cette discipline et son rôle dans son innovation et son développement. Les deux championnats de mer n'ont été organisés que deux fois en Amérique et en Asie. Il serait positif que les pays hôtes se répartissent davantage à l'échelle mondiale et la commission encourage les parties prenantes potentielles à la contacter.

Attribution des WRBSF 2025 à Rio de Janeiro (BRA) et des WRCC et WRBSF 2026 à Qingdao (CHN).

Le World Rowing Tour 2024 s'est déroulé le long de la côte sud de Chypre, organisé par le Limassol Nautical Club, CYP.

Activités dans le domaine du développement de la discipline

L'un des principaux objectifs de la commission est de créer une ligue internationale de sprint de plage World Rowing. Après deux ans de collaboration avec divers partenaires, les progrès sont mitigés. Les difficultés financières actuelles rendent la tâche plus ardue, mais la volonté de créer une série de compétitions internationales pour les athlètes en aviron de mer reste plus forte que jamais.

Lancement de la formation de délégué technique pour les sprints de plage de World Rowing afin d'améliorer le niveau des championnats continentaux et régionaux. La première session s'est tenue à Auckland, en Nouvelle-Zélande, et a réuni des délégués de toute l'Océanie.

Huit formateurs ont suivi avec succès la formation en 2024, ce qui signifie que le nouveau cours de formation des délégués techniques pour les sprints de plage de World Rowing peut désormais être dispensé sur les cinq continents.

En collaboration avec l'équipe chargée des événements, une mise à jour des spécifications techniques du sprint de plage a été publiée à l'intention des comités d'organisation potentiels afin de les aider à réduire les coûts et la complexité de l'organisation des événements.

Priorités pour 2025

Préparer la discipline pour les JOJ 2026 à Dakar et pour Los Angeles 2028, notamment en modélisant un système de qualification olympique qui incite les petits pays à participer à la « route vers LA28 ».

Établir les critères de l'appel d'offres pour les bateaux pour les Jeux Olympiques de LA28 en partenariat avec les principales parties prenantes, notamment les fabricants d'équipements, la commission Équipement et Technologie et la commission des athlètes.

Continuer à aider les fédérations continentales et les fédérations membres à accéder à la formation en aviron de mer (entraîneurs, événements et sécurité sur l'eau). Développer une formation en sécurité sur l'eau en mer pour les équipes de sauvetage en mer.

Développer un logiciel open source de chronométrage et de résultats à l'usage des fédérations continentales et des MF lors de leurs événements.

Lancer le processus d'attribution des championnats pour 2027 et 2028 pour la WRCC et la WRBSF.

Continuer à travailler avec les jeux multisports de plage afin d'inclure l'aviron de mer dans leur offre d'événements.

En partenariat avec la Commission Para, définir une stratégie pour le développement de l'aviron de mer para.

Le World Rowing Tour 2025 aura lieu en Allemagne ; ce sera le dernier de la longue histoire du Tour.

Membres de la Commission en 2024

Cam Allen (AUS)

Guin Batten (GBR), président

Michel Caplot (FRA) Chen Chunxin (CHN)

Will Daly (USA)

Sahbi Khardani (TUN) Katharina von Kodolitsch (GER)

Manuel Pita (POR)

Pasquale Triggiani (ITA)

David Hussey (IRL)

Chen Chunxin (CHN) - Membre coopté

COMMISSION D'AVIRON EN SALLE

Filip Ljubicic (SRB)

La Commission d'aviron en salle a pour objectif de promouvoir l'aviron en salle et de soutenir la mise en œuvre de la stratégie d'aviron en salle en tant qu'expert et conseiller à l'échelle nationale et internationale.

Principales réalisations et activités en 2024 :

- Deuxième édition du Versa Challenge à Prague en 2024
- Championnats du monde en salle hybrides à Toronto en 2023
- Poursuite du développement et de l'expansion du partenariat avec le Conseil japonais des sports (JSC – Japan Sports Council)
- Soumission et demande d'inclusion de l'aviron aux Jeux olympiques de l'e-sport
- Création et mise en œuvre d'une série virtuelle pour 2025
- Développement d'un nouveau format de course pour les 2025 WRICH organisé virtuellement

Priorités pour 2025 :

- Travailler à l'inclusion et à la mise en place de l'aviron en salle aux Jeux Olympiques de l'Esport
- Lancement et promotion de la première série virtuelle
- Soutenir le développement d'un programme d'adhésion à l'aviron en salle
- Lancer le programme de label d'excellence pour les ergomètres d'aviron
- Développer des projets de recherche avec le Conseil japonais des sports
- Étudier les améliorations à apporter aux Championnats du monde, en présentiel et en virtuel
- Poursuivre la collaboration avec les fabricants afin d'identifier les opportunités et les possibilités de promotion au sein de la discipline

Résumé

En 2024, nos deuxièmes Championnats du monde hybrides d'aviron en salle ont eu lieu à Prague, en Tchéquie. Ils ont réuni 2 400 concurrents du monde entier, en présentiel et en virtuel. Je tiens à remercier le comité d'organisation de Prague et le personnel de World Rowing pour avoir contribué à la réussite de cet événement exceptionnel.

À Prague, nous avons également organisé le 2e Versa Challenge, notre format d'événement passionnant et différent, qui nécessite tactique, stratégie et habileté pour être couronné vainqueur. Nous avons assisté à de belles courses, en particulier dans les épreuves éliminatoires masculines et féminines, à des tactiques intéressantes dans la pyramide de

sprint et à des efforts considérables dans la course finale pour remporter des médailles.

Les Championnats du monde de Prague et le Versa en particulier ont permis à la Commission d'examiner le concept potentiel de notre Esport. À Prague, nous avons accueilli des membres de l'équipe Esports du CIO afin qu'ils assistent à l'événement et partagent leurs points de vue et leur expérience sur la manière dont nous pouvons améliorer notre offre. Cela a été très apprécié et a joué un rôle important dans le développement du concept des Jeux Olympiques de l'Esports.

Le CIO a annoncé les types de catégories d'e-sport, et l'aviron s'intègre parfaitement dans la catégorie des sports virtuels, qui combine environnement physique et virtuel. Pour l'aviron, cela signifie la combinaison d'un ergomètre et d'un environnement virtuel. Nous avons discuté avec plusieurs éditeurs afin de comprendre leur potentiel et avons conclu un protocole d'accord avec Ergatta, qui sera notre éditeur graphique. Nous attendons maintenant plus d'informations et de détails de la part du CIO concernant les Jeux olympiques de l'e-sport.

Notre partenariat avec le Conseil japonais du sport (JSC) continue de se développer. En mars, celui-ci a organisé le premier forum sur les sports virtuels, où nous avons pu présenter les développements du sport virtuel dans le domaine de l'aviron avec notre partenaire EXR. Nous continuons à travailler avec le JSC et sommes impatients de voir comment nous pourrions soutenir ensemble le cheminement « de la haute performance à la performance pour la vie ».

En 2023, la Commission a revu le calendrier des compétitions en salle et a décidé de créer un nouvel événement, une série virtuelle. En 2024, la Commission et WR ont présenté un plan de développement et une feuille de route pour l'introduction de la série virtuelle en 2025. Cette série est ouverte à tous les amateurs d'aviron en salle.

Malheureusement, nous n'avons pas été en mesure de recommander en 2024 au Conseil l'attribution d'un événement en présentiel en 2025. La stratégie et l'intention de World Rowing sont d'organiser des Championnats du monde en présentiel, mais comme cela n'était pas possible, la Commission a recommandé que la meilleure alternative serait d'organiser des Championnats du monde entièrement virtuels au début de l'année 2025. Dans le cadre de ce processus, nous avons examiné les différents formats de compétition qui conviendraient à un événement entièrement virtuel. Et pour la première fois, nous aurons 4 manches de course lors des WRICH 2025. Nous avons hâte de voir comment cela se développera en 2025.

À l'approche de 2025, nous sommes impatients de voir le nombre de rameurs en salle continuer à augmenter et de découvrir les possibilités qui s'offriront à l'aviron en salle pour devenir la troisième discipline olympique de l'aviron.

Chiffres de la compétition 2024

Championnats du monde en salle = 2 400 concurrents (+64 %)

Sprint virtuel = 7 000 concurrents (+12 %)

Membres de la commission 2024

Filip Ljubicic (SRB) - responsable

Georgia Beattie (AUS)

Felipe Garcia Pertiere (ESP)

Juliette Duchemin (FRA)

Mark Davies (GBR)

Daisuke Yasui (JPN)

Erik Murray (NZL)

Batenga Nakisozi (Ouganda)

Linda Muri (États-Unis)

COMMISSION DE MÉDECINE SPORTIVE

Juergen Steinacker (GER)

La Commission de médecine sportive (SMC) a pour mission de superviser et de conseiller sur tous les aspects médicaux, sanitaires et sécuritaires liés à l'aviron.

Soutien du bureau de WR : Christine Jacobsen et Nathalie Phillips

Principales activités et réalisations en 2024

- **Médecins aux événements WR** - Les membres de notre commission ont continué à assurer leur service lors des régates en tant que médecins WR, conformément à l'article 37 du règlement. Les événements de 2024 sont joints en annexe.
 - La démonstration de sauvetage sur l'eau a été déplacée avant l'ouverture du champ de course, ce qui a considérablement allongé l'engagement des médecins aux événements WR (en termes de jours par événement).
- **Représentation** - Le responsable a représenté WR lors des événements suivants :
 - Réunion des présidents de la commission médicale de l'ASOIF
 - 5 réunions du Conseil (en ligne et en présentiel)
 - Championnats d'Europe à Szeged
 - Réunion mondiale et de l'ITA sur la lutte contre le dopage
 - Jeux Olympiques à Paris
 - Réunion Sport Accord, Lausanne
- **7e Conférence mondiale du CIO sur la prévention des blessures et des maladies dans le sport**, Monaco, 28 février-2 mars 2024
 - Responsable de la SMC et Drs Ackerman, Hiura, Wilson
- **Règle 13 – Épreuves masculines et féminines :**
 - La révision de l'article proposée au Conseil comprenait :
 - le principe selon lequel le sexe attribué à la naissance détermine le sexe principal d'un athlète et que tout changement de sexe après le début de la puberté doit être évalué par le comité consultatif indépendant sur le genre afin de déterminer l'éligibilité de l'athlète. Il incombe à l'athlète et à la fédération membre de fournir le rapport authentique.
 - Tout athlète qui n'est pas de sexe féminin peut participer dans la catégorie masculine, ce qui signifie que le sexe protégé est le sexe féminin.
 - WR ne voit pas la nécessité d'une catégorie transgenre.
 - Seuls les MF ou le comité exécutif de WR peuvent contester le sexe d'un athlète si des informations fiables sont fournies. Le comité exécutif transmet cette information au comité consultatif sur le genre qui, après avoir dûment examiné tous les faits, émet une recommandation au comité exécutif
- **Les directives relatives à la chaleur** ont été mises à jour.
- La politique relative à l'eau froide a été mise à jour (MW, LT).
- La politique relative aux commotions cérébrales a été mise à jour afin d'intégrer les nouvelles publications SCAT / SCOAT 6 (MW, MH, LT).
- **La sécurité sur l'eau** est un enjeu majeur pour les années à venir. Les directives existantes font l'objet d'une révision continue. Les membres du SMC au sein du comité de sécurité aquatique de la WR sont le responsable du SMC, le professeur Hiura et le Dr Wilkinson.
- **Étude sur les blessures liées à l'aviron de mer** (Dr Fiona Wilson, Dr Kate Ackerman)
- **Rapport du SMC sur l'aviron poids léger** soumis (Dr Hiura)
- Directive relative à la recherche sur les êtres humains soumise au Conseil
 - Le SMC examine les propositions scientifiques pour les études sur l'être humain pour WR
 - Recommandations pour l'enregistrement des études

Gestion

Réunions du SMC en 2024 : cinq réunions en ligne

Réunion en présentiel du SMC les 24 et 25 février 2024 à Hambourg, en Allemagne

Directives publiées :

Directive relative aux commotions cérébrales

Panel antidopage (ADP)

- Membres de l'ADP en 2024 : Dr Jürgen Steinacker, responsable de la Commission de médecine sportive, Directeur Exécutif de WR, Dr Lenka Dienstbach Wech, membre du Conseil, Dr Mike Wilkinson, membre de la Commission de médecine sportive.

Règles (en préparation pour le congrès quadriennal)

- **Identification du genre et assignation du sexe -**
 - **Règle 13 – Épreuves masculines et féminines** a été révisée afin de tenir compte de l'équité des compétitions dans les disciplines protégées, de l'inclusion, de la non-discrimination et de l'acceptabilité sociale. Les effets sont surveillés en permanence.

- **Le Comité consultatif sur le genre** est un groupe multidisciplinaire qui comprend des spécialistes dans les domaines de l'identification de genre, du changement de sexe, de l'hyperandrogénie, des personnes transgenres et des différences de développement sexuel (DSD), avec le responsable Prof. Dr Jürgen Steinacker.
- **Règle 14 – Santé et sécurité des rameurs**
 - La nouvelle règle souligne que la santé et la sécurité des participants à la pratique de l'aviron sont une préoccupation majeure. Elle complète les dispositions de sécurité de la règle 48 décrivant les obligations de chaque fédération membre envers ses rameurs
 - La règle exige également que **les fédérations membres désignent un médecin-chef auprès de la WR** et fournissent ses coordonnées.
 - En 2024, tous les médecins ont été tenus de s'inscrire auprès de World Rowing et leur inscription/licence médicale a été examinée. Si elle était approuvée, une accréditation spéciale leur était délivrée (JH, LT).
- L'annexe à la règle 35 stipule désormais qu'il incombe aux comités organisateurs de désigner un médecin officiel de **la régate** et d'assister le médecin de World Rowing. Les comités organisateurs sont désormais tenus de nommer un coordinateur de la sécurité chargé de superviser les services de secours et d'assurer la coordination avec les services médicaux et le médecin officiel de la régate.

Groupes de travail

- a. **Sécurité sur l'eau** pour les régates et rôle du médecin de la FISA Le groupe SMC chargé de la sécurité sur l'eau est composé du professeur Henning Bay Nielsen, Dr Donia Koubaa, Dr Michael Wilkinson, Dr Petra Zupet, Prof. Konstantinos Ditsios, Prof. Juergen Steinacker
- b. **Aviron de mer** (Dr Michael Wilkinson, Dr Kathryn Ackerman, Dr Donia Koubaa, Dr Larissa Trease, Prof. Juergen Steinacker)
- c. **Poids légers** : Prof. Fiona Wilson, Prof. Mikio Hiura, Prof. Henning Bay-Nielsen, Dr Kathryn Ackerman (et deux candidats nommés par la commission des athlètes).
- d. **Aviron handisport et blessures** :
- e. Enregistrement des médecins : Prof. Jo Hannafin, Dr Larissa Trease
- f. Groupe consultatif sur la protection : (Prof. Juergen Steinacker, Dr Michael Wilkinson)
- g. CIO - Groupe de travail sur la gestion des risques avec David Zidemann - Dr Michael Wilkinson

Publications

- Directives relatives à la chaleur
- Mises à jour du site web WR
- Mise à jour des directives du SMC sur le froid, la santé lors des régates (livre de recettes), le sauvetage, l'hygiène et le protocole relatif aux risques hygiéniques, la sécurité sur l'eau.

Priorités pour 2025

- La santé et la sécurité des participants aux événements WR resteront un sujet prioritaire pour 2025.
- Directives relatives à la sécurité sur l'eau
 - Répétition des sauvetages avant l'ouverture du champs de course
- Médecin WR lors des régates
 - Nouveaux médecins européens nommés (cooptés au WR SMC)
 - Dispositions en matière de sécurité et de secours également pour les événements continentaux
 - Médecin WR (médecin européen) présent lors de toutes les manifestations
- Formation (cours CIO)
- Directives relatives à l'eau froide
- L'accréditation des médecins des fédérations membres leur permettra d'obtenir le badge « Médecin d'équipe ». Ce badge sera également accessible aux kinésithérapeutes en 2025.
- Les directives relatives à la sécurité des événements, aux plans médicaux et de sauvetage, à la surveillance des blessures et des événements graves et aux mesures d'hygiène seront examinées en détail. Les propositions visant à améliorer les équipements de sauvetage et de sécurité, tels que les dispositifs gonflables fixés au poignet, seront analysées.
- Une analyse secondaire des examens médicaux préalables à la compétition sera effectuée.
- La santé et le développement à l'échelle mondiale pour la santé et la sécurité des rameurs sont à l'ordre du jour.
- Les programmes éducatifs et la collaboration avec le programme de développement de WR resteront également une priorité pour le SMC.

Ces activités garantissent que la Commission de médecine sportive continue de collaborer avec les commissions de WR et les organisations internationales afin d'améliorer considérablement la sécurité et la santé des athlètes et des équipes, d'assurer le succès des événements de WR et de contribuer à la réputation la WR en tant qu'organisation sportive internationale.

Membres de la Commission en 2023

Dr Henning Bay Nielsen (DEN)
 Prof. Dr Konstantinos Ditsios (GRE)
 Prof. Dr Jo Hannafin (USA)
 Professeur Dr Mikio Hiura (JPN)
 Dr Donia Koubaa (TUN)
 Prof. Dr Juergen Steinacker (GER), responsable
 Dr Larissa Trease (AUS)
 Dr Michael Wilkinson (CAN)
 Dr Petra Zupet (SLO)

Membres spécialisés cooptés :

Prof. Dr Kathryn Ackerman (États-Unis)
 Joanne Harper (GB / USA)
 Dr Piero Poli (ITA)
 Prof. Dr Fiona Wilson (IRL)

Ancien responsable et invité permanent :

Dr Alain Lacoste (FRA)

Év	Lieu	Date	Médecin WR
Coupe du monde d'aviron I -	Varèse, Italie	12-14 avril	Dr Piero Poli
Régate de qualification olympique et paralympique pour l'Asie et l'Océanie -	Chungju, COR	19-21 avril	Prof. Mikio Hiura
Régate de qualification olympique et paralympique européenne -	Szeged, HUN	22-25 avril	Prof. Peter Kokas
Championnats d'Europe d'aviron -	Szeged, HUN	25-28 avril	Prof. Peter Kokas / Prof. Juergen Steinacker
Finale mondiale de qualification olympique et paralympique d'aviron	Lucerne, SUI	19-21 mai	Prof. Jo Hannafin
Coupe du monde d'aviron II -	Lucerne, SUI	24-26 mai	Prof. Jo Hannafin
Championnats d'Europe d'aviron des moins de 19 ans	Kruszwica, POL	1er-2 juin	Professeur Henning Bay-Nielsen
Coupe du monde d'aviron III	Poznan, Pologne	14-16 juin	Dr Donia Koubaa
Finale européennes de sprint de plage et Championnats d'aviron de mer	Gdansk, Pologne	20-23 juin	Dr Maria Wolff
Régate des Jeux Olympiques -	Paris, France	27 juillet - 4 août	Prof. Mikio Hiura
Championnats du monde d'aviron des moins de 19 ans, des moins de 23 ans et seniors	St. Catharines, CAN	18-25 août	Prof. Jo Hannafin
Régate des Jeux paralympiques -	Paris, FRA	30 août - 1er septembre	Dr Donia Koubaa
Championnats d'Europe d'aviron des moins de 23 ans	Edirne, TUR	7-8 septembre	Dr Petra Zupet
Championnats du monde d'aviron de mer	Gênes, Italie	6-10 septembre	Dr Larissa Trease / Dr Mike Wilkinson
Finale des sprints de plage	Gênes, ITA	10-15 septembre	Dr Larissa Trease / Dr Mike Wilkinson

Publications

1. DeLeo JM, Ackerman K, Verhagen E, Fry AC, Wilson F. Beach Sprints Rowing: Injury and Illness Prevalence at the 2022 World Championships BMJ Open Sport Exerc Med. 2024 Aug 13;10(3):e001940. doi: 10.1136/bmjsem-2024-001940. eCollection 2024.PMID: 39161556 Free PMC article

2. DeLeo JM, Wolf A, Philipp NM, Ackerman KE, Fry AC. Front Sports Act Living. The relationship between countermovement jump force-time characteristics and 2,000-m rowing ergometer performance. 2025 Mar 31;7:1549763. doi: 10.3389/fspor.2025.1549763. eCollection 2025.PMID: 40230378 Free PMC article.

3. Kay Winkert, Gunnar Treff, Juergen M Steinacker, Bahareh Alimoradinasrabadi. Significant differences in cardiopulmonary and metabolic load of unguided vs. guided low-intensity rowing in elite athletes. Conference proceeding of ECSS, June 2024. DOI:10.13140/ RG.2.2.20517.20964

COVID-19:

1. Steinacker, J.M., Klinkisch, E.-M. Between Progress and Invisibility: Are Post-Viral Fatigue Syndromes Overwhelming Medicine Society? Deutsche Zeitschrift für Sportmedizin, 2024, 75(2), pp. 37–40

2. Bizjak, Daniel Alexander, Birgit Ohmayer, Jasmine Leonike Buhl, Elisabeth Marion Schneider, Paul Walther, Enrico Calzia, Achim Jerg, Lynn Matits, and Jürgen Michael Steinacker. 2024. "Functional and Morphological Differences of Muscle Mitochondria in Chronic Fatigue Syndrome and Post-COVID Syndrome" International Journal of Molecular Sciences 25, n1675. <https://doi.org/10.3390/ijms25031675>

3. Stefanie Braig, Raphael S. Peter, Alexandra Nieters, Hans-Georg Kräusslich, Stefan O. Brockmann, Siri Göpel, Gerhard Kindle, Uta Merle, Jürgen M. Steinacker, Winfried V. Kern, Dietrich Rothenbacher. Post-COVID syndrome and work ability 9-12 months after a SARS-CoV-2 infection among over 9000 employees from the general population. IJID Regions 10, 2024, 67-74, <https://doi.org/10.1016/j.ijregi.2023.11.015>.

4. Peter RS, Nieters A, Göpel S, Merle U, Steinacker JM, Deibert P, Friedmann-Bette B, Niess A, Müller B, Schilling C, Erz G, Giesen R, Götz V, Keller K, Maier P, Matits L, Parthé S, Rehm M, Schellenberg J, Schempf U, Zhu M, Kräusslich H-G, Rothenbacher D, Kern WV. Persistent symptoms and clinical findings in adults with post-acute sequelae of COVID-19/post-COVID-19 syndrome in the second year after acute infection: population-based, nested case-control study. medRxiv 2024:2024.05.22.24307659. DOI: 10.1101/2024.05.22.24307659.

5. Schilling, C., Nieters, A., Schredl, M., ... Steinacker, J.M., Kern, W. Pre-existing sleep problems as a predictor of post-acute sequelae of COVID-19. Journal of Sleep Research, 2024, 33(2), e13949

Déclaration

Médecine

1. Petek BJ, Chung EH, Kim JH, Smith DL, Kales SN, Baggish AL, Franzos MA, Haigney MC, Levine BD, Dineen EH. Cardiovascular Care of Tactical Athletes: Have We Landed Yet? JACC Adv. 2024 Aug 30;3(10):101236. doi: 10.1016/j.jacadv.2024.101236.

2. Wall J, Cook DL, Meehan WP 3rd, Wilson F. Adolescent athlete low back pain diagnoses, characteristics, and management: A retrospective chart review. J Sci Med Sport. 2024 Sep;27(9):618-623. doi: 10.1016/j.jsams.2024.05.004.

3. Beiter, Thomas, Martina Zügel, Jens Hudemann, Marius Schild, Annunziata Fragasso, Christof Burgstahler, Karsten Krüger, Frank C. Mooren, Jürgen M. Steinacker, and Andreas M. Nieß. 2024. "The Acute, Short-, and Long-Term Effects of Endurance Exercise on Skeletal Muscle Transcriptome Profiles" International Journal of Molecular Sciences 25, no. 5: 2881. <https://doi.org/10.3390/ijms25052881>

4. Persch, H., Bizjak, D.A., Takabayashi, K., ... Zügel, M., Steinacker, J.M. Left ventricular systolic function after inhalation of beta-2 agonists in healthy athletes. Scientific Reports, 2024, 14(1), 23437

5. Wachsmuth, N.B., Haupt, S., Bauer, P., Steinacker J.M... Rilstone, S., Schmidt, W.F.J. Impact of a single blood donation on hemoglobin mass, iron stores, and maximum oxygen uptake in pre-menopausal women—A pilot study. Transfusion, 2024, 64(8), pp. 1481–1491

COMMISSION D'ARBITRAGE

Patrick Rombaut (jusqu'au 15 mars 2025)

Angela Alonso (à partir du 16 mars 2025)

La Commission d'arbitrage a pour objectif de normaliser l'arbitrage et d'améliorer en permanence la qualité de l'arbitrage en général, en particulier lors des Championnats du monde d'aviron et lors d'événements internationaux (régates, sprints, aviron handisport, aviron en salle, aviron connecté, aviron de mer, etc.) ainsi que de promouvoir l'arbitrage à travers le monde.

Principales activités et réalisations en 2024

- Participation aux événements Olympiques, Paralympiques et mondiaux d'aviron :
 - Régate des Jeux Olympiques, Paris (FRA) ;
 - Régate des Jeux paralympiques, Paris (FRA) ;
 - Régate de qualification Olympique/Paralympique Asie/Océanie, Chung-ju (Corée) ;
 - Régate européenne de qualification Olympique/Paralympique, Szeged (HUN) ;
 - Régate Olympique et Paralympique des Amériques, Rio de Janeiro (BRA) ;
 - Régate finale de qualification Olympique/Paralympique, Lucerne (SUI) ;
 - Championnats du monde d'aviron en salle, Prague (CZE) ;
 - Coupe du monde d'aviron I, II et III à Varèse (ITA), Lucerne (SUI) et Poznan (POL) ;
 - Championnats du monde d'aviron U19-U23-S, St. Catharines (CAN) ;
 - Régate mondiale d'aviron masters, Brandebourg (GER) ;
 - Finales mondiales de sprint de plage et Championnats du monde d'aviron de mer, Gênes (ITA).
- Participation à des événements continentaux d'aviron :
 - Championnats d'Europe d'aviron en salle, Prague (CZE) ;
 - Championnats d'Europe d'aviron, Szeged (HUN) ;
 - Championnats d'Europe d'aviron U19, Kruszwica (POL) ;
 - Championnats d'Europe d'aviron U23, Edirne (TUR) ;
 - Finales européennes de sprint de plage et Championnats d'Europe d'aviron de mer, Gdansk (POL) ;
 - Championnats FISU d'aviron, Rotterdam (Pays-Bas) ;
 - Championnats africains d'aviron et d'aviron de plage, El Alamein (Égypte) ;
 - Championnats d'Asie d'aviron, Samarcande (Ouzbékistan).
- Participation à des événements internationaux d'aviron :
 - Régate internationale de Bled, Bled (SLO) ; Coupe de la Jeunesse, Racice (CZE) ; Régate de printemps de Gand, Gand (BEL) ; Régate de mai de Gand, Gand (BEL) ; Head of the Charles, Boston (USA) ; Challenge d'aviron de mer Prince Albert II (MON) .
- Nouveaux arbitres mondiaux d'aviron
- 7 sessions d'examen ont été organisées à Chung ju (KOR), Gênes (ITA), Gand (BEL), Copenhague (DEN), Rio de Janeiro (BRA), St. Catharines (CAN) et Szeged (HUN) avec un total de 22 candidats reçus (14 femmes et 8 hommes - 9 Amériques, 3 Asie, 9 Europe et 1 Océanie).
- Arbitres de World Rowing à la retraite
- 12 arbitres WR ont atteint en 2024 la limite d'âge de 70 ans.
- Séminaires et stages
- 7 séminaires – 6 en présentiel à Brandebourg (GER), Chung ju (KOR), Copenhague (DEN), Poznan (POL), Rio de Janeiro (BRA), St. Catharines (CAN) et Szeged (HUN) et 1 virtuel, avec un total de 145 participants ; plusieurs stages « éducatifs » en ligne (6 x 2 heures), auxquels ont participé un grand nombre de candidats potentiels aux futurs examens WR et régionaux.
- La saison 2024 s'est terminée avec :
 - 500 arbitres WR issus de 68 fédérations nationales (+ 9 arbitres WR par rapport à 2023)
 - 53 fédérations nationales comptant au total 162 arbitres WR féminines (+13 par rapport à 2023, soit 32,40 % du nombre total) ;
- Autres réalisations de la Commission - Participation active au groupe de travail sur les règles, au GEDI, aux groupes de travail sur la protection et la sécurité aquatique.
- Membre de COPARE, ARF, ORCON, FASA et du conseil d'administration et/ou aux commissions de l'ER ;
- Réunions de la Commission d'arbitrage en 2024 :
 - Gand (BEL) (en présentiel) ;
 - Commission mondiale et européenne d'arbitrage d'aviron (virtuelle) - chaque mois
 - Lors des événements WR/ER en présence des membres de la commission.
- Certains membres de la commission ont participé à des projets éducatifs et de développement (tels que les stages d'arbitrage en ligne en 6 sessions), à des visites préparatoires sur site ou à des réunions.

Membres de la commission en 2024

Patrick Rombaut (Belgium), responsable
 Kristopher Grudt (United States)
 Morten Juel Hansen (Denmark)
 Gabrielle Isenschmid Weber (Switzerland)
 Jérôme Mouly (France)
 Takao Senda (Japan)
 Angela Alonso Fernandez (Spain)
 Ines Hammami (Tunisia)
 Nicholas Hunter (Australia)
 Vladimir Meglic (Slovenia)
 Stefanie Palfner (Germany)

Remerciements personnels

Au terme de 34 années passées au sein de la Commission d'arbitrage de World Rowing, dont 24 en tant que responsable, je tiens à remercier sincèrement tous les membres de la famille FISA et de World Rowing pour leur confiance et leur soutien tout au long de ces années.

Je remercie tout particulièrement tous mes collègues qui ont partagé avec moi cette période passionnante au sein de la Commission d'arbitrage.

Outre les personnes susmentionnées, je voudrais ajouter Borge Kaas Andersen (DEN +), Miljenko Finderle (CRO +), Franco Morabito (ITA), Mike Tanner (HKG), Guylaine Bernier (CAN), Michel Dautre (FRA), Helma Neppérus (NED), Jun Watanabe (JPN), Jacomine Ravensbergen (NED), Nicolas Ee (SGP), Stanislaw Komornicki (POL +) et Fabio Bolcic (ITA).

Je vous souhaite à tous un avenir radieux et beaucoup de succès.

Patrick ROMBAUT

Objectifs pour 2025

En 2025, la Commission d'arbitrage se concentrera sur des actions soutenant directement le Plan stratégique 2025-2028 de World Rowing. Nos priorités s'alignent sur les piliers que sont la participation, la gouvernance, la durabilité, l'innovation et la haute performance, dans le but d'améliorer la qualité, l'inclusivité et la cohérence de l'arbitrage à travers le monde.

Élargir l'accès à la formation et aux examens à l'échelle mondiale

Nous proposerons un programme bien réparti de séminaires et d'examens dans toutes les régions, sous forme présentielle et numérique. Cela permettra à un plus grand nombre d'arbitres d'accéder à des possibilités de formation, réduira les obstacles liés aux déplacements et favorisera un développement équitable.

Garantir la cohérence dans l'application des règles et favoriser l'innovation

La Commission surveillera l'application des nouvelles règles et veillera à leur interprétation cohérente. Nous continuerons à intégrer des outils numériques afin d'améliorer l'organisation des séminaires, la gestion des examens et la communication avec la communauté des arbitres.

Promouvoir la durabilité et l'égalité des sexes

Nous adopterons des pratiques durables, telles que la réduction des supports imprimés et l'optimisation des déplacements lorsque cela est possible. L'équilibre entre les sexes et la diversité au sein des jurys resteront des critères essentiels dans nos processus de sélection et de développement.

Soutenir les performances des jurys et la préparation des événements

La Commission travaillera en étroite collaboration avec les jurys, les autres commissions et le personnel de World Rowing afin de garantir leur préparation grâce à des directives claires, une communication préparatoire et un suivi actif. Notre objectif est de soutenir un arbitrage équitable et cohérent lors de toutes les épreuves de World Rowing.

Ces priorités reflètent notre engagement à mettre en place une équipe d'arbitres solide, moderne et inclusive qui soutient les objectifs à long terme de World Rowing.

Conclusion

La commission d'arbitrage de World Rowing continuera à contribuer à l'équité des compétitions en coopération avec toutes les parties concernées.

Angela ALONSO

Responsable (à partir du 16 mars 2025)

COMMISSION MIXTE POUR L'ÉGALITÉ DES GENRES, LA DIVERSITÉ ET L'INCLUSION (CM GEDI)

Jacomine Ravensbergen (NED)

La commission mixte pour l'égalité des genres, la diversité et l'inclusion a pour objectif de superviser et de promouvoir la mise en œuvre de la politique et de la stratégie GEDI dans le cadre des commissions.

Principales activités et réalisations en 2024

L'année 2024 a été la troisième année d'existence de la Commission mixte pour l'égalité des genres, la diversité et l'inclusion (CM GEDI). Avec les membres de toutes les autres commissions et en étroite collaboration avec l'équipe de développement, nous avons discuté, planifié et pris des mesures pour mieux comprendre la diversité, ainsi que les problèmes et les obstacles à la participation à l'aviron.

Commission mixte et groupe de gestion

Conformément à l'approbation du Congrès, les mesures suivantes ont été prévues

1. Une commission transversale GEDI de World Rowing composée d'un membre de chaque commission qui se consacrera à la mise en œuvre des stratégies définies dans le cadre des travaux de chaque commission
2. Groupe de gestion de World Rowing : des membres du personnel ont consacré une partie de leur temps à la stratégie GEDI au sein du bureau afin de garantir que les stratégies soient appliquées dans les programmes gérés par le personnel.

En 2024, le GEDI a suivi un rythme de réunions : réunion responsable-manager, réunion entre le groupe de gestion et le personnel et réunion de la commission mixte GEDI.

La CM GEDI s'est réunie six fois en 2024 afin de discuter du pourquoi, puis du quoi (faire) et du comment (le faire). La diversité ne peut avoir d'impact que si l'inclusion est bien établie. L'exclusion étant un phénomène systémique, il faudra adopter une approche systémique et changer les mentalités pour atteindre les objectifs mondiaux de la World Rowing dans les domaines couverts par la GEDI : - Origine ethnique et race ; - Égalité des sexes ; - Identité de genre ; - Capacités physiques et intellectuelles ; - Orientation sexuelle ; - Situation économique ; - Religion ou croyances ; et Réfugiés.

Thèmes présentés et discutés au sein de la commission mixte GEDI en 2024 :

Égalité des sexes

Annamarie Phelps a présenté les politiques actuelles en matière d'égalité des sexes des commissions pour l'égalité des sexes du CIO et des COE.

- World Rowing a fait d'énormes progrès en matière d'égalité des genres et de diversité inclusive.
- Cela est principalement possible grâce à l'engagement des membres de la CM GEDI et d'autres commissions, du Conseil et du Comité exécutif.

- Les enseignements importants à retenir sont que World Rowing doit maintenir les acquis des dernières années en matière de règles et de statuts pertinents, que les personnes peuvent changer, mais que les règles sont fixes.

Meilleures pratiques de la Fondation internationale de tennis de table

Julia Tappendorf et Kushan Palicha, de la Fondation ITTF, ont présenté leur programme et leurs actions en faveur de l'inclusion et de l'intégration des personnes déplacées et des réfugiés.

Équipement et technologie (Conny Draper)

- Les innovations actuelles et potentielles ont été présentées
- Notamment sur les avirons, les sièges, les fixations de pied, la configuration des bateaux, le gréement et les innovations spécifiques au para aviron (classique et en salle)
- L'effet de ces innovations sur les performances a également été présenté
- Conny souligne le manque de bateaux et d'équipements spécifiques pour les femmes
- Beaucoup peut être amélioré grâce à une meilleure configuration des fixations de-pieds et des chaussures
- Questions sur les innovations qui améliorent la prévention des blessures
- Questions sur l'impact des innovations sur les nouvelles règles (de course)
- Questions sur l'équité des innovations, car toutes les FM n'y ont pas accès de manière égale

Aviron de mer (Katarina von Kodolitsch)

- L'équilibre entre les sexes reste un objectif clé.
- L'une des réussites de 2024 a été l'obligation d'avoir au moins une femme parmi les deux manœuvrants d'un bateau.
- Des tendances positives ont été observées en matière d'équilibre entre les sexes et de participation continentale plus large.
- L'introduction de l'épreuve mixte en double para à Gênes, à laquelle ont participé huit nations, a été saluée comme un bon début.
- Cette discipline n'est pas encore reconnue aux Jeux Paralympiques et des discussions sont en cours.
- Défi majeur : trouver des sites pour les épreuves d'aviron de mer.

Résolution : poursuivre les efforts pour améliorer l'équilibre entre les sexes ; trouver des solutions pour relever les défis liés aux hôtes pour les compétitions.

Arbitrage (Jerome Mouly)

- L'équilibre entre les sexes au sein du jury des Jeux de Paris 2024 était de 50/50, mais l'analyse du CIO a montré une représentation globale plus faible en raison de l'inclusion de toutes les accréditations ITO, qui dans certains cas ont été utilisées par World Rowing pour d'autres officiels.
- Axe de travail : améliorer l'équilibre global entre les sexes parmi les arbitres.
- Les modifications apportées aux règles concernaient notamment la tenue vestimentaire (couverture de la tête, des bras et des jambes).
- Des discussions sont en cours sur les définitions et les interprétations des genres, en collaboration avec la Commission de médecine du sport.
- Les règles du chapitre 50 concernant la propagande et les manifestations sur le podium sont en cours de révision afin de les aligner sur les principes de diversité, d'équité et d'inclusion du CIO.
- Un cadre régional de qualification pour l'octroi de licences est en cours d'élaboration afin de décentraliser la formation des arbitres.
- Il est prévu de partager les statistiques sur les nouveaux arbitres par région, par pays et en fonction de la parité hommes-femmes.

Résolution : Poursuivre le développement des licences régionales et améliorer l'équilibre entre les sexes dans l'arbitrage.

Aviron de jeunesse et représentant continental pour l'Afrique (Mehdi Garidi)

- L'inclusion des jeunes dans l'aviron handisport reste un sujet de discussion.
- Des progrès ont été réalisés dans les protocoles de pesée afin de répondre aux préoccupations précédentes.
- World Rowing reçoit des commentaires positifs de différents continents sur ses efforts en matière d'inclusion et de diversité.
- Les discussions sur le système de qualification se poursuivent, en mettant l'accent sur l'augmentation des quotas, le renforcement de la diversité et la garantie d'une inclusion équilibrée.
- Les épreuves d'aviron de mer offrent une alternative accessible aux pays qui ne peuvent pas participer aux épreuves d'aviron classiques.
- Les Jeux Olympiques de la Jeunesse représentent une opportunité importante pour l'Afrique, car une épreuve en eau calme aurait pu exclure l'aviron en raison de difficultés logistiques.

Résolution : Poursuivre les discussions sur l'inclusion de l'aviron paralympique pour les jeunes et les systèmes de qualification.

Renforcer le soutien à l'aviron de mer afin d'élargir la participation.

Aviron en salle (Linda Muri)

- L'équilibre entre les sexes reste déséquilibré en faveur des hommes, en particulier au niveau élite et master.
- Le nouveau format d'aviron en salle a été bien accueilli, même si la participation en personne reste préférée aux événements virtuels.

- La couverture médiatique minimale du para aviron est jugée préoccupante.
- L'e-sport et l'aviron connecté pourraient accroître la participation, mais les problèmes de connectivité persistent.
- Les participants basés en Europe dominent toujours les épreuves d'aviron en salle.

Résolution : Accroître la sensibilisation et la couverture médiatique du para aviron en salle.

Explorer des stratégies pour renforcer la participation féminine et trouver des solutions de connectivité pour les formats virtuels.

Événements (Victoria Aguirregomezcorta and Matt Draper)

- Des progrès ont été réalisés dans l'intégration des considérations clés dans les candidatures, notamment en matière de sécurité sur l'eau et de sécurité médicale.
- Les considérations relatives aux athlètes paralympiques continuent d'être mises en avant.
- Les variations des conditions sur les sites ont une incidence sur la mise en œuvre des principes d'inclusion.
- Les contraintes financières limitent la capacité d'adaptation de certains comités d'organisation (CO).
- L'accessibilité pour les athlètes malvoyants et malentendants fait toujours l'objet de discussions.

Résolution : Poursuivre les efforts visant à intégrer les mesures d'inclusion et de sécurité dans la planification des événements.

Communications (Mauricie Summers)

- Un article sur les femmes dirigeantes dans l'aviron sera rédigé pour la Journée internationale de la femme.
- Cet article mettra en avant les parcours professionnels, les expériences de leadership et l'importance des rôles dirigeants dans l'aviron.

Égalité des sexes

Nous avons poursuivi le travail de l'ancienne Commission mixte pour les femmes afin de soutenir les projets de développement des femmes, en mettant particulièrement l'accent sur les domaines de l'entraînement et du leadership, tout en conservant l'approche de l'intégration de la dimension de genre et en favorisant une représentation égale des athlètes, des entraîneurs et des formateurs d'entraîneurs dans les formations de développement, les possibilités d'éducation et les événements mondiaux, continentaux et régionaux.

Leadership féminin

En matière de leadership, deux candidates issues du monde de l'aviron ont suivi le programme Women Lead Sports (WLS) de l'Association des fédérations internationales des sports olympiques d'été (ASOIF), qui soutient le développement et la participation active des femmes à des postes décisionnels au sein des organisations sportives olympiques.

World Rowing s'est associé à l'Association des organisations sportives paralympiques (APSO) dans le but d'accroître la participation et le leadership des femmes à tous les niveaux du mouvement paralympique, et plus particulièrement au sein de la communauté de l'aviron. En 2024, nous avons sélectionné quatre femmes talentueuses pour participer au programme Women Lead Sports (WLS). Il s'agit d'une série de cours en ligne sur le leadership destinés aux femmes dans le domaine des organisations sportives paralympiques. L'objectif

du programme est de soutenir leur avancement en tant que leaders aux niveaux national et international et de renforcer le développement des compétences nécessaires pour occuper des postes électifs. Il vise également à développer des compétences en matière de communication, de négociation et de réseautage, ainsi que la confiance en soi et les styles de leadership personnel.

En outre, World Rowing a lancé en 2023 la World Rowing Leadership Academy (WRLA), qui a été finalisée en 2024. Il s'agit d'une formation en ligne sur le leadership comprenant des webinaires et des ateliers, des cours en ligne, des devoirs et la mise à disposition de mentors en leadership. Douze participantes ont commencé la formation en octobre. La WRLA vise à augmenter le nombre de femmes occupant des postes de direction au sein des fédérations membres en :

1. Renforçant la confiance et les compétences des femmes dirigeantes
2. Développant des réseaux qui soutiennent les femmes dirigeantes
3. Permettant aux femmes de diriger avec intégrité et conformément aux principes et valeurs de WR
4. Ancrant des principes éthiques solides dans toute l'organisation
5. Créant un héritage durable pour l'avenir des femmes dans l'aviron

Entraîneurs féminins de haut niveau

World Rowing a développé la boîte à outils « Women in Coaching » (Les femmes dans le coaching). Cette boîte à outils vise à soutenir les fédérations membres, les formateurs d'entraîneurs et les autres personnes responsables des parcours de coaching féminin. Ce guide a été conçu pour fournir des informations sur le nombre de femmes entraîneurs, les principaux obstacles à leur accès au coaching et, surtout, pour donner des idées pour recruter, former et fidéliser davantage de femmes entraîneurs.

En 2024, World Rowing a poursuivi le réseau des entraîneurs féminins de haut niveau (HPFCN - high performance female coaches network) et soutient ce réseau grâce à une plateforme en ligne et une réunion lors des Championnats du monde. L'objectif du réseau est de permettre aux meilleures entraîneurs féminins de se connaître au-delà des fédérations et de créer un espace de partage et de soutien. Le HPFCN s'appuie sur la boîte à outils « World Rowing Women in Coaching » et reconnaît l'importance des réseaux de soutien dans le développement et la rétention des entraîneurs féminins de haut niveau.

Après le succès du programme pilote WSLA HPC visant à soutenir les entraîneurs féminins talentueuses, le programme Women in Sport High Performance Pathway (WISH) a été développé et lancé en 2022. Le WISH vise à donner aux entraîneurs féminins qui ont le potentiel et l'ambition nécessaires les moyens de réussir à obtenir des postes d'entraîneurs de haut niveau dans leur sport.

WISH se concentre sur le développement de compétences spécifiques au sport, l'amélioration des opportunités de carrière, ainsi que le renforcement des compétences ou des comportements en matière de leadership. Le programme est une initiative conjointe du Comité international olympique (CIO), des fédérations sportives internationales, dont World Rowing, et des comités olympiques nationaux (CON), et s'étend sur une période de 21 mois.

WISH soutient la recommandation n° 6 du rapport du CIO sur l'égalité des sexes, qui encourage une représentation équilibrée des sexes parmi les entraîneurs sélectionnés pour participer aux Jeux.

World Rowing s'efforce également de soutenir les opportunités d'apprentissage spécifiques à chaque sport pour les entraîneurs, avec des entraîneurs de haut niveau comme mentors, des formateurs d'entraîneurs et des visites sur le terrain. En 2023/24, World Rowing a participé à deux cohortes WISH avec huit entraîneurs au total. La remise des diplômes a eu lieu en 2024 (avril et juillet). De nombreux diplômés ont participé en tant qu'entraîneurs nationaux aux Championnats du monde combinés U19, U23 et non olympiques de 2024 au Canada.

Les principaux objectifs fixés pour 2024 ont été atteints

- Rythme régulier des réunions : réunion préparatoire, groupe de gestion, commission mixte
- Enseignements tirés des présentations de plusieurs experts de notre commission mixte
- Expérience de plusieurs améliorations pour les athlètes, en particulier pour les athlètes paralympiques et les athlètes ayant une appartenance religieuse ou culturelle spécifique et les athlètes LHBTQ+.
- En collaboration avec le groupe de travail sur les règles, amélioration de la participation des athlètes ayant un contexte religieux spécifique, en particulier en ce qui concerne le port de couvre-chefs et de couvre-bras/jambières, et la pesée des athlètes féminines
- En collaboration avec les commissions para, masters et aviron de mer : amélioration de l'inclusion de l'aviron para dans l'aviron masters et de mer, par l'introduction d'une épreuve mixte 2x inclusive
- Soutien continu de la commission des événements et du management ainsi que des comités d'organisation, sur les améliorations possibles des installations pour les athlètes, en particulier pour les athlètes paralympiques, LHBTQ et ceux ayant un contexte religieux spécifique
- Projets de partage des statistiques sur les nouveaux arbitres par région, par pays et par équilibre entre les sexes.
- Discuter avec la Commission Équipement et Technologie des innovations en matière d'équipement pour les rameuses en général et pour les rameuses paralympiques pour l'aviron en salle et de mer
- Données (enquête auprès des membres de WR pour soutenir et suivre les objectifs GEDI)

Remerciements particuliers aux membres de la Commission mixte GEDI de World Rowing :

Connie Draper, Donia Koubaa, Inga Daukantiene, Gaurav Dutta, Jerome Mouly, Linda Muri, Marcello Varriale, Mehdi Garidi, Katharina von Kodolitsch, Esther Briz, Victoria Aguirregomezcora ;

et au personnel de WR : Monika Briedyte, Mauricie Summers, Pat Lambert, Matt Draper, Brian Orsini, Vincent Gaillard et en particulier Daniela Gomes et Anna Mguni.

Enfin, nous tenons à remercier tous les membres du Conseil de World Rowing, les représentants continentaux, les commissions et les fédérations membres pour leur soutien sans faille tout au long de l'année 2024.

Membres de la Commission en 2024

Victoria Aguirregomezcorta (ARG)
Esther Briz (ESP)
Inga Daukantiene (LTU)
Connie Draper (GER)
Gaurav Dutta (IND)
Mehdi Garidi (ALG)
Katharina von Kodolitsch (GER)
Donia Koubaa (TUN)
Jerome Mouly (FRA)
Linda Muri (USA)
Jacomine Ravensbergen (NED), responsable
Marcello Varriale (BRA)

COMMISSION D'AVIRON DE JEUNESSE

Axel Mueller (GER)

La Commission d'aviron de jeunesse a pour objectif de superviser et de promouvoir tous les aspects de l'aviron pour les jeunes et les étudiants, et d'accroître la participation dans toutes les disciplines, à tous les niveaux de performance et dans tous les pays, conformément aux objectifs définis à l'article 2 de nos statuts.

L'objectif principal de l'aviron de jeunesse est le développement individuel à travers la pratique de ce sport, qui permet d'acquérir, entre autres, l'autodiscipline, la détermination, l'engagement, le respect, l'esprit d'équipe, l'intégrité et le fair-play, dans le cadre de compétitions de toutes sortes. De plus, l'aviron chez les jeunes favorise la forme physique et devient un style de vie.

Principales activités et réalisations en 2024

- La Commission a tenu dix réunions virtuelles au cours de l'année afin de discuter et d'échanger des informations pertinentes et de préparer les points clés pour représenter les intérêts de l'aviron de jeunesse au sein du Conseil.
- La commission a proposé la création du prix « Programme d'aviron de l'année » afin d'inspirer un niveau d'excellence auquel d'autres universités, clubs ou écoles peuvent aspirer, en promouvant une culture de haut niveau, d'intégrité et d'amélioration continue de l'aviron au sein des clubs, des écoles et des universités.
- Soutien et gestion des événements – Le responsable et deux membres de la commission ont assisté aux Championnats du monde d'aviron U19 et U23 à St. Catherines afin d'apporter leur aide et leurs conseils pendant l'événement :
 - Une réunion des entraîneurs a été organisée afin de partager des statistiques et de discuter de points pertinents, ainsi que de recueillir les commentaires des entraîneurs afin de formuler des recommandations pour l'avenir à l'intention du comité exécutif et d'autres commissions.
 - Olga Tarasova a effectué l'analyse statistique des Championnats du monde U19 et U23 afin de suivre les tendances en matière de participation future.
 - Mehdi Garidi a fait partie du comité d'équité, a fourni du soutien au développement et a continué à remplir son rôle de représentant continental pour l'Afrique.
 - Zhongming Huang a tenu le stand sur l'intégrité et a apporté son soutien au développement.
 - Équipes de développement U19 soutenues par le fonds Masters : l'entraîneur Iza Nalondwa et deux athlètes (JM1x/JW1x) de Zambie, et un JM1x du Honduras.
- L'ancien responsable de la commission, Algirdas Raslanas, participe au groupe de travail sur la gouvernance.
- Barb Grudt a obtenu sa certification en aviron de mer.

Objectifs pour 2025

- Assistance et conseil lors des Championnats du monde d'aviron des moins de 23 ans, à Poznan (Pologne)
- Assistance et conseil lors des Championnats du monde d'aviron des moins de 19 ans, à Trakai (LTU)
- Assistance et conseil lors des Jeux mondiaux universitaires FISU, Duisburg (GER)
- Assistance en matière d'équité et de protection contre le harcèlement lors des événements WR
- Explorer une procédure de classement lors des événements WR U19 et U23.
- Recherche d'organismes potentiels pour la conférence des entraîneurs de jeunes de WR
- Fonds Masters pour le projet d'aviron pour les jeunes : poursuivre le soutien à l'entraîneur Iza Nalondwa (ZAM)
- Fournir des conseils et un soutien concernant le système de qualification pour les JOJ Dakar 2026.
- Suivre les statistiques et les tendances des épreuves d'aviron pour les jeunes, y compris les sprints de plage.

Résumé

Tous les membres de la Commission d'aviron pour la jeunesse sont impliqués à titre professionnel dans différents domaines de l'aviron et des activités sportives pour les jeunes sur tous les continents, mettant leur vaste expérience au service de leurs tâches au sein de la Commission. Ils sont présents lors d'événements nationaux et internationaux pertinents, où ils développent leur réseau, vont à la rencontre des participants et des parties prenantes et se rendent disponibles.

Enfin, je tiens à remercier tous les membres de la commission, ainsi que les fédérations nationales, pour leurs propositions et suggestions. Leur contribution active est très appréciée et constitue un élément essentiel de notre travail.

Enfin, je tiens à exprimer particulièrement ma reconnaissance et ma gratitude à Algridas Raslanas, dont le leadership nous a permis de faire face et de nous développer avec les nouvelles tâches (YOG, U23, FISU) qui ont été intégrées à notre commission au cours de ses 20 années de présidence.

Membres de la commission en 2024

Antonio Colamonici (ITA)
 Jaime Fernandez (AUS)
 Jennifer Fitzpatrick (CAN)
 Mehdi Garidi (ALG)
 Barb Grudt (USA)
 Zhongming Huang (HKG)
 Axel Müller (GER) - Responsable
 Olga Tarasova (BL)

Représentant continental pour l'Afrique

Mehdi Garidi

55

Représentant continental pour les Amériques

Victoria Aguirregomezcorta

57

Représentant continental pour l'Asie

Kim Fai Ho

58

Représentant continental pour l'Europe

Dušan Macháček

60

Représentant continental pour l'Océanie

Sarah Cook

63

Membre coopté du Conseil

Masakuni Hosobuchi

65

Membre coopté du Conseil

Lenka Dienstbach-Wech

67

REPRÉSENTANTS CONTINENTAUX ET MEMBRES COOPTÉS DU CONSEIL

(comme définis dans les statuts 2024)

Le rôle du représentant continental de World Rowing est :

- De représenter World Rowing au sein de leur continent ;
- De promouvoir l'Aviron et maintenir des contacts étroits et réguliers avec les fédérations membres, les confédérations continentales d'aviron et les groupements de fédérations membres, ainsi qu'avec les organisateurs de régates sur leur continent ;
- De promouvoir et soutenir les initiatives de développement et conseiller World Rowing sur le développement de l'aviron sur leur continent ;
- D'observer les principales régates internationales organisées sur leur continent ;
- De soumettre des rapports au comité exécutif en cas de non-respect des statuts et du code des courses sur leur continent,;
- De soumettre chaque année un rapport au Congrès ordinaire. À cette fin, ils peuvent demander des rapports aux fédérations membres de leur continent ; et
- De soumettre au Comité exécutif les rapports et procès-verbaux des réunions auxquelles ils ont participé sur leur continent, lorsque ces réunions ont trait à leurs responsabilités au sein de World Rowing.

World Rowing peut nommer jusqu'à deux membres cooptés pour compléter les compétences du Conseil. Les membres cooptés sont nommés par le Conseil, sur proposition du Comité exécutif.

Le membre coopté du Conseil est décrit à l'article 42 et le rôle du membre coopté du Conseil est défini dans le livre des règles de la FISA, annexe 5, règle d'application de l'article 47. « Le président peut assigner des tâches spécifiques aux membres cooptés en fonction des besoins. »

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'AFRIQUE

Mehdi Garidi (ALG)

Activités et réalisations clés en 2024

Pour 2024, parmi les nombreux objectifs stratégiques clés, nous nous sommes concentrés sur

- Aider les équipes à préparer leur participation aux Jeux Olympiques de Paris 2024, grâce à la bourse de la solidarité olympique, 3 athlètes de 3 fédérations nationales ont été aidés, LBA, SUD, TOG
- la mise en place de cours sur le DNSS et de formations à différentes FM africaines
- Le don de bateaux à plusieurs FM, ce qui offrira davantage d'opportunités dans les régions.
- Aider les fédérations nationales et la FASA à améliorer leur gouvernance. Des progrès significatifs ont été réalisés en matière de bonne gouvernance au sein de la FASA
- Organisation des Championnats d'Afrique, amélioration et renforcement de la communication avec les fédérations membres et les CNO

1. Événements

En 2024, j'ai participé aux événements suivants :

- Championnats du monde d'aviron U19, U23 et seniors à St Catherines, au Canada, où j'ai joué un double rôle, en tant que membre de la commission d'équité et assistant des équipes de développement.
- Jeux Olympiques de Paris 2024, en tant que membre du Conseil et représentant continental, nous avons apporté notre aide aux 12 CNO africains qui ont participé aux Jeux. Ce fut également l'occasion de rencontrer les CNO participants et d'autres CNO afin de discuter essentiellement des possibilités de développement.
- Championnats d'Afrique d'aviron et Championnats d'Afrique de sprint de plage à Alalmein, en Égypte, du 7 au 11 novembre 2024. Onze fédérations nationales ont participé et quatre d'entre elles ont bénéficié d'un soutien au développement. Cet événement, qui comprenait des épreuves d'aviron classique et de sprint de plage, a permis aux équipes africaines de concourir dans de bonnes conditions, les deux sites étant situés à quelques minutes à pied de l'hôtel.

2. Développement

Activités de développement national

- Bénin - Développement du système sportif national achevé en novembre 2024. Une livraison de bateaux a eu lieu en janvier 2024, ce qui permettra au Bénin de devenir une plaque tournante importante dans la région ouest.
- Togo - Programme tripartite de soutien à la fédération nationale avec le soutien de Wintech
- Namibie - Développement du système sportif national, achevé en mai 2024

- Nigeria - Développement du système sportif national organisé et achevé, livraison du bateau effectuée
- Lesotho - Développement du système sportif national - livré et achevé en décembre 2024
- Djibouti - Don de bateaux effectué et livraison en décembre 2024
- Cours de coaching de niveau 1, organisé au Malawi, du 24 septembre au 1er octobre 2024

3. Gouvernance

En matière de gouvernance, des progrès significatifs ont été réalisés en 2024

- Amélioration de la gouvernance au sein de la FASA : 9 commissions ont été activées et structurées, 36 membres ont été nommés (14 femmes et 22 hommes).
- L'Assemblée générale de la FASA s'est tenue en Égypte pendant les Championnats d'Afrique. 24 FM ont assisté à l'Assemblée générale en personne et virtuellement.
- Les réunions du Conseil et du Comité exécutif de la FASA se sont tenues régulièrement, l'ordre du jour et les procès-verbaux ont été diffusés dans les délais.
- Des mesures ont été prises pour récupérer les comptes de la FASA en Égypte, et un compte temporaire a été ouvert à Lausanne avec le soutien de World Rowing
- Des mesures ont été prises pour percevoir les cotisations des membres, et de nombreuses fédérations membres ont commencé à payer.
- Un calendrier stratégique des événements 2025-2028 est en cours d'élaboration afin d'améliorer la planification, la préparation et la mise en œuvre, en tenant compte de tous les événements majeurs, notamment les événements World Rowing, les Jeux africains, les Jeux du Commonwealth, les Jeux méditerranéens et autres, ce qui permettra aux FM de mieux se préparer et de participer.

Priorités pour 2025

Pour 2025, nos principaux objectifs sont les suivants :

- Organiser avec succès les différents événements continentaux
 - Les Championnats d'Afrique d'aviron en Afrique du Sud, novembre 2025 (à confirmer)
 - Les Championnats d'Afrique de sprint de plage, Afrique du Sud, novembre 2025 (à confirmer)
 - La 16e régates internationale du lac de Tunis, octobre 2025
 - Les Championnats régionaux d'aviron d'Afrique de l'Est en Ouganda, juin 2025

- Les Championnats régionaux d'aviron d'Afrique de l'Ouest au Bénin, septembre 2025
- Jeux scolaires africains, Algérie, juillet 2025
- Jeux africains de la jeunesse, Angola, décembre 2025
- Aider les fédérations nationales africaines, les athlètes et les entraîneurs à participer aux championnats internationaux et continentaux (via la solidarité olympique)
- Assister et coopérer avec les comités d'organisation des futurs grands jeux qui se dérouleront en Afrique afin de garantir l'inclusion et le bon déroulement des épreuves d'aviron
- Développement, formation et éducation (entraîneurs, arbitres – en présentiel / en ligne)
- Soutenir les initiatives importantes en matière d'éducation et de diffusion de l'information à l'échelle continentale, en veillant à ce que les membres aient accès aux meilleures pratiques en matière de protection contre le harcèlement, de lutte contre le dopage et de prévention de la manipulation des compétitions
- Promouvoir le soutien à l'entraînement des nouvelles nations par le biais des formateurs d'entraîneurs continentaux
- Collaborer avec la commission d'arbitrage de WR et de la FASA pour dispenser une formation à l'arbitrage
- Assister le processus de révision des statuts de la FASA
- Aider à l'organisation de l'Assemblée générale ordinaire de la FASA en 2025, date et lieu à confirmer

REPRÉSENTANTE CONTINENTALE POUR LES AMÉRIQUES

Victoria Aguirregomezcorta (ARG)

Activités et réalisations clés en 2024

- Réussite des régates de qualification Olympique et Paralympique qui ont permis à 10 des 18 NOC qui se sont inscrits de se qualifier pour les Jeux Olympiques et 4 des 7 pour les Jeux Paralympiques de Paris 2024.
- Amélioration de l'organisation des régates d'aviron de mer et de sprint de plage à Lima, au Pérou, et à Punta Leona, au Costa Rica, avec la participation d'athlètes paralympiques.
- Renforcement des liens avec les fédérations membres, les comités olympiques nationaux et les gouvernements, et amélioration de la communication en vue du développement de toutes les formes d'aviron et de l'organisation/la mise en place de nouveaux événements, en mettant l'accent sur les formats de sprint de plage.
- Soutien à l'élaboration d'un plan et à l'achat de bateaux d'aviron de mer, avec des cours de formation pour les entraîneurs et les directeurs techniques.

1. Événements

J'ai assisté aux événements suivants

- Régate continentale de qualification Olympique et Paralympique, Rio de Janeiro, Brésil
- Championnats d'Amérique du Sud, Rio de Janeiro, Brésil
- Copa America de sprint de plage, Lima, Pérou
- Sprint de plage America's Cup, Punta Leona, CRC
- Jeux Olympiques de Paris 2024
- Championnats du monde d'aviron U19, U23 et seniors, St. Catherine's, CAN
- Congrès ordinaire 2024 – virtuel

Les deux événements continentaux d'aviron de mer ont été marqués par des performances attrayantes, un esprit d'équipe et une participation accrue des athlètes de la région. Les Championnats d'Amérique du Sud ont suivi la régate de qualification, un moment choisi à dessein pour optimiser les ressources, ce qui a permis une plus grande participation.

2. Développement

Les principales initiatives de développement dans les Amériques mettent fortement l'accent sur l'aviron de mer. L'approche durable dans ce domaine est définie dans des plans stratégiques qui répondent de manière responsable aux défis existants, à savoir les coûts financiers et l'organisation efficace des camps d'entraînement, des cours et des compétitions.

3. Gouvernance

- Les liens avec la Confédération continentale d'aviron ont été renforcés et les communications ont été plus régulières, en particulier pendant la phase de préparation des événements.
- Les discussions sur les objectifs stratégiques et le calendrier des événements ont été plus fructueuses en vue de la planification annuelle.
- La direction de la Confédération continentale d'aviron n'est pas encore complète, et un soutien et un travail en réseau sont nécessaires pour renforcer les liens entre ses fédérations membres.

Priorités pour 2025

- Continuer à encourager la mise à jour et l'intégration de nouvelles politiques dans toutes les fédérations membres.
- Poursuivre les efforts en vue des JOJ 2026 et des JO /JP 2028 afin d'encourager le développement de la formation, de l'éducation et des possibilités de compétition pour toutes les disciplines, en ciblant la meilleure approche pour chaque contexte national.
- Apporter un soutien à l'équipe de développement pour la mise en œuvre de programmes éducatifs, de camps d'entraînement et de mentorat.
- Protection contre le harcèlement: continuer à sensibiliser et à fournir des outils pour l'intégration des politiques.
- Soutenir les fédérations membres dans l'organisation et la mise en place d'épreuves d'aviron de mer et de sprint de plage, y compris la formation des directeurs techniques, des entraîneurs et des arbitres.
- Participer aux réunions du COPARE afin de faire progresser la mise à niveau des statuts, des rapports et de la transparence, en vue d'Asunción 2025.

REPRÉSENTANTE CONTINENTAL POUR L'ASIE

Fay Ho Kim Fai (HKG)

Introduction

En tant que représentant continental de World Rowing pour l'Asie et vice-président senior de la Fédération asiatique d'aviron (ARF), j'ai assuré la coordination entre le comité exécutif de l'ARF et World Rowing (WR) afin d'explorer les possibilités de compétition, d'entraînement et de formation des entraîneurs pour les fédérations membres et les équipes asiatiques. Mon rôle a consisté à participer à diverses réunions et activités liées à nos objectifs et à soutenir étroitement l'équipe de développement de WR dans la région.

Principales activités et réalisations en 2024

Les progrès réalisés dans la réalisation des objectifs définis dans mon précédent rapport « Priorités pour 2024 » sont présentés ci-dessous :

- **Communication** : La communication régulière par e-mail, en réunions virtuelles et en face à face, les webinaires ARF ou conférences téléphoniques ont renforcé l'engagement des fédérations membres asiatiques de WR. Les objectifs et les plans de WR ont été communiqués régulièrement et des réunions bilatérales plus fréquentes entre WR et le secrétariat de l'ARF ont amélioré la compréhension mutuelle et l'échange de points de vue.
 - **Formation des entraîneurs** : La coopération étroite et le soutien apporté à notre équipe de développement en Asie ont favorisé le déploiement des modules de niveau 1 de la formation WR des entraîneurs d'aviron dans les disciplines classique, d'aviron de mer et para aviron, ce qui a contribué à améliorer les normes en matière d'entraînement et de performance.
 - **Procédures de candidature pour l'organisation d'événements** : Les procédures de candidature pour l'organisation d'événements de l'ARF ont été progressivement revues et mises à jour afin de mieux s'aligner sur celles de WR. La planification de la formation des organisateurs d'événements est également en cours d'élaboration. Des défis subsistent toutefois dans ce domaine et il est nécessaire de fournir davantage de formation et de soutien aux nouveaux responsables, au personnel et aux organisateurs d'événements des FM.
 - **Coordination régionale** : Les efforts visant à mieux coordonner les calendriers entre World Rowing et Asian Rowing se poursuivent. Des possibilités de coopération avec l'Océanie, avec la possibilité d'ouvrir les épreuves nationales aux équipages internationaux en visite, sont à l'étude. Les Jeux et Championnats d'Asie du Sud-Est ont également servi de modèle réussi pour le développement de groupements régionaux dans le contexte continental.
 - **Ressources de la Solidarité Olympique** : un soutien a été apporté à l'équipe de développement afin de garantir que l'utilisation des ressources, en collaboration avec les CNO, soit axée sur les FM et les athlètes engagés. Cela comprend l'utilisation de la base de données de tests de World Rowing pour évaluer l'entraînement et le potentiel des athlètes à la recherche d'un soutien.
 - **Développement du para aviron** : plusieurs sites potentiels pour un centre régional de para aviron ont été identifiés. Cependant, des défis persistent en matière d'entraînement et de classification en raison des budgets limités et de l'existence d'organisations distinctes pour les sports handisport dans de nombreux pays.
1. **Événements**
 - Camp d'entraînement de développement : Chungju, Corée (14-18 avril).
 - Atelier de base sur la classification paralympique : Chungju, Corée (16-18 avril).
 - Régates de qualification pour les Jeux Olympiques et Paralympiques : Chungju (19-21 avril) avec la participation de 19 CNO et 7 CNP.
 - Jeux Olympiques de Paris 2024 : Paris (26 juillet au 4 août).
 - Congrès virtuel de World Rowing : (16 novembre).
 - Congrès de la Fédération asiatique d'aviron : Samarcande, Ouzbékistan (12 octobre).
 2. **Développement**
 - Plusieurs initiatives de développement ont été menées à bien, notamment des programmes de formation et des ateliers visant à améliorer les normes en matière d'aviron et d'entraînement et à faciliter le développement du para aviron. Des réunions de planification et de coordination ont été organisées régulièrement entre l'équipe de développement de World Rowing, l'ARF, les fédérations membres régionales et d'autres organismes.
 3. **Gouvernance**
 - Principales réalisations : Les progrès réalisés en matière de gouvernance en tant que membre du comité exécutif de la Confédération continentale d'aviron ont été axés sur la transparence et l'établissement de rapports. Une bonne coopération a été établie avec le secrétariat et la direction de l'ARF, qui ont travaillé d'arrache-pied avec des ressources limitées pour trouver des financements et des hôtes pour les événements.

- **Défis :** Des efforts continus sont nécessaires pour remédier au manque de relève à la tête de l'organisation et pour favoriser le développement des femmes dirigeantes, notamment par le biais d'initiatives éducatives et de systèmes de soutien renforcés. Il est également nécessaire de veiller à ce que les comités spécialisés de l'ARF deviennent plus fonctionnels et apportent des conseils et un soutien plus spécifiques à l'exécutif de l'ARF tout au long de l'année afin de poursuivre l'élaboration d'un plan stratégique pour la région.

Priorités pour 2025

Les principaux objectifs pour l'Asie en 2025 sont les suivants :

- **Continuer à augmenter le nombre de compétitions et les possibilités de formation pour les fédérations :** il reste difficile de trouver des hôtes capables de se porter candidats pour accueillir des événements régionaux majeurs, notamment en raison de contraintes financières. Il pourrait être nécessaire de renforcer la formation dans le domaine du marketing stratégique des événements et des méthodes de recherche de sponsors commerciaux supplémentaires. Il serait très utile d'explorer les synergies avec les initiatives et l'expertise de WR dans ce domaine.
- **Mise en œuvre des modules de formation des entraîneurs de niveau 2 et de la formation des formateurs d'entraîneurs :** à mesure que les modules de formation des entraîneurs de niveau 1 continueront à être déployés dans la région, il y aura bientôt une demande pour le niveau 2. Afin d'y répondre, il faudra davantage de formateurs/développeurs d'entraîneurs basés dans la région. La formation a déjà commencé avec un cours régional pour formateurs d'entraîneurs à Hong Kong en octobre 2024, mais il faudra prévoir d'autres possibilités pour les formateurs stagiaires de co-animer ou d'animer des cours régionaux.
- **Renforcer la coordination des calendriers annuels et encourager davantage de fédérations asiatiques à accueillir des événements :** en raison de la grande diversité des climats régionaux et des priorités différentes en matière de compétition, il reste difficile de coordonner un calendrier annuel cohérent tout en tenant compte du calendrier WR. Il est également difficile de trouver des hôtes pour les grands événements en raison des contraintes budgétaires et des autres raisons mentionnées ci-dessus. Néanmoins, des améliorations peuvent encore être apportées et il est souhaitable de mettre davantage l'accent sur la formation des organisateurs d'événements, notamment en matière de marketing stratégique et de promotion, et de rationaliser les procédures de candidature pour l'organisation d'événements.
- **Lancer un centre régional de para aviron :** plusieurs sites ont été identifiés comme propices au développement d'un centre régional de para aviron. Il s'agirait d'un emplacement stratégique où serait stationnée une petite flotte de bateaux adaptés et où seraient régulièrement organisés des ateliers de classification, des entraînements annuels et des compétitions. Cela est considéré comme extrêmement important pour la poursuite du développement du para aviron dans la région et pour son inclusion continue dans les événements et les Jeux régionaux.

- **Encourager et soutenir davantage le développement régional du sprint de plage :** avec l'inclusion du sprint de plage dans le programme des Jeux Olympiques de la Jeunesse de 2026 et des Jeux Olympiques de 2028, nous avons constaté une croissance significative de l'aviron de mer dans la région. Cela revêt une importance stratégique car cela offre la possibilité de créer de nombreux nouveaux sites pour des événements, d'organiser des événements à faible coût et d'attirer de nouveaux adeptes de l'aviron dans des pays et des régions où l'aviron classique n'a pas été facile à développer. Il est donc souhaitable d'organiser davantage d'événements régionaux et d'apporter un soutien aux FM pour la formation d'entraîneurs et d'officiels connaissant cette nouvelle discipline.

Importance stratégique

Pour 2025, l'objectif global sera de mieux aligner les activités continentales sur les priorités stratégiques de World Rowing, notamment l'expansion de la présence de l'aviron à travers une gamme diversifiée d'événements et des programmes de développement renforcés. L'accent sera mis sur la contribution à la croissance parallèle des trois disciplines de l'aviron (classique, de mer et en salle), tout en soutenant des objectifs plus larges en matière de durabilité, de gouvernance et d'optimisation du calendrier régional. Les fédérations membres régionales seront encouragées, dans la mesure du possible, à refléter les ambitions de World Rowing pour créer un sport florissant à l'échelle mondiale.

Questions diverses

Je tiens à exprimer ma sincère gratitude aux fédérations membres de Malaisie, de Chine et d'Ouzbékistan pour l'organisation d'événements clés en 2024. Je remercie également tout particulièrement le président, le comité exécutif et le secrétariat de l'ARF, ainsi que l'équipe de développement de WR pour leur soutien continu.

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'EUROPE

Dušan Macháček (CZE)

Principales activités et réalisations en 2024

En coopération et dans le cadre de l'ERB, nous avons organisé avec succès les **5 championnats européens clés** en 2024 !

Préparation de l'organisation de **la réunion des présidents** à Bâle en mars 2024 dans le cadre de la consultation régulière des fédérations membres (FM) - la réunion traditionnelle des présidents et secrétaires généraux des fédérations européennes s'est déroulée avec succès. Merci à la Fédération suisse d'aviron pour l'organisation !

Poursuite de l'amélioration des **politiques de protection** contre le harcèlement et environnementales alignées sur celles de World Rowing (WR) et en soutien à celles-ci. Une politique de protection contre le harcèlement est en place pour tous les championnats d'Europe. Cette procédure est désormais de plus en plus courante dans les compétitions nationales en Europe !

En collaboration avec l'ERB et la commission de développement de WR, poursuite de l'exploration des **programmes de financement** Erasmus +.

L'ERB surveille les opportunités offertes par les programmes de l'UE et les partage avec ses membres via ses canaux d'information. Dans certains cas et pour certaines demandes, l'ERB a été directement impliquée dans le processus de candidature.

Coopération avec d'autres représentants continentaux sur des thèmes communs et des programmes de développement.

En 2024, nous avons organisé plusieurs réunions formelles et informelles avec d'autres représentants continentaux afin de partager nos expériences et nos points de vue sur les questions d'actualité au sein de nos continents.

J'ai pu intensifier ma **coopération avec l'équipe de développement de WR**, en particulier lorsque je peux mettre à profit mes relations avec les représentants des fédérations d'aviron et les organisateurs des championnats d'Europe. Grâce à WA et d'autres canaux numériques, je communique avec les principaux représentants des fédérations européennes (informations importantes, questionnaires, commentaires, appels à participation, etc.). Un grand merci à l'équipe de développement de WR et à leurs autres collègues pour leur activité en Europe.

L'Europe est un continent où l'aviron est très développé, dispose d'une confédération continentale qui fonctionne bien et qui travaille en étroite collaboration avec WR, chef de file dans de nombreux domaines, notamment la gouvernance et le nombre de régates de tous niveaux.

Tous les principaux événements WR, y compris les Coupes du monde, ont été organisés en Europe en 2024, à l'exception du multi WRCH au Canada.

Défis et priorités

Les différentes plateformes numériques d'entraînement et de course pour les simulateurs d'aviron constituent une excellente opportunité pour le développement de l'aviron **en salle**. Malheureusement, il n'a pas été possible de trouver un organisateur pour l'ERIC 2025, les concurrents européens n'ont donc pu participer qu'aux championnats du monde virtuels.

Développement de l'aviron **de mer**, principalement la formation des entraîneurs, des arbitres et des organisateurs.

Il est nécessaire de maintenir l'intérêt pour l'aviron **classique** traditionnel, notamment en promouvant d'autres régates internationales majeures telles que la Coupe de la Jeunesse, la Baltic Cup, etc.

Et coopérer à l'organisation de championnats européens **universitaires et académiques** (EUSA, etc.) - un exemple est le protocole d'accord entre l'ERC et l'EUSA.

Événements

ERIC 2024, Prague, République tchèque - conseiller principal du CO, représentant de l'ERB

Un championnat virtuel conjoint avec un championnat du monde hybride. En Europe, le modèle en présentiel uniquement s'avère efficace. Recommandation forte pour WR : harmoniser les catégories d'âge ERC et WR.

ERCH + Qualification continentale 2024 pour les Jeux Olympiques, Szeged, HUN - représentant de l'ERB

Les Championnats d'Europe et les qualifications olympiques européennes, très bien organisés, sont revenus en Hongrie après de nombreuses années.

ERCBSF 2024, Gdansk, POL - membre de l'ERB et personne de contact

La troisième édition des Championnats d'Europe d'aviron de mer s'est déroulée en Pologne. Le programme conjoint de courses d'endurance et de sprints de plage a été divisé en quatre jours de course, ce qui semble être un format efficace et durable pour les organisateurs. La régate a également été complétée par un séminaire de coaching animé par l'équipe de développement de WR.

Jeux Olympiques, Paris, FRA - Membre du Conseil, contact presse des FM européennes

Les Jeux Olympiques de 2024 ont été couronnés par de belles performances sur l'eau et des tribunes pleines même pour les jours sans finales. Le rôle des représentants continentaux était, entre autres, d'aider les athlètes de « leur » continent à interagir avec les médias et les journalistes.

ERU23CH 2024, Edirne, TUR - Représentant de l'ERB

Pour la première fois dans l'histoire moderne des Championnats d'Europe, une régate a eu lieu en Turquie, cette fois dans la catégorie U23. Les organisateurs ont préparé un nouveau champ de course sur la rivière de la ville, qui est très prometteur pour de futures régates internationales.

Coupe de Jeunesse 2024, Račice, CZE - Observateur ERB

Une régate U19 très populaire et très fréquentée, spécialement conçue pour les juniors qui ne participent pas aux Championnats du monde juniors. Ce modèle peu coûteux et durable, sans soutien financier public pour les organisateurs, pourrait être une source d'inspiration pour WR !

D'après l'expérience des saisons précédentes, je recommande d'harmoniser certaines règles de l'aviron de compétition avec celles de WR (catégories d'âge chez les masters et en salle) - certains changements positifs ont déjà été adoptés lors du dernier congrès de WR !

La recommandation d'introduire une catégorie masters également dans l'aviron de mer au sein de WR, inspirée de l'Europe, a également été approuvée lors du dernier congrès de WR !

Développement

La coopération fructueuse dans le cadre du programme de développement de WR avec certaines fédérations européennes d'aviron se poursuit.

Les FM suivantes ont été incluses dans le programme de développement pour 2024 (18) : ALB, ARM, BIH, GEO, CYP, DEN, EST, FIN, HUN, LAT, LTU, MKD, MDA, MON, POR, SRB, SLO, SVK.

Les événements suivants ont été inclus dans le programme de développement pour 2024 :

- EROPQR, Szeged, HUN, - participation sur invitation 5 sur 9, 56 %
- ERU19CH, Kruszwica, POL, - participation sur invitation 2 sur 16, 13 %
- ERU23CH, Edirne, TUR, - participation sur invitation 3 sur 13, 23 %
- ERCBSCH, Gdansk, POL - participation sur invitation, 0 sur 9, 0 % - remplacée par le module pour les coaches
- WRCH ,St. Catherines, CAN - participation sur invitation 6 sur 11, 55 %
- WRBSF, Gênes, ITA - participation sur invitation 2 sur 4, 50 %

Comme le montrent les statistiques ci-dessus concernant les fédérations invitées et leur faible participation effective, je recommande de réfléchir au système actuel du programme de développement, par exemple en l'élargissant ou en le transformant en modules de coaching, comme indiqué dans la liste pour 2024 ci-dessous :

Modules pour entraîneurs en 2024 :

- Niveau 1 Classique, Tiraspol, MLD, 14 participants
- Module de course en aviron de mer (CRM – Coastal Rowing Module), Gdansk, POL, 9 participants
- Module de course en aviron de mer (CRM), Istanbul, TUR, 13 participants

Gouvernance

- L'aviron européen est représenté sur le continent par une confédération européenne distincte, basée en Suisse. Elle est dirigée par le Conseil européen de l'aviron (ERB – European Rowing Board), composé de 7 membres, dont 4 sont élus directement par les délégués des fédérations européennes d'aviron et 3 autres sont nommés par WR, puis toujours approuvés par le congrès de l'ERC.
- Quelques fédérations européennes plus petites ne participent pas systématiquement aux championnats d'Europe et ont parfois des difficultés à payer les frais de participation. Cette question est traitée par le département économique de WR.
- Récemment, nous avons constaté plusieurs changements à la tête des fédérations nationales. Malheureusement, des femmes ont été remplacées par des hommes (ESP, DEN), mais je pense qu'il ne s'agit pas d'une tendance générale et que la représentation des femmes au sein des comités exécutifs des FM est en augmentation !
- En coopération avec WR, nous surveillons les statuts et les pratiques de bonne gouvernance de nos FM, afin de pouvoir traiter de manière adaptée les cas partiels qui se présentent.
- Heureusement, la communauté de l'aviron ne connaît pas de problèmes existentiels majeurs en Europe, à l'exception de la situation politique liée à l'occupation russe en Ukraine. Dans ce contexte, la politique de WR selon laquelle seuls les athlètes indépendants de RUS et BLR peuvent participer aux championnats en tant qu'AIN reste en vigueur. Pour 2025, une légère extension des épreuves autorisées pour les AIN est prévue.
- En 2024, nous avons constaté un différend au sein de la Fédération serbe d'aviron qui a entraîné un changement de représentation de l'aviron serbe au sein de WR par l'intermédiaire du Comité olympique serbe, ainsi qu'un différend concernant la nomination de l'équipage serbe pour la qualification Olympique finale à Lucerne, qui a également fait l'objet d'un arbitrage international.
- Dans le cadre de la bonne gouvernance au sein de WR, je recommande au Comité exécutif d'inviter le représentant continental aux réunions quand cela s'avère utile, ou au moins de l'informer en priorité des questions relevant de ce domaine, telles que les litiges entre les fédérations et WR, ou entre les fédérations elles-mêmes, etc.

Priorités pour 2025

- Maintenir l'intérêt pour l'aviron classique, avec des indicateurs mesurables de participation aux championnats d'Europe
- Poursuivre le développement de l'aviron en salle, en particulier pour trouver un organisateur ERIC pour 2026 et au-delà

- En aviron de mer, ouvrir certaines disciplines d'endurance aux catégories masters - la première tentative aura lieu en 2025 !
- Maintenir la tradition des réunions des présidents dans les années à venir en tant que plateforme unique d'échange d'idées entre WR, l'ERB et les FM. Un grand merci aux organisateurs de Gand en mars 2025 !
- Poursuite de l'amélioration des politiques de protection contre le harcèlement et de l'environnement, en accord avec et en soutien à World Rowing.
- En collaboration avec l'ERB et l'équipe de développement de WR, continuer à explorer les programmes de financement Erasmus +.
- Coopérer avec d'autres représentants continentaux sur des thèmes communs et des programmes de développement.
- Je souhaite intensifier ma coopération avec l'équipe de développement de WR, en particulier lorsque je peux mettre à profit mes relations avec les représentants des fédérations d'aviron et les organisateurs des championnats d'Europe. Un grand merci à Daniela Gomez, Maike Diekmann et leurs autres collègues pour leur travail en Europe.
- Permettre aux équipages non européens de participer à certains championnats européens de clubs, en mer et en salle.

Dans le cadre du plan stratégique en 15 points de WR pour 2025-2039, nous recommandons de se concentrer en particulier sur ces deux points en 2025 :

- Optimisation du calendrier et organisation d'événements attractifs dans les trois disciplines, tout au long de l'année
- Présence de WR dans les principaux pôles mondiaux à travers des événements, une présence permanente ou récurrente - événements multisports, tels que les Jeux européens, les championnats multisports, etc.

Enfin, je tiens à remercier mes collègues de l'ERB, du Conseil de WR et de l'équipe de développement WR pour leur excellente coopération.

REPRÉSENTANTE CONTINENTALE POUR L'Océanie

Sarah Cook (AUS)

Principales activités et réalisations en 2024

Réalisations par rapport aux objectifs prioritaires pour 2024

- Au moins 6 fédérations membres actives (FM) en Océanie d'ici fin 2024
- **En cours** : Australie, Nouvelle-Zélande, Samoa américaines, Vanuatu, Fidji, Tonga et Polynésie française (non membre)
- Poursuivre la communication et la sensibilisation afin de réactiver les FM inactives
- **En cours** : réengagement en cours en Papouasie-Nouvelle-Guinée, aux Fidji, au Samoa et aux Tonga ; contacts avec les CNO rétablis, engagement des Fidji et des Tonga lors des activités continentales de 2024.
- Camp de développement des jeunes athlètes (Australie, septembre/octobre 2024) pour les JOJ 2026
- **Réalisé** : organisé à Sydney avec 41 athlètes/entraîneurs des îles du Pacifique ; soutenu par World Rowing, la solidarité Olympique, le Comité olympique australien, Rowing Australia et Rowing NSW
- Développement en Papouasie-Nouvelle-Guinée
- **En cours** : la Papouasie-Nouvelle-Guinée cherche à obtenir la reconnaissance du CNO, avec la fourniture d'ergomètres. Des efforts sont encore nécessaires pour développer le programme.
- Développement aux Fidji via le DNSS avec le FASANOC
- **En cours** : les Fidji ont participé au YAD 2024 et au camp de développement des jeunes organisé par ORCON. Pour 2025, nous sommes actuellement en discussion avec eux afin d'activer un protocole d'accord visant à intégrer officiellement l'aviron dans la fédération actuelle d'outtrigger et à leur faire accueillir le YAD 2025. Ce projet en est encore au stade des discussions.
- Cours régional de niveau 1 pour entraîneurs d'aviron de mer, module de course d'aviron de mer et cours TD de sprint de plage (Nouvelle-Zélande) novembre 2024
- **Réalisé** : dispensé à Auckland, en Nouvelle-Zélande, avec le soutien de World Rowing, la solidarité Olympique, le CNO de NZL et Rowing NZ

Réalisations et progrès supplémentaires

- **Leadership et gouvernance** :
 - Duncan Free a été nommé président de l'ORCON ; amélioration de la coordination régionale et de la planification du développement.
 - Révision de la constitution de l'ORCON en cours.
 - Mise en place d'une communication régulière entre les fédérations membres via un groupe WhatsApp et d'activités de développement du sport telles que des courses d'aviron en salle virtuelles trimestrielles.

- Engagement accru des FL d'Océanie et participation aux appels des FM mondiales d'aviron.

• Expansion du programme :

- Soutien continu à la Papouasie-Nouvelle-Guinée, au Vanuatu, aux Tonga, aux Fidji et aux Samoa américaines.
- Les Îles Cook ont exprimé leur intention de devenir une FM de World Rowing en 2026.

• Partenariats stratégiques :

- Collaboration étroite avec la Solidarité Olympique, l'OSFO, l'ONOC et le ministère australien des Affaires étrangères et du Commerce (DFAT).
- Soutien à l'inclusion du sprint de plage comme sport de démonstration aux Jeux du Pacifique de 2027 à Tahiti.

1. Événements

Participation aux principaux événements:

- **Assemblées générales annuelles de l'OSFO et de l'ONOC – mars, Fidji**
 - Représenté par Duncan Free ; plaidoyer stratégique auprès des organismes sportifs régionaux.
- **Cours régionaux de coaching an aviron de mer et cours pour délégués techniques de sprint de plage organisés par World Rowing – novembre, Nouvelle-Zélande**
 - Organisés à Auckland, en Nouvelle-Zélande ; participation des fédérations membres de l'Océanie (ASA- AUS- VAN- TGA – PYF- NZL).
- **Camp de développement des jeunes athlètes – septembre/octobre, Sydney**
 - 41 participants du Pacifique (AUS- ASA- FIJ- TGA- VAN- PYF) ; en lien avec les Jeux Olympiques de la Jeunesse de Dakar 2026 ; avec la participation d'athlètes des Premières Nations d'Australie.

Problèmes et solutions proposées :

- **Accès limité à l'équipement**
 - Proposition : cibler un PIC par an pour un projet d'achat d'équipement partagé soutenu par le DFAT/Solidarité Olympique/World Rowing/ONOC afin d'apporter des bateaux et l'équipement nécessaire dans la région pour soutenir le développement du sport national, avec pour objectif d'avoir 4 PIC d'ici 2028.
- **Rétention et capacité des MF**
 - Proposition : élaborer des parcours de développement structurés et renforcer le soutien administratif. Cela est déjà en cours grâce à une communication plus systématique avec les FM et à l'élaboration de protocoles d'accord visant à créer des partenariats durables et à long terme.

2. Développement

• Développement des FM :

- Soutien actif à la Papouasie-Nouvelle-Guinée, aux Samoa américaines, au Vanuatu et aux Tonga
- Fidji, réactivation en cours
- L'Australie et la Nouvelle-Zélande mettent en place leurs programmes de sprint de plage, et Rowing Australia a signé un protocole d'accord avec Surf Lifesaving Australia
- La Polynésie française mène avec succès des programmes axés sur l'aviron en salle et le sprint de plage
- Les Îles Cook pourraient adhérer en 2026
- Sensibilisation aux Samoa et à Kiribati pour comprendre la situation actuelle de l'aviron et les possibilités de réactivation

• Formation et développement technique :

- Le cours de niveau 1 pour entraîneurs en aviron de mer de World Rowing, le module sur les courses d'aviron de mer et la formation TD sur le sprint de plage ont été dispensés avec succès en Nouvelle-Zélande.
- Le camp YAD (Sydney) a bénéficié d'une large représentation régionale et de genre

• Communication :

- Le groupe WhatsApp Oceania MF améliore l'engagement et la planification
- Série de courses virtuelles promues en 2025

3. Gouvernance

Réalisations

- Mise en place d'une gouvernance régionale plus forte sous la nouvelle présidence de l'ORCON
- Révision de la constitution de l'ORCON en cours
- Amélioration de la transparence et de la communication entre les FM

Défis

- Pénurie de dirigeants, en particulier de femmes
- L'éducation à la gouvernance et la conformité restent inégales
- Retards dans la réforme législative en raison des besoins juridiques et de traduction au niveau local

Priorités pour 2025

Principaux objectifs :

1. Créer un secrétariat permanent pour l'aviron en Océanie et établir une collaboration étroite avec l'équipe continentale de développement de World Rowing
2. Obtenir l'adhésion des Îles Cook en tant que nouvelle fédération membre de WR
3. Soutenir la restructuration des fédérations membres aux Fidji, en Papouasie-Nouvelle-Guinée et aux Tonga, ainsi que l'intégration de l'aviron dans les activités et événements sportifs nationaux
4. Lancer une compétition régionale virtuelle d'aviron en salle
5. Développer l'administration, l'encadrement et le développement technique au sein de chacune des FM
6. Poursuivre l'ajout des sprints de plage dans les futurs Jeux du Pacifique

Alignement stratégique :

Ces objectifs soutiennent la stratégie quinquennale de World Rowing, qui met l'accent sur :

- L'expansion mondiale
- La jeunesse et l'égalité des sexes
- L'innovation dans l'aviron de mer
- Modèles de gouvernance durable dans les régions en développement

Autres questions

• Gouvernance et politique :

- Augmentation des cotisations à la Fédération internationale d'aviron ; l'Océanie soutient le principe mais exprime des inquiétudes quant à l'échelle proposée, en particulier pour les fédérations membres actuellement inactives qui souhaitent se réengager

• Innovation :

- Examen stratégique des événements mondiaux de World Rowing ; accent mis sur la nécessité de veiller à ce que tout programme d'événements futurs tienne compte du contexte mondial de ce sport, en particulier en dehors de l'Europe
- Poursuite de la croissance des disciplines émergentes que sont l'aviron de mer et l'aviron en salle dans toute la région

MEMBRE COOPTÉ DU CONSEIL

Masakuni Hosobuchi (JPN)

1. Principales activités et réalisations en 2024

En tant que membre coopté du Conseil, j'ai participé activement à tous les projets de World Rowing par le biais du travail du Conseil, jouant un rôle proactif dans l'élaboration de l'avenir de l'aviron et du sport. Notre priorité première en 2024 était de garantir la meilleure année possible à nos athlètes, en collaborant étroitement avec de nombreux membres de World Rowing, les fédérations membres (FM), les comités olympiques nationaux (NOC) et les parties prenantes de la communauté au sens large.

Cette année a été riche en expériences précieuses, car nous avons cherché à promouvoir les valeurs du sport et son potentiel pour avoir un impact positif sur la société. Parallèlement à mes responsabilités au sein de World Rowing, je me suis consacré à l'apprentissage continu et au partage de connaissances dans divers domaines afin de contribuer de manière significative à la mission de World Rowing.

Je suis fermement convaincu que la promotion des objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies par le sport est une voie directe vers la paix mondiale. La promotion de ces valeurs renforce à la fois la contribution sociale et la présence mondiale de l'aviron. Mettre à profit l'influence du sport dans la poursuite de la paix a été un principe directeur dans mon travail.

• Collaboration avec des partenaires stratégiques

J'ai collaboré activement et échangé des idées avec World Rowing, le Comité international olympique (CIO), les CNO, les FM, le Conseil japonais du sport (JSC) et les parties prenantes régionales. Cette collaboration visait à renforcer le rôle de World Rowing sur la scène sportive internationale, tout en abordant les défis et les orientations futures de ce sport. Je me suis également engagé auprès d'organisations de services axées sur la paix et j'ai participé à leurs initiatives, renforçant ainsi le lien entre le sport et l'impact social.

• World Rowing et les ODD des Nations unies

De par sa nature même, l'aviron a un impact sur les personnes, les communautés et l'environnement qu'il touche. En tant que gardiens de ce sport, nous, les rameurs, avons la responsabilité de protéger tout ce que nous touchons à travers notre sport, de minimiser les dommages et de maximiser les résultats positifs.

Nos engagements spécifiques sont les suivants :

- **Protection de l'environnement** : préserver la qualité de l'eau et les écosystèmes aquatiques.
- **Engagement communautaire** : collaborer avec les communautés locales pour un développement mutuel.
- **Éducation et sensibilisation** : promouvoir la conscience environnementale par l'aviron.

World Rowing s'engage à faire en sorte que les rameurs et ce sport contribuent au bien-être des personnes, des communautés et de l'environnement. Nous nous engageons à intégrer la durabilité dans nos activités quotidiennes et à nous positionner comme leaders du mouvement sportif mondial.

• L'héritage des Jeux Olympiques et Paralympiques

Les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ont été un succès retentissant. Comme toujours, chaque édition des Jeux s'appuie sur l'héritage des précédentes.

Parmi les initiatives clés, citons :

- Collaboration continue avec World Rowing, le CIO, les CNO et les FM.
- Le renforcement des partenariats avec les organisations concernées au Japon, les organismes gouvernementaux et les organisations sportives internationales (gouvernement japonais et gouvernement métropolitain de Tokyo), d'autres pays (CNO) et d'autres sports (FN).
- La collecte d'informations et la coordination avec les World Masters Games, les comités d'organisation (CO) et l'International Masters Games Association (IMGA).
- Participation active aux préparatifs des Jeux asiatiques de 2026.
- Efforts visant à redynamiser l'aviron en Asie, en partenariat avec les FM régionales.
- **Promotion de l'aviron connecté**

Conscient de l'importance de l'innovation, j'ai activement promu l'aviron en salle et l'aviron virtuel, et poursuivi des recherches sur les initiatives en matière de sports virtuels, conformément à la recommandation 9 de l'Agenda olympique 2020+5 du CIO, qui définit les lignes directrices pour la réforme olympique future.

Parmi les principales actions menées, on peut citer

- Renforcement de la coopération à la suite du protocole d'accord entre World Rowing et le Conseil japonais des sports.
- Explorer des stratégies de revitalisation de l'aviron en salle et des Championnats du monde d'aviron en salle.
- Mener des recherches sur l'avenir de l'aviron connecté.
- Réfléchir à des activités visant à populariser et à promouvoir l'aviron virtuel en tant que discipline reconnue.
- **Développement organisationnel pour les objectifs stratégiques**
- Afin d'atteindre les objectifs stratégiques de World Rowing, j'ai apporté mon soutien aux initiatives suivantes :
- Le développement du programme marketing de World Rowing.

- Des initiatives visant à améliorer la gouvernance et l'intégrité du sport.
- Le soutien au directeur continental.
- La promotion et l'exploration de la diversité, de l'équité et de l'inclusion (DEI) dans l'aviron.

2. Objectifs pour 2025

Les Jeux de Paris 2024 ont été un grand succès, permettant à tous les athlètes de donner le meilleur d'eux-mêmes. Ils ont également rappelé avec force le pouvoir inspirant du sport. Les athlètes ont fait preuve de courage, de résilience et d'humanité, interagissant et nouant des liens d'amitié avec leurs rivaux tout en restant déterminés à atteindre leurs objectifs, incarnant ainsi le véritable esprit des mouvements Olympique et Paralympique.

Alors que la société mondiale, le CIO et le monde du sport continuent d'évoluer chaque année à un rythme toujours plus rapide, nous devons réagir de toute urgence. Créer un monde plus sûr, plus sécurisé et plus pacifique grâce au sport reste notre aspiration la plus chère ; nous devons nous efforcer de créer de toute urgence une société où chacun, partout dans le monde, puisse vivre en toute sécurité, et si nous pouvons apporter ne serait-ce qu'une petite contribution à la paix mondiale grâce au sport, ce serait formidable.

Les performances des athlètes, fondées sur le respect mutuel et l'amitié, transmettent la valeur durable du sport et renforcent le respect mutuel et l'amitié afin de transmettre l'attrait et l'excellence immuables du sport pour la société. Il est très important de valoriser l'importance et les avantages du sport dans la société et de communiquer la valeur et la nécessité du sport.

La diversité, l'équité et l'intégrité du sport sont utiles à la société humaine. Notre gratitude envers « l'eau » qui a nourri l'aviron et notre réponse aux préoccupations environnementales contribueront à la société ainsi qu'à l'avenir de l'aviron.

En 2025, nous nous concentrerons notamment sur les points suivants :

- Améliorer la visibilité et la valeur de l'aviron dans la société.
- Poursuivre notre gestion responsable de l'environnement et approfondir notre gratitude envers l'eau, élément vital de l'aviron.
- Nous préparer pour les étapes importantes à venir, notamment les Jeux olympiques de Los Angeles en 2028 et de Brisbane en 2032. Les disciplines de l'aviron entrent dans une phase de développement qui leur permettra de devenir un sport et une catégorie plus attrayants et de meilleure qualité.
- Développer l'aviron de mer à l'échelle mondiale et créer des sites de compétition.
- Explorer les Jeux Olympiques de l'Esport du CIO et intégrer l'aviron virtuel actif physiquement.
- Renforcer l'unité au sein de la communauté continentale de l'aviron.

Notre mission est claire : cultiver un sport attrayant, innovant et ayant un impact mondial, en gardant toujours la paix mondiale comme boussole.

3. Résumé

Dans la perspective des Jeux de 2028 à Los Angeles et de 2032 à Brisbane, notre objectif est de créer un environnement dans lequel les athlètes du monde entier pourront atteindre l'excellence – plus vite, plus haut, plus fort – **ensemble**, avec courage dans leurs domaines respectifs.

L'alignement de toutes les parties prenantes est essentiel. L'unité de la communauté mondiale de l'aviron a le potentiel de contribuer de manière significative à la paix mondiale. Notre parcours commence par la valorisation du sport et la promotion d'une culture du courage, de l'espoir et de l'ambition que les athlètes apportent au monde.

En tant que sport, l'aviron doit montrer l'exemple en sensibilisant la société à l'olympisme et en promouvant un monde où les gens vivent dans la paix, le bien-être et la joie grâce au sport.

J'espère sincèrement que la famille mondiale de l'aviron se rassemblera, unie dans son engagement en faveur de la paix mondiale, du progrès du sport et de l'avenir de l'aviron.

Pour conclure, je tiens à remercier sincèrement le personnel, le Conseil, le Comité exécutif, tous les membres des commissions, les parties prenantes et les fédérations membres de la World Rowing pour leur soutien indéfectible.

MEMBRE COOPTÉ DU CONSEIL

Lenka Dienstbach-Wech (GER)

Principales activités et réalisations en 2024

- Participation aux Jeux de Paris 2024 avec le groupe des Jeux du CIO
- Réunions du Comité directeur sur les droits des athlètes
- Membre du conseil d'administration de l'Académie olympique allemande
- Protection contre le harcèlement World Rowing
- Panel antidopage
- Membre de la Commission Santé, Médecine et Sciences du CIO
- Membre du Comité Santé, médecine et recherche de l'AMA

En 2024, toute l'attention était tournée vers les Jeux de Paris. En tant que membre de la commission Santé, médecine et science du CIO, j'ai fait partie du groupe chargé de coordonner et de superviser les services médicaux lors des Jeux Olympiques.

Dans le cadre de mes fonctions au sein du CIO et de World Rowing, j'ai été membre du groupe de travail du CIO sur la politique en matière d'égalité des sexes.

Forte de cette expérience, j'ai également été membre du groupe de travail World Rowing qui a rédigé le projet de texte sur la participation des athlètes féminines aux compétitions internationales. Après consultation des fédérations membres, ce texte a été modifié et adopté par le congrès extraordinaire de Lausanne en 2025.

Avec le comité directeur de la déclaration des droits des athlètes, nous avons préparé en 2024 les webinaires destinés aux athlètes qui auront lieu en 2025.

J'ai assisté à la réunion annuelle en personne avec le comité HMR de l'AMA. Nous y avons discuté de la nouvelle liste des substances interdites, attribué des bourses de recherche et lancé une nouvelle stratégie de demande de subventions afin de permettre aux chercheurs d'accéder rapidement aux fonds.

Priorités pour 2025

- Lancer une nouvelle série d'actions de sensibilisation sur le harcèlement et les abus dans l'aviron.
- En collaboration avec la commission des athlètes, examiner la mise en œuvre des droits des athlètes au sein de World Rowing à l'aide des lignes directrices de mise en œuvre.
- Continuer à siéger à la commission médicale du CIO dans le cadre de divers projets et réunions sur la santé des athlètes.
- Coopérer avec l'initiative mondiale de l'OMS en matière de santé.
- Candidature au poste de vice-président de World Rowing

Je suis heureuse de continuer à faire partie du Conseil de World Rowing et je me réjouis de contribuer et d'apporter mon aide à divers projets, en m'appuyant sur mon expérience en tant qu'athlète mais aussi en tant que médecin, afin de continuer à assurer la pérennité et la bonne santé de l'aviron.

8. Présentation des états financiers	69
9. Rapport des auditeurs	70
10. Approbation des comptes	-
11. Fixation du droit de candidature et de la cotisation annuelle	-
12. Budget pour l'année suivante	78
13. Nomination des auditeurs externes Dans le cadre de ses bonnes pratiques de gouvernance, World Rowing a lancé un appel d'offres afin d'étudier le marché des services d'audit externe. Ce processus devrait être achevé d'ici le 31 août 2025. À l'issue de ce processus, le comité d'audit interne formulera une recommandation qui sera communiquée lors du congrès de Shanghai.	-

PRESENTATION DES ÉTATS FINANCIERS

Résultat financier

Le résultat opérationnel global s'est élevé à+ **CHF 17 284**, ce qui représente une légère amélioration par rapport aux prévisions.

Le résultat financier de 2024 s'élève à+ **CHF 664 172** grâce à la bonne performance de nos investissements au cours de l'année.

Dépenses

Les dépenses totales pour l'année 2024, qui s'élèvent à CHF **6'938'443**, sont conformes à celles de l'année précédente (CHF **7'096'155**), reflétant un environnement opérationnel stable et maîtrisé, mais impacté par le coût toujours croissant de la gouvernance sportive moderne (lutte contre le dopage, protection contre le harcèlement, conformité, reporting financier, etc.) et par les décisions d'investissement proactives dans nos trois disciplines.

Revenus

Le revenu global pour l'année 2024, qui s'élève à CHF **6 955 727**, est supérieur à celui de l'année précédente (CHF **6 359 301**), grâce à certains résultats commerciaux positifs et à des partenariats fructueux.

Bilan

À la fin de l'exercice 2024, le total de l'actif et du passif/fonds s'élève à **20 798 175 CHF**, le « total des fonds » (y compris les réserves permanentes, la contribution différée au CIO et la perte générale) s'élevant à **19 358 141 CHF**, dont la réserve permanente s'élève à **19 419 593 CHF**.

Conclusion

Le résultat globalement positif à la clôture de l'exercice 2024 nous permet de sélectionner des investissements dans divers projets pour le cycle 2025-2028 afin de développer nos trois disciplines et de générer des revenus supplémentaires lorsque cela est possible. Toutes les initiatives pertinentes sont présentées dans d'autres sections du rapport du congrès 2024 et seront examinées plus en détail lors du congrès 2025.



Fédération internationale des sociétés d'aviron (FISA)

Lausanne

Report of the independent auditor
to the Congress

on the financial statements 2024



Report of the independent auditor

to the Congress of Fédération internationale des sociétés d'aviron (FISA), Lausanne

Opinion

We have audited the financial statements of Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA) (the Federation), which comprise the balance sheet as of December 31, 2024, the statement of income and expenses for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements comply with Swiss law.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Swiss Standards on Auditing (SA-CH). Our responsibilities under those standards are further described in the 'Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements' section of our report. We are independent of the Federation in accordance with the requirements of the Swiss audit profession, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Executive Committee's responsibility for the Financial Statements

The Executive Committee is responsible for the preparation of financial statements in accordance with the provisions of Swiss law, and for such internal control as the Executive Committee determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, the Executive Committee is responsible for assessing the Federation's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the Executive Committee either intends to liquidate the Federation or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with SA-CH will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with SA-CH, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Federation's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made.

PricewaterhouseCoopers SA, Avenue de la Rasude 5, 1006 Lausanne
Téléphone : +41 58 792 81 00, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA is a member of the global PricewaterhouseCoopers network of firms, each of which is a separate and independent legal entity.



- Conclude on the appropriateness of the Executive Committee's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Federation's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Federation to cease to continue as a going concern.

We communicate with the Executive Committee or its relevant committee regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

PricewaterhouseCoopers SA

Andrea Costa

Sébastien Tries

Lausanne, May 19, 2025

Enclosure:

- Financial statements (balance sheet, statement of income and expenses and notes)

**Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(World Rowing Federation)**

BALANCE SHEET AS OF DECEMBER 31, 2024 AND 2023

	2024	2023
	CHF	CHF
ASSETS		
Current assets		
Cash and cash equivalents and short-term investments	19'588'213	7'963'589
Cash and cash equivalents	11'549'121	867'520
Marketable securities	8'039'092	7'096'069
Trade receivables	956'179	1'358'591
Other short term receivables	59'969	146'064
Prepaid expenses	93'835	27'328
Total current assets	20'698'196	9'495'572
Non-current assets		
Fixed assets	69'302	62'479
Rent deposit	2'524	2'512
Loan to Rowing Federations	28'154	42'848
Total non-current assets	99'979	107'839
TOTAL ASSETS	20'798'175	9'603'411
LIABILITIES AND FUNDS		
Short-term liabilities		
Accrued expenses and deferred income	1'172'215	566'729
Account payables	267'820	448'367
Total short-term liabilities	1'440'035	1'015'096
Total liabilities	1'440'035	1'015'096
Funds		
Permanent Reserves	3'625'485	3'625'485
Reserves for future expenses - IOC Fund	15'794'108	5'705'738
General surplus / loss	-61'452	-742'908
General surplus brought forward	-742'908	-210'746
Surplus / loss for the year	681'456	-532'162
Total funds	19'358'141	8'588'315
TOTAL LIABILITIES AND FUNDS	20'798'175	9'603'411

Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(World Rowing Federation)

STATEMENT OF INCOME AND EXPENSES FOR 2024 AND 2023

INCOME	2024 CHF	2023 CHF
Income		
Events Management	1'320'346	1'086'970
Olympic games	158'819	42'681
Events Marketing and TV Rights	57'620	524'647
Development Programme	366'634	306'122
Marketing	581'712	143'773
Administration and governance	133'945	205'659
Contribution from reserves - IOC Fund	4'000'000	4'000'000
Expenses and Income from previous years	336'651	49'449
Total Income	6'955'727	6'359'301
Expenditures		
Events Management	884'657	524'780
Events Logistics	513'191	993'322
Events Marketing and TV Rights	783'124	846'395
Events Communications	238'979	94'892
Development Programme	655'122	609'800
Communications	161'182	162'524
Marketing	37'327	80'734
Governance	800'847	1'009'752
Administration	2'864'016	2'773'956
Total Expenditures	6'938'443	7'096'155
Operational result before financial income/expenses	17'284	- 736'854
Financial income	798'120	327'059
Financial expenses	- 78'908	- 115'059
Exchange result	- 55'040	- 7'308
Surplus / loss for the year	681'456	- 532'162

Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(World Rowing Federation)

**STATEMENT OF CHANGES IN GENERAL SURPLUS FOR THE YEARS ENDED
 DECEMBER 31, 2024 AND 2023**

	<u>2024</u> CHF	<u>2023</u> CHF
General surplus at the beginning of the year	- 742'908	- 210'746
to add/less :		
Surplus / loss for the year	681'456	- 532'162
less :		
Capital allocated to "reserves for future expenses"	-	-
General surplus/(loss) at the end of the year	- 61'452	- 742'908

**STATEMENT OF CHANGES IN THE "RESERVES FOR FUTURE EXPENSES" AND
 "PERMANENT RESERVES" FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023**

	<u>2024</u> CHF	<u>2023</u> CHF
Total Reserves at the beginning of the year	9'331'223	13'331'223
to add :		
Income allocated to reserves for future expenses	14'088'370	-
less :		
Use of reserves for futures expenses	- 4'000'000	- 4'000'000
Total Reserves at the end of the year	19'419'593	9'331'223
General surplus/(loss) at the end of the year	- 61'452	- 742'908
Total funds at the end of the year	19'358'141	8'588'315

**Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(World Rowing Federation)**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT 2024

Preliminary note on the audit

Although an audit is not required by the Swiss Law, the Executive Committee has decided to have an ordinary audit carried out.

1. Accounting principles applied in the preparation of the financial statements

These financial statements have been prepared in accordance with the provisions of commercial accounting as set out in the Swiss Code of Obligations (Art. 957 to 963b CO). Significant accounting policies are described below.

Basis of Accounting

FISA uses the accruals basis of accounting, with the exception of contributions, which are booked on a cash basis. Certain groupings have been modified. Figures from the previous year have been adjusted for comparison purposes.

Marketable securities

Marketable securities are stated at market value. Fluctuations are recognised in the statement of income and expenses for the year.

Non-current assets

Furniture and equipment is carried at cost less depreciation. Depreciation is calculated on the basis of the following useful lives and in accordance with the following methods:

Fixed assets	Useful life	Method
Furniture and equipment	5 years	20% linear
Inflatable advertising structure	5 years	20% linear
Computer Hardware and website	3 years	33% linear

Taxation

FISA is exempt from Federal, Cantonal and Municipal taxation on its income and net assets.

Salaries and staff related expenses (included under administration)	2024	2023
Salaries and staff related expenses	2'073'231	1'909'544

Olympic TV Rights Allocation

FISA receives an allocation of television rights from the International Olympic Committee (IOC) following the Summer Olympic Games. These funds, which are received every four years, represent core financing of FISA. They are therefore allocated against operating expenditure in instalments over the subsequent four year period with the balance being credited to "Reserves for future expenses". Television rights allocation has been received for the period 2025-2028 for an amount of USD 18'110'169 from the IOC. USD 16'000'000 were collected during 2024 and USD 2'110'169 were received in 2025.

USD	0.7005	0.6410
GBP	1.1350	1.0729

The exchange rates used for balance sheet items are the rates prevailing on December 31. The exchange rates used for transactions conducted during the course of the year and for items in the profit and loss statement are effective rates at the date of transaction.

2. Analyses and explanations to the financial statements

2.1 Declaration on the number of full-time equivalents averaged over the year

The number of full-time equivalents did not exceed 50 on an annual average basis.

2.2 Collateral for third-party liabilities

	2024	2023
Bank rent deposit	2'524	2'512

2.3 Fixed assets

	2024	2023
Furniture and equipment	3'020	3'775
Computer hardware and website	66'282	58'704
	69'302	62'479
Depreciation expense (included under administration)	21'800	23'796

BUDGET POUR L'ANNÉE SUIVANTE

Expenses	2025	2026	2027	2028
Governance	614,000	717,000	499,000	717,000
Communications	349,550	364,800	352,184	382,966
Corporate Services & Administration	1,401,032	1,401,532	1,365,482	1,199,350
Development Programme	595,140	598,940	584,216	589,598
Human Resources	2,763,489	2,812,559	2,862,610	2,913,662
Commercial & Broadcast	1,298,834	1,451,306	1,411,144	1,144,656
Event Management	980,000	1,015,500	1,142,150	1,364,650
Total Expenses	8,002,044	8,361,636	8,216,786	8,311,882

Incomes	2025	2026	2027	2028
Contribution from reserves	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
Governance	256,000	343,600	351,200	351,200
Communications	8,000	6,000	6,000	6,000
Corporate Services & Administration	842,875	993,050	1,013,050	827,750
Development Programme	143,500	128,500	128,500	128,500
Commercial & Broadcast	1,010,833	1,224,833	1,283,333	1,248,000
Event Management	1,467,175	1,576,600	1,669,100	1,629,150
Total Incomes	7,728,383	8,272,583	8,451,183	8,190,600

Net operational result	-273,661	-89,053	234,397	-121,282
-------------------------------	-----------------	----------------	----------------	-----------------

Élections du Conseil et du Comité exécutif conformément aux articles 35 et 49

79

Les postes suivants au sein du Conseil sont à pourvoir lors du Congrès :

Président

Candidat:

Jean-Christophe Rolland (présenté par FRA)	80
---	-----------

Vice President

Candidates:

Annamarie Phelps (présentée par GBR)	
Lenka Dienstbach-Wech (présentée par GER)	83

Trésorier

Candidat:

Gerritjan Eggenkamp (présenté par NED)	91
---	-----------

Responsable de la Commission de Médecine du sport

Candidatss:

Michael Wilkinson (présenté par CAN)	
Henning Bay Nielsen (présenté par DEN)	95

Elections des trois membres du Conseil
au Comité exécutif conformément à l'article 47
Le Conseil partagera sa recommandation
en temps utiles

PRÉSIDENT

Candidat :

- Jean-Christophe Rolland (proposé par FRA)



2025 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, (name of federation): French Rowing Federation, would like to make a nomination for:

☒ **President**

☐ Vice President

☐ Treasurer

☐ Chair of Sports Medicine Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Jean-Christophe ROLLAND

Gender: Male Birth year: 03-07-1968 Nationality: French Languages: French, English, Italian

Education History: Master's degree, Electrical, Electronics and Communications Engineering – ESCPE Lyon (Ecole Supérieure de Chimie Physique Electronique) 1991.

Professional History:

- Recruited in 1993 by EDF Nuclear Division, one of the world's leading electric utility companies
- Ten years as an engineer in nuclear power plants
- Deputy Director of local authorities market segment and then HR Director of a strategic regional unit
- Management of the EDF partnership with London 2012 Olympic Games
- Managing Director EDF Swiss subsidiary.

Sport History:

- Athletes' Commission member 1994-2002, Chair 2002-2011
- FISA Council Member, Athletes Representative 2002-2011, Co-opted Council Member 2012-2013
- FISA Executive Committee member from 2004 to 2011
- Elected President of FISA in September 2013, took office in July 2014
- WADA Foundation Board Member since 2017
- IOC Member since 2017
- Sustainability and Legacy Commission
- Brisbane 2032 Coordination Commission
- Paris2024 OCOG EB member 2017-2025
- Alpes Françaises 2030 OCOG Council member since 2024
- ASOIF Council Member since 2025

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: 25 June 2025 Signature of candidate: _____

Name and Signature of Federation President or Secretary General: _____



TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **29 June 2025**

World Rowing
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Email: info@worldrowing.com

Jean-Christophe Rolland

To World Rowing's Member Federations

Lausanne, Friday 23 May 2025

Dear President,
Dear Secretary General,
Dear Rowing Friends,

Following the recent Quadrennial Congress and the opportunity it offered to reflect collectively on the future of our Sport, I am writing to share with you a personal decision.

In accordance with our Statutes, elections, including that of the President, will take place at the 2025 World Rowing Ordinary Congress in Shanghai, China. After careful reflection and with full awareness of the responsibilities and challenges that lie ahead, I wish to formally inform you of my intention to stand for re-election as President of World Rowing.

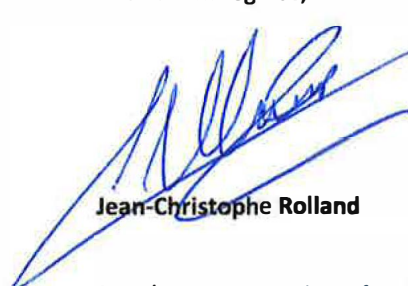
When you first entrusted me with this responsibility, I made a firm commitment to serve the entire Rowing community with dedication, integrity, and a shared sense of purpose. Over the years, together, we have navigated challenging waters, both within the world of Sport and beyond in the broader global context. At the same time, we have also forged new paths: innovating, adapting, and keeping Rowing moving forward on the world stage.

Today, the environment remains complex and demands experience, clarity of vision, and collective strength. My motivation remains as strong as ever. My dedication to serve remains unwavering. I believe that continuity, at this stage of our development, can be both a stabilising force and a driver of progress. I am eager to complete the work we have started together, and to help secure a strong and sustainable future for Rowing in all its forms - Classic, Coastal and Indoor.

This would be my final term, and I approach it with humility and determination. My objective is clear: to continue leading a Federation that listens, innovates, and unites, guided by our shared values and the trust you have placed in me.

In the coming weeks, I will be reaching out to many of you to better understand your priorities and expectations. In the meantime, please accept my sincere thanks for your continued commitment to Rowing and for the confidence you have shown in our shared leadership.

With warm regards,

 *Together, moving our sport forward.
Thank you for your support!*

Jean-Christophe Rolland

Attachment : [Interview of Jean-Christophe Rolland](#) to be shared on World Rowing's website.

VICE-PRÉSIDENT

Candidats :

- Annamarie Phelps (proposée par GBR)
- Lenka Dienstbach-Wech (proposée par GER)



2025 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, (name of federation): BRITISH ROWING, would like to make a nomination for:cp

✓ Vice President

Information on the candidate:

First and Last name: ANNAMARIE PHELPS

Gender: Female Birth year: 1966 Nationality: British – Irish

Languages: English, French

Education History:

Loreto College, St Albans.

Geography (MA Cantab.) St Johns College, University of Cambridge.

Professional History:

Art Dealer and Consultant: Haslam & Whiteway Ltd, The Fine Art Society PLC; 1987-2018

Associate Consultant Safe Sport International

Sport History: Olympian, 1996, and World Champion 1993, multiple world medallist in lightweight fours; Commonwealth Rowing Championships medallist; world champion & record holder in indoor rowing 1992-1994. Athlete representative roles at GG Rowing and NOC 1992-1998.

British Rowing: Chair 2013-2018; Vice Chair 2002-2013; Athlete Representative 1992-1996.

2022-2026	Co-Chair, Global Executive, International Working Group on Women and Sport
2021-present	Executive Committee Member, European Olympic Committees , Rome, Italy
2020-2025	Club Chair, Cambridge University Boat Club , Cambridge, UK
2015-present	Vice Chair (since Feb 2017); Board Member, British Olympic Association , UK
2018-present	Board Member, Head of the Charles River Regatta , Inc. Boston, USA,
2017-present	President (since 2021), European Rowing Board , Lausanne, Switzerland

Committees and commissions:

Bureau member EPAS Consultative Committee for Sport, Council of Europe, Strasbourg; Chair, Sustainability & Active Society Commission, EOC, Rome; Member, Gender Equality Commission, IOC and ANOC, Lausanne; Member, Governance Committee, Racing Welfare, Newmarket; Governance Working Group, Safeguarding Advisory Group, World Rowing, Lausanne

Formerly: Chair British Horseracing Authority; Vice Chair, British Paralympic Association; member IPC Legal & Ethics Commission; Chair Cycling Independent Review; Chair, National Safeguarding Adults in Sport Strategic Partnership; Governance Working Group, Rugby Football Union; Education Commission, GEDI Commission, IOC; GEDI Commission ANOC.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: 6 June 2025 Signature of candidate: *Ameyanie Phelps.*

Name and Signature of Federation President or Secretary General: _____

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **29 June 2025**

World Rowing
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Email: info@worldrowing.com

July 2025

Dear World Rowing Member Federations,

I began rowing at university and it is no exaggeration to say it transformed my life. Rowing is still a golden thread throughout my and my family's life. I am passionate about giving as many people as possible, young and old, the opportunity to experience the joy, friendships, learnings, and health, that rowing has given me, helping them excel in all they do, whatever their background.

It has been great to get to know many of you and your predecessors through the power of sport, whether at Championships and Congresses across the years; collaborating on the development of the Commonwealth Rowing Association; at European Rowing, on the Governance Working Group, and more generally as part of our global family.

I have heard many of you speak about challenges in attracting and retaining young participants; identifying and developing volunteers, coaches and umpires; and the disparity of funding and maturity in high-performance programmes between nations and continents. As a former Chair (or President) of British Rowing, I understand many of your concerns about the future financial sustainability of our sport, from club to national team. World Rowing are investing in growing rowing and its commercial attractiveness in a way we have never seen before. We need to make hosting world and continental events more attractive and affordable, and appropriate to your needs, whilst increasing competitiveness to keep our sport firmly part of the core Olympic and Paralympic programmes.

It is important we continue to transform our sport for the benefit of future generations, ensuring its longevity and success. Whilst there is much change and uncertainty in the world and in the world of sport, there are opportunities for rowing to strengthen its foothold in the sporting system and to retain and grow our influence at the heart of the Olympic and Paralympic Movements. Part of our strategy must be to make rowing a more global and globally representative sport and I commit to ensuring we have an organisation that is efficient, effective, and sensitive to the voices of all its members, with appropriate development opportunities and clear visibility across the continents.

Through my various experiences and networks, I can contribute to World Rowing's work internally and externally, as a supportive ambassador and advocate now and into the future.

I am immensely proud to call myself a rower, and a member of our rowing family. I am mindful of the duty we have to our athletes today and to future generations to pass on our sport in a healthy vibrant state. So, I am excited, and humbled, to be asking for your support in this election, to serve rowing globally. I would like to thank British Rowing who have supported my candidature for World Rowing Vice President, a role which if elected I would take on with the energy and commitment I hope you know I have, to ensure our sport thrives.

With my very best wishes,
Avec mes meilleurs vœux,



Annamarie Phelps CBE OLY



**2025 World Rowing Ordinary Congress
Nomination Form for the Council Elections**

Our member national federation, (name of federation): DRV, would like to make a nomination for:

- ☐ President
☒ Vice President
☐ Treasurer
☐ Chair of Sports Medicine Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Lenka Dienstbach-Wech

Gender: ☐ Male ☒ Female Birth year: 1976 Nationality: German

Languages: German, Czech, English, basic Spanish

Education History:

Medical school in Homburg, Hamburg and Freiburg with M.D. in 2003

Professional History:

Consultant for trauma and orthopedic Surgery Hospital zum heiligen Geist Frankfurt

Sport History:

OG 2000, 2004, 2008
World Champion 2003 Eight

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Frankfurt, 19.06.25 Signature of candidate: [Signature]

Name and Signature of Federation President or Secretary General: Moritz Petri, President [Signature]

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **29 June 2025**

World Rowing
 Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
 Email: info@worldrowing.com

Letter of Motivation

Lenka Dienstbach-Wech

Frankfurt, 19.06.2025

Dear Presidents, dear rowing friends,

I am deeply honored to present myself as a candidate for the vice president role in World Rowing. My motivation is to give back to the sport of rowing that has shaped my personality and my values to become who I am today.

As a vice president, I want to build on the rich legacy that rowing has, for a future where rowers continue to be at the heart of the sport and the Olympic movement. Together, with you, we will build the future for the best sport in the world.

With the development of technology, we need to stay authentic but at the same time need to be consistently innovative and to embrace the opportunities that come with this change. Together we will navigate a way to strengthen the sport of rowing globally and secure our role as an Olympic sport.

The role of Vice President in World Rowing is a senior leadership position that involves significant responsibility in shaping the strategic direction and development of the sport globally.

I believe, through my background as an international rower and later in my various roles through the Olympic movement, that I bring the ability to inspire and drive positive change within the sport.

In my professional career I developed strong communication and negotiation abilities to engage diverse stakeholders. I am always open to suggestions and constructive criticism and seek an open communication within World Rowing, the national federations, the athletes and other actors across the global sport movement.

I bring a deep passion and understanding of rowing at all levels, from grassroots to elite and will strive to strengthen rowing in all forms around the world.

Guided by my strong ethical compass, I am an advocate for transparency and fairness.

You, the member federations and our athletes, are the voices that matter. I am ready to listen and serve.

I humbly ask for your support of my candidacy as a vice president.

Sincerely,

Lenka Dienstbach-Wech



Lenka Dienstbach-Wech

Address: Friedensstr. 2, 61118 Bad Vilbel Germany
 Email: lenka.wech@t-online.de | Telephone: +491709690642



SPORT HISTORY

1995-2010

German Rowing Team, representing Germany in various international competitions in the eight and the pair

- Three times Olympian in Sydney 2000, Athens 2004 and Beijing 2008
- World Champion 2003 in the eight, 2x Bronze and one Silver Medal at other World Championships
- World Champion in Coastal Rowing in 2009 and 2010

World Rowing IF HISTORY

2002 – Present

Coopted Council member

- AC member since 2002 until 2019
- AC Chair and member if the FISA Council since 2011
- Executive Commission member since 2013 until 2019
- Currently FISA Council member
- Member of the FISA Anti Doping Advisory Panel
- Member of the FISA Safeguarding Working Group
- Member of the Athletes Election and Nomination panel

DOA HISTORY

2018 – Present

- Member of the managing board of the German Olympic Academy

IOC HISTORY

2016 – Present

- Member of the Athletes Rights Declaration steering committee
- Member of the IOC Medical Commission since 2018

- IOC Task force –Gender policy

WADA History

2017 – 2024

- Member of the WADA Health, Research and Scientific Commission since 2017

PROFESSIONAL HISTORY

02/2016-present

Consultant Surgeon | Hospital zum heiligen Geist, Frankfurt Germany

Senior Consultant for Orthopedic surgery and Trauma surgery

- Arthroscopic surgery
- Sports Traumatology and Sports medicine
- Hip, Knee and Shoulder Arthroplasty
- Spine surgery
- Foot surgery

08/2013-01/2016

Specialist Registrar | Hospital zum heiligen Geist, Frankfurt Germany

2003-2012

Junior House Officer Evangelisches Krankenhaus St. Josefs Ahlen General Surgery and Trauma Surgery

Junior House Officer BG Klinikum Bergmannsheil Bochum Trauma Surgery

Senior House Officer Alfred-Krupp Krankenhaus Bochum Deptm. Orthopedic surgery

EDUCATION

1999-2003

University of Freiburg | Freiburg, Germany

Medical School

Students Internship Royal Adelaide Hospital

Graduation from Medical School 10/2003

1998-1999

University of Hamburg | Hamburg, Germany

Medical School

1995-1998

University Saarland | Homburg, Germany

Medical School

TRÉSORIER

Candidat :

- Gerritjan Eggenkamp (proposé par NED)



2025 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, (name of federation): KNRB, Royal Dutch Rowing Federation, **would like to make a nomination for:**

- ☐ President
☐ Vice President
☒ Treasurer
☐ Chair of Sports Medicine Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Gerritjan Eggenkamp

Gender: ☒ Male ☐ Female **Birth year:** 1975 **Nationality:** Dutch

Languages: English/Dutch (fluent), French/German (basic)

Education History:

- Delft University of Technology, Masters Degree in Applied Computer Science
- Oxford University, Said Business School, Masters Degree in Management

Professional History:

- Started professional career at ING (Netherlands largest bank, '02-'04)
- Consultant at McKinsey&Company ('04-'13), focusing mainly on strategy and corporate finance projects
- Partner at Avedon Capital Partners ('13-today), a private equity firm that invests in mid sized companies in Benelux and Germany aiming to grow, holding several board positions at investment companies

Sport History:

- Participant World '97, '98, '03 (M4x), '01 (M2x), '07 (M8+); OG '96 (spare), '00 and '04 (M8+)
- World Rowing Co-opted Council Member ('15-'18); World Rowing Treasurer ('19-today)
- President Organizing Committee World Rowing Championships Amsterdam 2014
- Treasurer Dutch Delta Games ('08-13; '17-today), initiative to get Olympics to the Netherlands

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Amstelveen, 21/6/2025 **Signature of candidate:** 

Name and Signature of Federation President or Secretary General: 

Seada van den Herik, President Dutch Royal Rowing Federation

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **29 June 2025**

World Rowing
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
 Email: info@worldrowing.com



**2025 World Rowing Ordinary Congress
Nomination Form for the Council Election**

**Integrity Check Form
(to be completed by the candidate)**

1. Have you ever been convicted of any criminal offence in any country?*

Yes

No

**Please provide details of the nature of the offence, penalty, sentence or order of the court and date and place of court hearing (as an attachment to this nomination form)*

2. Are there any charges against you yet to be heard, or are you aware of any current police investigation, in any country involving you?*

Yes

No

**Please provide details (as an attachment to this nomination form)*

3. Have you ever been removed from any board (whether of a sports organisation or otherwise), had disciplinary action for misconduct taken against you (whether by an employer or otherwise), or had any adverse finding against you, following any investigation, in your capacity as a shareholder, director, trustee, or any other voluntary position?*

Yes

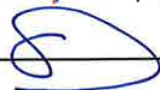
No

**Please provide details (as an attachment to this nomination form)*

I confirm that the information provided above is complete and accurate, to the best of my knowledge. I am fully aware that I am subject to the World Rowing Code of Ethics and other World Rowing rules and regulations and I abide fully by these rules.

Place, date: Amstelveen, 23 June 2025

Name (first name and family name): Gerritjan Eggenkamp

Signature: 

World Rowing will keep this form on file as long as necessary and treat it as confidential

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **29 June 2025**

World Rowing
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Email: info@worldrowing.com

Amstelveen, 23 June 2025

Dear Delegates of World Rowing member federations,

I would be honoured to continue in my role as World Rowing Treasurer that I took over from Mike Williams in 2019. Based on my understanding of the role of World Rowing Treasurer and the challenges World Rowing faces, I am convinced I can make a positive and lasting impact for the following reasons:

- *Strong financial (reporting) skills:* Over the past 25 years I have built up strong financial and accounting skills in different professional roles at ING Bank (assessing loans), McKinsey (consultant in the corporate finance practice) and now as investor at Avedon Capital Partners (private equity). Furthermore, I have gained considerable financial-based experience as a shareholder / board member at the companies in which I have invested at Avedon as well as in my role as Treasurer of the Bas van der Goor Foundation (Foundation focused on improving quality life of people with diabetes through sports, set up by 1996 Volleyball Olympic gold medallist with diabetes).
- *Good understanding of World Rowing's financials and challenges:* As Treasurer and member of the Internal Audit Committee and Finance Committee I have built up a very good understanding of World Rowing's financials and risks. Also, I think I have been able to build on Mike William's legacy maintaining financial stability of World Rowing through a challenging Covid period.
- *Strategic thinker and team player:* naturally I am a strategist, a capability that I have further developed while at McKinsey & Company. I am convinced that I will be able to make a strong contribution in identifying solutions to World Rowing's challenges from my financial and strategic background.
- *Significant experience in a variety of 'roles' within rowing:*
 - o *Athlete:* having competed in (World Rowing) regattas over a period of more than 15 years, starting with the Coupe de La Jeunesse in 1992, participating in 3 Olympic Games and many other regattas in the world, including for example the Head of the Charles and the Oxford-Cambridge Boat Race, I believe I have developed a strong perspective on what are key elements of a regatta, especially from an athlete's perspective.
 - o *Event organiser:* as President of the organising committee of the Amsterdam 2014 World Rowing Championships I have learnt the operational and financial challenges of organizing a premier event such as the World Rowing Championships, while interacting closely with many people from World Rowing.
 - o *Council member and Treasurer:* being elected as a co-opted Council member in 2015 focusing on both World Rowing finances and event budgets and then as Treasurer as of 2019, I have obtained a good understanding of World Rowing's governance structure and decision-making.
- *Strong network in rowing, and in the wider sports movement:* through all of the above roles I have built a strong network with many different people in the rowing community which should allow me to work effectively in the role of Treasurer. Having been involved with the Dutch Olympic Committee in a variety of roles, and having been on the Board of the Olympic Plan 2028 (initiative to get the Olympic Games to the Netherlands) I also have an understanding of the broader sporting context and have built a relevant network.

I would be honoured to continue as Treasurer and a dedicated member of the World Rowing Executive Committee.



Geritjan Eggenkamp

PRÉSIDENT DE LA COMMISSION DE MÉDECINE DU SPORT

Candidats :

- Michael Wilkinson (proposé par CAN)
- Henning Bay Nielsen (proposé par DEN)



2025 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, (name of federation): ROWING CANADA AVIRON, would like to make a nomination for:

- ☐ President
☐ Vice President
☐ Treasurer
☒ Chair of Sports Medicine Commission

Information on the candidate:

First and Last name: WILKINSON MICHAEL
 Gender: ☒ Male ☐ Female Birth year: 1963 Nationality: CANADIAN AND SOUTH AFRICAN
 Languages: ENGLISH, AFRIKAANS

Education History:
 MEDICAL DOCTOR - MBBCH - 1987 (RAND - SOUTH AFRICA)
 SPORTS MEDICINE SPECIALISATION - CASEM DIP SPORT MED - (CANADA 1997)
 MBA - (QUEENS UNIVERSITY CANADA 2002)

Professional History:
 CANADIAN NATIONAL CHIEF MEDICAL OFFICER AND HEAD OF HEALTH AND WELLNESS
 CLINICAL ASSISTANT PROFESSOR - SPORTS AND EXERCISE MEDICINE UBC, VANCOUVER CANADA
 CMO - CANADIAN OLYMPIC COMMITTEE
 ROWING CANADA TEAM PHYSICIAN AND CMO 1999-2024
 FOUNDING MEMBER SPORTS CARDIOLOGY CLINIC OF BC, BOARD MEMBER OWN THE PODIUM, CASEM

Sport History:
 TEAM PHYSICIAN RUGBY CANADA (1999-2024), VANCOUVER CANUCKS (NHL) TEAMS 1999-2016
 MEDICAL DIRECTOR VANCOUVER 2010 WINTER OLYMPIC AND PARALYMPIC GAMES
 WORLD ROWING SPORTS MEDICINE COMMISSION MEMBER SINCE 2011
 MEMBER IOC TASK FORCE ON HARRASMENT AND ABUSE IN SPORT 2016
 TUE AND ANTI-DOPING COMMITTEE MEMBER - WORLD AQUATICS (2016-2020) AND FIBT (2010-2018)
Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.
 Place, date: VANCOUVER 25/06/2025 Signature of candidate:

Name and Signature of Federation President or Secretary General:

Jeff Powell

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **29 June 2025**

World Rowing
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
 Email: info@worldrowing.com



2025 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, (name of federation): ROWING CANADA AVIRON, would like to make a nomination for:

- ☐ President
☐ Vice President
☐ Treasurer
☒ Chair of Sports Medicine Commission

Information on the candidate:

First and Last name: WILKINSON MICHAEL

Gender: ☒ Male ☐ Female Birth year: 1963 Nationality: CANADIAN AND SOUTH AFRICAN

Languages: ENGLISH, AFRIKAANS

Education History:

MEDICAL DOCTOR - MBBCH - 1987 (RAND - SOUTH AFRICA)
 SPORTS MEDICINE SPECIALISATION - CASEM DIP SPORT MED - (CANADA 1997)
 MBA - (QUEENS UNIVERSITY CANADA 2002)

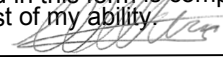
Professional History:

CANADIAN NATIONAL CHIEF MEDICAL OFFICER AND HEAD OF HEALTH AND WELLNESS
 CLINICAL ASSISTANT PROFESSOR - SPORTS AND EXERCISE MEDICINE UBC, VANCOUVER CANADA
 CMO - CANADIAN OLYMPIC COMMITTEE
 ROWING CANADA TEAM PHYSICIAN AND CMO 1999-2024
 FOUNDING MEMBER SPORTS CARDIOLOGY CLINIC OF BC, BOARD MEMBER OWN THE PODIUM, CASEM

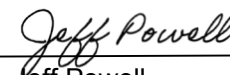
Sport History:

TEAM PHYSICIAN RUGBY CANADA (1999-2024), VANCOUVER CANUCKS (NHL) TEAMS 1999-2016
 MEDICAL DIRECTOR VANCOUVER 2010 WINTER OLYMPIC AND PARALYMPIC GAMES
 WORLD ROWING SPORTS MEDICINE COMMISSION MEMBER SINCE 2011
 MEMBER IOC TASK FORCE ON HARRASMENT AND ABUSE IN SPORT 2016
 TUE AND ANTI-DOPING COMMITTEE MEMBER - WORLD AQUATICS (2016-2020) AND FIBT (2010-2018)
Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: VANCOUVER 25/06/2025 Signature of candidate: 

Name and Signature of Federation President or Secretary General:


Jeff Powell

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **29 June 2025**

World Rowing
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
 Email: info@worldrowing.com



World Rowing Sports Medicine Commission Chair: Dr. Michael Wilkinson

Thank you for considering me as a candidate for the election to the Chair of the World Rowing Sports Medicine Commission. My entire professional career has been dedicated to sports and exercise medicine, I currently work full time as a specialist in this area, as the Canadian National Chief Medical Officer for High performance sport including the Canadian Olympic Committee, with an emphasis on athlete health, safety, anti-doping, organizational/ event planning, governance and implementation to help achieve these goals.

As a member of the WR SMC since 2011 I have demonstrated an excellent work ethic and commitment to improving the rowing community by regularly volunteering to help with various WR initiatives. In addition to the internal SMC working groups, event coverage and multiple medical safety guidelines, I have volunteered for, and worked on, the following cross functional WR working groups

- Safeguarding
- Anti-doping advisory panel
- TUE committee
- Water safety
- Development / Coastal Rowing
- Event safety

I believe the Chair of the World Rowing Sports Medicine Commission has a key mandate as a member of the World Rowing Council to safeguard the continued health and safety of all members of the rowing community and to assist in ensuring fairness and the global growth of our sport.

Considering my upbringing and medical training in South Africa, my extensive elite sports medicine work in Africa and Canada (including 25+ years with Rowing, as a major games organizing committee medical lead and IOC expert advisor), combined with my business, medical and major games / event planning skills and experience – I am uniquely qualified for the SMC Chair position. I will bring all of this experience as the Chair which will allow me to lead Rowing into the future with SMC experts and knowledge to benefit the sport and all rowers.

Vision

If elected, my initial priorities as Chair would be to.

- Enable the expertise within the SMC to be effectively utilized through regular close working collaborations with the WR staff, Commissions and Working Groups.
- Work on behalf of all member federations to protect the health and safety of athletes under the principles of “Ethics, Scientific process and Fairness”.

- Utilize medical and scientific best practices and research to assist in developing health and safety specific guidelines and protocols (including, a Medical and Safety specific risk assessment tool and streamline event medical guidelines to place less burden on event OC medical staff).
- Implement a research and education subcommittee with the SMC experts to manage the co-ordination, conduction, collection and dissemination of Rowing related medical and scientific research.to expand our knowledge of rowing injuries, performance factors, health and safety.
- Ensure that these SMC expert guidelines and recommendations are accessible to all WR members via the WR web site and scientific publications.

Background

I come from a rowing family in South Africa and have been involved in rowing for my entire life. Throughout my medical career I have been fortunate to be able to combine my passion and belief in the positive power of sport with my work and recreation.

I was the Canadian National Rowing Team physician and CMO from 1999 to 2024 and have served on the World Rowing sports Medicine commission since 2011. I look forward to continuing the initiatives implemented under Dr. Alain Lacoste and Juergen Steinacker to ensure World Rowing remains at the forefront of protecting athlete health, safety and fairness across all disciplines.

I qualified at the University of the Witwatersrand, Johannesburg, South Africa and have provided event medical coverage since 1985. I am a practicing sports medicine physician in Vancouver and an Assistant Clinical professor at the University of British Columbia, Canada holding the CASEM (Canadian) Diploma in Sports Medicine and an MBA, Queens University. Over the years I have developed excellent working relationships with the IOC, IPC and ASOIF medical teams which will be essential to ensure that World Rowing is represented when important medical, science and health issues are discussed at the global sports level.

In addition to my medical involvement in rowing I have worked with several other international federations and games organisations including the Anti-Doping and TUE panels for World Aquatics and the Bobsleigh / Luge federation. I was the Medical Director for the 2010 Vancouver winter Olympic and Paralympic games and since those games have worked as an expert advisor to the IOC (most recently on the IOC Sports Medicine Diploma advisory and education board, event risk assessments and as member of the Abuse and Harassment task force),

I have worked across multiple sports including as a team physician or CMO for the Canadian team at 14 Olympic or Pan American Games, as the team physician for the Vancouver Canucks NHL professional hockey team (1999-2016) and the Canadian Senior 15 and 7 Rugby teams (1999-2024).

I believe my work and experience with multiple sports and as a director on multiple boards and committees (as both a member and as the Chair) will serve the SMC well in that if elected, I would be able to provide strong and collaborative leadership to ensure that as a commission the SMC is able to fulfill our mandate to advise and enhance the medical, safety and anti-doping aspects of rowing.

Thank you once again for taking the time to consider me for this election, I trust that this brief introduction will enable you to make an informed decision and would be happy to discuss any questions you may have.

Sincerely,
Dr Mike Wilkinson



2025 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, (name of federation): Denmark, would like to make a nomination for:

- ☐ President
☐ Vice President
☐ Treasurer
☒ Chair of Sports Medicine Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Denmark

Gender: ☒ Male ☐ Female **Birth year:** 1965 **Nationality:** Denmark

Languages: Danish, Scandinavian, English, some German, few words in French

Education History:

1995, MD University of Copenhagen, Denmark
 2002, Educated in Internal Medicine specialties
 2007, Specialist accreditation in Anesthesia and Intensive Care Medicine
 2016 and 2024: Professor Appointments at University of Copenhagen, Denmark

Professional History: 2008-ongoing: specialist positions at University Hospitals in Denmark

2016-ongoing: Professor in Exercise Physiology/Medicine at Department of Nutrition, Exercise, and Sports

2016-2020, Danish Biotech industry; 2022-2023, Chief Physician Novo Nordisk as

2008-ongoing: Specialist positions in Anesthesia and Intensive Care Medicine at University Hospitals in Denmark

2024-ongoing: Professor in Anesthesia and Intensive Care Medicine, Faculty of Health and Medical Sciences

Sport History: **1975-ongoing: Rower;** 1998-1993: international participation with World Championships (88-92)

2011-2021: Chairman of Danish Rowing Federation

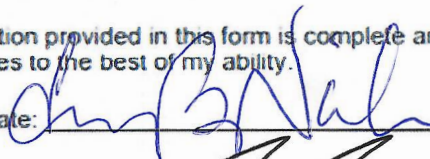
2006-2024: Formal member of WR Sports Medicine Commission; from 2025 Co-opted European Member

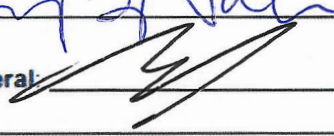
2006-ongoing: WR MD appointments at World Cups, World Championships and European Championships

2011-2025: Participation and official delegate at app. 10 European Assembly and app. 10 World Rowing congress.

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Copenhagen, Denmark **Signature of candidate:** 

Name and Signature of Federation President or Secretary General: 

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **29 June 2025**

World Rowing
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
 Email: info@worldrowing.com

Dear Delegate

June 29, 2025

For the position as Chairman for Sports Medicine Commission it is an honor and privilege to be nominated as candidate, and supported by Danish Rowing. Thank You very much for the opportunity to serve World Rowing.

In the mail accompanying the nomination form for World Rowing, the Chairman for Danish Rowing Kasper Haagensen wrote the following:

"Henning has been an active and highly valued member of the Commission work for the past 20 years, contributing his expertise at numerous European Championships, World Cups, and World Rowing Championships. His long-standing involvement reflects both his deep commitment and extensive experience within the field of sports medicine as it relates to rowing.

*Since 2024, Henning has served as **Professor of Anesthesia and Intensive Care Medicine** at the **Faculty of Health and Medical Sciences (University of Copenhagen)**, further strengthening his academic and clinical foundation in high-performance athlete care.*

We believe Henning Bay Nielsen is an outstanding candidate for the Chair position and will bring knowledgeable, thoughtful, and steady leadership to the Commission."

My interest for Rowing comes in the blood. My father was a Regional Coach and at the age 10 yr old I started Rowing alongside being a Cox. In 1983 I joined the junior national team and later the senior team 1988-1993. Currently, I enjoy recreational rowing in Coastal 2x with my wife.

The education in rowing science was adopted by Niels Secher (World Champion in 1970) and Bengt Saltin who was one of the leading forces in WADA in those days. They inspired me to do a doctoral dissertation in rowing in 2003. Since then I have been an antidoping coordinator for Danish Rowing, team doc and later Chairman for the federation for 10 years. In 2006 I joined Sports Medicine Commission (SMC).

The CV includes:

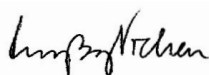
- Over 170 scientific publications, including clinical and rowing-related topics
- Broad leadership experience in sport and medicine
- Insight from serving on national ethical committees
- A deep understanding of the practical challenges faced by small National Federations

As a Council member, my personal commitment is to promote:

- Safe and fair conditions for all rowers
- Healthy and inclusive environments that also consider the climate challenge
- A clean sport through compliance with anti-doping rules
- Knowledge on Rowing health and relevant topics of interest for athletes and NF's
- Engagement, inclusion and involvement of all members of SMC supporting World Rowing and Statutes
- Reduced bureaucracy, alongside strong ethics, governance, and transparency
- A robust position for Rowing within the IOC

Thank You very much for Your time and consideration of this nomination.

Sincerely



Henning Bay Nielsen, MD, Professor, Senior Consultant, DMSci

Clinical Professor in Anesthesia and Intensive Care Medicine
Faculty of Health and Medical Sciences,
University of Copenhagen

Adjunct Professor in Exercise Physiology
Department of Nutrition, Exercise and Sport
Faculty of Science, University of Copenhagen

Denmark



Confédérations continentales d'aviron, reconnues
conformément à l'article 18 :

Confédération africaine des sociétés d'aviron (FASA)	103
---	------------

Confédération d'aviron des Amériques (COPARE)	105
--	------------

Fédération asiatique d'aviron (ARF)	107
--	------------

Confédération européenne d'aviron (ERC)	109
--	------------

Confédération d'aviron d'Océanie (ORCON)	111
---	------------

Groupements de membres, reconnus
conformément à l'article 19 :

Fédération arabe d'aviron (FAA)	112
--	------------

Association d'aviron des Balkans	113
---	------------

Association d'aviron du Commonwealth (CRA)	114
---	------------

Coupe de la Jeunesse	115
-----------------------------	------------

Confédération d'aviron d'Amérique du sud (CSAR)	117
--	------------

FÉDÉRATION AFRICAINE D'AVIRON (FASA)

Mehdi Garidi (ALG)

Principales activités et réalisations en 2024

Dans le cadre des réalisations de l'aviron africain en 2024, notre continent a accueilli un nombre important d'activités, grâce au soutien continu de l'équipe de développement de World Rowing et de la Solidarité Olympique.

Les temps forts de la saison ont été les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, ainsi que les Championnats d'Afrique à Al Alamein en Égypte.

2024 a été la deuxième année du mandat du conseil d'administration de la FASA, notre organisation ayant connu une phase de profonde restructuration et de réorganisation, notamment en matière de gouvernance. Parmi nos nombreux objectifs, nous avons notamment cherché à améliorer les normes de gouvernance, à réviser les statuts, à structurer les commissions et à redresser la situation financière.

En résumé, les principales activités menées sur notre continent sont les suivantes :

Activités de développement national

- Bénin - Développement du système sportif national achevé en novembre 2024 ; une livraison de bateaux a eu lieu en janvier 2024, ce qui permettra au Bénin de devenir une plaque tournante majeure dans la région Ouest.
- Togo - Programme tripartite de soutien à la fédération nationale avec le soutien de Wintech
- Namibie - Développement du système sportif national, achevé en mai 2024
- Nigeria - Le développement du système sportif national a été organisé et achevé, et la livraison des bateaux a été effectuée
- Lesotho - Développement du système sportif national - achevé en décembre 2024
- Djibouti - Don de bateaux livré en décembre 2024
- Cours de coaching de niveau 1, Malawi, du 24 septembre au 1er octobre 2024

Activités continentales et régionales

- Soutien au développement lors des Championnats d'Afrique et des Championnats d'Afrique de sprint de plage, du 7 au 11 novembre 2024 en Égypte, avec la participation de 11 fédérations nationales.

Activités mondiales

- Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 : 12 FM ont participé, 10 via le processus de qualification et 2 via une wild card, 3 se sont qualifiés pour les Jeux Paralympiques avec un total de 13 MF
- Mémorial Paolo d'Aloja, Piediluco – 18-24 mars 2024, un camp d'entraînement pour les nations africaines a été organisé : 4 pays ont participé (EGY, LBA, MAR, TUN), 7 athlètes (4 hommes, 3 femmes)

- Camp d'entraînement de développement et Championnats du monde U23 et U19 – St Catherines, Canada, 16-25 août 2024. 3 fédérations nationales africaines ont participé : TUN, ZAM, RSA
- Soutien de l'équipe de développement de World Rowing lors des finales mondiales de sprint de plage à Gênes, en Italie. 3 fédérations nationales ont participé : EGY, SUD, TUN.
- 3 athlètes de 3 fédérations nationales africaines (SUD, LBA, TOG) ont bénéficié d'une aide de la Solidarité Olympique pour préparer leur participation aux Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.

Objectifs pour 2024

Nos principaux objectifs pour 2025 sont les suivants :

- Organiser avec succès les différentes épreuves continentales
 - Les Championnats d'Afrique d'aviron en Afrique du Sud, novembre 2025 (à confirmer)
 - Les Championnats d'Afrique de sprint de plage, Afrique du Sud, novembre 2025 (à confirmer)
 - La 16e régates internationale du lac de Tunis, octobre 2025
 - Les Championnats régionaux d'aviron d'Afrique de l'Est en Ouganda, juin 2025
 - Les Championnats régionaux d'aviron d'Afrique de l'Ouest au Bénin, septembre 2025
 - Jeux scolaires africains, Algérie, juillet 2025
 - Jeux africains de la jeunesse, Angola, décembre 2025
- Établir un calendrier durable des événements pour 2025-2028 afin de permettre aux FM de mieux préparer, organiser et participer aux différents événements de la FASA.
- Aider les fédérations nationales africaines, les athlètes et les entraîneurs à participer aux championnats internationaux et continentaux via la Solidarité Olympique
- Travailler en collaboration avec l'ANOCA sur des projets de développement et trouver de nouvelles sources de financement
- Aider et coopérer avec les comités d'organisation des futurs jeux majeurs qui se dérouleront en Afrique afin de garantir l'inclusion et le bon déroulement des épreuves d'aviron, en particulier : les Jeux africains en Égypte en 2027 et les Jeux africains de plage en Guinée équatoriale en 2027
- Développement, formation et éducation (entraîneurs, arbitres – en présentiel / en ligne)

- Soutenir les initiatives importantes en matière d'éducation et de diffusion de l'information à l'échelle continentale, en veillant à ce que les membres aient accès aux meilleures pratiques en matière de protection contre le harcèlement, de lutte contre le dopage et de prévention de la manipulation des compétitions
- Promouvoir le soutien à l'entraînement des nouvelles nations par le biais des formateurs d'entraîneurs continentaux
- Collaborer avec la commission d'arbitrage de WR pour dispenser une formation à l'arbitrage
- Finaliser la révision des statuts de la FASA
- Organiser avec succès l'Assemblée générale ordinaire 2025 de la FASA, date et lieu à confirmer
- Recouvrer les cotisations et arriérés des membres de la FASA

Malgré les difficultés, la FASA est restée déterminée à promouvoir l'aviron en Afrique. L'année 2023 a marqué une transition décisive, ouvrant la voie à une organisation plus forte et plus résiliente.

CONFEDERATION D'AVIRON DES AMERIQUES (COPARE)

María Arge Díez González

La Confédération d'aviron des Amériques est une organisation affiliée à World Rowing créée en 1995 dans le but de développer, coordonner et renforcer l'aviron sur le continent américain.

Elle compte actuellement 31 fédérations membres, regroupées par régions :

- Amérique du Nord
- Confédération sud-américaine d'aviron (CSAR)
- Confédération d'aviron d'Amérique centrale et des Caraïbes (CCCR)

Notre mission est de renforcer, coordonner et promouvoir le développement de l'aviron dans la région, en favorisant l'intégration entre les pays membres par le biais de l'organisation de compétitions, le soutien au développement technique et de développement de l'entraînement, ainsi que la promotion des valeurs fondamentales du sport. Nous promovons le développement durable de notre discipline en assurant des opportunités équitables pour les athlètes, les entraîneurs et les fédérations nationales dans un cadre de collaboration, de respect et d'excellence sportive.

Activités et réalisations principales en 2024

À la fin de l'année 2023, lors des championnats d'Amérique du Sud à Santiago 2023 et conformément à nos statuts nous avons tenu notre Assemblée Générale Ordinaire au cours de laquelle a eu lieu l'élection du nouveau président. Le Comité exécutif 2023 – 2027 a été composé comme suit :

- Présidente : María Arge Díez González (MEX)
- Vice-président pur l'Amérique du Nord : vacant
- Vice-président pour l'Amérique centrale et des caraïbes : Ángel Luis García Fidalgo (CUB)
- Vice President for South America: Raúl R. Poletti (ARG)
- Secretary-Treasurer: Álvaro Vázquez †
- Consultant Member – Continental Representative for WR: Victoria Aguirregomezorta

Lors de la même Assemblée, l'inclusion de Confédération d'aviron d'Amérique centrale et des Caraïbes (CCCR) et de la Fédération d'aviron de la Barbade en tant que nouveaux

membres a été approuvée. En outre, les athlètes suivants ont été élus à la Commission des athlètes du COPARE pour la période 2023-2027 :

- Antonia Abraham (CHI)
- Alejandro Colomino (ARG)
- Miguel Ángel Carballo (MEX)
- Milena Venegas (CUB)
- Grace Latz (USA)

Evénements 2024

- Les événements les plus importants de 2024 sont :
- La régates de qualification Olympique et Paralympique 2024 des Amériques qui s'est tenue du 14 au 17 mars à Rio de Janeiro avec la participation de 21 pays cherchant à se qualifier pour les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024. Une première réunion d'information de COPARE s'est également tenue lors de cet événement.
- Les Championnats d'aviron d'Amérique du Sud qui se sont tenus du 19 au 20 mars pour les catégories séniors et para aviron avec une large participation des pays d'Amérique du sud et de nations invitées d'autres régions du continent
- La coupe d'aviron de mer d'Amérique organisée par la fédération d'aviron du Costa Rica qui s'est tenue du 22 au 17 mai avec le but de développer la discipline en Amérique centrale et aux Caraïbes
- CANAMMEX 2024, une régates d'aviron de jeunesse qui se tient à Mexico City avec la participation des USA, du Canada et le Mexique avec pour objectif d'encourager le développement et la camaraderie en sin des jeunes athlètes
- 1^{er} championnat sud-américain d'aviron junior – ASU 2024 – organisé par la fédération d'aviron du Paraguay ; cet événement pour les athlètes de 16 ans et moins comprenait les disciplines d'aviron en salle, de mer et classique.
- Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ; une participation historique avec des bateaux de 12 pays américains : ARG, BER, BRA, CAN, CUB, CHI, MEX, NCA, PAR, PER, URU, et les USA and 5 pays américains aux Jeux Paralympiques : ARG, BRA, CAN, MEX and USA

Présence institutionnelle en 2024

La Confédération d'aviron des Amériques a participé aux événements suivants :

- Assemblée générale ordinaire de ACODEPA le 20 avril à Saint Domingue, République dominicaine
- LXII Assemblée générale de Panam Sport les 2 et 3 octobre à Asunción, Paraguay
- Assemblée générale extraordinaire de ACODEPA le 3 octobre à Asunción, Paraguay. Participation à la commission électorale

In memoriam

En mars 2024, nous avons à déplorer le décès d'Álvaro Vázquez, secrétaire du Conseil exécutif, dont l'héritage et l'engagement pour l'aviron dans les Amériques restera toujours une partie intégrante de notre histoire institutionnelle.

Priorités pour 2025

- Promouvoir davantage d'épreuves d'aviron classique, en salle et de mer
- Dispenser des formations sur la protection et la sensibilisation à l'environnement
- Former et mettre à jour les connaissances des arbitres et délégués
- Renforcer la gouvernance et le leadership au sein des fédérations nationales
- Reconstruire et améliorer nos réseaux sociaux et notre site web ainsi qu'améliorer la communication avec nos membres

Résumé

Je tiens à remercier chaleureusement chaque membre du COPARE pour leur engagement sans faille et leur soutien continu dans le but de renforcer et unir la communauté de l'aviron à travers les Amériques. Nous construisons ensemble un avenir meilleur pour notre sport dans la région

FÉDÉRATION ASIATIQUE D'AVIRON (ARF)

Chen Chunxin (CHN)

En 2024, la Fédération asiatique d'aviron (ARF) a continué à réaliser des progrès significatifs, tant sur l'eau qu'en dehors. De l'amélioration de la gouvernance à l'organisation des compétitions, en passant par la participation croissante et au renforcement de la présence au niveau international, cette année a reflété l'engagement régional en faveur d'une communauté d'aviron plus forte, plus inclusive et plus engagée à l'échelle mondiale.

Principales activités et réalisations en 2024

Plusieurs développements clés ont marqué l'année. Avec l'entrée en vigueur des statuts révisés approuvés lors du congrès de l'ARF en 2023, l'ARF a créé deux nouveaux comités : le comité des athlètes et le comité de l'aviron de mer. La mise en place de nouvelles plateformes de représentation des athlètes et l'élan croissant en faveur de l'aviron de mer, notamment dans le contexte de son inclusion aux Jeux olympiques de Los Angeles en 2028, ont démontré que l'aviron asiatique évolue au même rythme que le sport à l'échelle mondiale. L'augmentation des comités spécialisés a également témoigné d'une volonté plus large d'impliquer des voix diverses à travers le continent dans la définition des orientations futures.

En outre, cette année a été marquée par un calendrier riche en événements et initiatives :

1. Compétitions régionales

En 2024, l'ARF a dû faire face à un premier test de coordination lorsqu'aucune fédération membre n'a soumis de candidature pour accueillir les Championnats d'Asie d'aviron 2024. Consciente de l'importance cruciale de la continuité, l'ARF a rapidement mobilisé les parties prenantes et la Fédération ouzbèke d'aviron et de canoë-kayak, soutenue par son Comité national olympique, s'est proposée pour accueillir l'événement à Samarcande dans un délai très court. Malgré un calendrier serré, les championnats ont accueilli 95 bateaux provenant de 13 fédérations, avec de belles performances de la Chine, de l'Ouzbékistan et des équipes émergentes de la région.

Par ailleurs, la formation des jeunes est restée une priorité. Les Championnats d'Asie d'aviron U19 et U23 2024, qui se sont déroulés à Shenyang, en Chine, ont attiré 376 athlètes de 19 pays, ce qui en fait l'une des plus grandes régates pour jeunes de ces dernières années et un signe clair de l'engagement à long terme de l'ARF en faveur de la formation de la prochaine génération d'athlètes.

Par ailleurs, les Championnats d'Asie d'aviron en salle 2024 en Malaisie ont renforcé le caractère inclusif de l'aviron en salle, avec la participation de 11 fédérations. Les résultats obtenus par la Thaïlande et la Malaisie ont mis en évidence l'élargissement de la compétition dans cette discipline accessible. En avril, Chungju a accueilli la régate de qualification Olympique et Paralympique d'Asie et d'Océanie, parallèlement à la Coupe d'Asie d'aviron. Avec 157 athlètes venus de 21 pays et régions, cet événement a renforcé la contribution active de l'Asie aux systèmes de qualification mondiaux et sa capacité à organiser des compétitions de haut niveau.

2. Présence mondiale

Si le calendrier régional a reflété la compétitivité et l'inclusivité croissantes en Asie, les événements internationaux ont mis en évidence la manière dont ces efforts se traduisent en résultats sur la scène internationale.

Aux Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris en 2024, 11 pays et régions d'Asie ont participé aux épreuves d'aviron. La Chine s'est qualifiée pour les finales A en quatre de couple féminin (W4x) et en quatre sans barreuse féminin (W4-), terminant sixième dans les deux épreuves. L'Ouzbékistan et le Japon ont atteint les finales B et C en W1x et LW2x, tandis que le Kazakhstan a remporté la première place en finale E du M1x.

Six pays et régions asiatiques (Chine, Ouzbékistan, Japon, Inde, Thaïlande et Corée du Sud) ont participé aux épreuves Paralympiques. La Chine a remporté une médaille d'argent en PR2Mix2x et la Corée du Sud s'est classée cinquième en PR1W1x. Ces résultats ont mis en évidence la présence et les capacités croissantes des programmes asiatiques d'aviron handisport.

Lors des Championnats du monde d'aviron et de la Coupe du monde, les athlètes chinois et japonais ont atteint plusieurs finales et podiums. Les performances du Japon dans les épreuves LM2x et W2x ont particulièrement souligné sa constance technique et sa compétitivité internationale.

3. Initiatives de développement

Parallèlement aux compétitions, l'ARF a travaillé en étroite collaboration avec World Rowing (WR) afin de renforcer les capacités techniques des fédérations membres en développement. L'un des temps forts a été le camp d'entraînement WR de développement pour les jeunes en Asie, qui s'est tenu du 5 au 10 septembre à Shenyang, en marge des Championnats d'Asie d'aviron U19 et U23 2024. Le camp a accueilli 30 jeunes athlètes et 12 entraîneurs de 9 pays et

régions, dont Hong Kong Chine, l'Iran, l'Irak, le Myanmar et le Vietnam. Il comprenait des entraînements sur l'eau, des tests de performance et des séminaires sur les valeurs Olympiques, la protection contre le harcèlement et la lutte contre le dopage. Il convient de noter que la délégation iranienne comprenait cinq athlètes féminines et quatre entraîneurs féminins, qui participaient dans le cadre d'une initiative en faveur de l'égalité des sexes soutenue par le Comité olympique iranien. Ce camp a illustré l'engagement de l'ARF à développer l'aviron dans les régions moins représentées tout en intégrant les principes d'inclusion, de sécurité et d'excellence.

4. Congrès 2024 de l'ARF

Le congrès annuel 2024 de l'ARF s'est tenu le 12 octobre à Samarcande. Les délégués de 15 fédérations membres se sont réunis pour examiner les résultats stratégiques, confirmer les mises à jour des comités et discuter de l'alignement en vue de 2025.

Priorités pour 2025

Fort des progrès réalisés en 2024, il est temps de se concentrer sur les opportunités et les priorités de l'année à venir. En 2025, l'ARF restera axée sur la construction d'un écosystème de l'aviron plus inclusif, plus compétitif et prêt pour l'avenir dans toute l'Asie.

1. L'aviron classique en tête, l'aviron de mer en expansion

En 2025, l'ARF aura pour objectif de renforcer ses bases dans les épreuves d'aviron classique tout en développant activement la discipline émergente de l'aviron de mer. Les Championnats d'Asie d'aviron, les Championnats U19 et U23 et la Coupe d'Asie d'aviron constitueront les temps forts du calendrier des compétitions, offrant aux athlètes un parcours structuré vers les Jeux asiatiques de 2026 et les événements internationaux. Parallèlement, l'aviron de mer entre dans une phase de croissance cruciale. Avec l'inclusion du sprint de plage au programme Olympique en 2028, l'ARF profitera des Championnats d'Asie de sprint de plage 2025 (Thaïlande) et des finales (Zhoushan, Chine) pour favoriser la préparation technique et la compétitivité internationale. Notre soutien à la candidature de Qingdao (CHN) pour accueillir les Championnats du monde d'aviron de mer et de sprint de plage 2026 reflète également cette vision à long terme.

2. Plus d'événements, un accès plus large

L'ARF s'engage à transformer les opportunités en accès. En 2025, l'Asie connaîtra l'un de ses calendriers d'aviron les plus chargés, avec plusieurs événements majeurs dans les formats classique, en salle et de mer, ainsi que des compétitions multisports pour les jeunes et les handisportifs. En fait, la croissance ne se traduit pas seulement par un plus grand nombre d'événements, mais aussi par une plus grande inclusion. À cette fin, l'ARF a collaboré avec le comité d'organisation de la Coupe d'Asie II d'aviron 2025 afin d'offrir une aide à l'hébergement à huit fédérations, garantissant ainsi que les athlètes issus de programmes disposant de moins de ressources puissent participer sans obstacle financier.

3. Protection, durabilité, équité et coopération

Au-delà de la compétition, l'ARF continue de défendre les valeurs qui définissent un sport responsable. En 2025, nous renforcerons la protection des athlètes grâce à des

programmes de sensibilisation notamment à la lutte contre le dopage et le harcèlement. La durabilité guidera notre fonctionnement : logistique à faibles émissions, coordination numérique et réutilisation des sites façonneront l'organisation des événements. L'égalité des sexes et la protection des jeunes restent une priorité transversale. Au niveau régional, l'ARF renforcera sa collaboration avec WR, l'OCA (Conseil Olympique d'Asie) et l'APC (Comité Paralympique asiatique), non seulement en tant que partenaires, mais aussi en tant que plateformes permettant d'amplifier la voix de l'Asie dans le monde de l'aviron. Des programmes de développement conjoints, des échanges techniques et des camps d'entraînement pour les jeunes continueront à stimuler la croissance systémique à travers le continent.

CONFÉDÉRATION EUROPÉENNE D'AVIRON (ERC)

Annamarie Phelps (GBR)

L'aviron européen (European Rowing) est la confédération des fédérations nationales d'aviron d'Europe affiliées à World Rowing. Elle comprend 46 fédérations membres, dont Israël et Gibraltar, et a la capacité d'ajouter des groupements de membres. European Rowing est gérée par le Conseil européen d'aviron (ERB – European Rowing Board) composé de sept membres.

La mission déclarée de la Confédération européenne d'aviron est de se positionner comme une confédération continentale de premier plan, apportant une valeur ajoutée à l'aviron au niveau mondial et soutenant la mise en œuvre des priorités stratégiques de World Rowing et de la Confédération européenne d'aviron, afin de faire de l'aviron un sport performant et durable.

Au cours de l'année 2024, le Conseil européen d'aviron s'est réuni officiellement à 13 reprises, en personne et en ligne, pour discuter de la préparation des cinq championnats d'Europe, des questions de gouvernance et des questions relatives aux parties prenantes et aux organisations partenaires. La principale **réunion en personne s'est tenue dans le cadre de la réunion annuelle des présidents de la Fédération européenne d'aviron**, à Bâle, en Suisse, du 1er au 3 mars 2024.

Nous remercions la Fédération suisse pour sa générosité dans l'organisation de cet événement et Sabine Horvath en particulier pour son soutien logistique.

Les principales priorités et thèmes qui sont ressortis des discussions ont été le développement du sprint de plage, en particulier pour les fédérations membres qui n'ont pas ou peu de littoral ; le désir de développer l'aviron en salle comme un nouveau public clé pour les fédérations ; l'équilibre entre les objectifs de haute performance et la croissance de la participation ; le recrutement et la fidélisation des jeunes rameurs et le manque de jeunes entraîneurs, ainsi que la perte de financement pour les disciplines poids légers. En outre, les fédérations ont souligné leur dépendance vis-à-vis des financements publics pour leurs opérations et leurs événements, ainsi que la nécessité d'adopter une nouvelle approche pour attirer des partenaires commerciaux et revoir les règles en matière de publicité afin de soutenir les investissements. Un document actualisé sur les priorités stratégiques a été rédigé à partir des actions proposées par les fédérations.

ÉVÉNEMENTS EUROPÉENS D'AVIRON

Les Championnats d'Europe d'aviron en salle (ERICH – European Rowing Indoor Championships) se sont déroulés parallèlement aux WRICH à la salle O2 universum de Prague, en Tchéquie, du 24 au 26 février. Au total, 1 451 athlètes ont participé en personne à 44 épreuves médaillées sur 2 000 m, 500 m et en relais. La distance la plus populaire a été le 2 000 m, avec 875 athlètes ayant terminé la course, 428 ayant

participé au sprint de 500 m et 148 ayant pris part aux relais. La catégorie la plus représentée a été celle des hommes U17, avec plus de 100 participants, tandis que la catégorie la plus âgée, celle des 70-74 ans, a attiré 13 concurrents.

Les concurrents sont venus de tout le continent et les titres européens ont été remportés par des athlètes de 15 nations différentes. La Tchéquie, pays hôte, a remporté le plus grand nombre de médailles avec 10 médailles d'or, suivie de près par la Grande-Bretagne avec 9 médailles, bien que celles-ci aient été remportées principalement dans les catégories d'âge les plus élevées. L'Allemagne et l'Irlande se sont partagé la troisième place avec trois médailles chacune. Un grand merci à la Fédération tchèque d'aviron et à World Rowing pour leur soutien qui a permis à l'ERICH d'avoir lieu dans le cadre de l'événement mondial.

Les Championnats d'Europe d'aviron (ERCH – European Rowing Championships) se sont déroulés fin avril à Szeged, en Hongrie, et ont intégré pour la première fois dans leur programme la Régate européenne de qualification olympique et paralympique (EOPQR – European Olympic and Paralympic Qualification Regatta), offrant aux équipages victorieux un ticket d'or pour les Jeux de Paris 2024. Il s'agissait de la première compétition internationale d'aviron organisée sur ce site depuis 1989, et elle a remporté un vif succès. Le comité d'organisation a bénéficié du soutien des comités olympiques et paralympiques hongrois, du secrétaire d'État et de la Fédération hongroise d'aviron. Samedi, l'événement a célébré l'aviron universitaire avec une course d'exhibition entre les établissements universitaires locaux.

30 fédérations membres ont participé avec 185 équipages, dont trois équipages d'athlètes indépendants neutres (AIN), à 22 épreuves d'aviron classique, dont 5 épreuves de para-aviron. Avec 48 équipages supplémentaires inscrits à l'EOPQR, le programme a été très chargé pendant les 4 jours de compétition. Dans les épreuves ERCH, 21 fédérations différentes se sont partagé les médailles, avec 9 nations remportant des médailles d'or et 1 médaille d'or remportée par un athlète AIN. Les équipes ayant le plus grand nombre d'athlètes ont dominé le tableau des médailles : la Grande-Bretagne a pris la première place, la Roumanie et l'Italie terminant respectivement 2e et 3e au classement général. Le W2x norvégien a remporté la première médaille européenne de son pays - l'or - dans une épreuve féminine qui ne soit pas du para-aviron, et la Suisse a obtenu sa première qualification pour les Jeux paralympiques en PR1 W1x. Les finales ont été retransmises en direct par de nombreuses chaînes de télévision nationales européennes et diffusées en direct sur le site web de World Rowing.

Les 24 équipages mixtes représentaient 13 % des inscriptions, les inscriptions féminines représentant 35 % et les équipages masculins 52 %, ce qui montre qu'il existe encore des possibilités d'amélioration en matière d'équilibre entre les sexes au niveau continental pour les nations européennes.

Lors de l'Assemblée générale, les règles, règlements et statuts de l'European Rowing ont été mis à jour, avec notamment l'ajout de nouvelles catégories pour les Masters dans les épreuves en salle et en aviron de mer. Asuncion Lorient a été réélue au conseil d'administration.

Les Championnats d'Europe d'aviron U19 (ERU19CH - European Rowing U19 Championships) sont revenus à Kruswicz, en Pologne, où l'événement avait fait ses débuts en 2011. Le lac naturel et protégé de Goplo, dominé par la tour historique Mouse, a accueilli à trois reprises les championnats d'Europe d'aviron par catégorie d'âge et dispose d'un comité d'organisation expérimenté et enthousiaste au sein du club d'aviron Goplo Kruswiza. Les deux jours de course ont été retransmis en direct. 25 fédérations membres ont participé à 14 épreuves avec 123 équipages, dont 41 % étaient des équipages féminins et 59 % des équipages masculins. 13 nations se sont partagé les médailles, bien que la Roumanie ait dominé au niveau des titres de champions, l'Italie et la Grèce remportant également des médailles d'or. Un grand merci à la Fédération polonaise d'aviron pour son soutien à deux événements au cours de cette année olympique et paralympique bien remplie.

Les Championnats d'Europe d'aviron de mer et de sprint de plage (ERCCBS - European Rowing Coastal and Beach Sprints Championships) se sont également déroulés en Pologne, dans la ville maritime historique de Gdansk, du 20 au 24 juin, plus tôt que d'habitude, ce qui a permis à l'événement continental d'avoir lieu avant l'événement mondial, un objectif pour l'avenir. Il s'agissait de l'événement de mer le plus septentrional de l'aviron européen à ce jour, et le premier sur la mer Baltique. Les quatre jours de course à la plage de Brzezno ont été couronnés de succès, avec une jetée de 136 mètres le long du parcours qui a permis une excellente visibilité, et la retransmission en direct de toutes les finales.

34 équipages nationaux ont participé aux épreuves d'endurance, dont 32 % étaient des équipages mixtes, 41 % des équipages masculins et 27 % des équipages féminins. Les inscriptions des clubs ont été excellentes, avec 90 équipages participant à 7 épreuves.

La nouvelle discipline olympique du sprint de plage a été proposée dans six épreuves : trois seniors et trois juniors/U19. Les 24 équipages inscrits aux épreuves juniors présentaient un équilibre parfait entre les sexes. Dans les épreuves seniors, les 56 équipages comprenaient 32 % d'équipages mixtes, 41 % d'équipages masculins et 27 % d'équipages féminins. Dans les épreuves juniors, l'Italie a dominé le classement en remportant deux des trois médailles d'or et une médaille de bronze en CJW1x. Dans les épreuves seniors, sept fédérations ont remporté des médailles, l'Espagne, la Lituanie et l'Autriche remportant chacune une médaille d'or.

La dernière compétition continentale de la saison en Europe était le **Championnat d'Europe d'aviron U23** (ERU23CH - European Rowing U23 Championships). À l'occasion du 100^e anniversaire de la fondation de la fédération turque d'aviron, European Rowing a fait ses débuts en Turquie, sur le parcours récemment inauguré sur la rivière Meritsa, dans l'ancienne

capitale ottomane d'Edirne, les 7 et 8 septembre 2024. 25 fédérations membres ont participé à 19 épreuves tout au long du championnat, même si certaines ont enregistré un faible nombre d'inscriptions, avec 4 épreuves féminines comptant trois inscriptions ou moins. Les finales ont également été diffusées en direct sur World Rowing.

La Roumanie a dominé le tableau des médailles, remportant 9 médailles d'or, et la fédération hôte, la Turquie, a terminé l'épreuve à la deuxième place devant un public nombreux et prestigieux, comprenant des représentants du gouvernement national et de la région. La Turquie a remporté un total impressionnant de 7 médailles. À la suite, lors des Championnats du monde d'aviron U23, trois équipages ont remporté coup sur coup les titres de champions du monde et d'Europe : la Pologne en M2x, la Roumanie en W2x et la Fédération hellénique d'aviron en LW2x. 14 nations et un athlète AIN ont rapportés des médailles d'or à la maison.

REMERCIEMENTS ET RECONNAISSANCE

Nous remercions la Commission européenne des arbitres d'aviron, dirigée avec brio par Vladimir Meglic, pour sa supervision et sa coordination lors des événements.

Nous travaillons en étroite collaboration avec World Rowing tout au long de l'année et nous tenons à remercier tout particulièrement le président Jean-Christophe Rolland, le directeur exécutif Vincent Gaillard et toute l'équipe de Lausanne, en particulier Jodie Cameron, qui joue un rôle clé au sein de l'équipe.

Nous tenons à remercier les fédérations européennes pour leur soutien et leur engagement continus tout au long de la saison, et en particulier celles qui proposent et organisent régulièrement des événements. Sans leur leadership, leur travail acharné et l'engagement de nos incroyables comités d'organisation, ces événements ne pourraient avoir lieu. La participation des fédérations à nos championnats est essentielle pour offrir des courses compétitives et passionnantes pour toutes les catégories d'âge, pour donner aux athlètes une expérience de course exceptionnelle et pour assurer la couverture médiatique dont nous avons tous besoin pour continuer à promouvoir ce sport. Le Conseil européen d'aviron continuera à surveiller les données et les tendances relatives aux inscriptions et à s'adapter à l'évolution des besoins afin de soutenir la croissance de notre sport à tous les niveaux.

COMITÉ EUROPÉEN D'AVIRON 2024 :

Annamarie Phelps, GBR, présidente
 Patrick Rombaut, BEL, vice-président
 Eva Szanto, HUN, secrétaire
 Asuncion Lorient, ESP
 Neville Tanzer, SUI
 Algirdas Raslanas, LTU
 Dusan Machacek, CZE, représentant continental

CONFÉDÉRATION D'AVIRON D'OCÉANIE (ORCON)

Duncan Free (AUS)

La Confédération océanienne d'aviron (ORCON) a été créée en 2010 par les trois fédérations d'aviron actives dans la région à l'époque : Rowing Australia (RA), Rowing New Zealand (RNZ) et la Vanuatu Rowing Association (VRA). En 2018, l'ORCON a été officiellement reconnue par World Rowing comme la confédération continentale pour l'Océanie.

L'adhésion à ORCON est ouverte à toutes les fédérations nationales d'aviron et aux territoires d'Océanie qui sont affiliés à World Rowing, sont membres de leurs comités olympiques nationaux respectifs et répondent aux critères d'éligibilité requis.

En 2025, l'ORCON compte désormais 10 membres, dont l'Australie, la Nouvelle-Zélande, Vanuatu, les Samoa américaines, Fidji, Kiribati, la Papouasie-Nouvelle-Guinée, Samoa, Tonga et la Polynésie française sous l'égide de la Fédération nationale française.

Le plan stratégique de ORCON (2022-2027) a été achevé en 2022 avec pour objectif « *le développement, l'avancement et la promotion holistiques de l'aviron en Océanie, en coopération avec World Rowing et nos fédérations membres* », dans le but de « développer le sport, créer des programmes durables et organiser davantage d'événements dans la région afin de créer de nouvelles opportunités pour que davantage de personnes puissent s'adonner à l'aviron ». Les principaux piliers stratégiques du plan sont la gouvernance, le développement, la promotion et la mise en valeur, qui répondent aux besoins en constante évolution de la région.

L'ORCON continue de travailler en étroite collaboration avec World Rowing afin de développer l'aviron dans les nations insulaires du Pacifique. L'intérêt de la région s'est accru avec l'introduction des sprints de plage aux Jeux Olympiques et aux Jeux du Commonwealth lorsque Melbourne, en Australie, a été désignée ville hôte de l'événement de 2026, mais la discipline a malheureusement été retirée du programme sportif lorsque la ville hôte a été remplacée par Glasgow. L'ORCON est également en pourparlers avec le Conseil des Jeux du Pacifique, en espérant que les sprints de plage fassent leur entrée aux Jeux du Pacifique de 2027 qui se dérouleront à Tahiti.

Parallèlement à la mise en œuvre du plan stratégique, l'ORCON procédera en 2025 à une révision et à une modernisation de ses statuts afin de rendre l'adhésion à l'ORCON plus inclusive et plus pertinente pour la région.

Les priorités pour les 12 prochains mois sont les suivantes :

- Finalisation et signature de la constitution de l'ORCON
- Collaboration avec des partenaires afin d'augmenter le nombre d'équipements de sprint de plage pour nos membres
- Organisation de nouveaux « camps de développement » pour les athlètes et d'ateliers de coaching/arbitrage
- L'inclusion du sprint de plage dans les Jeux du Pacifique de 2027

FÉDÉRATION ARABE D'AVIRON (FAA)

Khaled Zein Eldin (EGY)

Principales activités et réalisations en 2024

Activités continentales et régionales

- Championnats africains de sprint de plage et d'aviron classique, organisés en Égypte du 7 au 12 novembre 2024, 5 pays arabes, TUN, MAR, LBA, EGY, SUD

Activités mondiales

- Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 : 7 fédérations nationales arabes ont participé, 5 via le processus de qualification et 2 via une wild card, 2 se sont qualifiées pour les Jeux Paralympiques.
- Mémorial Paolo d'Aloja, Piediluco – 18-24 mars 2024, stage d'entraînement pour les nations, 4 pays participants : ÉGY, LBA, MAR, TUN, avec un total de 7 athlètes.
- Camp d'entraînement de développement et Championnats du monde U23 et U19 – St Catherines, Canada, 16-25 août 2024, 1 fédération nationale arabe participante : TUN.
- Soutien de l'équipe de développement de World Rowing lors des finales mondiales d'aviron de plage à Gênes, en Italie, avec la participation de 3 fédérations nationales : EGY, SUD, TUN.
- Trois athlètes de deux fédérations nationales arabes (SUD, LBA) ont bénéficié d'une aide de la solidarité Olympique pour préparer leur participation aux Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.
- Championnats du monde virtuels d'aviron en salle
- 154 participants de 4 pays arabes : TUN, EGY, ALG, MAR

Défis pour l'avenir

Notre plus grand défi pour les années à venir sera de promouvoir et de développer davantage l'aviron arabe.

Nos objectifs sont les suivants :

- Travailler dur pour mettre en œuvre l'Agenda 2025 et la stratégie de World Rowing
- Continuer à améliorer l'aviron féminin en augmentant le nombre de femmes athlètes et entraîneurs, ainsi que le niveau de compétition.
- Essayer d'aider les fédérations nationales arabes à participer aux championnats internationaux, car nous devons leur fournir une assistance en matière d'hébergement et de bateaux, ainsi que participer au congrès de la FISA afin de jouer un rôle efficace dans les décisions qui sont prises.
- Encourager l'aviron en salle et l'aviron de mer - sprint de plage dans les pays arabes qui ne disposent pas de champ de course.

Je tiens à remercier World Rowing pour son soutien à la promotion et au développement de l'aviron dans les pays arabes.

ASSOCIATION D'AVIRON DES BALKANS(BRA)

Dorin Alupei (ROU)

L'Association d'aviron des Balkans (BRA) est une association régionale européenne d'aviron dans la péninsule balkanique fondée en 1973 à Athènes, en Grèce. Les fédérations membres sont l'Albanie, la Bulgarie, la Bosnie-Herzégovine, la Grèce, la Macédoine du Nord, la Roumanie, la Serbie, la Turquie et la Croatie (admise en 2022).

L'Association d'aviron des Balkans a pour objectif de développer et de promouvoir toutes les formes d'aviron, d'améliorer les relations entre les fédérations membres et les pays des Balkans, et d'organiser chaque année les Championnats d'aviron des Balkans.

Chaque fédération membre accueille à tour de rôle les Championnats d'aviron des Balkans et assure la présidence de l'association pour l'année suivante.

L'Association d'aviron des Balkans est une organisation à but non lucratif entièrement gérée par des bénévoles. Les Championnats d'aviron des Balkans ont généralement lieu le deuxième week-end de septembre de chaque année.

Un congrès ordinaire de l'association se tient chaque année pendant les championnats des Balkans.

Les statuts et les règles de course de la BRA sont basés sur les règles de World Rowing et toutes les fédérations membres doivent être membres de World Rowing.

Principales activités et réalisations en 2024

Les Championnats d'aviron des Balkans 2024 ont été organisés par la Fédération turque d'aviron sur le tout nouveau champ de course d'Edirne, une semaine après avoir accueilli les Championnats d'Europe d'aviron U23. Avec le soutien du maire de la ville d'Edirne et du ministère des Sports, la Fédération turque d'aviron a mis en place ce champ de course en très peu de temps. Il y a 8 lignes d'eau sur 2000 m.

Ils accueillent plus de 350 invités. Toutes les installations, les sites et l'hébergement ont été fournis par les organisateurs. Les Championnats d'aviron des Balkans 2024 ont été un véritable succès, et les autorités locales ont joué un rôle important. Toutes les équipes se sont partagé les médailles.

Lors du congrès ordinaire 2024 de l'Association d'aviron des Balkans, les décisions suivantes ont été prises :

- Les Championnats d'aviron des Balkans 2025 se dérouleront sur le champ de course rénové de Ioannina, en Grèce.
- Pendant un an, jusqu'aux Championnats d'aviron des Balkans 2025, la Fédération hellénique d'aviron prendra la direction de la Fédération d'aviron des Balkans et le président de la Fédération hellénique d'aviron, sera également président de l'Association d'aviron des Balkans.

ADMINISTRATION

La BRA est composée :

- du Congrès ;
- du conseil d'administration de la BRA
- du président
- du secrétaire général

Commissions

1. La Commission des entraîneurs est composée de sept membres, un par fédération membre. Le coordinateur de la Commission des entraîneurs est nommé par le Congrès.
2. La Commission des arbitres se compose d'au moins 5 membres, tous arbitres internationaux, avec un maximum d'un représentant par pays. Le coordinateur de la Commission des arbitres est nommé par le Congrès.

ASSOCIATION D'AVIRON DU COMMONWEALTH (CRA)

Peter Cookson (CAN)

L'Association d'aviron du Commonwealth (CRA) a été reconnue comme groupement membre de World Rowing en 2019. Les objectifs de la CRA sont de favoriser les relations cordiales entre ses membres et d'encourager les partenariats entre les fédérations nationales d'aviron du Commonwealth, dans l'intérêt des athlètes, des citoyens et des communautés du Commonwealth.

La CRA est une organisation bénévole non financée qui compte 36 fédérations membres : Australie, Bahamas, Bangladesh, Barbade, Bermudes, Canada, Chypre, Dominique, Angleterre, Fidji, Ghana, Gibraltar, Inde, Île de Man, Jamaïque, Jersey, Kenya, Kiribati, Malte, Maurice, Namibie, Nouvelle-Zélande, Nigeria, Irlande du Nord, Pakistan, Samoa, Écosse, Singapour, Afrique du Sud, Sri Lanka, Saint-Vincent-et-les Grenadines, Trinité-et-Tobago, Ouganda, Vanuatu, Pays de Galles, Zambie.

Principales activités et réalisations en 2024

En 2023, l'État de Victoria, en Australie, a annoncé qu'il se retirait de son engagement à accueillir les Jeux du Commonwealth (CG) de 2026. L'aviron, sous la forme de sprints de plage, avait été sélectionné pour figurer au programme des CG de 2026, ce qui marque le retour de cette discipline aux CG depuis 1986.

En octobre 2024, l'Association d'aviron du Commonwealth a rencontré le personnel des Jeux du Commonwealth afin de tenter de garantir que l'aviron soit inclus dans les Jeux du Commonwealth de 2026, qui ont été déplacés à Glasgow, en Écosse. Cette demande a été rejetée.

La deuxième édition des sprints de plage de la CRA se tiendra à la Barbade du 21 au 23 novembre 2025. À l'instar des championnats CRA 2022, un volet éducatif est prévu, qui comprendra une formation des officiels techniques, une formation des délégués techniques, une formation des entraîneurs et un camp d'entraînement de développement avant le début de la compétition.

COUPE DE LA JEUNESSE

Garry Harris (GBR)

Créée en 1985, la Coupe de la Jeunesse est une organisation dont l'objectif principal est l'organisation annuelle de la régate de la Coupe de la Jeunesse. Il s'agit d'une régate internationale junior (moins de 19 ans) sur plusieurs couloirs, réservée aux fédérations européennes d'aviron. L'adhésion à la Coupe se fait sur invitation.

La Coupe de la Jeunesse offre une compétition amicale dans le respect des autres et un environnement qui permet à tous de donner le meilleur d'eux-mêmes. Pour de nombreux rameurs, la participation à la Coupe de la Jeunesse marque le début de leur carrière internationale. La régate propose un programme de deux jours de courses avec des prix et une compétition par équipe pour le trophée annuel de la Coupe de la Jeunesse.

Il y a deux ans, les Sprint de plage de la Coupe (Coupe Beach Sprints) ont été créés en une compétition annuelle pour les rameurs juniors (moins de 19 ans).

Les fédérations suivantes sont membres : Autriche, Belgique, Tchéquie, Danemark, France, Grande-Bretagne, Hongrie, Italie, Irlande, Norvège, Pologne, Portugal, Espagne, Suède, Suisse et Pays-Bas.

Comité exécutif :

Président, Gary Harris (GBR)
Secrétaire générale, Gwenda Stevens (BEL)
Conseillère technique, Judit Mezsaros (HUN)
Conseiller technique, Michael Zwahlen (SUI)

Coupe de la Jeunesse 2024

Racice (CZE)

La Coupe de la Jeunesse 2024 s'est déroulée sur le champ de course de Racice, dans le district de Litomence, région d'Usti nad Labem, en Tchèque, du 9 au 11 août. Ce site offrait un parcours et des installations de classe mondiale pour la compétition, et le comité d'organisation a permis aux jeunes rameurs de découvrir l'aviron international dans d'excellentes conditions.

Les deux jours de compétition ont réuni 126 participants issus des 16 fédérations membres. Chaque jour, 178 filles et 235 garçons se sont affrontés dans 14 épreuves. Les médailles ont été remportées par 14 nations.

Le trophée Neil Thomas, qui récompense l'équipe masculine la plus performante, a été remporté par l'Italie, suivie de la Grande-Bretagne et de la France. Le trophée Michel Bugnano, qui récompense l'équipe féminine la plus performante, a également été remporté par l'Italie, suivie de la Grande-Bretagne et des Pays-Bas. L'Italie a remporté le classement général par équipe de la Coupe de la Jeunesse, suivie de la Grande-Bretagne et de la France.

Au nom du Comité exécutif et des membres de la Coupe de la Jeunesse, je félicite la Fédération tchèque d'aviron et le comité d'organisation pour le succès de l'organisation de la Coupe en 2024.

Assemblée ordinaire des délégués 2024

9 août 2024 au site d'aviron de Racice.

Élection

Judit Mezaros (HUN) a été réélue pour un nouveau mandat en tant que conseillère technique (installations et contrôle des courses).

Attribution des épreuves

2025 – Vienne (AUT) a été choisie par les délégués. La Coupe aura lieu du 1er au 3 août. NB Par la suite, Vienne s'est retirée et la Coupe a été réattribuée à Ottensheim.

2026 – Lucerne (SUI) a été choisie par les délégués. La Coupe aura lieu du 24 au 26 juillet.

Candidatures pour l'organisation d'événements

2027 – Hazewinkel (BEL). La Fédération Royale Belge d'Aviron a soumis sa candidature pour accueillir cette édition de la Coupe dans le cadre des célébrations du 140e anniversaire de sa fondation.

Coupe Beach Sprint Match

Los Alcazares (ESP) 1-3.11.24

La Federacion Espaniola de Remo a accueilli la Coupe Beach Sprint Match 2024 à Los Alcazares, Murcie, du 31 octobre au 3 novembre 2024. Septante-six participants issus de dix pays (Autriche, Tchèque, Grande-Bretagne, Irlande, Italie, Pays-Bas, Norvège, Pologne, Espagne et Suède) se sont affrontés dans cinq épreuves. Ce chiffre représente une augmentation significative par rapport aux 46 participants de 2023 et témoigne de l'intérêt croissant pour cette discipline au sein des fédérations membres.

Alors que les Beach Sprints étaient sur le point de commencer, la région de Valence a été frappée par une violente tempête qui a provoqué des inondations dévastatrices, causant de terribles pertes humaines et matérielles. Malgré l'atmosphère sombre qui régnait en Espagne à la suite de cette tragédie, le comité d'organisation et les équipes participantes ont réagi avec dignité et ont mené à bien la régate.

Au nom de la direction de la Coupe et des fédérations membres, j'ai présenté mes condoléances à la fédération espagnole et je tiens à exprimer ici ma gratitude au comité d'organisation et aux bénévoles qui ont travaillé d'arrache-pied pour faire de cette régate un succès.

Pour la deuxième année consécutive, le fabricant de bateaux Filippi a soutenu la régate en mettant ses bateaux à la disposition des concurrents et je les remercie pour leur collaboration continue avec la Coupe Beach Sprints.

Événements à venir

- a. Coupe de la Jeunesse
 - 1. 2025 Ottensheim (AUT) 1-3.8.25
 - 2. 2026 Lucerne (SUI) 24-26.7.26
- b. Coupe Beach Sprints
 - 3. 2025 La Linea de la Concepcion (ESP) 30 octobre – 2 novembre 2025

CONFÉDÉRATION D'AVIRON D'AMÉRIQUE DU SUD (CSAR)

Raul Poletti

Principales activités et réalisations en 2024

L'année dernière a été marquée par un changement important pour la Confédération d'aviron d'Amérique du Sud avec la mise en place institutionnelle du Championnat sud-américain des clubs pour les moins de 16 ans.

Cet événement a été introduit dans une optique éducative, afin d'offrir aux athlètes débutants l'occasion de découvrir les compétitions olympiques, d'aviron de mer et en salle dans un environnement non compétitif.

Ces événements sont programmés jusqu'en 2027, date à laquelle nous intégrerons la préparation physique, des séminaires de formation, des pratiques médicales et des expériences d'athlètes.

Parallèlement, le championnat sud-américain s'est déroulé à Asunción, au Paraguay, en marge des épreuves de qualification pour les IIe Jeux panaméricains de la jeunesse dans les catégories junior, moins de 23 ans, senior et para-aviron. Le Chili a remporté une victoire incontestable.

Il convient de noter que la Confédération a célébré son 80e anniversaire en organisant ses championnats sans interruption.

Nous avons également organisé le premier championnat en salle dans le cadre des Jeux bolivariens de 2024 à Ayacucho, remporté par le Chili.

Des cours et des examens pour les arbitres ont également eu lieu, et la Confédération sud-américaine compte désormais 102 arbitres qualifiés qui peuvent officier lors de n'importe quelle compétition d'aviron sur notre continent.

Agenda Item

16

Agenda Item

18

Réexamen ou confirmation des décisions (réf. article 28) prises par le Conseil, conformément aux dispositions des articles 21.4, 41.3.2 et 41.3.3, ou par le Comité exécutif, conformément aux dispositions de l'article 49.3.4

Agenda Item

Propositions spécifiques des fédérations membres,
du Conseil ou du Comité exécutif concernant un
point existant de l'ordre du jour.

122

20

- a. Proposition du Conseil de modification de l'Article 47 – Election de trois membres du Conseil au Comité exécutif 124
- b. Examen stratégique des événements et du calendrier (SECR – Strategic Events & Calendar Review) - mise à jour générale et décisions
- c. Adhésion des Bahamas
- d. Mise à jour sur les projets stratégiques

PROPOSITION RELATIVE À L'ARTICLE 47 :

Une proposition formelle visant à modifier l'article 47 des statuts de World Rowing a été soumise au Congrès quadriennal 2025 par l'AUS, le CAN, le NZL et les USA. Cette proposition visait à remédier au manque de diversité continentale au sein du Comité exécutif.

Après un examen attentif, le Conseil a estimé que la proposition ne traitait pas l'ensemble du problème et a recommandé que le Congrès ordinaire de 2025 soit habilité à réviser cet article spécifique, afin de laisser plus de temps pour discuter de cette question sensible de gouvernance.

Suite à l'approbation de la recommandation du Conseil par le Congrès, un groupe de travail a été formé afin de préparer une recommandation pour le Congrès ordinaire de 2025 concernant la composition du Comité exécutif et une modification appropriée de l'article 47. Après soumission de la proposition du groupe de travail au Conseil, les modifications suivantes de l'article 47 sont présentées :

Propositions de modifications à l'article 47 :

47.1 (modification mineure) :

Lors du Congrès ordinaire qui se tient l'année suivante chaque édition des Jeux Olympiques et Paralympiques d'été, trois membres du Conseil sont élus individuellement au Comité exécutif sur proposition du Conseil.

47.2

Les membres suivants du Conseil sont éligibles à cette élection :

- 2.1 Les responsables des commissions spécialisées
- 2.2 Les représentants continentaux
- 2.3 Les membres cooptés

47.3 :

Les candidats à ces trois postes au Comité exécutif doivent occuper une fonction au sein du Conseil depuis le 1er janvier de l'année de cette élection.

47.4

Si un ou plusieurs des candidats proposés n'obtiennent pas la majorité conformément à l'article 34, des tours de scrutin supplémentaires seront organisés, au cours desquels tous les membres du Conseil intéressés et éligibles pourront se présenter à l'élection pour le ou les postes vacants

47.5

i. Nonobstant les articles 46, 47.1, 47.2 et 47.3, si, à l'issue du Congrès ordinaire qui se tient l'année suivante chaque édition des Jeux Olympiques et Paralympiques d'été, les membres élus du Comité exécutif (y compris le responsable de la Commission des athlètes) représentent collectivement moins de trois continents, un membre supplémentaire (le membre nommé) sera nommé au Comité exécutif par le Conseil.

La procédure de nomination est définie dans le règlement d'application de l'article 47.

- ii. La détermination de la représentation continentale au sein du Comité exécutif suivra les principes énoncés à l'article 22.1.2 concernant la fédération membre qui les propose.
- iii. Le Conseil approuvera le membre nommé au plus tard le 31 mars de l'année suivant le Congrès ordinaire qui suit les Jeux olympiques et paralympiques d'été.
- iv. Le mandat du membre nommé est d'une durée maximale de deux ans à compter de la date d'approbation par le Conseil et prend fin le 31 décembre de l'année civile suivant la nomination. Le membre nommé aura les droits et les responsabilités d'un membre du Comité exécutif pendant la durée de son mandat.
- v. Si le nombre de continents représentés au Comité exécutif reste inférieur à trois, le membre nommé, ou son remplaçant, sera renommé pour les mandats suivants, sous réserve des dispositions des articles 38.3 et 38.4.
- vi. Si le nombre de continents représentés au Comité exécutif est égal ou supérieur à trois, le membre nommé mettra fin à son mandat à la fin de celui-ci.

Règlement d'application de l'article 47 Processus de nomination du membre nommé :

- a) Le Comité exécutif recommandera au Conseil, pour approbation, un candidat issu du Conseil et provenant d'un continent qui n'est pas encore représenté au Comité exécutif, pour le poste de membre nommé, après avoir analysé les besoins en matière d'expérience et de compétences au sein du Comité exécutif.
- b) Si aucun membre du Conseil n'est disposé ou apte à se présenter comme membre nommé, le Comité exécutif peut recommander au Conseil un membre actuel d'une commission spécialisée qui, conformément aux principes énoncés à l'article 22.1.2 concernant la fédération membre qui le propose, est originaire d'un continent qui n'est pas déjà représenté au Comité exécutif.

Le Conseil propose que le Congrès Ordinaire 1026 de World Rowing se tienne le lundi 31 août 2026 à Amsterdam (NED)

Agenda Item

23