

# Procès-verbal

Congrès ordinaire 2024  
**16 novembre 2024**



# Congrès ordinaire, 16 novembre 2024 – En ligne

## Procès-verbal

### 1. Ouverture de la séance

Le président de World Rowing (WR), Jean-Christophe Rolland, a souhaité la bienvenue aux délégués du Congrès ordinaire 2024 de WR en ligne. Il a également salué le président d'honneur Denis Oswald, qui honore WR de sa présence, les membres du Conseil, les observateurs, les médias, les invités et les participants.

Il a déclaré ouverte la session ordinaire du Congrès mondial de l'aviron 2024.

Il a présenté les membres du Conseil aux délégués et les a remerciés pour leur dévouement envers le sport de l'aviron.

Comme le veut la tradition lors des congrès, le président a demandé aux délégués d'observer une minute de silence à la mémoire des amis et collègues décédés depuis le dernier congrès à Belgrade, et en particulier les jeunes rameurs brésiliens tragiquement décédés dans un accident de la route alors qu'ils rentraient d'une compétition.

Il a présenté l'ordre du jour, rappelant aux délégués que le congrès est un élément essentiel de la gouvernance de la WR. Il a indiqué qu'outre les éléments formels, des mises à jour sur les projets stratégiques seront présentées.

Comme ce congrès se déroule en ligne, les participants ont été invités à interagir dans le chat et les aspects techniques ont été expliqués aux membres votants.

### 2. Identification des délégués et confirmation de leur autorité

Sur la base des formulaires d'inscription, une liste validée des fédérations membres a été remise au président, qui a rappelé que seul un délégué par fédération membre (FM) est habilité à voter, même si jusqu'à trois délégués sont autorisés à participer conformément aux statuts de WR.

Le directeur exécutif a présenté six diapositives avec les drapeaux des FM enregistrées, demandant aux délégués de réagir si leur drapeau n'apparaissait pas. Deux autres FM se sont enregistrées après celles présentées, ce qui porte à 78 le nombre de FM enregistrées à ce stade. Le président a également souhaité la bienvenue aux confédérations continentales reconnues par l'article 18 et aux groupements membres.

La liste des personnes présentes est annexée au présent procès-verbal.

Le président a réaffirmé l'intention de la WR d'accroître la participation des femmes dans tous les domaines du sport, l'article 22 des statuts constituant une incitation à améliorer l'équilibre entre les sexes au sein des instances dirigeantes des FM. Pour illustrer l'impact de cet article, il a présenté un graphique indiquant le pourcentage de femmes déléguées

au Congrès de 2011 à 2023 ; ces statistiques montrent une évolution encourageante en 2021 (33 %), suivie d'une stagnation depuis lors ; le président a encouragé les délégués à poursuivre leurs efforts en faveur d'une représentation équilibrée des sexes.

### 3. Nomination des scrutateurs pour la durée du congrès

Le président a rappelé que le rôle des scrutateurs était de compter les votes ; toutefois, depuis la mise en place du système de vote électronique sécurisé, indépendant et bien établi de Lumi, celui-ci agit en tant que scrutateur indépendant pour la durée du congrès. Dans le cas très improbable d'une défaillance du système, il n'y aura pas de retour au vote manuel, mais le vote sera reporté dans un délai de 30 jours par voie électronique.

### 4. Approbation du procès-verbal du Congrès ordinaire de 2023

Le président a rappelé aux délégués qu'ils avaient reçu le procès-verbal susmentionné dans les documents de l'ordre du jour et qu'ils avaient été invités à soumettre leurs commentaires avant le congrès. Aucun commentaire n'a été reçu et il a invité les délégués à faire part de leurs remarques s'ils le souhaitaient. Aucune remarque n'a été formulée par les délégués.

Un vote test a été organisé après que le représentant de Lumi ait expliqué les procédures de vote.

Le directeur exécutif a procédé au vote pour approuver le procès-verbal du Congrès ordinaire de 2023 tel que présenté par le Conseil (vote 1 – majorité absolue). Les délégués ont voté avec un total de 113 voix possibles : Oui 102 (100 %), Non 0 (0 %), sans abstention.

Le procès-verbal du Congrès ordinaire de 2023 a été approuvé.

### 5. Rapport du président et rapports du vice-président, du trésorier et du directeur exécutif

Ce point fait référence aux rapports pour 2023 présentés dans les documents de l'ordre du jour ; les rapports du président et du directeur exécutif sont légèrement différents car ils incluent certains éléments pour 2024. Le président n'avait pas de remarques supplémentaires à ajouter à son rapport, mais il a profité de l'occasion pour s'adresser au congrès et faire le point sur plusieurs points spécifiques concernant le paysage mondial, la situation politique du monde du sport et les projets clés liés au sport et à l'organisation. Le texte complet figure à l'annexe 1 du

présent procès-verbal . Le président a demandé s'il y avait des questions ou des commentaires, mais aucun n'a été formulé.

Le vice-président et le trésorier n'ont pas eu de commentaires supplémentaires à ajouter à leur rapport 2023 et les délégués ont été invités à poser des questions au vice-président et au trésorier ; aucune question n'a été posée.

Le directeur exécutif a remercié les participants pour leur présence à ce congrès virtuel et pour leur soutien continu tout au long de l'année. Il a attiré l'attention sur les documents de travail publiés en septembre 2024, qui présentent les réalisations des différents départements par rapport aux 12 objectifs stratégiques. Ces objectifs pour 2023 reflètent les plans visant des éléments très importants ainsi que des questions administratives et de gouvernance. Le rapport présente également les objectifs pour 2024 ; il a déclaré que WR pouvait être très satisfaite du travail accompli au cours des deux dernières années dans les trois disciplines et au niveau de l'organisation. Il a évoqué le contexte, le plan quinquennal visant à transformer la portée, l'image et les revenus, et a dressé le bilan de ce qui a été réalisé collectivement. Il a remercié les fédérations membres, le président, le comité exécutif, le conseil, les partenaires, les comités d'organisation, les parties prenantes et l'équipe exceptionnelle de World Rowing. Les diapositives sont disponibles en annexe 2 du procès-verbal.

Le président a demandé s'il y avait des questions ; aucune n'a été posée.

Le président a proposé un vote en bloc pour approuver les rapports du président, du vice-président, du trésorier et du directeur exécutif, et aucune objection n'a été formulée. Les délégués ont voté (vote 2 – majorité absolue) pour approuver ces quatre rapports avec un total de 118 votes possibles : Oui 98 (100 %), Non 0, sans abstention.

Les rapports du président, du vice-président, du trésorier et du directeur exécutif ont été approuvés.

## 6. Rapports des responsables des commissions spécialisées

Les responsables des commissions n'ont pas eu de commentaires à ajouter à leurs rapports 2023. Il n'y a eu ni commentaires ni questions.

Les délégués ont voté (vote 3 – majorité absolue) pour approuver les rapports des responsables des commissions spécialisées en un seul bloc, avec un total de 118 votes possibles : Oui 97 (100 %), Non 0, avec 2 abstentions.

Les rapports des responsables des commissions spécialisées ont été approuvés.

## 7. Rapports des représentants continentaux et des membres cooptés du Conseil

Les représentants continentaux et les membres cooptés du Conseil n'ont pas eu de commentaires supplémentaires à ajouter à leurs rapports 2023. Les délégués n'ont pas eu de questions ni de commentaires.

Les délégués ont voté (vote 4 – majorité absolue) pour approuver les rapports en bloc avec un total de 118

votes possibles : Oui 93 (98,94 %), Non 1 (1,06 %) et 6 abstentions.

Les rapports des représentants continentaux et des membres cooptés du Conseil ont été approuvés.

## 8. Présentation des états financiers 2023

Le trésorier, Gerritjan Eggenkamp, a présenté les résultats 2023, qui sont conformes au budget et se traduisent par un résultat financier global négatif de 737 000 CHF et un résultat global de -532 000 CHF, WR ayant réalisé un résultat de 205 000 CHF sur son portefeuille ; ce montant de 532 000 CHF est légèrement inférieur au budget de 426 000 CHF.

Il n'y a eu aucune question ni remarque de la part des délégués.

## 9. Rapport des commissaires aux comptes

Le président a renvoyé les délégués au rapport de PriceWaterhouseCoopers, les auditeurs indépendants, figurant dans les documents de l'ordre du jour ; leur déclaration a été présentée par le trésorier, Gerritjan Eggenkamp, qui a déclaré que le rapport des auditeurs n'avait donné lieu à aucune objection concernant le bilan.

## 10. Approbation des états financiers 2023

Le directeur exécutif a procédé au vote (vote 5 – majorité absolue). Les délégués ont voté en faveur de l'approbation des comptes annuels 2023 avec un total de 118 votes possibles : 94 oui (100 %), 0 non et 5 abstentions.

Les comptes annuels 2023 ont été approuvés.

## 11. Fixation du droit d'entrée et de la cotisation annuelle

Comme indiqué dans l'article 13 des statuts, le montant de la cotisation est déterminé en fonction de la participation aux événements majeurs au cours des quatre années olympiques précédentes. Le président a rappelé aux délégués qu'il avait mentionné lors du congrès de 2023 que les cotisations annuelles seraient réexaminées afin de tenir compte des défis auxquels WR est confrontée. Le Comité exécutif a donc demandé au Groupe de travail sur la gouvernance (GWG) de formuler une proposition ; le GWG a procédé à un examen approfondi et a envisagé plusieurs scénarios qui ont été présentés au Conseil afin de préparer une recommandation au Congrès. Le caractère sensible de la question a conduit à la diffusion de la proposition et à l'organisation d'appels avec les FM afin d'expliquer les raisons qui sous-tendent la proposition et de recueillir leurs commentaires. Le président a déclaré qu'au vu des services fournis par WR à ses FM, cette proposition d'augmentation des cotisations était nécessaire et légitime. Toutefois, les préoccupations des FM ont été prises en compte lors de la réunion du Conseil qui s'est tenue dans la matinée du Congrès ordinaire de 2024 et il a été décidé de modifier la proposition comme indiqué ci-dessous, tout en poursuivant les discussions afin de présenter les montants proposés lors du Congrès quadriennal de 2025.

Le Congrès a donc voté sur la question suivante : « Compte tenu des défis économiques et financiers auxquels est confrontée World Rowing, dans un contexte d'augmentation des niveaux de services fournis aux fédérations membres et de nécessité d'investissements supplémentaires dans le sport, approuvez-vous le principe d'une augmentation de la cotisation annuelle ? ».

Les délégués ont voté (vote 6 – majorité absolue) en faveur du principe d'augmentation de la cotisation annuelle, avec un total de 122 votes possibles : Oui 80 (72,07 %), Non 31 (27,93 %) et 1 abstention.

La résolution a été approuvée.

## 12. Budget pour l'année suivante, 2025

Le président a renvoyé au document figurant dans les documents de l'ordre du jour et au budget distribué le 1er novembre 2024. Le trésorier a souligné trois points concernant les finances pour la période quadriennale 2021-2024 et le budget 2025. Il a tout d'abord fait le point sur le budget prévisionnel pour 2024, qui fait apparaître une perte de 49 000 CHF alors qu'un équilibre était prévu pour 2024. Le deuxième point concernait le quadriennal 2021-2024, pour lequel une perte globale d'environ 200 000 CHF est enregistrée, avec une contribution de la réserve provenant des recettes du CIO. Le dernier point concernait le budget 2025 et le prochain quadriennal, qui prévoit actuellement une perte de 61 000 CHF. Le trésorier a souligné que ce budget contient des éléments à haut risque qui pourraient ne pas se concrétiser et entraîner ainsi une perte plus importante. Le budget quadriennal pour la prochaine période quadriennale sera présenté lors du Congrès quadriennal de 2025. Il a souligné que WR est confrontée à plusieurs défis en matière de recettes, car les recettes olympiques devraient se maintenir au même niveau qu'après Tokyo, mais avec un dollar plus faible, les recettes attendues s'élèvent à 15 millions, soit 1 million de moins qu'à Tokyo. En outre, les Championnats d'Europe, qui contribuent fortement aux recettes de diffusion et de marketing, n'auront pas lieu. Il en résulte un déficit de 2 millions pour le prochain quadriennal. Alors que les coûts continuent d'augmenter, ce déficit est l'une des raisons de la proposition d'augmentation des cotisations ; le trésorier a rappelé que WR a toujours essayé de maintenir des frais d'adhésion et une cotisation annuelle stables, mais que, compte tenu de la situation, WR n'est plus en mesure de couvrir les coûts. La proposition d'augmentation des cotisations est déjà incluse dans le projet de budget 2025, ce qui signifie que si elle n'est pas approuvée, la situation continuera de se détériorer alors qu'il est nécessaire d'investir dans les trois disciplines.

Aucune question ni commentaire n'a été soulevé par les délégués.

Le président a demandé aux délégués de voter (vote 7 – majorité absolue) pour approuver le budget 2025 présenté par le directeur exécutif. Le résultat du vote, sur un total de 119 votes possibles, est le suivant : 82 voix pour (89,13 %), 10 voix contre (10,87 %) et 13 abstentions.

Le budget pour 2025 a été approuvé.

## 13. Nomination des auditeurs externes

Le président a présenté la recommandation de l'audit interne, conformément à l'article 33, paragraphe 2, de nommer PriceWaterhouseCoopers, Suisse, comme auditeur externe pour les comptes 2024.

Il a demandé aux délégués de voter pour nommer les auditeurs externes pour 2024 ; le directeur exécutif a procédé au vote (vote 8 – majorité absolue) avec un total de 122 votes possibles : Oui 101 (99,02 %), Non 1 (0,08 %) et 10 abstentions.

La recommandation de nommer PriceWaterhouseCoopers comme auditeur externe pour les comptes 2024 est approuvée.

## 14. Élections du Conseil et du Comité exécutif conformément aux articles 39 et 49

Le président a informé les délégués que la responsable de la commission de compétition, Rosie Mayglothling, avait atteint la limite d'âge, ce qui entraînait une vacance. Les documents de l'ordre du jour contiennent les dossiers reçus dans les délais par les candidats à ce poste. En outre, deux membres du comité exécutif quitteront leurs fonctions à la fin de l'année, Rosie Mayglothling et Patrick Rombaut, responsable de la commission d'arbitrage.

- Nazanin Malaei, proposée par IRI
- Paul Thomson, proposé par AUS
- Henk-Jan Zwolle, proposé par NED

Le président a rappelé que le président du MF proposant un candidat peut présenter brièvement ce dernier, ici au moyen d'une vidéo. Deux présidents ont envoyé une vidéo qui a été diffusée et le président a accepté, à titre exceptionnel, de diffuser également la vidéo de l'IRI, dans laquelle la candidate se présente.

Conformément à l'article 36 des statuts, le candidat doit obtenir la majorité absolue. Les délégués ont voté pour élire le responsable de la commission de compétition (Vote 9 – majorité absolue).

Résultat du vote avec un total de 126 votes possibles :

Henk-Jan Zwolle: 66 (56,41 %)  
 Paul Thomson: 42 (35,90 %)  
 Nazanin Malaei: 9 (7,69 %)  
 Abstention: 1

Henk-Jan Zwolle a été élu pour prendre ses fonctions le 1er janvier 2025 afin de terminer le mandat de la responsable actuelle.

Le président a félicité Henk-Jan Zwolle pour son élection en tant que membre du Conseil et a remercié les autres candidats pour leur dévouement envers le sport de l'aviron.

Le président Jean-Christophe Rolland a exprimé avec émotion sa sincère gratitude envers Rosie Mayglothling. Il a rendu hommage à une véritable servante de l'aviron et à une pionnière de l'aviron féminin. Rosie a participé en tant qu'athlète à cinq championnats du monde et aux Jeux Olympiques de 1980. Outre ses diplômes et ses études actuelles en vue d'un doctorat, elle a également publié

deux livres et plusieurs articles universitaires sur l'aviron . Elle a été la deuxième femme entraîneur nationale de British Rowing après la légendaire Penny Chuter. Le président a alors informé les délégués avec une profonde tristesse du décès récent de Penny, déclarant que les pensées de WR allaient à sa famille et à la communauté de l'aviron. Revenant sur la carrière de Rosie, le président a reconnu que sa plus grande contribution avait toutefois été dans le domaine de la gestion sportive, où elle a occupé plusieurs postes dans la formation des entraîneurs et le développement de l'aviron féminin. Elle a été honorée de la médaille d'honneur de l'aviron britannique et a reçu le prestigieux ordre des arbitres britanniques. Quant à la FISA et à World Rowing, où elle a débuté en tant que membre de commission en 2006, avant de devenir membre du conseil en 2015 et de rejoindre le comité exécutif en 2018, elle a apporté une contribution importante à la commission de compétition ainsi qu'aux comités d'équité et de classement. Elle a également consacré des centaines d'heures à la formation des entraîneurs, un domaine essentiel pour le programme de développement. Le président a remercié Rosie au nom de WR.

Rosie Mayglothling a remercié les MF pour leur confiance ainsi que ses collègues de la commission et le personnel pour leur travail acharné et leur amitié. Elle a ajouté qu'elle était fière de faire partie de World Rowing, où l'intégrité et l'équité sont deux valeurs fondamentales.

Conformément à l'article 48, le président a procédé à l'élection de deux membres du comité exécutif. L'article 49 stipule que tous les membres du Conseil sont éligibles à condition d'être en fonction depuis le 11er janvier de l'année de l'élection ; les candidats sont élus individuellement par le Congrès sur recommandation du Conseil. Le Conseil recommande de nommer Guin Batten, responsable de la Commission d'aviron de mer, et Matthias Binder, responsable de la Commission équipement et technologie, comme membres du Comité exécutif.

Le président a demandé aux délégués de voter pour approuver la recommandation du Conseil de nommer Guin Batten, responsable de la Commission d'aviron de mer, au Comité exécutif (vote 10 – majorité absolue). Le résultat du vote, sur un total de 126 votes possibles, est le suivant : Oui 101 (96,19 %), Non 4 (3,81 %) et 7 abstentions.

Le président a demandé aux délégués de voter pour approuver la recommandation du Conseil de nommer Matthias Binder, responsable de la Commission Équipement et Technologie, au Comité exécutif (vote 11 – majorité absolue). Le résultat du vote, sur un total de 126 votes possibles, est le suivant : 88 oui (96,70 %), 3 non (3,30 %) et 17 abstentions.

Le président a félicité les nouveaux membres élus et tous deux ont remercié les délégués pour leur confiance.

## 15. Rapports des confédérations continentales d'aviron et autres groupements membres

Les rapports des confédérations continentales d'aviron reconnues par World Rowing ont été reçus conformément à l'article 18 des statuts.

- FASA – Confédération africaine d'aviron, Mehdi Garidi (ALG)
- COPARE – Confédération d'aviron des Amériques, Fernando Ucha Martinez (URU)
- ARF – Fédération asiatique d'aviron, Chen Chunxin (CHN)
- ERC – Confédération européenne d'aviron, Annamari Phelps (GBR)
- ORCON – Confédération d'aviron d'Océanie, Lee Spear (NZL)

À l'issue des élections qui se sont déroulées au sein de la COPARE, le président a remercié Fernando Ucha Martinez pour son travail et l'a félicité pour sa nomination à la présidence du Comité olympique uruguayen. Il a également félicité la nouvelle présidente Arge Diez (MEX) pour son élection à la présidence de la COPARE.

Le président a également remercié Lee Spear pour sa contribution en tant que président de l'ORCON et a adressé ses meilleurs vœux à Duncan Free (AUS) qui lui succède à la présidence.

Des rapports ont été reçus des groupements membres reconnus par World Rowing, conformément à l'article 19 des statuts.

- FAA – Confédération arabe d'aviron, Khaled Zein Eldin (EGY)
- BRA – Association balkanique d'aviron, Nebojsa Markovic (BIH) - Dorin Alupe (ROU)
- CRA – Association d'aviron du Commonwealth, Peter Cookson (CAN)
- Coupe de la Jeunesse, Gary Harris (GBR)
- CSAR – Confédération sud-américaine d'aviron, Raul Poletti (ARG)

Ces rapports ont été inclus dans les documents de l'ordre du jour. Aucune question n'a été soulevée.

## 16. Rapports sur les demandes d'affiliation et vote à ce sujet

La demande de la Fédération d'aviron de Sierra Leone a été reçue conformément à l'article 14. La demande a été examinée par le Conseil, qui recommande d'admettre la Fédération d'aviron de Sierra Leone en tant que nouveau membre de WR.

Le directeur exécutif a procédé au vote (vote 12 – majorité absolue) sur cette recommandation, avec un total de 126 votes possibles : Oui 104 (100 %), Non 0 (0 %), avec 6 abstentions.

La Fédération d'aviron de Sierra Leone est approuvée en tant que nouveau membre de WR, ce qui porte à 160 le nombre total de fédérations nationales d'aviron affiliées.

## 17. Rapports sur les futurs événements de World Rowing et les régates Olympiques et Paralympiques

Le président a donné la parole à Nathalie Phillips, responsable des sports et des événements à WR.

- ° Championnats du monde d'aviron 2025 à Shanghai : le comité d'organisation a fait le point sur l'organisation à l'aide d'une vidéo. Nathalie Phillips a invité les délégués à contacter le responsable de l'événement, Matt Evans, ou la personne dont les coordonnées ont été communiquées dans la vidéo pour toute question.
- ° Jeux Olympiques de la Jeunesse 2026 à Dakar : les dates clés du calendrier ont été communiquées.
- ° Jeux Olympiques et Paralympiques de 2028 à Los Angeles : les dates clés du calendrier ont été communiquées. Le CIO et l'IPC doivent confirmer le calendrier pour l'élaboration des systèmes de qualification pour les épreuves classiques et d'aviron de mer après approbation des quotas d'athlètes et des disciplines.

Aucune question n'a été posée.

## 18. Lieu et date du prochain Congrès

Le Conseil a proposé d'organiser le Congrès ordinaire mondial d'aviron 2025 le lundi 29 septembre 2025 à Shanghai, en Chine. Le président a demandé s'il y avait d'autres propositions de la part des délégués.

Aucune proposition n'a été formulée et le président a considéré que la proposition était approuvée par les délégués.

## 19. Attribution des futurs Championnats du monde d'aviron conformément à la règle 5

À la date limite, trois candidatures ont été reçues pour l'attribution des Championnats du monde d'aviron 2027 :

- ° Séville, ESP
- ° Varèse, ITA
- ° Lucerne, SUI

L'équipe Sports et Événements, l'équipe Marketing et le Conseil ont examiné en détail les dossiers de candidature et des sessions spéciales ont été organisées avec les candidats, mais Seville s'est malheureusement récemment retirée du processus. Un résumé des deux candidatures restantes a été distribué et le Conseil s'est réuni dans la matinée du Congrès pour formaliser une recommandation. Le président a sincèrement remercié les candidats au nom de WR, rappelant aux délégués que la raison d'être de la Fédération est d'offrir aux meilleurs athlètes du monde un environnement leur permettant de donner le meilleur d'eux-mêmes. Les Championnats du monde d'aviron 2027 seront l'événement phare de l'année dans la discipline de l'aviron classique. Ils permettront de décerner les titres mondiaux d'aviron et constitueront la première étape des qualifications pour les Jeux olympiques et paralympiques de Los Angeles en 2028.

Les deux candidats ont présenté une courte vidéo, et le président les a remerciés pour leurs excellentes candidatures. Il a donné la parole aux responsables de la Commission des événements Eva Szanto, de la Commission de la compétition Rosie Mayglothling et de la Commission des athlètes Frida Svensson pour présenter la recommandation du Conseil conformément à l'article 5. La recommandation du Conseil est d'attribuer les Championnats du monde d'aviron 2027 à Lucerne, SUI.

Aucune question n'a été soulevée par les délégués et le directeur exécutif a procédé au vote (vote 13 – majorité absolue) sur cette recommandation avec un total de 126 votes possibles : Oui 80 (82,47 %), Non 17 (17,53 %), avec 7 abstentions.

Les Championnats du monde d'aviron 2027 ont été attribués à Lucerne. Le président a donné la parole aux délégations des candidats. Tous deux ont remercié les délégués la WR et se sont félicités mutuellement pour leurs excellentes candidatures.

## 20. Réexamen ou confirmation des décisions (réf. article 30) prises par le Conseil, conformément aux dispositions de l'article 32 et des paragraphes 3.2 et 3.3 de l'article 45, ou par le Comité exécutif, conformément aux dispositions du paragraphe 3.4 de l'article 51

Aucune demande n'a été reçue à la date limite.

## 21. Propositions spécifiques relatives à un point de l'ordre du jour émanant des fédérations membres, du Conseil ou du Comité exécutif

Des mises à jour ont été fournies sur les projets stratégiques suivants :

- ° **Révision stratégique des événements et du calendrier (SECR – Strategic Event and Calendar Review) - [Présentation](#)**

Le président a donné la parole à Eva Szanto, responsable de la Commission des événements, qui dirige le projet SECR au nom du Comité exécutif. Avant de faire le point sur l'état d'avancement du projet, elle a rappelé que celui-ci a pour objectif global d'adapter l'aviron classique à un environnement en rapide évolution afin de garantir que les événements restent pertinents, attrayants, durables et viables sur le plan commercial. Elle a invité les délégués à exprimer leurs points de vue et à contribuer au projet. Elle a expliqué le vaste processus de consultation et de participation des parties prenantes qui s'est déroulé en 2023-2024, en particulier en vue d'une modification de la règle 25 qui conduira à un programme révisé pour tous les Championnats du monde, qui sera approuvé lors du Congrès quadriennal en mars et entrera en vigueur en 2025. En outre, afin de rationaliser et de rendre les Championnats du monde plus attrayants, un nouveau système de progression est proposé, dans lequel les repêchages seront supprimés. En ce qui concerne le projet de programme sportif attractif - un programme d'incitation à la participation aux Coupes du monde d'aviron et un système de classement mondial - pour les Coupes du monde, de nouveaux formats, de nouvelles approches et de nouvelles épreuves sont envisagés tout en conservant les fondamentaux d'une course côte à côte sur 2 000 m ; la proposition sera présentée lors du Congrès mondial d'aviron 2025, qui se tiendra en septembre 2025 à Shanghai. Un calendrier remanié World Rowing, comprenant une nouvelle série de Coupes du monde qui entrera en vigueur pour le prochain cycle olympique, sera également présenté à Shanghai.

Le président a remercié toutes les parties prenantes à ce projet et a rappelé que le status-quo n'était pas une option. Aucune question n'a été posée par les délégués.

° **Aviron en salle - [Présentation](#)**

Le président a donné la parole au responsable de la commission Indoor, Filip Ljubicic.

Il a souligné que les ergomètres produits par plus de 150 fabricants et utilisés par 20 à 25 millions de rameurs créent une communauté qui permet de faire du sport, de jouer, de participer à des compétitions et d'être en contact avec d'autres personnes. Il a évoqué les événements existants (Championnats du monde d'aviron en salle, Championnats d'Europe d'aviron en salle et Championnats du monde d'aviron virtuel en salle) ainsi que les types d'événements (en présentiel, hybrides ou virtuels), en partageant leurs avantages et leurs inconvénients ainsi que les chiffres pertinents. Il a ensuite présenté le nouveau format de compétition, le Versa Challenge, ainsi que la nouvelle série virtuelle qui se déroulera en 2025, qui constituent des étapes importantes pour les compétitions d'e-sport (un jeu virtuel avec activité physique), le CIO ayant annoncé que les premiers Jeux olympiques de l'e-sport auront lieu en 2025 en Arabie saoudite. World Rowing a officiellement soumis une proposition d'inclusion d'un format de course Versa pour une compétition individuelle masculine et féminine ainsi qu'une compétition par équipe (une femme, un homme) pour laquelle WR travaille avec un partenaire matériel (Concept2) et un partenaire graphique (Ergatta). Une décision du CIO est attendue prochainement et, si la proposition est acceptée, un parcours de qualification sera défini. Il a expliqué qu'un nouveau partenariat important et élargi a été conclu avec Concept2 afin de promouvoir la discipline et la marque, d'améliorer les Championnats du monde d'aviron en salle et la présentation sportive, de produire du contenu numérique et de développer stratégiquement l'activité. Parmi les autres partenariats importants, citons celui conclu avec le Conseil japonais des sports (JSC – Japan Sports Council), dont les principaux objectifs sont de promouvoir et de développer la pratique du sport, ainsi que de mener des recherches conjointes dans le domaine des sports virtuels, et celui conclu avec EXR, la plus grande communauté mondiale d'aviron en 3D. Filip Ljubicic a également présenté certaines initiatives des fédérations membres et a donné des informations sur les prochaines étapes pour 2025 et au-delà : mise à jour des règles, attribution du WRICH 2026, enquête auprès des fédérations membres et programme d'excellence pour les machines et les entraîneurs.

Le président a remercié la commission pour son travail considérable.

Aucune question ni commentaire n'a été soulevé par les délégués.

° **Projet sur les Confédérations continentales - [Présentation](#)**

Le président a donné la parole à Nobuhisa Ishizuka, coprésident du groupe de travail sur la collaboration des Confédérations continentales avec Pat Lambert. Nobuhisa Ishizuka a rappelé l'objectif du projet, qui est d'étudier comment renforcer/optimiser la collaboration entre World Rowing et ses cinq confédérations reconnues au profit de

l'aviron dans le monde entier. Il a salué la contribution des différentes parties prenantes ainsi que celle d'Andi Khalaf pour son travail de recherche. Il a souligné le rôle des représentants continentaux qui se trouvent à la croisée de la collaboration entre WR et les confédérations continentales. Il a insisté sur l'importance d'un leadership fort au niveau régional afin de renforcer l'importance du sport. Il a présenté le processus et le calendrier du projet, dont l'ambition est d'être aussi simple que possible tout en tenant compte des différences, des défis et des différents besoins des régions. Les enquêtes ont montré que le financement et les ressources, la réforme de la gouvernance, l'éducation et la voix et la représentation figuraient parmi les principaux défis des confédérations. Les recommandations de haut niveau pour faire avancer le processus sont de se concentrer à court terme sur la gouvernance et l'éducation, à moyen terme sur le financement et les ressources, tandis que la voix et la représentation seront abordées à long terme.

Le président a réitéré l'appel de Nobuhisa Ishizuka à collaborer à ce projet.

Aucune question n'a été posée.

° **Healthy Waters Alliance (Alliance pour des eaux saines) WR/WWF - [Présentation](#)**

Le président a donné la parole au directeur exécutif, qui a rappelé l'annonce faite en septembre par WR concernant le renforcement de son alliance avec WWF et le lancement de l'initiative « Healthy Waters » visant à protéger et à restaurer les écosystèmes d'eau douce et de mer pour les populations, la nature et le climat. Cette évolution de l'alliance signifie la fin officielle du projet Kafue River and Rowing Centre ; les objectifs sont de tirer parti de la force des deux réseaux, de créer un impact plus significatif là où cela compte et d'envoyer un appel à l'action à toutes les FM et comités d'organisation. Il a présenté le matériel disponible [en ligne](#) expliquant pourquoi et comment agir et a invité les FM à contacter World Rowing pour passer à l'action.

° **Examen de la gouvernance de l'ASOIF en 2024 - [Présentation](#)**

Le directeur exécutif a déclaré que WR pouvait être fière des résultats de la cinquième évaluation de l'ASOIF (Association des fédérations internationales des sports olympiques d'été), qui comprend 60 indicateurs couvrant la transparence, l'intégrité, la démocratie, le développement et les mécanismes de contrôle. Quelque 32 fédérations internationales ont participé à cette évaluation et WR se distingue parmi les fédérations internationales de même niveau. WR est devenue la fédération internationale la mieux classée parmi les organisations de taille et de chiffre d'affaires annuel comparables et dépasse les scores d'organisations beaucoup plus importantes sur certains indicateurs essentiels. L'ASOIF reconnaît donc la culture de bonne gouvernance profondément enracinée et les efforts continus déployés ces dernières années par WR. L'enquête complète est disponible [en ligne](#) et le directeur exécutif a remercié tous ceux qui ont apporté leur soutien pour permettre d'atteindre collectivement cette étape importante.

## 22. Autres points supplémentaires proposés par les fédérations membres, le Conseil ou le Comité exécutif

Aucun point supplémentaire n'a été reçu avant la date limite.

## 23. Questions diverses

### Clôture

Le président a remercié les délégués d'avoir participé au congrès et leur a rappelé qu'ils se retrouveraient en personne lors du congrès quadriennal en mars 2025.

Il a également exprimé sa gratitude au directeur exécutif, au personnel de WR impliqué dans la préparation du congrès, à l'équipe technique et à tous ceux qui ont contribué à ce congrès.

Le président d'honneur, Denis Oswald, a pris la parole pour exprimer sa gratitude pour tout le travail accompli par le président, le directeur exécutif, le personnel de WR et le Conseil pour le bien du sport. Il a souligné que ce qui a été présenté est impressionnant et montre que WR relève les défis auxquels notre sport est confronté et qu'elle est prête à innover. Il a conclu en disant que cela confirme que le sport et la Fédération internationale sont entre de très bonnes mains.

Le président a remercié pour ses aimables paroles et a exprimé sa gratitude à toutes les personnes contribuant au sport de l'aviron.

Le président a déclaré clos le Congrès ordinaire virtuel 2024 de World Rowing.



Jean-Christophe Rolland  
président



Vincent Gaillard  
Directeur exécutif

# Rapport du président - Remarques complémentaires du président

Jean-Christophe Rolland (FRA)

*Chers délégués,*

## Stratégie olympique

Vendredi dernier, la commission exécutive du CIO devait annoncer les disciplines du programme olympique de Los Angeles 2028.

Je vous rappelle que les sports de base, y compris l'aviron, ont été confirmés lors de la session du CIO à Pékin l'année dernière, que le programme des épreuves sera finalisé et décidé après les Jeux olympiques de Paris par la commission exécutive du CIO en décembre 2024 et que, pour la première fois, une étape supplémentaire a été prévue entre-temps pour définir les disciplines.

Inutile de dire combien nous attendions cette annonce initialement prévue en juin, et retardée - opportunément devrais-je dire - pendant nos championnats du monde, juste avant le Congrès.

World Rowing et toute la communauté de l'aviron, vous, les Fédérations membres, attendions tous avec impatience de savoir si l'inclusion aux Jeux Olympiques de l'aviron de mer se concrétiserait... ou non.

Ce nouveau report de l'annonce est bien sûr très frustrant.

Le chemin a été long depuis que nous avons lancé notre " stratégie olympique ", il y a presque huit ans. Une course longue et semée d'embûches. Bien que nous soyons proches, très proches, de la fin du processus, bien que nous soyons proches de la ligne d'arrivée, nous n'y sommes pas encore.

Que dire si ce n'est de rester concentré jusqu'aux derniers coups d'aviron.

Vous avez peut-être lu la publication du CIO et les commentaires dans les médias sur les raisons de cet report. Cela n'a certainement rien à voir avec notre situation particulière, mais il semble que l'exercice sur les disciplines sportives au programme, et probablement plus difficile, la décision sur les sports supplémentaires que le comité d'organisation a le droit de présenter lors de son édition spécifique des Jeux, nécessite encore un peu de travail et de discussions. Il est compréhensible que le CIO veuille attendre l'achèvement de l'ensemble de l'exercice pour annoncer l'ensemble du paquet.

De notre côté, rien de nouveau, rien que vous ne sachiez déjà. Tout au long de ce parcours, j'ai partagé avec vous, les fédérations membres, les progrès de notre stratégie. À ce stade, je ne peux que répéter que nous disposons d'un dossier solide. En ce qui concerne l'évaluation, notre proposition répond, je crois, à un grand nombre de critères clés et je reste donc optimiste.

En même temps, il n'y a aucune garantie.

Selon les dernières informations, nous devrions avoir la réponse avant les prochains Championnats du monde d'aviron de mer et de sprint de plage qui se tiendront à Barletta, en Italie, début octobre.

Si elle est positive, il s'agira d'une véritable étape historique pour notre sport. Pour la première fois, deux disciplines d'aviron figureraient au programme olympique. Ce serait vraiment une grande réussite, nous aurions alors franchi une étape clé de notre stratégie olympique.

Mais soyons clairs : en même temps, cela nous imposerait une immense responsabilité, celle de tenir nos promesses. Comme cela a été présenté ce matin, nous sommes prêts et je peux vous assurer que nous ferons tous les efforts possibles pour veiller et démontrer que la décision était la bonne.

Quoi qu'il en soit, quelle que soit l'issue, nous sommes convaincus de l'énorme potentiel de cette discipline. Je peux admettre que nous n'avons pas encore atteint la pleine maturité, mais la tendance et le potentiel nous rendent très optimistes pour l'avenir.

Une telle ambition nécessite toutefois des ressources et des investissements, des ressources dont nous ne disposons tout simplement pas. À cet égard, nous allons de l'avant en engageant des discussions avec des partenaires et des investisseurs afin de nous fournir les ressources nécessaires dont nous avons besoin, comme cela a été présenté ce matin.

Quelle que soit l'issue, notre stratégie olympique est à un tournant et devra évoluer. Nous devons continuer à consolider notre position au sein du mouvement olympique et du programme olympique.

Je vous ai dit à plusieurs reprises que si l'aviron n'est peut-être pas en danger à court terme, nous ne pouvons pas considérer notre position comme acquise pour toujours : nous sommes en danger, nous sommes sous pression. Jeux olympiques après Jeux olympiques, la pression ne fait que croître.

Il suffit de regarder le contexte et la façon dont ce contexte a évolué au fil des ans, au cours de la dernière décennie, et évolue constamment : le monde du sport est tellement compétitif. Nous ne pouvons pas nous contenter de nous appuyer sur le passé, sur notre histoire. La réponse appropriée consiste à constamment relever les défis et, le cas échéant, à s'adapter.

Je tiens à vous remercier, vous les fédérations membres, d'avoir adhéré à cette vision.

Je tiens à vous remercier, vous les fédérations membres, de partager notre vision, une vision développée pour l'avenir.

Nous connaissons les nombreux défis tels que les quotas d'athlètes, les coûts et la complexité... pour n'en citer que quelques-uns parmi les plus importants. C'est ce qui a façonné notre stratégie et c'est ce qui guidera son évolution.

## Aviron classique/aviron de mer/aviron en salle

Le sport de l'aviron est composé de trois disciplines, de trois disciplines très différentes : L'aviron classique, l'aviron de mer et l'aviron en salle. Une telle diversité est vraiment une opportunité et certainement pas une menace pour notre aviron classique. En effet, notre vision est d'étendre notre sport, de le développer et de le faire grandir en élargissant la communauté des personnes qui peuvent être connectés à l'aviron.

Je viens de faire référence à l'aviron de mer.

Nous voyons également un énorme potentiel de développement dans l'**aviron en salle**.

Il est essentiel que WR, en tant qu'organe directeur du sport d'aviron, maintienne la réglementation de la discipline. Notre objectif est de soutenir cette croissance et de l'inclure dans la famille de l'aviron.

Nous avons une occasion unique dans le monde du sport de bénéficier de l'évolution de la technologie. Alors que le CIO s'engage dans le développement du e-sport, nous nous sommes engagés dans cette voie, en participant l'année dernière aux séries virtuelles olympiques et, plus récemment, à la semaine inaugurale du e-sport du CIO, qui s'est tenue à Singapour. Nous faisons partie de la zone "free-to-play" avec des partenaires qui ont présenté notre sport sous un jour nouveau. C'était un événement fantastique qui nous a mis sur la voie d'un format de compétition pour les années à venir... peut-être à partir de 2024.

Nous avons testé un Championnat du monde en salle hybride à Toronto en février dernier, nous avons introduit le "Versa Challenge", un nouveau format où dix hommes et dix femmes concourent sur deux jours dans cinq épreuves différentes. Et très intéressant et excitant, les premières médailles jamais obtenues lors d'un événement mondial d'aviron pour certaines de nos fédérations membres.

Un véritable potentiel énorme... et plus à venir dans le futur, c'est certain, mais pour réaliser notre ambition, là aussi, nous avons besoin de ressources dont nous ne disposons pas par nous-mêmes. Comme pour tous ces projets de développement, les investissements sont cruciaux et nous travaillons avec des partenaires et des investisseurs pour maximiser le potentiel.

Après l'aviron de mer et l'aviron en salle, j'en viens à notre pilier historique, l'aviron classique.

L'analyse est très claire, et mes commentaires au Congrès de l'année dernière ont été confirmés cette saison. Une analyse claire, je crois, partagée par une grande majorité, voire un consensus.

Alors, que faisons-nous maintenant ?

"Changer ou être changé...". Si nous ne relevons pas nos défis, nous aurons des problèmes.

À cet égard, le Strategic Event and Calendar Review (SECR – l'analyse des événements stratégiques et du calendrier) est un élément essentiel et crucial. Eva Szanto, membre du Comité exécutif, vous a présenté une mise à jour plus tôt dans la journée. Je n'entrerai pas dans les détails. Permettez-

moi simplement de dire que nous avons collectivement la responsabilité d'apporter des solutions.

## Russie - Ukraine

Je ne peux pas présenter un rapport au Congrès sans évoquer l'impact sur le sport, et sur notre sport en particulier, de la guerre en Ukraine.

Inutile de remonter trop loin dans le temps. Vous connaissez parfaitement notre position, que j'ai exposée au Congrès de Prague l'année dernière et que j'ai exposée dans le rapport figurant dans les documents à l'ordre du jour.

Depuis, au début du mois de juin, le Comité exécutif a décidé d'autoriser la participation d'athlètes détenant des passeports russes et biélorusses aux Championnats du monde d'aviron 2023, dans des épreuves très limitées, sous des conditions de neutralité strictes et authentiques, l'éligibilité de chaque athlète étant soumise à des critères spécifiques tels que la vérification des antécédents pour s'assurer qu'ils n'ont pas été associés à la guerre en Ukraine ou ne l'ont pas soutenue publiquement sous quelque forme que ce soit, ainsi qu'à un programme de tests antidopage supplémentaires et à la signature d'un formulaire d'engagement.

Cette décision est le résultat de discussions longues, approfondies et intenses au sein du Comité Exécutif. Nous avons pris en considération tous les éléments possibles, notamment, mais pas seulement, la position et la recommandation du CIO, et nous vous avons consultés, vous, les Fédérations membres.

Soyons clairs : dans un tel contexte, il n'y a pas de solution évidente ou idéale.

Un "non" aurait été facile.

Un "non" aurait été moins controversé.

Un "non" aurait été beaucoup plus facile à mettre en œuvre.

Mais notre devoir n'est pas de rendre notre vie facile. Notre devoir est de nous battre pour les valeurs auxquelles nous croyons.

Je comprends qu'il soit difficile de mettre l'émotion de côté, surtout lorsqu'il s'agit de guerre et de bombes et dans un contexte aussi terrible.

Nous avons examiné les bons arguments pour ne pas le faire.

Nous avons examiné les bons arguments pour le faire.

L'équilibre était-il clair ? Certainement pas. La décision était-elle unanime ? Certainement pas.

Mon intention n'est pas d'ouvrir le débat. Le sujet est manifestement sensible. J'ai parlé de la pression politique extrême. Je reconnais et respecte le fait que votre propre pays, votre propre fédération peut avoir une position différente.

Nous attendions une telle participation dans le respect d'une véritable neutralité. Nous avons finalement eu des équipages AIN (Athlète Indépendant Neutre) aux championnats du monde d'aviron des moins de 23 ans à Plovdiv, aux championnats du monde d'aviron des moins de 19 ans à Paris et ici à Belgrade.

Je suis heureux d'annoncer que les équipages de l'AIN ont pleinement respecté la véritable neutralité et qu'aucune situation n'a été signalée.

Je suis également heureux d'annoncer que, pour autant que je sache, ces AIN ont été respectés par tous les participants. Nous avons rappelé que, conformément à nos statuts (article 4, articles 56 et 57 et annexe S10), aucune expression politique n'a été faite sur le site pendant les championnats.

Ces championnats constituaient la première étape du parcours de qualification pour les Jeux olympiques et les Jeux paralympiques de Paris 2024, et donc la première occasion de qualifier les bateaux conformément aux systèmes de qualification olympique (OQS) et de qualification paralympique (PQS).

A l'heure où nous parlons, aucune décision n'a encore été prise par le CIO et le CIP concernant la participation des athlètes du Belarus, de la Russie ou de l'AIN aux Jeux Olympiques et aux Jeux Paralympiques de 2024 à Paris. La question légitime est donc : quel est l'impact sur l'OQS et le PQS ?

Cette décision relève en fin de compte du CIO et du CIP et non de World Rowing.

L'impact potentiel a été longuement discuté avec le CIO, discussion d'ailleurs toujours en cours, ainsi qu'avec le CIP.

Il a été convenu avant notre WRCH que :

- Si un AIN ou un équipage d'AIN obtient un classement final lui permettant d'obtenir une ou plusieurs places de quota lors des Championnats du monde d'aviron 2023, ces places de quota pour la classe de bateaux concernée seront mises en attente et ne seront pas attribuées.

La situation réelle après les Championnats du monde d'aviron 2023 serait alors analysée par le CIO et World Rowing et une réaffectation potentielle serait effectuée en temps voulu afin de ne pas avoir d'impact sur les étapes suivantes du processus de qualification (régates de qualification continentale).

Quelle est la situation réelle ?

Neuf équipages AIN étaient inscrits à ces championnats du monde, dont un seul, le M1x, s'est qualifié dans le quota alloué. Aucun dans les deux sans. Cette place de quota est gelée et NON ATTRIBUÉE pour le moment.

Nous poursuivrons la discussion avec le CIO sur la manière et le moment d'attribuer cette place. Un seul comité national olympique est concerné à ce stade et nous assurerons le suivi avec le CIO.

Parler des Jeux Olympiques est assez étrange car Tokyo ne semble pas très loin et Paris 2024 est au coin de la rue. La première étape de la qualification est maintenant terminée. Nos Championnats du monde d'aviron des moins de 19 ans se sont récemment déroulés sur le bassin olympique. C'était l'occasion pour les équipes de retrouver Vaires-sur-Marne... et pour le Comité d'organisation de Paris 2024 d'évaluer et de tester quelques domaines. Nous avons dû faire face à quelques défis, notamment des conditions météorologiques exceptionnelles. Je n'ai pas l'intention, de mon côté, d'aller plus loin dans les détails maintenant. Pascale Bouton, responsable de l'aviron pour Paris 2024, est avec nous ce matin. Elle vous présentera des mises à jour plus tard dans la matinée.

## Gouvernance

Permettez-moi de rappeler au Congrès que le le Congrès quadriennal se tiendra en 2025. C'est l'occasion, une fois tous les quatre ans, de changer et de modifier nos statuts et nos règlements de course. Il va sans dire que la préparation et l'anticipation sont essentielles pour obtenir les meilleurs résultats.

Notre groupe de travail sur la gouvernance et notre groupe de travail sur le règlement ont travaillé et travaillent encore sur la question. Il est important de vous faire participer à cet exercice, suffisamment tôt pour que nous puissions organiser un Congrès efficace et sans heurts.

Ceci conclut les quelques mises à jour que je voulais faire aujourd'hui.

Je vous remercie de votre attention.

**Jean-Christophe Rolland**

**11 septembre 2023**

## Rapport du directeur exécutif – Remarques additionnelles du directeur exécutif.

Mon premier message, et le plus important, à l'issue de cette année 2022, est de vous remercier tous pour votre accueil très chaleureux et pour les nombreuses discussions constructives et amicales que nous avons eues au cours de "ma" première année à World Rowing.

Je me rends compte que cela a dû paraître "étrange" à beaucoup d'entre vous de voir quelqu'un qui connaît si peu l'aviron occuper ce poste de directeur exécutif, mais vous avez été très patients, bienveillants, compréhensifs et accueillants.

Il s'agit d'un grand témoignage de la "culture de l'aviron", qui est particulièrement remarquable, qui est bien reconnue en dehors du sport et dont je sais que vous êtes tous, à juste titre, très fiers.

J'ai également ressenti cette culture au sein de notre propre équipe, et je suis très reconnaissant du soutien inébranlable que toute l'équipe m'a apporté au cours de cette première année, et jusqu'à ce jour.

C'est une équipe remarquable. Une toute petite équipe, une équipe qui manque clairement, et malheureusement, de ressources pour faire face à la charge de travail massive et de plus en plus complexe, et je suis encore plus fier d'elle étant donné les miracles qu'elle produit dans des contextes difficiles. Cette semaine a été un autre de ces miracles.

Permettez-moi de les remercier tous très chaleureusement pour leur travail remarquable et leur engagement envers notre organisation et notre sport. L'équipe de World Rowing, pouvez-vous vous lever pour que tout le monde puisse vous voir et vous remercier. JE VOUS REMERCIE.

Comme vous avez pu le constater à la lecture de mon rapport - et abstraction faite de la gestion de la crise ukrainienne et de ses diverses conséquences - 2022 a représenté pour World Rowing une importante transition managériale, alors que nous nous préparons au départ de Matt Smith.

2022 a également été l'occasion de lancer plusieurs projets cruciaux, allant de projets très stratégiques à des projets plus administratifs ou liés aux ressources humaines. Ils sont tous importants, d'une manière ou d'une autre.

J'ai énuméré 12 de ces projets prioritaires dans mon rapport. Ils nous ont occupés en 2022, d'autant plus qu'ils venaient s'ajouter aux activités courantes de nos différents départements. Bon nombre de ces projets se poursuivront encore aujourd'hui et se poursuivront même en 2024.

Je n'en citerai que QUATRE ici :

1. Le premier projet, le projet de partenariat commercial stratégique (Strategic Commercial Partnership Project – SCPP) - dont vous avez déjà entendu parler lors du Congrès 2022 - vise à accroître et à diversifier notre

empreinte commerciale et nos revenus. Mais il s'agit, en fin de compte, de notre capacité à mieux servir le sport.

Il est évident que nous ne discutons pas de la croissance commerciale, de sponsorship ou des recettes télévisuelles pour le plaisir de la croissance commerciale, de sponsorship ou des recettes télévisuelles. Nous en discutons afin d'améliorer notre capacité à investir davantage dans le développement de notre sport et à mieux le servir.

Qu'il s'agisse de développer l'aviron dans les nations émergentes, de gouverner notre organisation selon les normes du 21<sup>st</sup> siècle, d'améliorer notre capacité de protection contre le harcèlement, de faire face au coût croissant de la lutte contre le dopage, de développer la science et la recherche autour de notre sport, de mieux soutenir les initiatives importantes en matière de durabilité, d'offrir plus d'opportunités aux entraîneurs féminins, etc., etc.

C'est une longue liste de choses que nous devons faire, que nous aimerions faire mieux. Mais pour l'instant, nous sommes limités par nos ressources et donc par notre capacité à investir dans ces domaines critiques.

Nous devons donc trouver un moyen d'améliorer cette situation, en augmentant nos revenus et en créant de nouveaux actifs et de nouvelles plateformes commerciales dans nos trois principales disciplines, et probablement avec le soutien d'investisseurs/partenaires externes.

Le projet SCPP est en cours. Vous avez déjà entendu parler de l'un de ses résultats potentiels - Hydrow / Ligue de sprint de plage - qui, nous l'espérons bien sûr, générera des revenus à terme.

Il y en aura d'autres. Nous nous sommes engagés à mener ce processus aussi loin que possible, et nous le ferons. Mais nous n'en sommes qu'au début, la situation est complexe et il s'agit donc d'un projet à moyen et long terme.

Nous espérons pouvoir vous informer de certains résultats concrets l'année prochaine.

2. Deuxième projet, qui concerne l'AVIRON CLASSIQUE : Eva vient de vous parler de ce que nous estimons être le plus important de tous les projets en cours de World Rowing, le projet d'analyse stratégique des événements et du calendrier (Strategic Event and Calendar Review – SECR). Je ne reviendrai pas sur les détails de ce projet. Mais je dirai qu'il n'est certainement PAS exagéré d'affirmer que ce projet est absolument fondamental pour nous, peut-être même existentiel.

Maintenir la pertinence et l'attrait du sport de l'aviron et de nos divers événements, avant tout pour vous et les équipes d'aviron du monde entier.

Mais aussi pour les générations actuelles et nouvelles de fans, les diffuseurs, les partenaires commerciaux et les investisseurs. Et oui, c'est également essentiel pour la réussite du projet précédent (SCPP).

L'analyse des événements est maintenant en cours et je ne peux que vous remercier à nouveau pour les contributions que vous avez déjà apportées par le biais de l'enquête et que vous apporterez dans les mois à venir, d'une manière ou d'une autre.

Je tiens également à remercier Eva pour son leadership pour ce projet essentiel, compte tenu notamment de tous les autres projets et événements qu'elle gère en notre nom. C'est remarquable.

Le résultat peut être aussi important et ambitieux que nous le souhaitons. Il nous appartient maintenant de corriger ce qui, selon nous, ne fonctionne pas, de réinventer notre futur calendrier, d'améliorer nos futurs championnats du monde, de remodeler nos futures séries de la Coupe du monde, de peut-être créer de nouveaux événements.

3. Troisième projet, lié à l'aviron en salle, ou aviron connecté comme nous l'appelons parfois : de grands progrès ont été réalisés et des projets très intéressants sont en cours de développement, en coopération très étroite avec la commission d'aviron en salle, sous la direction de Filip.

Parmi beaucoup d'autres choses, vous savez maintenant que nous avons eu une participation très réussie à la Semaine olympique de l'eSport à Singapour au début du mois de juin, ce qui ouvre maintenant de nombreuses nouvelles portes et de nombreuses nouvelles opportunités de développement potentiel. Un événement qui devrait avoir lieu chaque année, l'aviron en salle étant représenté sous des formes très innovantes et passionnantes, notamment virtuelles, ludiques, etc.

De nombreuses autres initiatives sont en cours, liées à notre futur calendrier d'événements en salle, à un programme de certification pour les ergomètres d'aviron, à la création d'une plateforme numérique qui connectera les rameurs en salle du monde entier.

Je m'attends à ce que vous receviez une mise à jour complète de ces divers développements passionnants en 2024.

4. Quatrièmement, en ce qui concerne l'aviron de mer et les sprints de plage : La campagne pour LA28 mise à part, et que la discipline devienne ou non olympique, vous avez vu que nous ne perdons pas une minute pour travailler au développement général de la discipline, main dans la main avec la Commission d'aviron de mer, sous la direction de Guin.

Vous avez maintenant entendu Guin et moi au sujet de la stratégie générale et du projet de Ligue des sprints de plage.

Vous devez également savoir que nous avons l'intention de rehausser les normes d'organisation de nos événements. Je suis persuadé que les deux prochaines

éditions des championnats du monde à Barletta et à Gênes en seront de très bons exemples, et je dois remercier la Fédération italienne d'aviron pour ses efforts constants en vue d'organiser ce que je sais vont être des événements exceptionnels, dans deux très belles régions d'Italie.

Nous espérons maintenant recevoir des offres exceptionnelles pour les éditions 2025, 2026 et 2027 et nous comptons sur vous tous. Quelques manifestations d'intérêt intéressantes ont déjà été reçues, alors à vous de jouer.

Évidemment, et finalement, il y a encore beaucoup de travail remarquable qui est réalisé dans nos différentes fonctions. Une grande partie de ce travail est rapportée dans les documents de l'ordre du jour, par chacun de nos "départements" :

- Développement et durabilité – dirigé par Daniela Gomes
- Gouvernance, bonne gouvernance et intégrité – dirigé par Ludovica Caprino
- Gestion des événements et du sport - dirigé par Nathalie Phillips
- Communication et relations publiques – dirigé par Brian Orsini
- Marketing et diffusion - dirigé par Christian Osterode
- Services aux entreprises et aux événements - dirigé par Prateek Gumbar
- Finances, administration et bureau - dirigé par Ana Djalo et Bich Pham.

## PARTICIPATION AU CONGRÈS WORLD ROWING 2023

| Member Federation | Name          | Last Name           | Capacity        | Attendance | Votes |
|-------------------|---------------|---------------------|-----------------|------------|-------|
| ALG               | Houriya       | Belhamri            | Voting delegate | P          | 3     |
| ALG               | Toufik        | Akloul              | Delegate        | P          | 0     |
| ANG               | Olga          | Albuquerque         | Voting delegate | V          | 1     |
| ANG               | Alexandre     | Lages               | Delegate        | V          | 0     |
| ARG               | Sergio        | Ramírez             | Voting delegate | V          | 3     |
| AUS               | Paul          | Thompson            | Voting delegate | P          | 3     |
| AUS               | Rachael       | Kininmonth          | Delegate        | P          | 0     |
| AUT               | Norbert       | Lambing             | Voting delegate | V          | 3     |
| AZE               | Farhad        | Aliyev              | Voting delegate | P          | 1     |
| BAH               | Jason         | Williams            | Voting delegate | V          | 1     |
| BAR               | Anthony       | Yarde               | Voting delegate | P          | 1     |
| BEL               | Gwenda        | Stevens             | Voting delegate | P          | 1     |
| BEN               | David         | Gbadamassi          | Voting delegate | V          | 1     |
| BER               | Andre         | Perez               | Voting delegate | P          | 1     |
| BLR               | Olga          | Tarasova            | Voting delegate | V          | 3     |
| BOL               | Yuleima       | Charris             | Voting delegate | V          | 1     |
| BRA               | Magali        | Oliveira            | Voting delegate | P          | 3     |
| BUL               |               |                     | Voting delegate | P          | 1     |
| BRA               | Rafael        | Jesus               | Delegate        | P          | 0     |
| CAN               | Carol         | Purcer              | Voting delegate | P          | 3     |
| CAN               | Terry         | Dillon              | Delegate        | V          | 0     |
| CAN               | Adam          | Parfitt             | Delegate        | P          | 0     |
| CHI               | Cristian      | Gomez               | Voting delegate | P          | 3     |
| CHN               | Lixin         | Tong                | Voting delegate | P          | 3     |
| CHN               | Dan           | Zhang               | Delegate        | P          | 0     |
| CHN               | Bingjie       | Wu                  | Delegate        | P          | 0     |
| CIV               | Mathieu       | Appoutou            | Voting delegate | V          | 1     |
| CRO               | Zoran         | Emersic             | Voting delegate | P          | 3     |
| CUB               | Angel Luis    | Garcia Fiadlgo      | Voting delegate | V          | 3     |
| CYP               | Christodoulos | Christodoulou       | Voting delegate | P          | 1     |
| CZE               | Josef         | Johanek             | Voting delegate | P          | 3     |
| DEN               | Conny         | Sørensen            | Voting delegate | P          | 3     |
| DEN               | Morten        | Juel Hansen         | Delegate        | V          | 0     |
| DEN               | Bent          | Jørgensen           | Delegate        | V          | 0     |
| DJI               | Ahmed         | Mahamoud Abdoukader | Voting delegate | V          | 1     |
| DJI               | DAHER         | Djibril Youssouf    | Delegate        | P          | 0     |
| DJI               | FADUMO        | Mowlid Hussein      | Delegate        | P          | 0     |
| EGY               | Mohamed Amr   | Elnoury             | Voting delegate | V          | 3     |
| EGY               | Ehab          | Zarea               | Delegate        | P          | 0     |
| EGY               | Rania         | Elwan               | Delegate        | V          | 0     |
| ESA               | Luis          | Rodas               | Voting delegate | P          | 1     |
| ESP               | Asuncion      | Loriente            | Voting delegate | P          | 3     |
| EST               | Robert        | Vali                | Voting delegate | P          | 3     |
| FRA               | Christian     | Vandenbergh         | Voting delegate | P          | 3     |
| FRA               | Sébastien     | Vieilledent         | Delegate        | P          | 0     |
| FRA               | Myriam        | Goudet              | Delegate        | V          | 0     |
| GBR               | Mark          | Davies              | Voting delegate | P          | 3     |
| GBR               | Louise        | Kingsley            | Delegate        | P          | 0     |

|     |                   |               |                 |   |   |
|-----|-------------------|---------------|-----------------|---|---|
| GBR | Alastair          | Marks         | Delegate        | P | 0 |
| GEO |                   |               | Voting delegate | P | 1 |
| GER | Moritz            | Petri         | Voting delegate | P | 3 |
| GRE | Ioannis           | Vrampas       | Voting delegate | P | 3 |
| GUI | Camara            | Aboubacar     | Voting delegate | P | 1 |
| GUI | Soumah            | Fodé Sanoussy | Delegate        | P | 0 |
| GUI | Toure             | Benth         | Delegate        | P | 0 |
| HKG | Kong Wan          | Ng            | Voting delegate | V | 3 |
| HKG | Michael Chun Ting | Wan           | Delegate        | V | 0 |
| HKG | Yuk Man Vick      | Yeung         | Delegate        | V | 0 |
| HUN | Ottó              | Cseh          | Voting delegate | P | 3 |
| HUN | Borbala           | Pignitzky     | Delegate        | P | 0 |
| INA | Edy               | Suyono        | Voting delegate | P | 3 |
| IND | Sriram            | Venkatramanan | Voting delegate | V | 3 |
| IND | Rajlaxmi          | Singh Deo     | Delegate        | V | 0 |
| IND | Nababuddin        | Ahmed         | Delegate        | V | 0 |
| IRL | Neville           | Maxwell       | Voting delegate | P | 3 |
| IRL | Michelle          | Carpenter     | Delegate        | P | 0 |
| IRL | Martin            | Hogan         | Delegate        | P | 0 |
| IRQ | Abdul Salam       | Dawood        | Voting delegate | P | 1 |
| ISR | Eli               | Szabo         | Voting delegate | V | 3 |
| ITA | Giuseppe          | Abbagnale     | Voting delegate | P | 3 |
| ITA | Michelangelo      | Crispi        | Delegate        | P | 0 |
| ITA | Ambra             | Di Miceli     | Delegate        | P | 0 |
| JPN | Takao             | Senda         | Voting delegate | V | 3 |
| JPN | Motokuni          | Ishimaru      | Delegate        | V | 0 |
| JPN | Naoko             | Kuroda        | Delegate        | V | 0 |
| KAZ | Denis             | Zharmenov     | Voting delegate | P | 3 |
| KAZ | Indira            | Bektenova     | Delegate        | P | 0 |
| KEN | Richard           | Olakhi        | Voting delegate | V | 3 |
| KOR | Dong Hoon         | Kay           | Voting delegate | P | 3 |
| KSA | Ali               | Husein        | Voting delegate | V | 1 |
| KSA | Shereen           | Abulhassan    | Delegate        | V | 0 |
| KSA | Yousaf            | Jelaidan      | Delegate        | V | 0 |
| KUW | Khaled            | Alfodary      | Voting delegate | V | 1 |
| LBA | Nourddin          | Elkreksi      | Voting delegate | P | 1 |
| LBA | Laila             | Abushkiwa     | Delegate        | P | 0 |
| LBA | Emad              | Atwed         | Delegate        | P | 0 |
| LES | Letsatsi          | Ntsibolane    | Voting delegate | V | 1 |
| LES | Nthabiseng        | Tolofi        | Delegate        | V | 0 |
| LES | Lietsiso          | Mohapeloa     | Delegate        | V | 0 |
| LTU | Mindaugas         | Griskonis     | Voting delegate | P | 3 |
| LTU | Saulius           | Ritter        | Delegate        | P | 0 |
| LTU | Donata            | Karaliene     | Delegate        | P | 0 |
| MAD | Mouhidine         | Mohamad       | Voting delegate | V | 1 |
| MAR | Abderrahaman      | Mouadden      | Voting delegate | V | 3 |
| MAR | Lamia             | Laghmati      | Delegate        | V | 0 |
| MAR | Nourdine          | Elmikani      | Delegate        | V | 0 |
| MAS | Norhadi           | Bin Ishari    | Voting delegate | V | 1 |
| MAS | Khoo              | Kah Beng      | Delegate        | V | 0 |
| MAS | Musleha           | binti Nasmian | Delegate        | V | 0 |
| MDA | Larisa            | Popova        | Voting delegate | P | 3 |
| MEX | Arge              | Diez          | Voting delegate | P | 3 |
| MEX | Oscar             | Tams          | Delegate        | V | 0 |

|     |                  |                   |                 |   |   |
|-----|------------------|-------------------|-----------------|---|---|
| MEX | Eduardo          | Arrillaga         | Delegate        | V | 0 |
| MKD | Petar            | Ilbročić          | Voting delegate | P | 1 |
| MON | Mathias          | Raymond           | Voting delegate | P | 1 |
| NAM | Michael          | Haimbodi          | Voting delegate | P | 1 |
| NED | Seada            | Van Den Herik     | Voting delegate | P | 1 |
| NED | Sjoerd           | Hamburger         | Delegate        | P | 0 |
| NED | Christa          | Grootveld         | Delegate        | P | 0 |
| NEP | Sampanna         | Shrestha          | Voting delegate | V | 1 |
| NOR | Thorvald         | Jakobsen          | Voting delegate | P | 3 |
| NZL | David            | Meates            | Voting delegate | P | 3 |
| PAK | Hamdan           | Nazir             | Voting delegate | V | 1 |
| PAR | Pablo            | Seitz             | Voting delegate | V | 3 |
| PER | Augusto          | Farfan            | Voting delegate | V | 3 |
| POL | Adam             | Korol             | Voting delegate | P | 3 |
| POL | Maria            | Wolff             | Delegate        | P | 0 |
| POR | Luis             | Teixeira          | Voting delegate | P | 3 |
| RUS | Alla             | Tarasova          | Voting delegate | V | 3 |
| SEN | Cheikh Moubarack | Wade              | Voting delegate | V | 1 |
| SEN | Awa              | Thiam             | Delegate        | V | 0 |
| SLO | Eva              | Skufca            | Voting delegate | P | 3 |
| SLO | Vladimir         | Meglic            | Delegate        | P | 0 |
| SLO | Jernej           | Slivnik           | Delegate        | P | 0 |
| SOM | Said             | Mohamuud          | Voting delegate | P | 1 |
| SOM | Sundus           | Abdi              | Delegate        | P | 0 |
| SOM | Iman             | Osman             | Delegate        | P | 0 |
| SRB | Dusan            | Kovacevic         | Voting delegate | P | 1 |
| SRB | Zoran            | Jovanovic         | Delegate        | P | 0 |
| SRB | Tanja            | Tosic             | Delegate        | P | 0 |
| SUD | Mutwakil         | Ahmed             | Voting delegate | P | 1 |
| SUI | Neville          | Tanzer            | Voting delegate | P | 3 |
| SUI | Germaine         | Bauer             | Delegate        | P | 0 |
| SUI | Christian        | Stofer            | Delegate        | P | 0 |
| SWE | Charlotte        | Andersson         | Voting delegate | P | 3 |
| SWE | Joachim          | Brischewski       | Delegate        | P | 0 |
| THA | Chainarong       | Charoenruk        | Voting delegate | V | 3 |
| THA | Sanitwong        | Wongsanit         | Delegate        | V | 0 |
| THA | Wimonrad         | Bootsathien       | Delegate        | V | 0 |
| TUN | Hassen           | El Hadj           | Voting delegate | P | 3 |
| TUR | Erhan            | Ertürk            | Voting delegate | P | 1 |
| UAE | Mohamed          | Abdulla Alobeidli | Voting delegate | V | 1 |
| UGA | Hamza            | Kahwa             | Voting delegate | P | 1 |
| UGA | Dean Ivan        | Odongo            | Delegate        | P | 0 |
| UGA | Jamillah         | Nampebwa          | Delegate        | P | 0 |
| UKR | Mykola           | Chupryna          | Voting delegate | V | 3 |
| UKR | Oleksandr        | Fedotov           | Delegate        | P | 0 |
| UKR | Irina            | Dotsenko          | Delegate        | V | 0 |
| USA | Nobuhisa         | Ishizuka          | Voting delegate | P | 3 |
| USA | Amanda           | Kraus             | Delegate        | P | 0 |
| UZB | Rustam           | Ruziev            | Voting delegate | V | 1 |
| VEN | Yoel             | Perez             | Voting delegate | V | 1 |
| VEN | Ana              | Santoyo           | Delegate        | V | 0 |
| VIE | Hai Duong        | Nguyen            | Voting delegate | V | 1 |
| VIE | Thi Hong Hanh    | Duong             | Delegate        | V | 0 |
| ZAM | Whiteson         | Silondwa          | Voting delegate | V | 1 |
| ZIM | Emily            | Brace             | Voting delegate | V | 3 |

| Council | Name            | Last Name         | Capacity | Attendance |
|---------|-----------------|-------------------|----------|------------|
|         | Jean-Christophe | Rolland           | Council  | P          |
|         | Denis           | Oswald            | Council  | P          |
|         | Tricia          | Smith             | Council  | P          |
|         | Vincent         | Gaillard          | Council  | P          |
|         | Gerritjan       | Eggenkamp         | Council  | P          |
|         | Frida           | Svensson          | Council  | P          |
|         | Rosie           | Mayglothling      | Council  | P          |
|         | Eva             | Szanto            | Council  | P          |
|         | Patrick         | Rombaut           | Council  | P          |
|         | Victoria        | Aguirregomezcorta | Council  | P          |
|         | Guin            | Batten            | Council  | P          |
|         | Mathias         | Binder            | Council  | P          |
|         | Ronald          | Chen              | Council  | P          |
|         | Sarah           | Cook              | Council  | P          |
|         | Lenka           | Dienstback-Wech   | Council  | P          |
|         | Mehdi Garidi    | Garidi            | Council  | P          |
|         | Fay             | Ho                | Council  | P          |
|         | Masakuni        | Hosobuchi         | Council  | P          |
|         | Filip           | Ljubicic          | Council  | P          |
|         | Dusan           | Machacek          | Council  | P          |
|         | Rebecca         | Orr               | Council  | P          |
|         | Algirdas        | Raslanas          | Council  | P          |
|         | Jacomine        | Ravensberge       | Council  | P          |
|         | Juergen         | Steinacker        | Council  | P          |

| World Rowing | Name      | Last Name | Capacity               | Attendance |
|--------------|-----------|-----------|------------------------|------------|
|              | Ludovica  | Caprino   | Staff                  | P          |
|              | Matt      | Evans     | Staff                  | P          |
|              | Daniela   | Gomes     | Staff                  | P          |
|              | Prateek   | Gumbar    | Staff                  | P          |
|              | Pat       | Lambert   | Sustainability Adviser | P          |
|              | Brian     | Orsini    | Staff                  | P          |
|              | Christian | Osterode  | Staff                  | P          |
|              | Ngoc-Bich | Pham      | Staff                  | P          |
|              | Nathalie  | Phillips  | Staff                  | P          |
|              | Mauricie  | Summers   | Staff                  | P          |

| Observers            | Name       | Last Name      | Capacity | Attendance |
|----------------------|------------|----------------|----------|------------|
| ARF                  | Dehai      | Liu            | Observer | V          |
| ARF                  | Chunxin    | Chen           | Observer | V          |
| ARF                  | Jin        | Liu            | Observer | V          |
| BAH                  | Michael    | Knowles        | Observer | V          |
| BAR                  | Dave       | Pooler         | Observer | P          |
| BEL                  | Axel       | Müller Asensio | Observer | P          |
| COPARE               | Alvaro     | Vazquez        | Observer | V          |
| COPARE               | Arge       | Diez           | Observer | V          |
| COPARE               | Kristopher | Grudt          | Observer | P          |
| Coupe de la Jeunesse | Gary       | Harris         | Observer | P          |
| CRA                  | Peter      | Cookson        | Observer | P          |
| CRO                  | Branko     | Markota        | Observer | P          |
| CRO                  | Mico       | Mikulic        | Observer | V          |
| European Rowing      | Annamarie  | Phelps         | Observer | P          |
| FAA                  | Hussain    | Abdelsalam     | Observer | P          |
| FAA                  | Yuleima    | Charris        | Observer | P          |
| FAA                  | Martine    | Dimouawa       | Observer | P          |
| GER                  | Torsten    | Gorski         | Observer | P          |
| GER                  | Axel       | Eimers         | Observer | P          |
| GER                  | Mario      | Woldt          | Observer | P          |
| HKG                  | Chris      | Perry          | Observer | V          |
| HKG                  | Mike       | Tanner         | Observer | V          |
| HKG                  | Victor     | NG             | Observer | V          |
| ITA                  | Claudio    | Tranquilli     | Observer | P          |
| ITA                  | Niccolò    | Bagnoli        | Observer | P          |
| JPN                  | Toichi     | Sakata         | Observer | V          |
| KEN                  | Mohamed    | Said           | Observer | V          |
| KOR                  | Semun      | Oh             | Observer | P          |
| L'équipe             | Marc       | Ventouillac    | Observer | P          |
| MEX                  | Joaquín    | Díez-Canedo    | Observer | V          |
| MON                  | Jean-Louis | Antognelli     | Observer | P          |
| NAM                  | Theo       | Tijueza        | Observer | V          |
| PER                  | Sergio     | Viacava        | Observer | V          |
| POR                  | Luis       | Faria          | Observer | P          |
| Swift                | Gareth     | Gruenbaum      | Observer | P          |
| USA                  | Barbara    | Grudt          | Observer | P          |
| UZB                  | Rustam     | Ruziev         | Observer | P          |
| UZB                  | Vyacheslav | Didirih        | Observer | P          |