



ORDRE DU JOUR

Congrès ordinaire World Rowing 2026



Amsterdam, Pays-Bas

Lundi 31 août 2026

08h30 - 16h30 (heure locale)

Ordre du jour

Congrès ordinaire World Rowing 2026

Amsterdam, Pays-Bas

Lundi 31 août 2026

8h30 - 16h30 (heure locale)

- 1. Ouverture de la session**
- 2. Présentation des délégués et validation de leurs pouvoirs**
- 3. Nomination des scrutateurs pour la durée du Congrès**
- 4. Approbation du procès-verbal du Congrès ordinaire de 2025**
- 5. Rapport Présidentiel et rapports de la Vice-présidente, du Trésorier et du Directeur exécutif**
- 6. Rapports des responsables des commissions spécialisées**
- 7. Rapports des représentants continentaux et des membres cooptés du Conseil**
- 8. Présentation des états financiers**
- 9. Rapport des auditeurs**
- 10. Approbation des comptes**
- 11. Fixation du droit de candidature et de la cotisation annuelle**
- 12. Budget pour les années suivantes**
- 13. Nomination des vérificateurs externes**
- 14. Élections du Conseil et du Comité exécutif conformément aux articles 35 et 47**
- 15. Rapports des confédérations continentales d'aviron et autres groupements de membres**
- 16. Rapports sur les demandes d'affiliation et vote**
- 17. Compte rendu des prochaines compétitions de World Rowing et des régates Olympiques et Paralympiques**
- 18. Attribution des prochains Championnats du monde d'aviron conformément à la règle 5**
- 19. Réexamen ou confirmation des décisions (cf. article 28) prises par le Conseil, selon les provisions des articles 21.4, 41.3.2 et 41.3.3, ou par le Comité exécutif, selon les provisions de l'article 49.3.4**
- 20. Propositions spécifiques relatives à un point existant de l'ordre du jour, proposées par les Fédérations membres, le Conseil ou le Comité exécutif**
- 21. Autres points supplémentaires proposés par les Fédérations membres, le Conseil ou le Comité exécutif.**
 - a. Examen stratégique des événements et du calendrier (SECR – Strategic Events & Calendar Review) - mise à jour générale
 - b. Mise à jour sur les projets stratégiques
- 22. Lieu et date du prochain congrès**
- 23. Divers**

Rapport présidentiel et rapports de la vice-présidente, du trésorier et du directeur exécutif

4

Rapport du président

Jean-Christophe Rolland

05

Rapport de la vice-présidente

Tricia Smith

10

Rapport du trésorier

Gerritjan Eggenkamp

11

Rapport du Comité d'audit interne

Gerritjan Eggenkamp

12

Rapport du directeur exécutif

Vincent Gaillard

13

Rapport de l'Agence internationale de contrôle (ITA – International Testing Agency)

25

RAPPORT DU PRÉSIDENT

Jean-Christophe Rolland (FRA)

1. Contexte général

Le contexte international dans lequel évolue le sport demeure complexe et incertain. Si la phase aiguë de la crise de la Covid-19 est derrière nous, ses conséquences à long terme restent visibles dans les sociétés, les économies et les systèmes sportifs. Parallèlement, les conflits et les guerres continuent d'affecter de nombreuses régions du monde, entraînant des drames humains, des tensions géopolitiques et de nouvelles divisions. L'instabilité économique, la pression inflationniste et les contraintes croissantes sur les ressources publiques continuent également d'influer sur la capacité des gouvernements, des villes, des organisateurs, des partenaires et des familles à soutenir le sport.

Le monde du sport n'est pas à l'abri de ces réalités. Au contraire, il en est directement affecté, tout en évoluant dans un environnement qui change rapidement et qui est extrêmement concurrentiel. Les fédérations internationales doivent se battre pour capter l'attention, rester pertinentes, obtenir des ressources, attirer des publics, trouver des organisateurs d'événements et conserver leur place au sein du Mouvement Olympique. Dans un tel contexte, l'adaptation n'est pas une option ; elle est tout simplement essentielle. Pour World Rowing, cela signifie poursuivre le nécessaire chemin d'évolution et d'amélioration, tout en restant fidèle aux fondements et aux valeurs de notre sport.

Le présent rapport 2025 expose la manière dont cette approche a guidé notre travail au cours de l'année, en particulier en ce qui concerne l'avenir de l'aviron dans le monde du sport et au sein du Mouvement Olympique, qui entre lui-même dans une période de réformes importantes et déterminantes.

2. Mouvement Olympique

L'année 2025 a été une année clé pour le Mouvement Olympique, avec l'élection de Kirsty Coventry à la présidence du Comité International Olympique, ouvrant ainsi une nouvelle ère. L'une des premières grandes initiatives de la présidente Coventry a été la réforme « Fit for the Future » (Prêt pour le futur), un vaste examen du CIO et du Mouvement Olympique visant à déterminer si le système olympique demeure pertinent, durable, crédible et résilient pour les années à venir.

Elle a débuté par une phase de « pause et réflexion » fondée sur une vaste consultation de l'ensemble des parties prenantes du Mouvement Olympique, notamment les membres du CIO, les fédérations internationales, les athlètes, les partenaires, les médias et d'autres acteurs contribuant à l'orientation du Mouvement. Cette phase s'est concentrée sur les défis et les opportunités liés à cinq domaines : (1) les athlètes, (2) les Jeux Olympiques, (3) le Mouvement Olympique, (4) un monde meilleur par le sport et (5) la portée, l'engagement et la génération de revenus.

Elle est depuis entrée dans une phase de consolidation au moyen de neuf groupes de travail dédiés : (1) la protection de la catégorie féminine, (2) les Jeux Olympiques de la Jeunesse, (3) le programme des Jeux Olympiques, (4) l'organisation des Jeux Olympiques, (5) l'Olympic Qualifier Series (la série de qualification olympique), (6) la protection des principes fondamentaux de l'Olympisme, (7) l'autonomie, l'éthique et la bonne gouvernance, (8) un monde meilleur par le sport et (9) les partenariats commerciaux et le marketing.

Les objectifs principaux sont de rendre les Jeux Olympiques plus centrés sur les athlètes, moins coûteux et moins complexes, plus durables, plus attractifs pour les jeunes et les nouveaux publics, et plus robustes dans un monde politiquement polarisé.

Le processus n'est pas encore achevé, mais plusieurs étapes importantes ont déjà été franchies. Cela confirme que le Mouvement Olympique entre dans une période de réformes cruciales, et que chaque sport doit être prêt à démontrer sa pertinence, sa contribution et sa capacité d'adaptation.

Il ne fait aucun doute que les résultats de cette réforme façonneront l'orientation du Mouvement Olympique et, dans une certaine mesure, celle des fédérations internationales également, en particulier en ce qui concerne le futur programme olympique, l'évaluation des disciplines et des épreuves, les modèles d'organisation des Jeux, les exigences en matière de sites, l'héritage, l'universalité, ainsi que les critères commerciaux et de pertinence.

Pour World Rowing, ce contexte est essentiel.

Notre place au sein de l'écosystème olympique demeure l'un de nos plus grands atouts, mais elle ne peut être tenue pour acquise. L'intégration de l'aviron de mer – sprint de plage au programme des Jeux Olympiques de Los Angeles 2028 constitue une réussite historique, qu'il nous appartient désormais de concrétiser au plus haut niveau. Dans le même temps, Brisbane 2032 soulève déjà d'importantes questions liées aux sites, à l'évolution du programme, à l'expérience des athlètes, à la durabilité et à l'héritage. Dakar 2026 constituera également une étape importante, en particulier pour l'aviron de mer, tandis que l'avenir des Jeux Olympiques de la Jeunesse au-delà de Dakar appelle une réflexion approfondie. Leur finalité, leurs objectifs et leur impact réel doivent être clarifiés s'ils doivent continuer à jouer un rôle significatif pour les jeunes athlètes et pour le développement des sports.

Un autre développement important concerne la politique du CIO sur la protection de la catégorie féminine et des femmes dans le sport. Il s'agit d'un domaine sensible mais essentiel, et World Rowing devra en évaluer avec soin les conséquences ainsi que la mise en œuvre dans son propre cadre réglementaire, en restant toujours guidée par l'équité, l'inclusion, le respect des athlètes et l'intégrité de la compétition.

Enfin, et peut-être surtout pour l'ensemble des fédérations internationales, le processus d'évaluation du programme olympique sera l'un des aspects les plus sensibles et les plus cruciaux de la réforme. Des principes, critères et calendriers plus clairs sont nécessaires afin d'apporter davantage de transparence et de prévisibilité concernant l'inclusion, l'évolution ou l'éventuelle exclusion de sports, disciplines et épreuves du programme olympique. Pour l'aviron, comme pour tous les sports, rester pertinent, attractif, équitable, universel et en phase avec les attentes du Mouvement Olympique n'est pas simplement souhaitable ; c'est indispensable pour notre avenir.

3. Sport

La stratégie de World Rowing repose sur un principe clair : un sport, trois disciplines, un écosystème unique qui continue d'évoluer.

L'aviron classique reste notre discipline phare olympique et notre fondation historique ; l'aviron de mer, et en particulier le format sprint de plage, atteint sa maturité et ouvre de nouvelles perspectives de croissance ; l'aviron en salle et connecté constitue un moteur majeur de participation, d'innovation et de conquête de nouveaux publics. Ensemble, ces trois disciplines nous permettent de préserver l'héritage de l'aviron tout en nous adaptant aux attentes d'un monde du sport en évolution rapide. Cette transformation en cours est essentielle pour relever nos défis et, en même temps, tirer parti des opportunités à venir.

En **aviron classique**, l'examen stratégique des événements et du calendrier (SECR – Strategic Events and Calendar Review) demeure un projet central. L'objectif n'est pas de modifier les fondements de notre sport, mais de moderniser la manière dont nous organisons, présentons et promouvons nos compétitions. Les réformes déjà adoptées concernant le programme des Championnats du monde, le système de progression et l'introduction d'épreuves mixtes représentent des étapes importantes. Les débuts internationaux du huit mixte à Shanghai ont été particulièrement significatifs et ont démontré le potentiel de ce format, y compris dans une perspective olympique. D'autres travaux se poursuivent sur la refonte de la série des Coupes du monde, le développement des classements et la création de nouveaux leviers événementiels, notamment les Shanghai Sprints à partir de 2026, qui constitueront un héritage important et un outil de promotion.

L'**aviron de mer** entre dans une phase décisive. La confirmation du sprint de plage au programme olympique de Los Angeles 2028 est une réussite historique, mais aussi une responsabilité majeure. Notre tâche consiste désormais à porter la discipline au niveau des standards olympiques dans tous ses aspects : règles, organisation des événements, parcours de qualification, présentation, expérience des athlètes et calendrier international. Les travaux menés dans le cadre du plan olympique et de la stratégie Beach Sprints 360 sont précisément conçus à cette fin. Dakar 2026 et LA28 sont des étapes clés, mais l'ambition va au-delà des Jeux Olympiques : le sprint de plage peut aider l'aviron à toucher de nouveaux territoires, de nouvelles communautés et de nouveaux publics. Cela ne doit pas diminuer l'importance du format d'endurance, expression historique de l'aviron de mer, qui continue de susciter un intérêt croissant et mérite toute notre attention.

L'**aviron en salle et connecté** continue également à montrer un potentiel remarquable. Son accessibilité, son évolutivité et sa dimension numérique le rendent particulièrement pertinent pour l'avenir de notre sport. Le développement de formats virtuels, de la World Rowing Virtual Series, de concepts de participation de masse et de formats élités comme Versa démontre que l'aviron en salle et connecté peut relier l'aviron à une communauté beaucoup plus large, du fitness et de la participation à la compétition de haut niveau. La voie de l'eSport olympique demeure une opportunité importante, et nous devons continuer à positionner l'aviron avec force dans cet espace émergent.

Dans l'ensemble des disciplines, je souhaite exprimer ma sincère reconnaissance aux comités d'organisation de nos événements internationaux. Organiser des événements de grande qualité dans le contexte actuel est de plus en plus exigeant. Cela requiert engagement, ressources, créativité et résilience. Grâce à leur dévouement, nos athlètes ont pu concourir dans d'excellentes conditions et notre sport a continué d'être mis en valeur avec professionnalisme et ambition. Au nom de World Rowing, je remercie chaleureusement tous les comités d'organisation, leurs équipes, les bénévoles, les officiels, les partenaires et les autorités locales pour leur contribution essentielle au succès et au développement de l'aviron.

4. Gouvernance

The 2025 a été une année importante pour la gouvernance de World Rowing, marquée à la fois par la continuité et le renouvellement.

Je souhaite tout d'abord exprimer ma sincère gratitude aux Fédérations membres pour la confiance qu'elles m'ont accordée lors du Congrès ordinaire de 2025 à Shanghai. Le fait d'être le seul candidat ne faisait évidemment pas de l'issue du vote une surprise en soi. Toutefois, recevoir 100% des voix exprimées a été à la fois un grand honneur et, je dois l'admettre, une surprise profondément touchante. Un tel soutien unanime implique une responsabilité considérable. Je ne tiens pas cette confiance pour acquise. Au contraire, elle renforce ma détermination à continuer à servir World Rowing au mieux de mes capacités. Comme je l'ai dit à Shanghai, j'ai l'énergie, la motivation et l'engagement nécessaires pour poursuivre le travail à venir au nom des athlètes, des Fédérations membres et de la communauté mondiale de l'aviron, dans leur intérêt.

Le Congrès 2025 a également apporté d'importants changements dans la composition du Comité exécutif. Je félicite chaleureusement Annamarie Phelps pour son élection à la Vice-présidence. Je me réjouis beaucoup de construire avec elle, ensemble, une équipe Président-Vice-présidente efficace et constructive, fondée sur la confiance, la transparence et un engagement commun en faveur des meilleurs intérêts de notre sport.

Dans le même temps, je tiens à réaffirmer ma profonde gratitude envers Tricia Smith, qui a conclu une période de service exceptionnelle au sein de World Rowing. Sa contribution à notre organisation et au sport de l'aviron a été remarquable. En tant qu'athlète, dirigeante, avocate et défenseuse de longue date du sport et des femmes dans le sport, Tricia laisse un héritage exceptionnel. Sur le plan personnel, ce fut un véritable privilège de travailler à ses côtés en tant que Vice-présidente. Notre collaboration a été marquée par la loyauté, le professionnalisme, l'ouverture et l'amitié. Au nom de World Rowing, je lui renouvelle toute ma reconnaissance et lui souhaite le meilleur pour la suite.

Je félicite également Gerritjan Eggenkamp pour sa réélection en tant que trésorier, ainsi qu'Eva Szanto et Mathias Binder pour leur réélection au Comité exécutif. Leur contribution continue sera inestimable à mesure que nous entrerons dans la prochaine phase de notre travail.

Je souhaite également exprimer mes sincères remerciements à Guin Batten, qui quittera le Comité exécutif mais continuera à servir World Rowing au sein du Conseil en tant que responsable de la Commission d'aviron de mer. Son leadership et sa contribution ont été essentiels au développement de l'aviron de mer, en particulier à un moment aussi important pour la discipline.

Je souhaite chaleureusement la bienvenue à Lenka Wech, nouvellement élue membre du Comité exécutif. En outre, conformément au nouvel article 47 des Statuts et compte tenu de la composition du Comité exécutif, Ronald Chen, des États-Unis d'Amérique, a été nommé au Comité exécutif. Avec l'arrivée de trois nouveaux membres au Comité exécutif, nous entrons dans une nouvelle phase. Je me réjouis vivement de travailler avec l'ensemble des membres en tant qu'équipe efficace, unie et tournée vers l'avenir.

Enfin, je souhaite accueillir Mike Wilkinson au Conseil. Il a été élu lors du Congrès de Shanghai pour pourvoir le poste vacant au sein de la Commission de médecine du sport à la suite du départ à la retraite de Juergen Steinacker, ayant atteint la limite d'âge statutaire.

Un autre jalon majeur de gouvernance en 2025 a été le Congrès quadriennal, tenu en présentiel à Lausanne en mars. Je tiens à saluer l'excellente organisation de ce Congrès et à exprimer notre gratitude à Lausanne Olympic Capital ainsi qu'au Comité International Olympique pour leur soutien.

Le Congrès quadriennal est l'aboutissement d'un long parcours exigeant. Un travail considérable a été accompli pendant de nombreux mois pour préparer les propositions soumises aux Fédérations membres. Je souhaite remercier le Groupe de travail sur la gouvernance et le Groupe de travail sur les règles pour l'énorme volume de travail mené avec sérieux, expertise et dévouement. Leur contribution a été essentielle pour anticiper les questions, préparer les débats et permettre au Congrès de prendre des décisions éclairées.

Je souhaite également remercier les Fédérations membres et l'ensemble des délégués pour leur engagement et pour les décisions prises. Le Congrès quadriennal est un moment essentiel dans la vie de notre organisation. Il nous permet de revoir, d'adapter et d'améliorer notre cadre de gouvernance ainsi que nos Règles de course à la lumière de l'évolution de notre sport et de l'environnement dans lequel nous opérons.

World Rowing est, et doit rester, dans une dynamique d'amélioration continue. Il ne s'agit pas de changer pour changer. C'est la responsabilité de toute organisation bien gouvernée de s'adapter lorsque cela est nécessaire, d'anticiper les défis à venir et de veiller à ce que ses structures, ses règles et ses processus de décision restent adaptés à leur finalité. C'est un élément essentiel de notre devoir collectif de protéger l'intégrité, la crédibilité et l'avenir de l'aviron.

World Rowing continue également de bénéficier fortement de l'expertise, de l'engagement et du dévouement des nombreux bénévoles qui servent au sein de nos Commissions spécialisées. Leur travail est essentiel à la qualité de nos prises de décision et au développement de notre sport dans tous les domaines : athlètes, événements, équipement et technologie,

compétition et entraînement, arbitrage, médecine, para aviron, aviron de mer, en salle, masters et jeunesse, diversité et durabilité, entre autres. Les Commissions réunissent expérience, connaissances techniques et compréhension approfondie des réalités de notre sport.

En janvier 2026, nous avons organisé à Lausanne une réunion conjointe des Commissions en présentiel. Cette rencontre a constitué une occasion précieuse de réunir nos Commissions, de faire avancer des projets clés, de partager des réflexions entre domaines d'expertise et de renforcer la coordination. À une époque où notre sport doit continuer à évoluer, la contribution des Commissions est plus importante que jamais. Je souhaite exprimer ma sincère reconnaissance à tous les responsables et membres des Commissions pour le temps, l'énergie et la compétence qu'ils apportent à World Rowing.

Un autre projet important en matière de gouvernance et de développement concerne la collaboration avec nos Confédérations continentales. L'objectif est de mieux valoriser le rôle des Confédérations, de renforcer l'alignement au sein de l'écosystème mondial de l'aviron et de soutenir des priorités répondant aux besoins spécifiques de chaque région. Ce travail vise à améliorer la collaboration entre World Rowing, les Confédérations et les Fédérations membres, tout en respectant la diversité des contextes et des défis à travers le monde.

Dans le cadre de ce processus, un cadre de subventions aux Confédérations continentales a été élaboré. Le principe est de soutenir des projets concrets, sur la base de demandes claires, avec objectifs, calendriers, indicateurs clés de performance, plans de financement, évaluations des risques et obligations de reporting. Chaque demande sera évaluée au regard des priorités à court et moyen terme convenues dans le cadre du projet de collaboration avec les Confédérations continentales, avec une supervision et une redevabilité appropriées. Il s'agit d'une étape importante pour garantir que le soutien soit ciblé, transparent et efficace, et qu'il contribue directement au développement de l'aviron dans les régions.

Enfin, je suis heureux d'annoncer que j'ai été élu au Conseil de l'ASOIF lors de la 49e Assemblée générale de l'ASOIF tenue à Lausanne en juin 2025. Cette nomination offre l'occasion de contribuer plus directement aux travaux de l'ASOIF et de soutenir la collaboration entre les fédérations internationales olympiques d'été.

Gouvernance et questions judiciaires

La judiciarisation croissante du sport devient une source de préoccupation réelle. World Rowing a été confrontée à deux recours devant le Tribunal arbitral du sport (TAS) en deux ans, chacun ayant nécessité un investissement important en temps, en attention et en ressources juridiques. Il ne s'agit pas seulement d'une question financière ; cela soulève aussi une question plus large sur la capacité des organisations sportives à appliquer efficacement leurs propres règles, en particulier sur le terrain de jeu et dans les contraintes immédiates de la compétition.

L'affaire née des Jeux paralympiques de Paris 2024 mérite d'être mentionnée. À l'issue de la finale du skiff PR1 hommes, un téléphone mobile a été retrouvé dans l'embarcation d'un athlète. Les Règles de course applicables interdisent toute communication avec un équipage depuis l'extérieur du bateau et restreignent les données qui peuvent être reçues, mesurées, enregistrées ou stockées pendant la course. Conformément à l'interprétation appliquée de manière constante par World Rowing, les téléphones mobiles ne sont pas des dispositifs

autorisés. L'arbitre de course a donc disqualifié l'athlète, et cette décision a ensuite été confirmée par le Jury puis par le Comité exécutif. L'athlète et son équipe n'ont pas contesté la présence du téléphone dans le bateau ; l'argument avancé était essentiellement que le téléphone n'avait pas été utilisé pour communiquer et n'avait pas procuré d'avantage sportif.

Pour World Rowing, ce n'était pas la question pertinente. La règle existe pour protéger l'équité et l'intégrité en empêchant la présence et l'utilisation de dispositifs de communication non autorisés pendant la course. Dès lors qu'un tel dispositif est trouvé dans un bateau, et dès lors que la règle est connue et comprise, les officiels ont la responsabilité de l'appliquer. L'arbitre de course, le Jury et le Comité exécutif n'avaient aucune autre option raisonnable que de le faire. Exiger de World Rowing qu'elle prouve qu'une communication effective a eu lieu, puis qu'elle démontre en plus que cette communication a créé un avantage de performance, reviendrait à imposer une charge impossible à l'organisation. Avec les technologies modernes, une telle exigence serait irréaliste et affaiblirait l'applicabilité de la règle. Nous ne pouvons pas placer un officiel derrière chaque rameur, ni mener des enquêtes médico-légales après chaque course pour déterminer si un dispositif a été utilisé et avec quel effet.

La décision du TAS d'annuler celle du Comité exécutif a donc été profondément décevante et soulève de sérieuses préoccupations pratiques. World Rowing respecte pleinement le rôle et l'indépendance du TAS en tant qu'instance d'appel ultime dans le sport international. Toutefois, cette décision a des conséquences importantes. Elle risque d'affaiblir l'autorité des décisions prises sur le terrain de jeu et de créer une incertitude quant à la capacité des fédérations internationales à faire appliquer des règles essentielles à l'équité de la compétition. Cela est d'autant plus difficile à comprendre au regard du principe bien établi selon lequel les décisions prises sur le terrain ne devraient normalement pas être réexaminées, sauf en cas de circonstances exceptionnelles, telles que la mauvaise foi, l'arbitraire ou des violations de procédure.

World Rowing tirera bien entendu les enseignements nécessaires de cette affaire et réexaminera la formulation des règles concernées afin de veiller à ce qu'elles soient aussi claires et solides que possible à la lumière des évolutions technologiques. Mais cela ne doit pas être compris comme une reconnaissance du fait que les décisions prises par nos officiels et nos organes internes étaient erronées. Au contraire, ils ont agi de bonne foi, conformément aux règles telles qu'elles étaient comprises et appliquées, et pour défendre l'intégrité de la compétition. Cette affaire rappelle que l'équilibre entre le contrôle juridique et l'autonomie du sport doit être soigneusement préservé. Si chaque décision prise sur le terrain peut être contestée après coup, avec des ressources disproportionnées nécessaires pour la défendre, c'est le fonctionnement même du sport qui est menacé.

5. Finances

Un rapport financier détaillé sera soumis par le Trésorier, accompagné du rapport des auditeurs, dans les documents de l'ordre du jour du Congrès. Je n'entrerai donc pas ici dans les détails techniques de nos comptes. En revanche, je souhaite revenir sur le contexte financier plus large dans lequel World Rowing évolue.

Les ressources sont essentielles si nous voulons accomplir notre mission : gouverner, développer et promouvoir l'aviron sous toutes ses formes, soutenir nos athlètes et nos Fédérations membres, et veiller à ce que notre sport reste pertinent, attractif et compétitif dans le paysage sportif international. Dans le même temps, nous devons reconnaître que nos ressources restent limitées, alors que les attentes, les exigences de conformité, les standards de livraison des événements et les besoins de développement continuent de croître.

Les revenus olympiques restent notre principale source de financement. C'est à la fois une force et une vulnérabilité. Les revenus issus de Paris 2024 ont confirmé le niveau obtenu après Tokyo 2020, ce qui est positif. Cependant, l'évolution moins favorable du taux de change du dollar américain en a réduit la valeur réelle pour World Rowing. Pour l'avenir, nous devons être réalistes : rien ne garantit que les revenus olympiques augmenteront ; au contraire, les perspectives générales suggèrent que la pression sur cette source de financement pourrait se poursuivre. Cela renforce la nécessité de réduire notre dépendance structurelle à une seule source principale de revenus.

C'est pourquoi nous avons mené des discussions approfondies avec nos Fédérations membres sur la nécessité de diversifier nos ressources. L'une des décisions importantes a été l'augmentation des cotisations de membre. Je suis pleinement conscient qu'il s'agissait d'un sujet sensible, surtout dans un contexte économique difficile pour de nombreuses fédérations. Je souhaite donc remercier une fois de plus le Congrès et les Fédérations membres pour leur soutien et leur sens des responsabilités. Cette décision contribue directement à renforcer la capacité de World Rowing à servir et à soutenir la communauté de l'aviron..

En même temps, la résilience financière ne peut pas être obtenue uniquement par la maîtrise des coûts ou par les sources de revenus existantes. Nous devons aussi investir. L'investissement est essentiel pour développer notre sport, améliorer nos événements, renforcer la promotion, toucher un public plus large, soutenir l'innovation et créer de nouvelles opportunités dans nos trois disciplines. C'est une condition pour rester compétitifs dans le monde du sport et pour assurer l'avenir de l'aviron.

À cet égard, le Comité exécutif a pris un certain nombre de décisions afin de soutenir des projets susceptibles de contribuer à notre développement futur. Cela inclut la création de nouveaux actifs, l'extension des partenariats commerciaux, le développement des droits et des opportunités de distribution, des plateformes fondées sur les communautés, des initiatives philanthropiques et d'autres voies de diversification des revenus. Ces initiatives exigent de la rigueur et une gestion attentive, mais elles sont nécessaires si nous voulons passer de la résilience financière à une croissance durable.

6. Organisation

L'évolution des activités de World Rowing au cours des dernières années a naturellement exigé une évolution de l'organisation elle-même. World Rowing s'est développée non pas pour grandir pour grandir, mais pour refléter l'ampleur croissante, la complexité et les attentes associées à nos opérations. La gouvernance, les finances, les ressources humaines, la communication, le sport

et la mise en œuvre des événements, le développement, le marketing, l'intégrité, la durabilité et les relations avec les parties prenantes exigent tous davantage de capacité, d'expertise et de coordination qu'auparavant.

Sous la direction du Directeur exécutif, l'organisation a poursuivi sa transformation afin de mieux refléter cette évolution et l'ampleur des responsabilités désormais assumées par World Rowing. Il s'agit d'un processus continu. En tant qu'organisation relativement petite, avec toujours plus de responsabilités à gérer, nous devons sans cesse rechercher le juste équilibre entre ambition, efficacité, professionnalisme et ressources disponibles.

De mon point de vue, je souhaite exprimer ma sincère gratitude au Directeur exécutif pour son engagement authentique et son dévouement envers l'aviron et World Rowing. Son travail, conjointement avec celui de l'équipe de direction et du personnel, est essentiel à la réalisation de notre mission et à la mise en œuvre de l'orientation stratégique définie par le Congrès, le Conseil et le Comité exécutif.

Je souhaite également remercier chaleureusement l'ensemble du personnel de World Rowing pour son engagement, son professionnalisme et sa résilience. Ils assurent une très large gamme d'activités, souvent sous une forte pression temporelle et avec des ressources limitées. Il est extrêmement précieux pour notre organisation de pouvoir compter sur des personnes motivées, profondément attachées à notre sport et à la qualité de ce que nous délivrons.

En tant qu'organisation, nous continuons d'apprendre, de nous adapter et de nous améliorer. Cela vaut pour nos structures, nos processus, notre collaboration interne et la manière dont nous soutenons la communauté de l'aviron. Ensemble — élus, bénévoles, Commissions, Fédérations membres, Confédérations et personnel — nous continuons à construire une organisation capable de répondre aux exigences d'aujourd'hui et à préparer l'avenir de l'aviron.

7. Conclusion / Perspective d'avenir

À l'avenir, nous devons rester lucides. Le contexte dans lequel notre sport évolue est exigeant, incertain et de plus en plus concurrentiel. Les défis sont nombreux : pression financière, attentes croissantes, besoin d'une plus grande visibilité, évolution du Mouvement Olympique, transformation des habitudes des publics et complexité grandissante de l'organisation du sport au niveau international.

Pourtant, je reste profondément optimiste quant à l'avenir de l'aviron. Cet optimisme ne repose ni sur la complaisance ni sur l'idée que notre histoire nous protégera à elle seule. Il repose sur la force de nos valeurs, sur la qualité de nos athlètes, sur l'engagement de nos Fédérations membres, sur l'expertise de nos bénévoles, sur le dévouement de notre personnel et sur la passion de la communauté de l'aviron dans le monde entier.

L'aviron repose sur des fondations solides. C'est un sport d'effort, d'équité, de respect, de résilience, de travail d'équipe et d'excellence. Ces valeurs ne sont pas dépassées ; au contraire, elles sont plus pertinentes que jamais dans le monde d'aujourd'hui. Notre responsabilité est de veiller à ce qu'elles continuent d'inspirer les nouvelles générations et qu'elles s'expriment dans un sport qui demeure visible, accessible, attractif et crédible.

C'est pourquoi l'adaptation est essentielle. Les réformes et les changements que nous entreprenons ne visent pas à affaiblir notre identité ni à compromettre nos valeurs. Ils sont conçus pour les protéger, pour leur donner tout leur sens à l'avenir et pour garantir que l'aviron continue d'occuper la place qu'il mérite dans le monde du sport et au sein du Mouvement Olympique.

La route à venir exigera du courage, de la discipline et de l'unité. Elle exigera des choix et, parfois, des décisions difficiles. Mais si nous restons guidés par nos valeurs, si nous gardons les athlètes au centre de notre mission et si nous sommes prêts à engager les réformes nécessaires avec clarté et détermination, alors World Rowing a toutes les raisons d'envisager l'avenir avec confiance.

RAPPORT DE LA VICE-PRÉSIDENTE

Tricia Smith (CAN)

Le rôle de la Vice-présidente est :

- D'exécuter les fonctions qui lui sont déléguées par le Président.
- De représenter World Rowing lorsque le Président est empêché, ou lorsqu'elle en est chargée par le Président ou le Comité exécutif.
- De travailler sur des missions spéciales et au sein de groupes de travail, à la demande du Comité exécutif ou du Conseil.
- De superviser les activités du programme de développement de World Rowing.
- De présenter un rapport au Congrès ordinaire chaque année.

Activités et réalisations principales en 2025

2025 a été une année importante sur le plan de la gouvernance, marquée par l'aboutissement de propositions au Congrès quadriennal. Dans mon rôle de Vice-présidente, j'ai soutenu le Comité exécutif et le Directeur exécutif dans la préparation et le déroulement du Congrès.

Le Comité exécutif a continué à se réunir deux fois par mois et reste concentré sur la promotion de notre sport sous toutes ses formes, l'identification de financements supplémentaires, le développement de partenariats et de sponsoring, ainsi que le suivi des programmes existants, des revenus et du budget global. J'ai également contribué aux discussions et aux décisions concernant la participation des athlètes détenteurs de passeports russes (RUS) ou belarus (BLR).

En tant que membre du groupe de travail sur la gouvernance, j'ai porté une attention particulière à la préparation du Congrès quadriennal et à la finalisation des propositions de modifications des Statuts, du Code d'éthique et autres politiques pertinentes. J'ai également présidé un groupe de travail chargé de réviser les cotisations des Fédérations membres. Les modifications proposées aux Statuts ainsi que la nouvelle structure des cotisations ont été bien accueillies par le Congrès et ont été largement approuvées.

Une autre initiative importante a été l'examen de l'Article 47. J'ai coprésidé un groupe de travail créé pour examiner les préoccupations exprimées par plusieurs Fédérations membres concernant la nécessité d'une plus grande diversité géographique au sein du Comité exécutif. À la suite de consultations avec les principales parties prenantes et les Fédérations membres concernées, le groupe de travail a élaboré une recommandation qui a ensuite été approuvée par le Congrès ordinaire à Shanghai, en Chine.

Alors que s'achève ma dernière année de mandat en tant que Vice-présidente, je souhaite exprimer ma sincère gratitude à la communauté de World Rowing pour la confiance et le soutien qu'elle m'a accordés tout au long de mes nombreuses années d'engagement dans notre sport. Depuis mes débuts en tant qu'athlète jusqu'à ma nomination au sein de la Commission des femmes, du Comité exécutif, puis enfin comme Vice-présidente, j'ai eu le privilège de contribuer à une période de développement remarquable pour l'aviron.

Je suis particulièrement fière des progrès accomplis en matière d'égalité des genres, du renforcement des opportunités offertes aux femmes dans les fonctions de leadership, de la préservation de l'histoire des femmes dans l'aviron, ainsi que de la promotion d'une gouvernance fondée sur des valeurs, centrée sur l'intégrité, l'équité et les athlètes. Ce fut un honneur de servir notre sport, et je reste convaincue que World Rowing est très bien positionné pour l'avenir.

Je tiens également à adresser mes plus chaleureuses félicitations et mes meilleurs vœux à la nouvelle Vice-présidente élue, Annamarie Phelps. Je lui souhaite beaucoup de succès dans cette fonction importante et me réjouis de voir World Rowing poursuivre sa croissance et son rayonnement sous la conduite du Comité exécutif.

TRÉSORIER

Gerritjan Eggenkamp (NED)

Le rôle du Trésorier est :

- D'assurer la liaison avec le Directeur exécutif et l'assister dans la préparation du budget annuel et des comptes annuels, ainsi que du plan financier à long terme, en tenant compte du cycle olympique quadrennial, et les présenter au Congrès ordinaire ;
- De présider et convoquer les réunions du Comité des finances, et rendre compte au Comité exécutif des activités de ce comité;
- D'être membre du Comité d'audit interne et être responsable de la convocation de ses réunions ;
- De soumettre un rapport et présenter les états financiers au Congrès ordinaire chaque année.

En 2025, le Directeur exécutif et son équipe ont poursuivi les efforts de diversification des revenus avec la mise en œuvre des Shanghai Sprints, le lancement de l'initiative « Philanthropy Lite », le développement du programme d'adhésion Masters et le renforcement de la capacité de vente de sponsoring grâce au recrutement de Havas Play. L'équipe a également sécurisé des revenus essentiels liés aux droits médias jusqu'en 2028 avec le renouvellement de l'accord avec l'Union européenne de radiodiffusion (EBU), et a amorcé des démarches pour renforcer le programme de fournisseurs premium. Au regard des initiatives en cours de développement, des revenus supplémentaires sont anticipés afin de compenser le déficit initial de CHF 250'000 sur la période 2025–2028, tout en permettant de poursuivre les investissements dans le sport.

Activités et réalisations clés en 2025

Outre la participation aux réunions du Comité exécutif, mes principales activités en 2025 ont consisté à superviser les activités financières de World Rowing en coordination avec le Directeur exécutif Vincent Gaillard et le responsable des services généraux et de l'administration Prateek Gumber, ainsi qu'à présider les réunions du Comité des finances et du Comité d'audit. Le rapport sur les comptes 2025 figure dans d'autres documents de l'ordre du jour.

Grâce à un contrôle strict des coûts, le résultat opérationnel de World Rowing s'est élevé à CHF 92'795, contre un déficit budgété de CHF 273'661. Dans un contexte de marchés mondiaux performants, et en particulier de forte progression de l'or tout au long de 2025, le résultat du portefeuille d'investissement a atteint CHF 2'315'281, portant le résultat global de l'exercice à CHF 2'117'813.

Résumé et priorités pour 2026

Compte tenu de la dépendance aux revenus olympiques, de l'élargissement des activités de World Rowing pour répondre aux attentes des parties prenantes, du contexte inflationniste et de la pression croissante sur le modèle traditionnel des droits de diffusion et sur d'autres sources de revenus, l'augmentation et la diversification des sources de revenus restent une priorité pour World Rowing.

RAPPORT DU COMITÉ D'AUDIT INTERNE

Gerritjan Eggenkamp (NED)

Le rôle du Comité d'audit interne est d'assurer la supervision des questions d'audit, de finances, de gestion des risques et de gouvernance, notamment en supervisant les éléments suivants :

- La pertinence du processus budgétaire quadriennal et annuel,
- l'intégrité des états financiers,
- la conformité aux principes comptables et aux lois applicables,
- les contrôles internes relatifs aux rapports financiers et aux questions non financières,
- les qualifications, l'indépendance, la nomination et le travail de l'auditeur externe, et
- l'efficacité du dispositif de gestion des risques de World Rowing.

Le Comité d'audit interne soumet chaque année un rapport au Congrès ordinaire.

Le Comité d'audit interne est composé de trois personnes : le trésorier de World Rowing et deux personnes ne détenant aucune fonction élue, nommée ou salariée au sein de World Rowing. Parmi ces trois membres, au moins un doit avoir une formation juridique et un autre une formation financière.

Activités et réalisations principales en 2025

Le Comité d'audit interne s'est réuni virtuellement en mai et en septembre avec le directeur exécutif et le directeur financier. La réunion prévue au quatrième trimestre a été reportée à la réunion conjointe des commissions en janvier, au cours de laquelle le Comité d'audit a participé à l'ensemble des sessions de l'ExCo et des commissions. Les principaux sujets examinés et discutés comprenaient la matrice d'évaluation des risques, le rapport annuel (y compris un échange avec les auditeurs), le budget et la planification financière sur quatre ans, les efforts de diversification des revenus de World Rowing, les risques informatiques et l'examen de la sécurité sur l'eau. En outre, le Comité d'audit a tenu une session avec le responsable en charge de la gestion du portefeuille d'investissement de World Rowing chez Dynawealth. Enfin, le Comité a supervisé l'appel d'offres (RFP) en vue d'un éventuel changement d'auditeur, à l'issue duquel il a été décidé de maintenir PwC.

Priorités pour 2026

Le Comité d'audit a identifié les priorités suivantes pour 2026 : revue de l'audit avec PwC, diversification des revenus commerciaux et révision de l'évaluation des risques.

Résumé

L'examen de l'évaluation des risques, de l'audit financier, de la planification financière sur quatre ans, ainsi que des risques liés à la sécurité sur l'eau et aux systèmes informatiques n'a révélé aucune insuffisance (potentielle) ni de nouveaux risques, compte tenu des actions et mesures mises en place. La forte dépendance à une seule source de revenus (les recettes olympiques) constitue un risque connu, pour lequel le Comité d'audit continue d'insister sur la nécessité d'intensifier les efforts afin d'identifier d'autres sources de revenus. Le Comité d'audit se félicite des progrès réalisés en matière de diversification en 2025 et s'attend à ce que, dans les prochaines années, les initiatives en cours au sein de World Rowing permettent de poursuivre cette diversification.

Membres de la Commission 2025

Hans-Jorgen Aversen
 Germaine Bauer
 Gerritjan Eggenkamp, Responsable

RAPPORT DU DIRECTEUR EXÉCUTIF

Vincent Gaillard

2025 en résumé

2025 a marqué la quatrième année de mise en œuvre de notre plan stratégique visant à transformer la portée, l'image et les revenus de l'aviron : **15 ans pour mobiliser de nouvelles générations autour de l'aviron, pour toutes ses disciplines**. Comme les membres s'en souviendront grâce à notre rapport précédent présenté pour le dernier Congrès ordinaire, nous avons identifié 10 objectifs prioritaires, au-delà des activités courantes. Des progrès tangibles ont été réalisés dans l'ensemble de ces domaines tout au long de l'année, comme le souligne la première partie de ce rapport.

1. Aviron classique

La réalisation la plus importante de l'année a sans doute été l'organisation réussie des Championnats du monde d'aviron à Shanghai, en Chine. Il s'agit d'un remarquable succès opérationnel pour World Rowing et pour la communauté mondiale de l'aviron, avec un héritage fort porté par l'annonce des Shanghai Sprints de World Rowing — une épreuve annuelle de sprint sur 500 m ajoutée au calendrier mondial et dont le lancement est prévu en 2026.

2025 a également vu des progrès substantiels dans notre projet de révision stratégique des événements et du calendrier (SECR – Strategic Event and Calendar Review), aboutissant à un programme des Championnats du monde renforcé, à un système de progression révisé et à l'introduction d'épreuves mixtes, dont les débuts internationaux du 8+ Mixte. Les travaux sur un système mondial de classement des équipes et des athlètes ainsi que sur l'élaboration du futur calendrier — y compris une refonte de la série des Coupes du monde à partir de 2029 — se poursuivront en 2026, avec des conclusions attendues au cours de cette année.

En plus d'un événement Masters réussi à Banyoles, en Espagne, 2025 a marqué la première année complète du nouveau programme d'adhésion Masters de World Rowing, une initiative clé conçue pour renforcer le soutien et les services à la communauté Masters. Elle générera également des revenus récurrents qui seront réinvestis dans le développement et la promotion du sport.

Un rapport plus détaillé est à consulter dans la section [Sport et événements - Aviron classique](#).

2. Aviron de mer et sprint de plage

La priorité en 2025 a été d'accélérer le développement d'un « plan olympique en 13 points » afin d'élever la discipline au niveau des standards olympiques. Les détails de ce plan ont été présentés lors des Congrès précédents.

Parmi les autres faits marquants figurent l'organisation de référence des Championnats du monde 2025 d'aviron de mer et des finales de sprint de plage à Antalya, en Turquie, ainsi que l'attribution des éditions 2027 et 2028 respectivement à Oeiras, au Portugal, et à Antalya, en Turquie.

Dans l'ensemble, 2025 a été une nouvelle année très productive pour la poursuite du développement de l'aviron de mer et du format sprint de plage, ainsi que pour l'avancement de notre stratégie Beach Sprints 360, y compris une future série d'épreuves de sprint de plage qui sera présentée au Congrès de 2026. Il convient également de noter que 2025 a marqué l'arrivée de notre nouveau responsable de la discipline, Marcello Varriale, responsable événementiel senior, qui a succédé à Matt Evans à la suite de son départ pour LA28.

Un rapport plus détaillé peut être consulté dans la section [Aviron de mer et sprint de plage](#).

3. Aviron en salle

2025 a été une année dynamique pour la poursuite du développement de cette discipline en pleine expansion, marquée dès le début par la nomination de notre première responsable à temps plein de l'aviron en salle, Juliette Duchemin.

L'année a été jalonnée de plusieurs premières majeures : les tout premiers Championnats du monde entièrement virtuels, réunissant 1 600 compétiteurs de 74 nations sur quatre tours de compétition ; le lancement de la série virtuelle de World Rowing (World Rowing Virtual Series), une compétition inclusive ouverte aux athlètes de tous niveaux ; l'organisation à Singapour de la première édition du World Rowing Super60 ; et la toute première Versa Challenge organisée de manière indépendante.

L'année a également été marquée par la poursuite du développement de notre partenariat avec le Japan Sports Council, notamment avec la co-organisation du deuxième Forum du sport virtuel (Virtual Sports Forum) à Tokyo et la préparation de la troisième édition à Lausanne en 2026. Des progrès ont également été réalisés dans les partenariats avec Ergatta, ErgZone, EXR, Refract et TimeTeam.

Dans l'ensemble, 2025 a été une nouvelle année productive pour le développement de notre stratégie d'aviron en salle, en étroite collaboration avec la Commission de l'aviron en salle.

Un rapport plus détaillé peut être consulté dans la section [Aviron en salle](#).

4. Transformation de World Rowing

Comme présenté lors des Congrès quadriennal et ordinaire de 2025, le début de l'année 2025 a offert l'occasion d'évaluer les progrès accomplis au cours des trois premières années (2022–2024) de notre stratégie de transformation et de définir les projets prioritaires pour le cycle 2025–2028. De nombreux projets liés à 2025 sont présentés tout au long de ce rapport ; d'autres seront abordés dans de futurs rapports.

5. Revenus

À la suite de plusieurs grandes initiatives commerciales lancées en 2024, avec des attentes de revenus à moyen et long terme, l'année 2025 a généré des revenus additionnels substantiels. Cela a été porté par les partenariats avec Concept2 et l'Andalousie, ainsi que par l'initiative des « droits commerciaux renforcés » liée aux événements récemment attribués. Ces résultats ont eu un impact positif sur les résultats financiers de 2025, après une année 2024 déjà favorable, et resteront essentiels pour le reste du quadriennat.

Parallèlement, le nouvel accord UER (union européenne de radio-télévision) sur les droits médias et la distribution pour la période 2025–2028 a été finalisé, garantissant un financement essentiel pour l'ensemble du cycle. D'autres initiatives ont inclus le lancement de « Philanthropy Lite » et du programme de licences Masters, ainsi que l'approbation d'une augmentation des cotisations des membres — autant de mesures visant à diversifier les sources de revenus et à renforcer la durabilité financière.

Une étape importante a été la désignation de Havas Play comme agence mondiale de sponsoring de World Rowing, positionnant World Rowing, les Fédérations membres et les comités d'organisation pour obtenir des revenus commerciaux accrus à partir de 2026. Le lancement des World Rowing Shanghai Sprints contribuera également à générer d'importantes opportunités de revenus.

Plus de détails sont disponibles dans la section [Ventes de sponsoring et développement commercial](#) de ce report.

6. Droits de diffusion et de distribution au niveau mondial

2025 a constitué une première saison très positive sous le nouvel accord UER (2025–2028), avec de nombreux diffuseurs publics européens continuant d'offrir une excellente couverture des événements de World Rowing et de European Rowing.

En dehors de l'Europe, les efforts de distribution des droits se sont accélérés grâce à de nouveaux partenariats et à des renouvellements, renforçant notamment la visibilité en Chine via CCTV.

Des progrès ont également été réalisés en vue de la création — sous réserve de financement — d'une future « Rowing Media House » et d'une plateforme mondiale de gestion des actifs numériques, dont le lancement est envisagé pour fin 2026 ou début 2027.

Plus de détails sont disponibles dans la section [Diffusion, commercialisation et marketing](#)

Gouvernance

Des progrès ont continué à être réalisés dans plusieurs domaines de gouvernance, notamment l'égalité des genres, la diversité et l'inclusion, avec une étape importante franchie grâce à l'approbation de modifications majeures des Règles lors du Congrès quadriennal (Statuts et Règles de courses) pour le cycle 2025–2028.

Ces changements portent sur des domaines clés tels que les formats de compétition et les cotisations des membres, reflétant l'évolution des standards de gouvernance et les pressions liées aux coûts. Le projet de collaboration avec les Confédérations (ConFederations Collaboration Project) a également progressé, avec pour objectif de renforcer la coopération et d'aligner les standards de gouvernance des cinq confédérations.

Des résultats concrets sont attendus en 2026, notamment l'attribution de subventions financières à certains projets sélectionnés.

Plus de détails sont disponibles dans la section **Gouvernance & intégrité**.

7. WWF Healthy Waters Alliance

Depuis son lancement en 2024, 2025 a marqué la première année complète d'activation de la Healthy Waters Alliance, permettant de mettre en œuvre des initiatives de préservation de l'eau aux niveaux local et national, et d'accompagner les Fédérations membres ainsi que les comités d'organisation, en partenariat avec les bureaux du WWF dans le monde entier.

worldrowing.com/responsibility/sustainability/wwf-alliance/

worldrowing.com/responsibility/sustainability/healthy-waters-alliance-projects/

Des progrès supplémentaires ont été réalisés en matière d'action climatique, de protection de la biodiversité et d'initiatives connexes, comme détaillé dans le rapport distinct sur le développement et la durabilité ci-après - [Biodiversité et Healthy Waters Alliance](#).

8. Maison de l'aviron à Shanghai

En s'appuyant sur le succès des Championnats du monde de Shanghai, une initiative majeure d'héritage a été annoncée : les World Rowing Shanghai Sprints, une épreuve annuelle de 500m intégrée au Shanghai Head of River Regatta. L'événement réunira les huit meilleures équipes mondiales — y compris une innovante « équipe mondiale » — et offrira un package financier attractif, incluant des primes.

worldrowing.com/2026/04/08/world-rowing-announces-teams-for-the-inaugural-2026-world-rowing-shanghai-sprints/

worldrowing.com/2025/10/02/world-rowing-launches-annual-shanghai-based-sprint-rowing-event/

Des discussions ont également progressé avec les autorités de Shanghai concernant la possible création d'un bureau satellite et d'un espace de présentation public dans le centre-ville de Shanghai.

9. Administration

2025 a marqué une transition importante dans les processus comptables et administratifs financiers de World Rowing, notamment avec la mise en place d'un nouveau système comptable et d'un nouveau plan comptable, ainsi qu'avec des efforts visant à renforcer la cohérence des présentations budgétaires et prévisionnelles. L'année devrait se clôturer avec un résultat opérationnel positif et une performance d'investissement favorable.

Il convient surtout de noter qu'à la fin de 2025, un nouvel ensemble d'objectifs, au-delà des activités courantes, a été défini pour 2026 :

1. **Aviron classique** : conclusion du SECR ; développement du système de classement (ranking) ; benchmark des WRCH ; croissance des Masters ; mise en œuvre de la 1ère édition du WRSS ; planification pour LA28.
2. **Aviron de mer** : benchmark du WBSF ; planification pour LA28 ; mise en œuvre de Dakar 2026 ; développement de Beach Sprints 360 et de la série.
3. **Aviron en salle** : inclusion au programme OEG ; collaboration avec le secteur du gaming ; montée en gamme du WRICH ; mise en œuvre de la Virtual Series et des Versa Finals ; développement de Versa et de S60.
4. **Transformation de World Rowing** : révision du SEAP 360 (Strategic Event Attribution Process) ; stratégie d'hospitalité ; opérations du WR Satellite ; développement du CRM ; ventes de sponsoring.
5. **Nouveaux revenus** : ventes de sponsoring ; création de nouveaux événements ; philanthropie ; Masters ; hospitalité ; programme fournisseurs.
6. **Droits de diffusion et de distribution mondiaux** : ventes internationales de droits médias ; développement de l'OTT et de la Media House.
7. **Gouvernance** : mise en œuvre du JCM ; collaboration entre Confédérations ; déploiement de CSHR Human Rights 101 ; transition de la Commission des athlètes.
8. **Durabilité** : évolution de la Healthy Waters Alliance ; planification de l'action climatique.
9. **China 360** : collaboration renforcée, y compris le soutien technologique ; événements ; Shanghai House of Rowing ; activations commerciales, de contenu et sur les réseaux sociaux.
10. **Bureau satellite de l'UE** : exploration des opportunités pour un bureau permanent et le financement d'initiatives supplémentaires basées dans l'UE.

Nous avons clôturé l'année 2025 en ayant réalisé de solides progrès dans un certain nombre de domaines essentiels, en relevant avec succès les défis grâce à une étroite collaboration avec le Président de World Rowing, le Comité exécutif, le Conseil et les Commissions.

Dans ce qui a été une nouvelle année exigeante et productive, j'adresse mes remerciements sincères et les plus chaleureux à l'équipe de World Rowing ainsi qu'à l'ensemble du personnel pour leur engagement remarquable et leur dévouement à promouvoir la portée, l'image et les revenus de l'aviron dans le monde entier.

Les rapports des différents départements suivent.

Diffusion, commercialisation et marketing

2025 en résumé

2025 a été une année exigeante et productive pour le département Diffusion, commercialisation et marketing, alors que World Rowing a continué d'évoluer dans un environnement médiatique, commercial et de sponsoring en mutation rapide. Dans un contexte de transformations structurelles du paysage audiovisuel mondial, d'attentes commerciales accrues et d'ambition renforcée de la Fédération en matière de revenus, de visibilité et de valorisation de la marque, le département a su concilier une charge opérationnelle importante avec plusieurs initiatives stratégiques majeures.

L'année a été marquée par une forte qualité d'exécution dans les domaines de la diffusion, de la présentation des événements, de la distribution des droits, du développement du sponsoring et du soutien juridique et commercial, tout en posant les bases d'une croissance future dans des domaines tels que les rankings, le contenu numérique, les partenariats fournisseurs et la stratégie Shanghai. Les principales réalisations sont présentées ci-dessous.

1. Diffusion et production audiovisuelle.

L'une des priorités majeures du département en 2025 a été de continuer à sécuriser et à renforcer la diffusion audiovisuelle de World Rowing lors de ses principaux événements. Malgré un paysage médiatique marqué par le recul des audiences de la télévision linéaire, la réduction des budgets des diffuseurs et la migration continue vers la consommation numérique, World Rowing a respecté l'ensemble de ses obligations contractuelles envers ses partenaires internationaux de diffusion et a maintenu une forte couverture mondiale sur les principaux marchés.

Les prestations de diffusion hôte ont été assurées avec succès et coordonnées sur l'ensemble des événements World Rowing et European Rowing concernés, y compris, dans certains cas, dans des conditions locales difficiles. Une production de référence a été réalisée pour les Championnats du monde 2025 de World Rowing à Shanghai, en étroite collaboration avec World Rowing Productions et le prestataire local chinois. Par ailleurs, d'importantes améliorations en matière de sécurité ont été introduites grâce à la standardisation et à la mise à disposition de kits de sécurité pour les opérations des caméras sur l'eau.

Le département a également renforcé la supervision centrale du streaming en direct, en particulier pour les Championnats du monde U23 et U19, contribuant ainsi à garantir une plus grande cohérence en matière de qualité, de diffusion et de distribution sur les plateformes de World Rowing.

2. Innovation de diffusion et distribution des droits

Au-delà de la prestation de base, 2025 a également été marquée par des progrès continus dans l'innovation et la modernisation de l'environnement audiovisuel de World Rowing. Le département a mis en place des normes opérationnelles renforcées, notamment un système plus avancé et plus économique pour la transmission des signaux

de diffusion en direct depuis les sites de régates vers les plateformes numériques, en alternative à la diffusion satellite traditionnelle.

D'autres travaux ont porté sur la conception et la mise en œuvre d'un format optimisé pour les cérémonies de remise des médailles, sur la sélection d'un prestataire privilégié pour moderniser les habillages graphiques à l'écran de World Rowing, ainsi que sur le lancement d'un examen de l'ensemble du portefeuille audiovisuel de la Fédération afin d'en garantir la pertinence dans un écosystème médiatique en évolution. Le département a également contribué, avec la direction de World Rowing, à une analyse conjointe de la couverture de l'aviron aux Jeux Olympiques de Paris 2024, jetant ainsi les bases de futures améliorations en matière de diffusion.

La distribution des droits a elle aussi progressé favorablement. Des accords de diffusion ont été renouvelés ou élargis avec plusieurs partenaires, tandis que des accords de sous-licence pour les Championnats du monde 2025 de World Rowing ont contribué à une visibilité internationale particulièrement importante de l'événement.

3. Support au commercial et soutien juridique

Le département a continué d'assurer une mise en œuvre commerciale fiable sur l'ensemble des événements World Rowing et European Rowing, notamment en matière de marque (branding), de visibilité des partenaires, d'exécution des licences et du merchandising. La gestion des comptes et l'activation des partenaires ont été maintenues auprès d'un large réseau de partenaires commerciaux et de prestataires stratégiques, contribuant à la fois à l'excellence opérationnelle et à la création de valeur commerciale à long terme.

Les revenus issus des licences et du merchandising ont de nouveau augmenté par rapport aux années précédentes, démontrant la solidité continue de ce programme. Le département a également contribué au renforcement de la couverture d'assurance de World Rowing, à l'avancement des enregistrements internationaux de marques, ainsi qu'au déploiement d'un cadre actualisé de plan comptable afin d'améliorer le suivi et le rapport financiers.

Fait important, en l'absence de conseil juridique interne dédié, le département a également assumé une charge de travail juridique et contractuelle significative. Cette contribution supplémentaire a joué un rôle essentiel pour assurer la continuité, protéger les intérêts de la Fédération et soutenir la stabilité globale de l'organisation.

4. Ventes de sponsoring et développement commercial

Une étape commerciale majeure en 2025 a été la désignation de Havas Play comme agence principale de vente de sponsoring de World Rowing. Cette décision a renforcé de manière importante la capacité de développement commercial de la Fédération et a permis de structurer davantage l'architecture du sponsoring, notamment grâce à des outils d'analyse de marché, des supports de vente et une prospection ciblée.

D'autres travaux de développement commercial stratégique se sont également poursuivis sur plusieurs initiatives importantes. Le département a fait avancer le projet de ranking de World Rowing, en appuyant la sélection et l'intégration d'un prestataire privilégié pour la première phase. Cette initiative a le potentiel de devenir à la fois un outil de gouvernance et un

levier de storytelling, tout en soutenant la catégorisation des événements, les incitations à la participation et l'identification des talents.

Des progrès ont aussi été réalisés dans le développement continu du World Rowing Supplier Programme ainsi que dans plusieurs discussions plus larges sur les partenariats et les investissements, y compris des concepts liés à un futur environnement numérique s'adressant directement au consommateur, « Home of Rowing ».

5. Innovation événementielle et stratégie pour Shanghai

Le département a joué un rôle actif dans la mise en œuvre du concept intégré d'événement d'aviron en salle, combinant participation de masse et compétition élite. Celui-ci a été adapté avec succès et organisé à Singapour sous le nom de World Rowing Super-60 Singapore, démontrant le potentiel de formats événementiels innovants pour élargir la portée et renforcer l'engagement.

Un autre axe majeur de progression a été le développement continu de la stratégie Shanghai. Le département a contribué à faire avancer le concept d'une présence permanente de World Rowing à Shanghai et a joué un rôle essentiel dans le soutien au lancement d'une régates de sprint récurrente, placée sous l'égide de World Rowing et associée à l'événement annuel Head of the Shanghai River.

Ces évolutions revêtaient une importance stratégique non seulement sur le plan sportif et promotionnel, mais aussi pour la croissance commerciale à long terme, l'expansion du marché et le renforcement de la présence de World Rowing dans un marché international clé en pleine croissance.

6. Engagement du marché et équipe

En parallèle à ses responsabilités commerciales et audiovisuelles, le département est resté actif dans le développement des relations avec le marché au sens large. La participation aux principaux événements internationaux de l'industrie du sport a soutenu le développement des relations, l'intelligence de marché et le suivi continu des tendances pertinentes pour la stratégie de diffusion, commerciale et marketing.

En interne, le département a également continué à renforcer sa structure et son efficacité opérationnelle. Kevin Fulgham a été promu au poste de Responsable de projet, diffusion et marketing, en reconnaissance de sa contribution précieuse au département et à l'ensemble de la famille de l'aviron.

Dans l'ensemble, le travail accompli en 2025 a contribué à faire en sorte que World Rowing reste bien positionné pour répondre aux défis actuels tout en se préparant aux opportunités futures dans un paysage sportif et médiatique de plus en plus concurrentiel et fragmenté.

Communications, media & réseaux sociaux

2025 en résumé

2025 a été une année forte et productive pour le département Communications, Médias & Réseaux sociaux, qui a continué à renforcer le profil mondial de World Rowing à travers les événements, l'activité de gouvernance et l'ensemble des disciplines du sport. Dans la continuité de la dynamique créée durant l'année Olympique et Paralympique 2024, le département s'est attaché à maintenir la croissance des

audiences, à améliorer la cohérence du storytelling et à soutenir les objectifs stratégiques plus larges de la Fédération grâce à des actions coordonnées dans les domaines numérique, éditorial et médiatique.

Une attention particulière a été portée aux préparatifs des Championnats du monde de World Rowing à Shanghai, à la communication des principaux développements de gouvernance autour du Congrès quadriennal, ainsi qu'à la poursuite de l'expansion de la visibilité de l'aviron en salle, de l'aviron de mer et de l'aviron Masters. De bons progrès ont été réalisés dans les domaines prioritaires présentés ci-dessous.

1. Communication des événements et couverture médiatique

La communication des événements et les opérations médias sont restées l'un des piliers centraux de l'activité du département en 2025. L'équipe a accompagné l'ensemble des événements World Rowing et European Rowing grâce à la planification média, à la production éditoriale, aux services de citations et à la coordination sur site, contribuant ainsi à une communication cohérente et professionnelle sur l'ensemble du calendrier.

Une attention accrue a été portée au storytelling centré sur les athlètes et à la création de récits identifiables autour des événements et des performances. Cette approche a renforcé l'attractivité des contenus de World Rowing et amélioré la capacité de la Fédération à toucher à la fois les publics spécialisés et un public sportif plus large.

La collaboration étroite avec les Fédérations membres s'est également poursuivie, avec des échanges visant à améliorer les flux de partage de contenus et à créer un écosystème de communication plus connecté autour des événements internationaux.

2. Croissance numérique et sur les réseaux sociaux

L'écosystème numérique et social de World Rowing a poursuivi son expansion régulière tout au long de 2025. À la fin de l'année, les canaux sociaux de World Rowing dépassaient 600 000 abonnés sur l'ensemble des plateformes, hors réseaux sociaux chinois, ce qui reflète la croissance continue de sa portée numérique directe.

Ces progrès ont été soutenus par une meilleure cohérence entre les plateformes et par un storytelling plus homogène sur Instagram, TikTok, YouTube et X. Les grands temps forts et les événements phares ont continué à être des moteurs essentiels d'engagement, tandis que l'amélioration de la planification des contenus et de la coordination des canaux a permis au département de maintenir une présence numérique plus cohérente tout au long de l'année.

Un autre développement important en 2025 a été la relance des canaux sociaux chinois, notamment WeChat, Weibo et Douyin, en amont des Championnats du monde de World Rowing à Shanghai. Cela a jeté les bases d'une présence numérique plus forte et plus structurée sur l'un des marchés clés de croissance de World Rowing.

3. Vidéos, production éditoriale et performance du site web

Le contenu vidéo est resté au cœur de la stratégie de communication de World Rowing en 2025. Au cours de l'année, la chaîne YouTube a enregistré 4,3 millions de vues, soutenues par 387 mises en ligne, entre vidéos longues, formats courts et diffusions en direct.

Cette production a renforcé la visibilité des événements, des disciplines et des parcours d'athlètes, tout en soutenant le modèle de monétisation de la chaîne et en contribuant à diversifier les sources de revenus numériques. Parallèlement, la production éditoriale est demeurée solide et régulière tout au long de l'année, avec 245 articles publiés sur [WorldRowing](#) et 51 communiqués de presse diffusés à l'échelle internationale.

Les newsletters mensuelles ont été envoyées conformément au calendrier éditorial préétabli, tandis que la couverture des événements comprenait des synthèses quotidiennes, des comptes rendus de course et des portraits d'athlètes, en particulier lors des Championnats d'Europe et des Championnats du monde. Le site web de World Rowing est également resté une plateforme centrale d'information et de narration en 2025, avec 4,4 millions de pages vues et 9,1 millions d'interactions liées aux événements, avec un trafic particulièrement élevé sur les contenus liés au Congrès, aux mises à jour des règles et aux grandes pages d'événements.

4. Relations médias et soutien à la réputation

Le travail mené en matière de relations médias tout au long de 2025 a continué de bénéficier d'une approche plus structurée et de plus en plus fondée sur les données. Le département a pleinement utilisé une plateforme de veille médiatique pour suivre la couverture, la perception et la portée, ce qui a permis d'appuyer des rapports plus éclairés et une meilleure compréhension de l'impact des actions de communication.

Bien que les chiffres annuels complets relatifs aux retombées médiatiques sont encore en voie de consolidation au moment de la rédaction, les résultats du début d'année ont confirmé l'impact positif des actions de relations publiques coordonnées, en particulier autour des étapes de gouvernance et des grandes compétitions. Cela a souligné l'importance d'une planification proactive de la communication pour protéger et renforcer la réputation de World Rowing.

Plus largement, le département a continué de jouer un rôle important en aidant à communiquer les évolutions institutionnelles de manière claire et cohérente, soutenant ainsi la visibilité et la crédibilité de l'organisation dans son ensemble.

5. Soutien transversal

Au-delà de sa mission principale de communication, le département a joué un rôle transversal important au sein de l'organisation. Un soutien en communication a été apporté aux initiatives de développement, notamment à la promotion de la campagne Healthy Waters, ainsi qu'à l'aviron en salle grâce à la mise en avant de la Virtual Series et aux contenus liés à l'aspect réglementaire.

Un appui complémentaire a également été fourni à l'aviron masters et à l'aviron de mer, au moyen de supports promotionnels et de contenus ciblés. Par ailleurs, une collaboration étroite avec les équipes Marketing et Commercial a permis d'assurer une forte cohérence entre les actions de communication, les objectifs des partenaires et les priorités générales de l'organisation.

Cette contribution transversale est restée importante en 2025, alors que World Rowing continuait de renforcer la cohérence de son image, la visibilité de ses projets stratégiques et la portée de sa narration dans l'ensemble des disciplines.

6. Perspectives

Dans l'ensemble, les résultats de l'année ont confirmé les progrès continus du département dans sa capacité à soutenir les objectifs stratégiques de World Rowing grâce à des actions de communication, de médias et de contenus numériques intégrées. Le département a contribué à maintenir la croissance des audiences, à renforcer la visibilité des événements, à appuyer la communication sur la gouvernance et à améliorer l'alignement entre les différents canaux et flux de contenu de la Fédération.

À mesure que World Rowing entre plus avant dans le cycle 2025-2028, le développement continu des plateformes numériques, de l'engagement des audiences, de la planification des contenus et du soutien des médias internationaux restera une priorité importante. Le travail mené en 2025 a fourni une base solide pour cette prochaine phase.

Services centraux et administration

2025 en résumé

2025 a été une année productive et importante pour le département Services et administration, l'équipe continuant de soutenir les fonctions opérationnelles de World Rowing dans les domaines des finances, des ressources humaines, de la technologie, de la gestion des bureaux, des services aux événements et de plusieurs projets stratégiques internes. Parallèlement à la gestion quotidienne des principales fonctions administratives, le département a contribué à plusieurs initiatives visant à améliorer l'efficacité, le reporting, la prestation de services et le soutien à l'organisation.

L'année a combiné des avancées majeures sur les systèmes internes avec une solide exécution dans les services aux événements, les plateformes tournées vers la communauté et le soutien aux Commissions. Les principales réalisations sont présentées ci-dessous.

1. Administration et systèmes internes

Un axe majeur en 2025 a été le renforcement continu des systèmes internes et des processus administratifs. L'une des réalisations les plus importantes a été la mise en place et la transition réussie vers un nouveau système ERP, Odoo, couvrant les finances, la comptabilité et les ressources humaines.

Cette transition a inclus le passage à un nouveau plan comptable ainsi que l'introduction de processus améliorés destinés à renforcer le reporting, l'efficacité et la transparence dans la prise de décision. Ensemble, ces développements ont constitué une étape importante dans la modernisation de l'infrastructure administrative interne de World Rowing.

Au-delà du projet ERP, le département a également supervisé un certain nombre d'améliorations organisationnelles, notamment la rénovation du siège de World Rowing à Lausanne afin de créer un environnement de travail plus moderne et axé sur le bien-être.

2. Technologie et outils digitaux

Le département a également joué un rôle central dans la mise en place de solutions technologiques concrètes soutenant à la fois les opérations internes et la communauté de l'aviron au sens large. À la suite de l'approbation des règles lors du Congrès quadriennal, une nouvelle application web progressive dédiée aux règles a été développée et lancée.

Cette application intègre une fonction de recherche et de requête assistée par l'IA, ainsi qu'un accès et une navigation hors ligne, ce qui contribue à rendre le cadre réglementaire plus accessible et plus facile à utiliser. Cela a constitué une étape importante dans l'amélioration de l'expérience utilisateur autour de l'un des outils réglementaires essentiels de World Rowing.

En parallèle, le département a contribué au développement du tableau de bord GEDI dans Power BI, offrant une manière plus claire et plus efficace de présenter les données de participation et de représentation à travers les activités de World Rowing, tout en soutenant l'orientation stratégique des futures initiatives.

3. Prestation des services aux événements

Les services aux événements sont restés un pilier majeur du travail du département en 2025. L'équipe a assuré la coordination de prestataires essentiels, notamment dans les domaines du chronométrage et des données, de la présentation sportive et de l'accréditation, tout en supervisant les achats liés aux vêtements d'événement, aux médailles, aux trophées et à d'autres fournitures clés via un réseau diversifié de fournisseurs.

Le département a également continué à gérer les inscriptions sportives et les accréditations pour tous les événements World Rowing ainsi que pour de nombreux événements continentaux, en servant de premier point de contact pour les questions des équipes. Afin d'améliorer l'efficacité interne et la réactivité, des relances automatisées ont été mises en place pour recueillir plus efficacement les principaux éléments d'inscription auprès des Fédérations membres.

Parallèlement, le département a produit les programmes des Championnats du monde d'aviron et des Championnats d'Europe d'aviron et, en coordination avec la Commission de compétition, a contribué à définir et à faire approuver un nouveau concept de programme ainsi que des principes fondamentaux pour Los Angeles 2028.

4. Système de progression et innovation en termes d'événements

À la suite de l'approbation du Congrès quadriennal à la mi-mars, le nouveau système de progression a été mis en œuvre avec les prestataires de chronométrage, y compris les mises à jour nécessaires des résultats et des systèmes. Cela a exigé une étroite coordination des exigences techniques et a contribué à une transition fluide vers le nouveau cadre.

Le département a également soutenu d'importantes améliorations pour la discipline des sprints de plage. Lors des finales mondiales World Rowing 2025 à Antalya, des flux de données supplémentaires, tels que les temps intermédiaires, ont été capturés afin d'améliorer les statistiques et l'analyse, tandis qu'un système de revue vidéo a été introduit pour appuyer les décisions des arbitres.

En parallèle avec le CIO, un travail important a également été mené sur la documentation des Résultats et systèmes d'information Olympiques pour les sprint de plage en vue de Los Angeles 2028 et Dakar 2026. Cela a souligné la contribution croissante du département à l'innovation et à la préparation technique des nouveaux formats d'événements.

5. Masters et support à la communauté

2025 a également été marqué par une mise en œuvre plus structurée et plus cohérente des initiatives liées aux Masters

et à la communauté. Le World Rowing Masters Portal a atteint près de 4 000 membres et a enrichi ses fonctionnalités grâce à la connection des athlètes (Athlete Connect), à une prise en charge multilingue en sept langues, à des pages de profil améliorées et à de nouveaux outils visant à positionner le portail comme le centre névralgique de la communauté mondiale des Masters.

Un plan de promotion associé a soutenu les événements et initiatives Masters, notamment la présence de World Rowing lors de certains événements et la création d'une nouvelle newsletter mensuelle dédiée aux Masters. L'approche directe auprès du consommateur adoptée par le portail a également contribué au développement d'une base de données de pratiquants et à un engagement direct plus fort avec les participants.

La régates mondiale d'aviron Master de à Banyoles a constitué un temps fort particulier. Le département a soutenu à la fois la préparation et la tenue de l'événement, tout en introduisant un processus d'accréditation simplifié grâce à la vérification d'identité via le Masters Portal, ainsi qu'un dîner de réseautage en soutien au projet Philanthropy Light.

6. Supports aux Commissions et équipe

Le département a continué d'apporter un soutien important de liaison à plusieurs Commissions et groupes de travail. Prateek Gumber est resté le point de contact du Groupe de travail sur les règles ainsi que de la Commission de l'équipement et de la technologie, Monika Briedyte pour la Commission de l'aviron de compétition, Ela Zuvanic pour la Commission d'arbitrage et Milda Valciukaite pour la Commission de l'aviron Masters.

En outre, le département a contribué à l'organisation logistique du Congrès quadriennal à Lausanne, notamment par la tenue d'une soirée spéciale à la Maison du Sport International pour les délégués. Cela reflète le large rôle opérationnel de l'équipe, tant au service des priorités internes qu'externes de l'organisation.

L'équipe Services centraux et administration est dirigée par Prateek Gumber et soutenue par Monika Briedyte, Ngoc-Bich Pham, Ela Zuvanic et, à partir du second semestre, Milda Valciukaite. Leur travail collectif a permis d'assurer une année marquée par un solide soutien opérationnel, des progrès internes significatifs et des contributions importantes aux objectifs plus larges de World Rowing.

Développement et durabilité

2025 en résumé

Le développement et la durabilité sont restés au cœur du mandat de World Rowing en 2025, ces deux domaines continuant d'évoluer d'activités fondées sur des programmes vers de véritables outils stratégiques au service du renforcement des capacités, de l'éducation, de la responsabilité environnementale et du soutien à long terme des Fédérations. Tout au long de l'année, World Rowing s'est concentré sur le renforcement des Fédérations membres, la consolidation des parcours pour les athlètes et leur entourage, ainsi que sur la traduction des engagements en matière de durabilité en actions concrètes au sein de l'organisation et de ses événements.

L'année a permis de réaliser de bons progrès dans un large éventail d'activités, allant de l'éducation et du soutien au

développement à la responsabilité climatique, aux initiatives en faveur de la biodiversité et à l'expansion continue de la Healthy Waters Alliance. Les principales réalisations sont présentées ci-dessous.

1. Portée mondiale du développement

En 2025, le programme de développement de World Rowing a mis en œuvre plus de 50 activités de développement ciblées à travers le monde, soutenant 86 Fédérations membres sur tous les continents. Ces activités ont bénéficié à plus de 600 participants, avec une participation féminine atteignant 33%, reflétant des progrès continus en matière d'élargissement de l'accès et d'amélioration de la représentation.

Il est important de souligner que le programme a continué à s'adresser à l'ensemble des rôles et des niveaux du sport. Il a soutenu les athlètes et les parcours de développement des jeunes, les entraîneurs et les formateurs d'entraîneurs, les arbitres et les délégués techniques, les classificateurs, les gestionnaires et les dirigeants sportifs, contribuant ainsi à garantir que les capacités techniques, organisationnelles et de leadership puissent se développer en parallèle.

Cette approche globale et systémique demeure essentielle pour renforcer la durabilité des systèmes nationaux d'aviron et pour garantir que les investissements en développement se traduisent par un impact durable au-delà des activités individuelles.

2. Académie de formation (World Rowing Education Academy) et réseau de formateurs

La World Rowing Education Academy a continué à constituer la pierre angulaire du dispositif mondial de formation en 2025. En offrant un point d'entrée numérique unique et structuré pour la formation à travers les différents rôles et disciplines, l'Académie a contribué à garantir une plus grande cohérence, accessibilité et assurance qualité au sein de l'offre éducative de la Fédération.

Plus de 220 apprenants ont suivi avec succès des formations de l'Académie au cours de l'année. Parallèlement, l'Académie a également poursuivi son rôle de plateforme de partage des connaissances, en diffusant des articles et des contenus éducatifs afin de communiquer sur les activités de développement et d'élargir l'accès à l'information au sein de la communauté mondiale de l'aviron.

Une étape stratégique majeure en 2025 a été la consolidation d'un réseau mondial de formateurs World Rowing. Ce réseau compte 48 formateurs actifs sur tous les continents, avec une représentation féminine de 35%, positionnant ainsi World Rowing pour déployer des programmes de formation de manière plus cohérente et efficace à l'échelle internationale.

3. Renforcement des capacités des Fédérations membres

World Rowing a collaboré avec 39 Fédérations membres ayant bénéficié directement de son programme de formation en 2025, couvrant différentes disciplines, communautés et fonctions. Parallèlement, le programme de développement des entraîneurs de World Rowing a été mis à jour afin de s'aligner sur les modifications réglementaires approuvées lors du Congrès quadriennal de 2025, garantissant ainsi que les cadres de formation restent pleinement cohérents avec l'évolution du cadre réglementaire du sport.

Le soutien au développement lié aux événements de World Rowing et des Confédérations continentales est également resté un pilier central du programme, avec 18 opportunités annuelles proposées. Ces interventions ont permis de relier la formation et le mentorat à l'exposition à la compétition internationale, offrant aux athlètes et aux entraîneurs un accès non seulement aux événements eux-mêmes, mais aussi à l'environnement d'apprentissage plus large qui les entoure.

Cette approche intégrée demeure essentielle pour aider les Fédérations membres à transformer le soutien au développement en progression sportive concrète et en parcours de performance durables à long terme.

4. Soutien ciblé au développement

En complément du soutien de formation, World Rowing a continué de recourir à des interventions ciblées là où elles pouvaient avoir un impact particulièrement élevé. En 2025, le programme de don d'équipement a soutenu six Fédérations membres : l'Angola, l'Argentine, le Bénin, le Maroc, l'Ouganda et la Zambie.

Bien que limité dans sa portée, ce soutien reste très significatif, en particulier pour les nations ou disciplines émergentes de l'aviron où les contraintes liées à l'équipement continuent de freiner la croissance et la participation. En levant ces obstacles pratiques à l'accès, le programme a contribué à des objectifs de développement plus larges et a soutenu une croissance plus inclusive du sport.

Ce type de soutien ciblé et facilitateur demeure un complément important aux initiatives plus larges en matière de formation et de renforcement des capacités.

5. Responsabilité climatique et mise en œuvre

En 2025, la durabilité s'est davantage intégrée aux opérations et aux départements de World Rowing. La protection des écosystèmes aquatiques, la réponse aux impacts climatiques et le soutien à la biodiversité ont été reconnus non seulement comme des priorités environnementales, mais aussi comme des conditions fondamentales pour l'avenir de l'aviron en tant que sport pratiqué sur l'eau.

World Rowing a continué à renforcer sa gouvernance climatique grâce à la mesure, à l'analyse et au reporting des émissions de gaz à effet de serre au moyen d'une plateforme reconnue de comptabilisation carbone. En s'appuyant sur les évaluations réalisées en 2022 et 2023, la publication du rapport sur les émissions de gaz à effet de serre 2024 en novembre 2025 a constitué une étape importante en matière de responsabilité organisationnelle et a fourni une base factuelle plus solide pour les décisions futures.

La qualité et la maturité de ce travail se sont traduites par une amélioration de la performance climatique de World Rowing, passée de Bronze à Silver. Cela a représenté des progrès tangibles à la fois dans la qualité des données et dans les processus de gouvernance, tout en renforçant la crédibilité de la planification future de réduction des émissions dans les opérations, les événements, les déplacements et les achats.

6. Biodiversité et Healthy Waters Alliance

S'appuyant sur le plan d'action climatique élaboré en partenariat avec Deloitte, 2025 a marqué le passage de la stratégie à la mise en œuvre opérationnelle. La priorité a été donnée à la mise à l'essai d'un nouveau modèle de durabilité pour les comités d'organisation des événements, notamment

dans le cadre d'un partenariat pilote avec bloomUp lors des Championnats du monde d'aviron U19 à Trakai.

Ce travail a abouti au premier rapport d'impact sur la biodiversité de World Rowing et a également contribué à la sélection de l'organisation dans les Sport Positive Awards 2025, dans la catégorie projets de biodiversité. Ensemble, ces avancées ont témoigné d'une reconnaissance extérieure croissante du leadership de World Rowing dans l'intégration des considérations liées à la biodiversité dans l'organisation d'événements sportifs internationaux.

Parallèlement, la Healthy Waters Alliance a achevé sa première année complète de mise en œuvre après son lancement en 2024. Une boîte à outils de bonnes pratiques a été publiée, des activations ont été organisées lors de grands événements d'aviron, et World Rowing a participé activement à la campagne mondiale Sports for Nature, « It's in our Nature » (« c'est dans notre nature »), contribuant à mettre en avant les actions positives en faveur de la nature menées par les Fédérations membres, les organisateurs d'événements et l'ensemble de la communauté de l'aviron.

7. Remerciements et perspectives

Les réalisations de 2025 ont été rendues possibles grâce à l'engagement collectif d'un vaste réseau de partenaires et de contributeurs. Celui-ci comprenait le personnel de World Rowing, les Commissions et les représentants continentaux, la Solidarité Olympique et le département Sports du CIO, le Comité International Paralympique et son équipe chargée de l'engagement des membres, les Fédérations membres, les comités d'organisation des événements de World Rowing, les Comités Nationaux Olympiques et Paralympiques, ainsi que les fabricants d'équipement.

Le travail accompli au cours de l'année a renforcé le rôle du développement et de la durabilité comme pilier stratégique de l'avenir à long terme de World Rowing. À mesure que l'organisation avance dans le cycle quadriennal en cours, l'accent restera mis sur le renforcement des parcours de formation, l'élargissement du soutien au renforcement des capacités et l'intégration plus profonde de l'action climatique et de la biodiversité dans l'ensemble de l'écosystème mondial de l'aviron.

Gouvernance & intégrité

2025 en résumé

2025 a été une année importante et dynamique pour la gouvernance et l'intégrité, marquée par deux Congrès, des décisions statutaires et réglementaires majeures, un engagement continu auprès des Fédérations membres et le renforcement de l'engagement de World Rowing en faveur de l'intégrité et de la bonne gouvernance. Conformément aux priorités plus larges du cycle 2025–2028, le département s'est attaché à renforcer les standards de gouvernance, à soutenir la redevabilité et à veiller à ce que les principaux processus institutionnels soient mis en œuvre de manière efficace et crédible.

Des progrès satisfaisants ont été accomplis dans les principaux domaines prioritaires présentés ci-dessous.

1. Congrès et questions statutaires

Les principales étapes de gouvernance de l'année ont été franchies à travers le Congrès quadriennal à Lausanne et

le Congrès ordinaire tenu en septembre. Ensemble, ces réunions ont permis à World Rowing d'adopter d'importantes modifications des Statuts et des Règles de course, tout en confirmant les décisions nécessaires au soutien de la durabilité de la fédération et à la poursuite du développement de sa gouvernance.

L'un des principaux résultats a été l'approbation d'une augmentation des cotisations annuelles des membres. Cette décision reflète les exigences croissantes auxquelles sont confrontées les Fédérations internationales, le coût des exigences modernes en matière de gouvernance, ainsi que le contexte plus large d'inflation dans lequel World Rowing continue d'évoluer.

L'année a également été marquée par une modification importante de l'article 47. À la suite de l'autorisation donnée par le Congrès quadriennal, le Congrès ordinaire a approuvé une proposition du Conseil visant à renforcer la diversité géographique au niveau du Comité exécutif, constituant ainsi une étape importante vers un meilleur alignement des structures de gouvernance avec le caractère mondial de la communauté de l'aviron.

2. Leadership et représentation

Le Congrès ordinaire a également marqué un moment important pour la continuité du leadership et le renouvellement institutionnel. Jean-Christophe Rolland (FRA) a été reconduit dans ses fonctions de Président pour son dernier mandat, Annamarie Phelps (GBR) a été élue Vice-présidente et Gerritjan Eggenkamp (NED) a poursuivi son mandat de Trésorier.

En outre, Eva Szanto (HUN), Lenka Wech (GER) et Mathias Binder (SUI) ont été élus au Comité exécutif conformément à l'article 47. À la suite des modifications statutaires approuvées relatives à la diversité géographique, Ronald Chen (USA) a également été nommé au Comité exécutif en tant que membre nommé.

Ces évolutions ont permis d'assurer une continuité appropriée tout en renouvelant les capacités de leadership et en renforçant le caractère représentatif des structures de gouvernance de World Rowing.

3. Gouvernance des Fédérations membres et supervision

Tout au long de 2025, le département de la gouvernance a continué de suivre, soutenir et accompagner les Fédérations membres afin de renforcer leur alignement avec les normes de gouvernance de World Rowing. Ce travail est demeuré au cœur du mandat du département et constitue une condition essentielle au maintien de l'intégrité et de la crédibilité de la structure internationale des membres.

Lorsque cela s'est avéré nécessaire, des mesures formelles de gouvernance ont également été prises. À la suite d'une décision du Congrès ordinaire, la Fédération d'aviron des Bahamas a été exclue de l'adhésion en raison du non-respect des Statuts de World Rowing. La Fédération serbe d'aviron est restée suspendue jusqu'en février 2026, tandis que la Fédération omanaise d'aviron, n'ayant pas satisfait aux critères d'adhésion provisoire, n'est plus membre de World Rowing.

Ces décisions s'inscrivent dans l'effort plus large visant à garantir que l'appartenance à World Rowing s'accompagne de responsabilités claires, de normes minimales de gouvernance et d'une redevabilité continue.

4. Collaboration des Confédérations et engagement des Fédérations membres

Le projet de collaboration avec les Confédérations a également poursuivi sa progression en 2025. Il s'agit d'une initiative importante à moyen terme visant à renforcer la coopération entre World Rowing et ses cinq Confédérations continentales.

Au cours de l'année, le projet a avancé grâce à une série de réunions en ligne et à un atelier en présentiel organisé à la suite du Congrès quadriennal. D'autres échanges ont porté sur l'analyse comparative des statuts des Confédérations et des recommandations pertinentes de l'ASOIF, afin d'identifier des domaines propices à un meilleur alignement et à une coopération renforcée.

Plus largement, l'engagement avec les Fédérations membres s'est poursuivi tout au long de l'année au moyen de réunions en ligne et de conférences en présentiel organisées en marge des événements. Ce dialogue régulier est resté essentiel pour favoriser la compréhension, la mise en œuvre et l'appropriation des priorités de gouvernance au sein de la communauté de l'aviron.

5. Intégrité et bonne gouvernance

L'engagement de World Rowing en faveur de l'intégrité a été renforcé en 2025 par le renouvellement de l'accord de quatre ans avec l'Agence internationale de contrôles (ITA). Ce renouvellement a souligné l'engagement constant de la Fédération en faveur du sport propre et du maintien de normes élevées en matière de lutte antidopage et de questions d'intégrité connexes.

Plusieurs activités de sensibilisation et de formation ont également été menées au cours de l'année, notamment le stand Intégrité lors des Championnats du monde d'aviron U19 à Trakai et des webinaires organisés en collaboration avec l'ITA. Ensemble, ces initiatives ont contribué à renforcer la sensibilisation à la lutte antidopage, à la manipulation des compétitions et à la protection des personnes, tout en intégrant davantage les considérations d'intégrité dans l'environnement des événements et au sein de la communauté mondiale de l'aviron.

Parallèlement, World Rowing a continué à se positionner favorablement dans le paysage plus large de la gouvernance internationale. Le lancement du sixième examen de la gouvernance des fédérations internationales de l'ASOIF à la fin de 2025, dont les résultats sont attendus à l'été 2026, a offert une nouvelle occasion de démontrer un engagement continu en faveur de la bonne gouvernance et de l'amélioration continue.

6. Groupe de travail sur la gouvernance et équipe

La fin du mandat du groupe de travail sur la gouvernance a constitué un autre moment de transition important en 2025. De nouveaux membres, Andreanne Morin et Stephen Netzle, ont été nommés par le Conseil, Annamarie Phelps continuant d'assurer la présidence aux côtés de Ronald Chen.

Cette composition renouvelée permet au groupe de poursuivre son soutien au développement de la gouvernance lors de la prochaine phase du cycle quadriennal. Elle reflète également l'importance accordée au maintien d'une structure d'appui informée et active autour du programme de réforme institutionnelle de World Rowing.

Ludovica Caprino a continué d'exercer ses fonctions de responsable Gouvernance et Intégrité, tandis que Patricia Lambert, consultante stratégique de World Rowing, a soutenu le département de manière ponctuelle. Leur travail a contribué à la réalisation d'une année marquée par une forte activité en matière de gouvernance, des décisions institutionnelles importantes et des progrès significatifs dans le cadre de l'agenda de l'intégrité.

Aviron en salle

2025 en résumé

2025 a été une année marquante pour l'aviron en salle et une période de progrès significatifs dans le développement continu de la discipline. S'appuyant sur le partenariat transformateur entre World Rowing et Concept2, l'année a apporté plusieurs premières importantes, renforcé le portefeuille d'événements, élargi l'engagement dans l'ensemble de l'écosystème de l'aviron en salle et consolidé la pertinence stratégique de l'aviron en salle dans les ambitions plus larges de croissance de World Rowing.

L'année a été caractérisée par l'innovation, l'expérimentation et une mise en œuvre fondée sur le partenariat, avec l'introduction réussie de plusieurs nouveaux formats et la mise en place de bases supplémentaires pour la croissance en 2026 et au-delà. Les principales réalisations sont présentées ci-dessous.

1. Championnats du monde en salle

L'un des jalons les plus significatifs de 2025 a été l'organisation des premiers Championnats du monde d'aviron en salle entièrement virtuels, présentés par Concept2. Ce format inaugural a réuni 1 600 concurrents issus de 74 nations sur quatre tours de course, constituant une réussite majeure sur les plans opérationnel et sportif pour la discipline.

La structure en plusieurs manches n'avait jamais été testée à ce niveau auparavant et s'est révélée efficace pour produire des courses compétitives et de grande qualité tout au long de l'événement. Le succès de ce format a démontré à la fois sa viabilité technique et son potentiel sportif dans un environnement de championnat entièrement virtuel.

Cette réussite a marqué une étape importante dans l'élargissement de l'accès à la compétition en salle de haut niveau, tout en positionnant World Rowing comme un innovateur actif au sein du sport numérique.

2. Série virtuelle, Super60 et Versa

En 2025, World Rowing a également lancé avec succès la première série virtuelle de World Rowing, une compétition ouverte et inclusive conçue pour accueillir des athlètes de tous niveaux. Cette série a attiré 400 participants et, bien qu'elle en soit encore à un stade de croissance initial, elle a représenté un nouveau point d'entrée important pour élargir la participation et l'engagement dans l'ensemble de l'écosystème.

Une autre première majeure a été le lancement du Super60 à Singapour, un nouveau format d'activation et de compétition conçu pour renforcer l'attrait et l'accessibilité dans une zone géographique spécifique. Avec plus de 6 000 participants, allant d'enfants scolarisés à des athlètes Masters, l'événement a démontré le potentiel des modèles de compétition courts et très attractifs pour toucher de nouveaux publics.

Le Versa Challenge a également franchi une étape importante en 2025 en étant organisé pour la première fois comme un événement autonome à Singapour. Réunissant 16 athlètes de haut niveau qualifiés via la série virtuelle et intégrant de nouveaux défis ainsi que des éléments ludiques, l'événement a contribué à forger une identité plus forte et plus distinctive pour Versa au sein du portefeuille plus large de l'aviron indoor.

3. Partenariats et développement de l'écosystème

Le développement des partenariats est resté un levier central des progrès réalisés en 2025. Parallèlement à l'importance constante de Concept2, l'année a été marquée par une collaboration active avec Ergatta, ErgZone, EXR, Refract et TimeTeam dans les domaines de l'organisation d'événements, du soutien aux plateformes, de la promotion et de l'activation.

Le département a également maintenu ou engagé des discussions avec un éventail plus large d'acteurs de l'écosystème, reflétant le caractère de plus en plus interconnecté de l'aviron en salle entre sport, gaming, fitness et environnements de participation numérique. Ces partenariats sont stratégiquement importants non seulement pour la mise en œuvre des événements, mais aussi pour renforcer la visibilité de la discipline, sa capacité d'innovation et son potentiel de développement à long terme.

Dans l'ensemble, ce travail a continué d'élargir la portée de la discipline et de positionner plus clairement l'aviron en salle au sein d'un écosystème international plus vaste.

4. Règles et développement de la discipline

L'aviron en salle a continué d'évoluer en 2025 grâce à l'adaptation continue de ses règles et de ses structures de compétition. De nouvelles règles relatives aux catégories d'âge ont été appliquées au cours de l'année, tandis que d'autres évolutions pour 2026 ont été préparées à titre expérimental, notamment pour les catégories Para et Adapté, les processus de classification et les critères d'éligibilité liés à la nationalité.

Ce travail reflète le fait que l'aviron en salle demeure une discipline en plein développement, nécessitant des ajustements réglementaires réguliers afin de garantir que les structures de compétition restent équitables, efficaces et attractives. Les progrès réalisés en 2025 doivent donc être considérés comme une étape dans un processus plus large de développement à long terme de la discipline, et non comme un aboutissement.

Le département a également continué d'examiner un certain nombre d'opportunités ayant nécessité une attention de gestion malgré leur report ou leur annulation, notamment des projets liés aux eSports, à la certification, à la refonte du site web, à la formation, à l'adhésion et à l'attribution de futurs événements. Si toutes n'ont pas pu avancer selon le calendrier prévu, elles restent pertinentes pour la feuille de route future de la discipline.

5. Equipe et positionnement stratégique

L'équipe de l'aviron indoor s'est également agrandie en 2025, notamment avec l'arrivée de Charlotte Vandelloo au sein du département Communication en tant que créatrice de contenu et consultante en réseaux sociaux. Sa contribution a eu un impact important sur l'image, la visibilité et la portée des activités de la discipline.

Plus largement, les résultats de 2025 ont renforcé la position stratégique de l'aviron en salle comme domaine d'innovation

et de croissance au sein de World Rowing. La discipline a continué d'explorer la manière dont l'aviron de compétition, la participation communautaire, le gaming, le fitness et le sport numérique peuvent se connecter afin d'élargir la portée et de toucher de nouveaux publics.

L'année a donc représenté non seulement une série de réussites opérationnelles, mais aussi un renforcement significatif de l'identité de l'aviron en salle et de son potentiel futur.

6. Perspectives

Les bases posées en 2025 placent l'aviron en salle en bonne position pour poursuivre sa croissance en 2026 et au-delà. Les priorités à venir comprennent le développement continu des concepts de la Virtual Series et de Versa, le renforcement des partenariats dans les domaines des événements, des jeux et de la technologie, la stabilisation du calendrier annuel et l'élargissement du rôle de la discipline au sein de l'écosystème sportif et numérique plus large.

Dans l'ensemble, les progrès réalisés en 2025 ont confirmé que l'aviron en salle devient une composante de plus en plus importante de la stratégie globale de World Rowing tournée vers l'avenir.

Sport et événements

2025 en résumé

2025 a été une année marquante et stratégiquement importante pour le sport et les événements, World Rowing ayant proposé un calendrier solide couvrant l'aviron classique, de mer et en salle, en étroite collaboration avec les comités d'organisation et les principaux acteurs concernés. L'année a combiné une bonne exécution opérationnelle avec plusieurs étapes importantes pour le développement du sport, notamment la poursuite de l'évolution des formats d'événements, le renforcement de la planification des parcours Olympiques et l'introduction de nouveaux éléments de programme alignés sur la prochaine phase de l'Olympiade.

Tout au long de la saison, World Rowing a veillé à ce que les événements soient organisés selon des standards élevés, à ce que le calendrier de compétition continue d'évoluer conformément aux priorités stratégiques et à ce que le sport demeure bien positionné sur la route vers LA28 et au-delà. Les principaux temps forts sont présentés ci-dessous.

1. Aviron classique

La saison d'aviron classique a offert plusieurs étapes importantes en 2025. L'année a commencé avec les Championnats du monde d'aviron en salle présentés par Concept2, qui ont mis en valeur une forte participation et de solides performances tout en continuant à renforcer le profil mondial de l'aviron en salle et connecté.

Sur l'eau, les Coupes du monde de Varese et de Lucerne ont offert une plateforme importante pour la compétition internationale au début de la nouvelle Olympiade. Varese a vu la première apparition internationale du 8+ mixte lors d'un événement World Rowing, cette catégorie ayant également été maintenue au programme à Lucerne, marquant ainsi une étape importante dans l'évolution continue du format de la discipline.

Les Championnats du monde des moins de 23 ans à Poznań ont été organisés avec succès malgré des conditions difficiles

dues à un niveau d'eau exceptionnellement bas sur le lac Malta, tandis que les Championnats du monde des moins de 19 ans à Trakai ont marqué un retour opportun sur un site qui n'avait pas accueilli d'événement World Rowing depuis 2017 et ont offert un cadre de compétition de grande qualité.

2. Aviron Masters

La régate mondiale d'aviron Master de Banyoles, en Espagne, a été l'un des temps forts de la saison 2025. L'événement a accueilli plus de 3 700 athlètes issus de 747 clubs, ce qui en a fait la deuxième plus grande édition de l'histoire de la régate et a souligné la force et la croissance continues de la communauté Masters.

L'événement a également reflété les efforts plus larges de World Rowing visant à améliorer l'expérience des participants et la dimension communautaire de l'aviron Masters. En particulier, l'introduction d'Athlete Connect a créé de nouvelles possibilités pour les rameurs Masters de se connecter et de former des équipages au-delà des frontières, renforçant ainsi le rôle de l'événement non seulement comme compétition, mais aussi comme plateforme communautaire mondiale.

Cette croissance continue du segment Masters demeure stratégiquement importante pour l'ensemble de l'écosystème de l'aviron et s'inscrit dans les efforts de World Rowing pour soutenir une pratique sportive tout au long de la vie.

3. Championnats du monde et programme de développement

Les Championnats du monde d'aviron 2025 à Shanghai ont représenté l'aboutissement du calendrier de l'aviron classique et les premiers Mondiaux de la nouvelle olympiade. Avec 56 nations en compétition, l'événement a réuni un niveau sportif élevé, un fort sentiment de prestige et une dimension d'innovation.

Les Championnats ont également vu l'introduction de deux nouvelles épreuves, le deux de couple et le huit mixtes, reflétant les efforts continus visant à faire évoluer le programme sportif et à tester de nouveaux formats pour l'avenir. Les performances médaillées de plus de 25 nations ont souligné la densité et la compétitivité du plateau international, tandis que les cérémonies des vainqueurs du dernier jour sur le Bund ont offert une vitrine particulièrement marquante pour le sport.

Pris dans leur ensemble, ces éléments ont fait des Championnats de Shanghai à la fois une réussite opérationnelle et une référence importante pour la présentation future des événements et le développement du programme.

4. Aviron de mer et sprint de plage

La saison d'aviron de mer s'est conclue avec les Finales des sprint de plage de World Rowing à Antalya, en Turquie. Ayant accepté d'accueillir l'événement dans un délai très court, la Turquie a organisé les Finales à un niveau élevé dans un calendrier condensé, démontrant flexibilité, engagement et efficacité de collaboration sous pression.

Cet événement est resté important non seulement comme temps fort du calendrier d'aviron de mer, mais aussi comme étape de développement continu des sprints de plage à l'approche de ses débuts Olympiques. La qualité de l'organisation à Antalya a contribué à soutenir la crédibilité et la dynamique de la discipline à un moment clé de son évolution.

Plus largement, 2025 a confirmé le renforcement continu de l'aviron de mer au sein du portefeuille d'événements de World

Rowing et son importance stratégique croissante dans la planification sportive à long terme de la Fédération.

5. Parcours de qualification Olympique et révision du calendrier

Une étape importante en 2025 a été la confirmation des parcours de qualification pour LA28, à la fois pour l'aviron classique et l'aviron de mer. Cela a apporté de la clarté aux athlètes, aux entraîneurs et aux Fédérations membres, tout en contribuant à structurer le cadre de planification pour les années à venir.

L'année a également été marquée par la poursuite des travaux sur le projet de l'examen stratégique des événements et du calendrier (SECR), notamment l'examen en cours des Coupes du monde et la confirmation du programme des Championnats du monde au titre de la règle 25. Ces évolutions sont importantes pour garantir que les structures d'événements de World Rowing restent alignées sur les besoins des athlètes, la qualité de la compétition, les opportunités commerciales et les objectifs stratégiques plus larges.

L'affinement continu des formats d'événements, des systèmes de qualification et des structures de programme restera une priorité clé à mesure que World Rowing avance plus profondément dans le cycle LA28.

6. Remerciements et perspective

La réussite de la saison 2025 a été rendue possible grâce à la contribution des Commissions de World Rowing, des comités d'organisation, des consultants et de nombreux autres acteurs de la communauté de l'aviron. Leur engagement et leur professionnalisme ont été essentiels pour garantir un calendrier solide et diversifié couvrant plusieurs disciplines et formats de compétition.

Les réalisations de 2025 offrent une base solide pour la prochaine phase du travail dans le domaine du sport et des événements. Alors que World Rowing continue d'affiner son portefeuille d'événements, de renforcer la planification Olympique et de faire évoluer le programme de compétition, l'expérience acquise tout au long du calendrier de cette année restera un atout important.

RAPPORT DE L'AGENCE INTERNATIONALE DE CONTRÔLE (ITA - INTERNATIONAL TESTING AGENCY)

Rapport annuel 2025 pour World Rowing





StrengthERG™

STRONGER TOGETHER



concept 2®

CONCEPT2.COM 800.245.5676



concept2.com/ergs/strengtherg

Commission des athlètes

Frida Svensson 27

Commission d'aviron de mer

Guin Batten 29

Commission d'aviron de compétition

Henk-Jan Zwolle 31

Commission équipement et technologie

Mathias Binder 33

Commission des événements

Eva Szanto 35

GEDI

Jacomine Ravensbergen 38

Commission d'aviron en salle

Filip Ljubicic 40

Commission d'aviron masters

Ronald Chen 42

Commission de para aviron

Rebecca Thomas Orr 43

Commission de médecine du sport

Jürgen Steinacker 45

Commission d'arbitrage

Angela Alonso 49

Commission d'aviron de jeunesse

Axel Mueller 51

COMMISSION DES ATHLÈTES

Frida Svensson (SWE)

Le rôle de la Commission des athlètes est de représenter les rameurs et rameuses actifs des équipes nationales, et d'assurer la liaison entre eux et World Rowing..

Activités et réalisations principales en 2025

L'engagement des athlètes reste au cœur de la construction d'un avenir plus inclusif et plus représentatif pour World Rowing. La présence aux événements, les échanges directs avec les athlètes et les occasions concrètes de participation restent parmi les moyens les plus efficaces de faire en sorte que la voix des athlètes contribue au développement de notre sport. Tout au long de 2025, la Commission des athlètes de World Rowing a travaillé activement pour élargir la communauté des athlètes engagés, mieux faire connaître les possibilités de participation et encourager les athlètes à contribuer au développement continu de World Rowing. Grâce à la collaboration avec les athlètes, les Commissions et les parties prenantes de l'organisation, la Commission a continué à renforcer la représentation des athlètes et leur participation aux processus de décision. S'adresser directement aux athlètes est la meilleure façon de garantir leur implication.

Au cours de 2025, la Commission des athlètes a maintenu son engagement actif dans divers groupes de travail et projets visant à soutenir le développement continu de l'aviron dans le monde entier. La Commission a veillé à ce que le point de vue des athlètes soit intégré dans les discussions et les initiatives qui influencent l'avenir du sport.

Les réunions régulières de la Commission des athlètes se sont poursuivies principalement en format virtuel, permettant aux membres du monde entier de collaborer efficacement. Si les réunions en ligne ont assuré la continuité des travaux, la Commission reconnaît l'importance de tenir une réunion en présentiel en 2026, à l'occasion de la réunion conjointe des commissions (JCM). Une telle rencontre sera essentielle pour la planification stratégique, le renforcement des relations et l'évaluation des priorités futures.

Réalisations principales

- Représentation et visibilité des athlètes. Maintien d'une forte présence lors des principaux événements et championnats de World Rowing, en parallèle d'autres fonctions telles qu'officier de protection contre le harcèlement, comité d'équité, etc.
- Renforcement de l'engagement des athlètes par des échanges et une communication directs.
- Poursuite de la défense des points de vue des athlètes à tous les niveaux de la gouvernance et de la prise de décision de World Rowing.

Education et intégrité

- Initiative du stand d'intégrité. Le stand d'intégrité a continué d'être une initiative annuelle importante en 2025. Lors des Championnats du monde d'aviron junior à Trakai, World Rowing et la Commission des athlètes se sont associées au Comité International Olympique (CIO) et à l'Agence mondiale antidopage (AMA) pour offrir des occasions de sensibilisation aux athlètes, aux entraîneurs et au personnel d'encadrement des athlètes. L'initiative portait sur la lutte contre le dopage, la sauvegarde, l'intégrité ainsi que les droits et responsabilités des athlètes. En créant un espace accessible au dialogue et à l'apprentissage, le stand d'intégrité a contribué à renforcer les connaissances et à promouvoir une culture de sport propre, sûr et équitable. Il est appelé à être développé et intégré à d'autres événements à l'avenir.
- Collaboration entre Commissions. Participation à des groupes de travail et à des projets intercommissions, avec apport des points de vue des athlètes aux discussions stratégiques et aux initiatives de développement.

Priorités pour 2026

L'année 2026 marquera une transition importante pour la Commission des athlètes, avec de nouvelles élections et l'entrée en fonction d'un nouveau groupe de représentants des athlètes à partir de janvier 2027. Cette transition représente à la fois une opportunité et un défi, car de nouveaux membres apporteront un regard neuf tout en s'appuyant sur le travail accompli au cours des cycles précédents.

Un bilan du cycle quadriennal en cours sera mené afin d'évaluer les réalisations, d'identifier les enseignements tirés et d'orienter les priorités futures. Sur la base de cette évaluation, la Commission pourra élaborer un nouveau cadre stratégique pour guider son action au cours du prochain cycle.

En outre, les efforts se concentreront sur la mise en place de nouvelles collaborations et sur le renforcement des mécanismes garantissant que l'implication des athlètes reste pleinement intégrée au développement et à la gouvernance de World Rowing. Une réunion en présentiel de la Commission des athlètes est considérée comme une priorité clé pour 2026, offrant une occasion importante de rencontrer autant d'athlètes que possible lors d'événements désignés, d'aligner les objectifs stratégiques, de renforcer les relations et de créer une dynamique pour la prochaine phase de la représentation des athlètes.

Résumé

En réfléchissant à 2025 et aux années qui l'ont précédée, World Rowing a accompli des progrès significatifs dans le renforcement de la représentation des athlètes et dans le fait de leur assurer une place réelle au sein de la gouvernance de l'organisation.

L'intégration de représentants des athlètes dans les discussions au niveau exécutif, ainsi que le principe selon lequel les athlètes élisent eux-mêmes celles et ceux qui portent leur voix, constituent des étapes importantes dans l'évolution de notre sport. Ces avancées témoignent d'un engagement en faveur d'une bonne gouvernance, de la transparence et d'une prise de décision centrée sur les athlètes.

Il ne s'agit pas seulement d'une réussite pour la Commission des athlètes ; c'est une force pour World Rowing dans son ensemble. Veiller à ce que les perspectives des athlètes soient entendues, respectées et intégrées dans les processus de décision améliore la qualité de la gouvernance et contribue à la croissance durable ainsi qu'au développement de l'aviron dans le monde entier.

La Commission des athlètes se réjouit d'accompagner la prochaine génération de représentants des athlètes et de continuer à défendre la voix des athlètes au sein de la communauté mondiale de l'aviron..

COMMISSION D'AVIRON DE MER

Guin Batten (GBR)

La Commission d'aviron de mer a pour objectif d'aider et d'encourager le développement de l'aviron de mer afin de soutenir la stratégie de World Rowing, de renforcer les capacités dans cette discipline en développant les compétences, les connaissances et l'expérience dans divers domaines au service de l'aviron de mer, et de superviser et promouvoir, aux niveaux national et international, l'aviron de randonnée et de loisir.

Principales activités et réalisations en 2025

Activités dans le domaine de la supervision de la discipline

2025 a marqué la première année d'application des Règles de course restructurées. Les changements ont été testés dans des conditions complètes de compétition, les développements les plus importants concernant le rôle du Comité de course et l'introduction de la Challenge Card.

La collaboration continue avec les fabricants d'équipement a permis d'améliorer les performances, la durabilité et la sécurité du matériel d'aviron de mer. En 2025, un nombre croissant de fabricants de bateaux ont activement participé aux épreuves de sprint de plage en tant que fournisseurs de bateaux mis à disposition.

La consultation et la planification du processus de qualification pour LA28 ont été menées en coordination avec le Conseil.

Un partenariat collaboratif a également conduit au développement d'un logiciel open source pour les services de chronométrage et de résultats, offrant aux fédérations continentales et aux fédérations membres un outil accessible pour leurs événements.

Activités dans le domaine de la compétition

Le processus d'attribution des Championnats du monde d'aviron de mer 2027 et 2028 et des finales mondiales de sprint de plage 2027 et 2028 a été mené à son terme, avec respectivement l'attribution à Qingdao, Chine, et d'Oeiras, Portugal,.

Les finales mondiales de sprint de plage de World Rowing 2025 ont également été organisées avec succès à Manavgat, Antalya, en Turquie.

- La 6e édition de la régate s'est tenue sur la plage publique de Sorgun Çamiçi. Elle a réuni sur 4 jours 242 équipages, issus de 55 fédérations membres, en compétition dans 10 épreuves. Les femmes représentaient 48% des participants.

- Le nombre de nations participantes a augmenté de 10%, tandis que le nombre d'équipages est resté similaire à celui de l'année précédente. On a observé une baisse notable des engagements en double hommes U19 et femmes, et une hausse dans les solos U19 et les doubles mixtes. Cette évolution s'explique par le fait que la collecte des données de participation pour la qualification aux Jeux olympiques de la jeunesse se faisait en 2025.
- L'épreuve de double mixte inclusif (INMix2x), épreuve entièrement ouverte, a compté six inscriptions.
- Les médailles des 10 épreuves ont été réparties entre 12 nations ; l'Allemagne a dominé le tableau des médailles avec cinq médailles dont deux en or. Chris Bak (USA) a remporté son troisième titre en solo hommes et Emma Twigg (NZL) son deuxième en solo femmes.

En 2025, les Championnats du monde d'aviron de mer n'ont malheureusement pas eu lieu. L'aviron européen a aimablement ouvert les épreuves d'endurance de ses Championnats à des nations extérieures à l'Europe.

Activités dans le domaine du développement de la discipline

Mise à jour des ressources éducatives de World Rowing, y compris le cours d'entraîneur de niveau 1 en aviron de mer, le module de compétition d'aviron de mer et le cours de délégué technique en aviron de mer, afin de refléter l'évolution de la discipline et les récentes modifications des règles.

Le World Rowing Tour 2025 s'est déroulé en Allemagne et a marqué la dernière édition de cet événement, mettant fin à un long et important chapitre de l'histoire de World Rowing dans l'organisation d'expériences de circuit d'aviron. Le moment est désormais venu pour World Rowing de mettre un terme à son implication directe dans la mise en œuvre et la promotion des circuits.

Depuis le lancement du premier World Rowing Tour, la diversité et la qualité de l'offre de circuits — tant au sein des fédérations membres qu'à l'échelle mondiale — se sont considérablement développées. Aujourd'hui, un ensemble varié de prestataires commerciaux et de fédérations membres propose des circuits adaptés à de nombreux types de rameurs, jeunes et moins jeunes, sur rivière et en mer, avec des embarcations tant innovantes que traditionnelles.

World Rowing exprime sa plus profonde gratitude à tous les membres des commissions d'aviron de mer et d'aviron pour tous qui, au fil des années, ont contribué de manière si importante à la conception, au développement et à la mise en œuvre des World Rowing Tours.

Priorités pour 2026

Préparer la discipline pour les Jeux olympiques de la jeunesse de Dakar 2026 et les Jeux olympiques de Los Angeles 2028 (LA28).

Finaliser, en collaboration avec les principales parties prenantes, y compris les fabricants d'équipement, la Commission Équipement et Technologie et la Commission des athlètes, les exigences des appels d'offres pour les bateaux mis à disposition à LA28.

Soutenir les Confédérations continentales et les Fédérations membres dans l'accès à la formation en aviron de mer dans les domaines de l'entraînement, de la gestion d'événements et de la sécurité sur l'eau.

Poursuivre l'engagement auprès des jeux de plage multisports afin de veiller à ce que l'aviron de mer reste présent dans leur programme d'épreuves.

Travailler en partenariat avec la Commission de para aviron afin de faire progresser le développement du para aviron de mer dans ses deux formats.

Développer l'offre du calendrier international d'aviron de mer, dans le but de créer davantage d'événements de qualité qui renforcent le parcours des participants, augmentent les opportunités de compétition et soutiennent la croissance mondiale de la discipline au-delà des championnats du monde et continentaux existants.

Membres de la Commission en 2025

Cam Allen (AUS)

Guin Batten (GBR), responsable

Michel Caplot (FRA)

Chen Chunxin (CHN) membre coopté

Will Daly (USA)

David Hussey (IRL)

Sahbi Khardani (TUN)

Manuel Pita (POR)

Pasquale Triggiani (ITA)

Katharina von Kodolitsch (GER)

COMMISSION D'AVIRON DE COMPÉTITION

Henk-Jan Zwolle (NED)

La commission d'aviron de compétition a pour objectif d'encourager et de soutenir le développement de l'aviron conformément à la stratégie de World Rowing, d'agir en tant que centre d'excellence pour la discipline de l'aviron classique et d'apporter son soutien au développement durable.

Principales activités et réalisations en 2025

- Formation des entraîneurs – développement continu et formation d'un corps de formateurs d'entraîneurs afin d'assurer la mise en œuvre au niveau continental. Mise en place des modules L1 en aviron classique, de mer, course en mer et para aviron.
- Soutenir la mise en place de formations d'entraîneurs de niveau L2 au niveau continental.
- Têtes de série – attribution des têtes de série conformément au protocole lors des Championnats d'Europe, des Coupes du monde d'aviron et des Championnats du monde seniors.
- Nouveauté en 2025 : mise en place des têtes de série pour les Championnats U19 et U23.
- Comités d'équité – comités nommés pour les Championnats d'Europe, les Coupes du monde et les Championnats du monde (Senior, U23 et U19). Développement continu de collecte des données météorologiques et de préparation liée à l'équité.
- Réunions de la Commission compétitive en 2025 – réunions en ligne fréquentes tout au long de l'année et réunions en présentiel lors des compétitions d'aviron.
- Poursuite de la coordination des réunions de la Commission mixte sur l'entraînement.
- Des bouées météorologiques ont été déployées sur le bassin de Varèse lors de la Coupe du monde. L'ensemble des possibilités des bouées était disponible, mesurant non seulement la vitesse et la direction du vent ainsi que la hauteur des vagues, mais aussi la prévision des conditions sur l'eau grâce à la modélisation et aux prévisions météorologiques. À Plovdiv, le modèle développé a été utilisé et, lors d'autres événements, des variantes de modèles comparables existants ont été créées et utilisées.
- Évaluation du nouveau système de progression et proposition d'ajustements pour la saison 2026.
- Un nouveau programme pour la régate olympique de Los Angeles 2028 a été proposé et approuvé par le Conseil. L'objectif est d'augmenter le nombre de participants dans toutes les catégories, notamment en huit où dix engagés sont désormais possibles. Le programme par blocs permet de doubler entre les petits et les grands bateaux, et inversement.
- Soutenir le développement

Priorités pour 2026

- Poursuivre la préparation de nouveaux programmes pour les Championnats du monde et les Coupes du monde d'aviron afin de permettre de doubler et d'optimiser le nouveau système de progression.
- Développer le système de classement comme outil de création d'incitations sportives en connectant les épreuves World Rowing menant aux Championnats :
 - Collaboration avec le fournisseur pour disposer d'une première version prête dès la première Coupe du monde afin de comparer les résultats avec le panel responsable de définir les têtes de série.
 - Préparation d'un plan de développement, de mise en œuvre et de communication.
 - Préparation de modifications aux règles de course pour permettre ces incitations sportives, par exemple la qualification pour les Championnats du monde.
- Augmenter le niveau et le nombre d'entraîneurs en :
 - Continuant à créer des opportunités d'accès à la formation via le programme éducatif World Rowing et la conférence des entraîneurs.
 - Coordonnant la commission mixte de développement des entraîneurs.
 - Poursuivant le soutien aux programmes de développement et en collaborant étroitement avec la responsable du développement afin d'assurer des trajectoires efficaces menant vers les Championnats du monde pour les pays en développement en aviron.
 - Continuant à soutenir la stratégie de développement des femmes, en particulier la formation des entraîneurs féminins et des entraîneurs de femmes.
 - Soutenant les initiatives du groupe GEDI pour accroître la diversité et l'inclusion dans l'encadrement.
 - Poursuivant le processus de planification et de mise en œuvre d'une conférence sur le coaching prévue en 2027.
 - L lançant un podcast de formation pour les entraîneurs.
- Continuer à déployer les bouées météorologiques sur les sites clés d'aviron pendant et autour des événements afin de développer des modèles utilisables à l'avenir, en collaboration avec les membres de la Commission Équipement et Technologie disposant de l'expertise appropriée.
- Veiller à la nomination de comités d'équité pour tous les événements World Rowing et fournir un briefing préalable ainsi qu'un soutien tout au long des compétitions.

- Soutenir World Rowing dans l'évaluation de formats alternatifs du sport et collaborer avec les autres commissions pour leur développement selon les besoins.
- Soutenir le groupe de travail sur la sécurité sur l'eau.

Alignement à long terme avec les objectifs de World Rowing

Rester pertinent en tant que sport est essentiel, et cet objectif est directement lié à la participation olympique. L'essentiel du financement de World Rowing et des équipes nationales provient du cycle olympique de quatre ans. Par conséquent, les équipes n'ont théoriquement besoin de performer que deux fois sur cette période. Afin de créer davantage de valeur pour l'aviron – pour les athlètes, les équipes, les comités nationaux olympiques et World Rowing – la valeur olympique doit être répartie sur un plus grand nombre d'événements et étendue sur plusieurs années.

Le développement du système de classement vise à connecter les compétitions entre elles et à servir de condition préalable à la qualification pour les Championnats du monde et les Jeux Olympiques. Par ailleurs, la refonte du calendrier des compétitions et des formats d'épreuves a pour objectif d'accroître la participation et de favoriser une narration continue, contribuant ainsi à créer des figures emblématiques de l'aviron. Cette approche devrait attirer davantage l'attention des médias, générant ainsi plus de sponsoring et de financements globaux.

Résumé

La Commission a travaillé efficacement pour contribuer aux événements de World Rowing, notamment à travers des processus tels que la révision stratégique des événements et du calendrier (Strategic Events and Calendar Review). Ses membres ont participé au programme de développement soutenant les événements et les entraîneurs. Ils ont également consacré un temps important à l'élaboration de stratégies visant à faire entrer l'aviron dans une ère de compétitions plus attractives, en modifiant le système de progression, en encourageant la double participation et en créant des incitations sportives.

Merci aux membres de la Commission pour leur engagement constant en faveur du sport, ainsi qu'aux autres commissions avec lesquelles nous collaborons étroitement, et au Conseil, au Comité exécutif et au personnel de World Rowing pour leur coopération continue.

Membres de la Commission en 2026

Peter Cookson (CAN)
 Brett Gorman (USA)
 Nebojsa Ilic (SRB)
 Chris Perry (HKG)
 Faycal Soula (TUN)
 Paul Thompson (AUS)
 Mario Woldt (GER)
 Henk-Jan Zwolle (NED), responsable

COMMISSION ÉQUIPEMENT ET TECHNOLOGIE

Mathias Binder (SUI)

Le but de la Commission Équipement et Technologie (E&T) est de soutenir le développement dans le domaine de l'équipement d'aviron, notamment par l'examen des nouvelles technologies, des conceptions et des matériaux, ainsi que de leur application potentielle à l'aviron

Principales activités et réalisations en 2025

- Activités dans l'établissement de normes de sécurité pour l'équipement d'aviron et dans l'application de ces normes lors des événements World Rowing
 - Les membres de la Commission Équipement et Technologie ont participé aux contrôles pré-course de l'équipement para aviron lors des différents événements World Rowing comprenant des épreuves Para, en collaboration avec les commissions Para et Arbitrage.
- Activités relatives à l'établissement et au respect des règles concernant les bateaux et l'équipement utilisés lors des événements d'aviron auxquels s'appliquent les Statuts et les Règles de course de World Rowing
 - Animation de la discussion relative à la surface des bateaux soulevée lors des Championnats du monde d'aviron à Shanghai et des Championnats du monde U19 à Trakai.
 - Réalisation de contrôles des bateaux lors des Championnats d'aviron de mer et des finales de sprint de plage.
 - Participation des membres de la Commission aux Coupes du monde et aux régates des Championnats du monde de World Rowing.
 - Les membres de la Commission ont participé aux séminaires d'arbitrage afin d'expliquer les règlements E&T et leurs mises à jour.
 - Supervision de l'installation des balances pour les athlètes et les bateaux, ainsi que de leur étalonnage quotidien.
- Activités visant à encourager la production d'équipements d'aviron à faible coût conformes aux normes définies
 - Soutien à l'équipe de développement de World Rowing dans les discussions concernant la fabrication locale de bateaux.
- Activités de recensement des équipements en usage et de production de matériel théorique et de plans pour l'équipement d'aviron
 - Fourniture d'une base scientifique pour les discussions relatives à un éventuel traitement de surface des bateaux.

- Activités de collecte et d'examen des informations scientifiques relatives à l'équipement et à la technologie disponibles pour le sport de l'aviron
 - Conduite des discussions sur la nouvelle / mise à jour de la « règle électronique » (R2 Règle 29) avec les autres commissions, le Conseil et d'autres parties prenantes.
- Activités en tant qu'interlocuteur de World Rowing pour les fabricants d'équipement et de technologie du sport de l'aviron, y compris les innovations
 - Lancement de la section E&T sur le site Internet de World Rowing.
 - Participation des membres de la Commission Équipement et Technologie aux réunions régulières sur l'équipement et les fournisseurs, et amélioration de la communication avec les constructeurs de bateaux et les autres fournisseurs d'équipement.
 - Début des discussions sur la durabilité liée à l'équipement d'aviron.
 - La Commission joue un rôle important au sein du comité de sélection des bateaux de bassin LA2028 pour la désignation des fournisseurs officiels de bateaux pour les épreuves de sprint de plage d'aviron lors des Jeux olympiques de Los Angeles 2028.

Priorités pour 2026

- Élaborer un document sur la surface des bateaux d'aviron en référence à la règle R28 de World Rowing ; expliquer les bases physiques, les aspects environnementaux et les tests en laboratoire. L'objectif du document est de fournir des informations factuelles, de sensibiliser et d'éduquer sur l'interprétation de la règle.
- Réaliser des tests scientifiques sur différents produits destinés au traitement de surface des bateaux.
- Étudier les possibilités de tester la surface des bateaux.
- Mener la discussion sur une nouvelle / mise à jour de la « règle électronique » (Règle 29) avec d'autres Commissions, le Conseil et d'autres parties prenantes.
- Participer à l'établissement d'une norme pour les données d'aviron en salle.
- Poursuivre les réflexions sur les aspects de durabilité des équipements d'aviron, notamment le recyclage des fibres de carbone (durabilité également dans le contexte de l'« Healthy Water / Water Alliance »).
- Apporter un soutien actif au processus de sélection des bateaux du pool pour les sprints de plage à LA28 (afin de soutenir l'objectif prioritaire en aviron de mer).

- Ajouter davantage de contenus liés à l'E&T sur le site web de World Rowing.
- Acquérir et introduire de nouvelles balances de pesée des bateaux.
- Apporter un soutien actif à l'évaluation de nouvelles technologies pour les équipements para, les bateaux d'aviron de mer et les bateaux d'aviron classique.

Résumé

Grâce à des réunions virtuelles régulières, un échange actif d'informations et des discussions sur les sujets en cours ont lieu au sein de la Commission.

Je suis également très fier de ma Commission. Tous les membres m'ont fortement soutenu dans mon nouveau rôle de membre du Comité exécutif. Pendant les régates, ils ont travaillé de manière autonome, ont repris mes créneaux et m'ont tenu bien informé chaque fois que nécessaire.

Les membres de la Commission ont travaillé efficacement pour soutenir diverses Commissions lors des événements de World Rowing. Je remercie les membres de la Commission pour leur temps et leurs efforts continus au service du sport, ainsi que les autres Commissions avec lesquelles nous collaborons étroitement, le Conseil, le Comité exécutif et le personnel de World Rowing pour leur coopération soutenue. Je tiens également à exprimer ma gratitude à ma Commission.

Membres de la Commission en 2025

Mathias Binder (SUI), Responsable

Adrian Champion (GBR)

Conny Draper (AUS)

Thomas Ebert (DEN)

Arnoud Greidanus (NED)

Simone Martini (ITA)

Michael Martinov (USA)

COMMISSION DES ÉVÉNEMENTS

Eva Szanto (HUN)

La Commission des événements a pour mission, en collaboration avec les Commissions compétentes et les membres du personnel concernés, et conformément aux politiques de World Rowing, d'établir et de contrôler les normes des régates internationales ainsi que de tous les événements World Rowing en ce qui concerne l'organisation de l'événement, le site, les installations techniques et la sécurité de l'ensemble des participants.

Principales activités et réalisations en 2025

Régates de Coupe du monde et Championnats du monde de World Rowing

Les deux Coupes du monde d'aviron 2025 ont été organisées à Varese (ITA) et à Lucerne (SUI). Le nouveau concept consistait à organiser les événements à deux semaines d'intervalle afin de favoriser la participation d'équipes venues d'autres continents, en réduisant la durée totale du séjour en Europe. Sur les 39 nations participantes, 17 étaient non européennes à Varese, et 18 sur 44 à Lucerne, soit une légère augmentation par rapport à l'année précédente, où ce ratio était de 16 sur 38 en moyenne.

Les Championnats du monde moins de 23 ans 2025 ont eu lieu à Poznan (POL), un site régulier des événements de World Rowing, avec des organisateurs expérimentés. Cette compétition a été confrontée à de sérieux défis en raison du niveau d'eau extrêmement bas du lac. En concertation avec World Rowing et le délégué technique, le comité d'organisation a procédé à plusieurs adaptations de l'infrastructure du parcours afin de permettre le bon déroulement des régates sans trop de compromis. Leurs efforts supplémentaires et leur flexibilité sont très appréciés.

Les Championnats du monde moins de 19 ans ont été organisés avec grand succès à Trakai (LTU). Je tiens à souligner, outre l'enthousiasme du jeune comité d'organisation ambitieux et la qualité irréprochable de l'organisation, le projet de durabilité « In balance with nature », un nouveau projet pilote centré sur la biodiversité lié à l'événement, ainsi que la grande qualité de la production locale du livestream.

Les Championnats du monde d'aviron à Shanghai (CHN) ont constitué le point fort de la saison pour l'aviron classique. Le site et les installations étaient de bonne qualité et, complétés par des infrastructures temporaires, ils ont offert d'excellentes conditions aux équipes et aux opérations.

Le comité d'organisation de Shanghai a introduit certaines innovations, et les cérémonies ont bénéficié d'une attention particulière. La cérémonie d'ouverture a été spectaculaire. Les cérémonies protocolaires, le dernier jour, ont été uniques, avec un événement spécial organisé au centre de Shanghai en fin de journée, avec la silhouette emblématique de la ville en toile de fond. Cela a entraîné une complexité supplémentaire tant

pour les équipes que pour les services logistiques du comité d'organisation.

Parmi les principaux défis, il convient de mentionner la chaleur extrême. Dans l'aménagement du site comme dans les opérations, les consignes relatives à la chaleur extrême ont été respectées ; malgré cela, les conditions sont restées difficiles pour les athlètes. Certaines opérations habituelles sur l'eau ont dû être adaptées, par exemple une boucle d'entraînement plus courte pour les rameurs para, afin de protéger les athlètes. À la suite d'une difficulté liée à la priorisation des couloirs, World Rowing a revu le processus de communication interne pour la saison 2026.

Dans l'ensemble, les Championnats du monde d'aviron 2025 à Shanghai ont été un grand succès et une nette progression dans la qualité de l'organisation des événements.

- Améliorations continues en matière de présentation sportive. Les horaires de compétition ont permis de mieux développer les activités destinées au public, et une nouvelle approche des cérémonies protocolaires a été introduite. La mise en œuvre s'est déroulée sans difficulté grâce à une communication détaillée adressée aux équipes et aux athlètes avant les événements. Le nouveau format des cérémonies protocolaires a permis de réduire la durée, mais certains aspects doivent encore être examinés.
- Des membres de la Commission des événements ont été nommés délégués techniques sur un large éventail d'événements, notamment les Coupes du monde d'aviron, les Championnats du monde, les Championnats d'Europe et les Jeux universitaires d'été de la FISU à Duisburg. En étroite collaboration avec les responsables des événements de World Rowing, ils ont accompagné les comités d'organisation par des visites de site, des réunions en ligne et des échanges de documents, afin de garantir des standards cohérents et des solutions pratiques pour livrer les régates au plus haut niveau. Des domaines opérationnels clés tels que les résultats et le chronométrage, la présentation sportive, la diffusion, la sécurité sur l'eau, la durabilité et la sauvegarde, ainsi qu'une planification rigoureuse, une bonne communication et de solides relations, sont restés essentiels à la réussite des événements.
- Nous avons poursuivi la pratique du partage entre les membres de la Commission des événements et l'équipe des événements au moyen de plateformes de consultation et de collaboration internes, d'appels en ligne, d'échanges de documents et d'un groupe WhatsApp pour une communication rapide.

- Le processus d'intégration des nouveaux membres de la Commission a été soutenu par des opportunités d'observation lors des événements.
- Le transfert de connaissances au sein de la Commission et vers les comités d'organisation des régates comprenait aussi, à plusieurs reprises, des programmes d'observateurs permettant à de futurs organisateurs de venir voir les régates, de découvrir les installations et les opérations, et d'échanger avec les délégués techniques, les responsables d'événements, d'autres personnes clés de l'équipe de mise en œuvre des événements de World Rowing et le comité d'organisation. Afin d'aider à la mise en œuvre des événements et à la formation des délégués techniques pour les futurs événements d'aviron de mer World Rowing, un délégué technique a assisté le délégué technique de la Commission d'aviron de mer lors du WRBSF à Antalya.
- Le programme de formation des délégués techniques a été élaboré.
- L'excellente coopération continue avec les autres Commissions de World Rowing, en particulier athlètes, de compétition, d'aviron de mer, d'arbitrage, para aviron, jeunesse, médecine du sport, équipement et technologie, a été essentielle dans la préparation et la conduite des événements.
- Grâce aux activités des délégués techniques, la Commission a continué à aider les comités d'organisation à mettre en œuvre de meilleures pratiques d'étude du parcours et à fournir des rapports d'étude du parcours améliorés.
- Les efforts pour améliorer et harmoniser davantage la sécurité sur l'eau se sont poursuivis. Le soutien du personnel de World Rowing et d'experts externes, ainsi que l'excellente collaboration avec la Commission de médecine du sport, ont été déterminants. Le formulaire de déclaration d'incident en ligne a été introduit lors des événements de World Rowing et des Championnats d'Europe.
- Lorsque cela était demandé, les membres de la Commission ont fourni des conseils et participé activement à l'évaluation de plans de nouveaux parcours ou de rénovations majeures d'infrastructures sur des sites existants.
- La Commission des événements a continué à contribuer au processus Strategic Event and Calendar Review (SECR), à la Commission mixte GEDI, au groupe de travail sur les règles et au groupe de travail sur la sécurité sur l'eau.
- Au cours de la saison 2025, nous avons poursuivi la mise à jour du manuel de World Rowing, en conservant une trace des éléments à clarifier ou à modifier. Des schémas améliorés et des illustrations 3D ont été créés.
- Le Groupe de travail sur l'étude du parcours a été créé, renforcé par l'expertise de personnes issues d'autres Commissions, du personnel ou de prestataires externes. Les principes du nouveau document décrivant les exigences en matière d'étude du parcours avaient été définis à la fin de l'année.

Priorités pour 2026

- Mener à bien tous les événements World Rowing 2026 et contribuer à la planification et à la mise en œuvre des nouveaux événements, tels que les World Rowing Shanghai Sprints.
- Continuer à planifier et à organiser des événements, mettre en œuvre une saison de régates réussie pour World Rowing et les événements continentaux, et contribuer à la bonne tenue des Championnats du monde universitaires d'aviron de la FISU. Les visites de site continueront de combiner des déplacements physiques et des réunions de suivi virtuelles avec les comités d'organisation, ce qui contribue à améliorer notre empreinte environnementale.
- Continuer à contribuer à la recherche de sites hôtes pour les événements d'aviron classique et chercher des moyens d'inclure l'aviron dans les Jeux multisports. Poursuivre la planification et les préparatifs pour LA2028.
- Intégration des nouveaux membres de la Commission.
- Poursuite du transfert de connaissances au sein de la Commission vers les comités d'organisation des régates ; amélioration continue du programme de formation des délégués techniques et du matériel de formation. Organiser un atelier de formation des délégués techniques.
- Affiner les processus et la mise en œuvre des protocoles pendant les événements, tels que le protocole de chaleur extrême, les changements de programme ou les mesures de contingence, y compris la priorisation des couloirs à la suite d'une décision de la Commission d'équité.
- Finaliser le document de procédure relatif au relevé du parcours et commencer à le mettre en œuvre.
- Continuer à mettre à jour et à restructurer le manuel de World Rowing.
- Contribution continue au processus de révision stratégique des événements et du calendrier (SECR - Strategic Event & Calendar Review), avec un objectif clair : concevoir des événements attractifs et durables pour toutes les parties prenantes, avec une attention particulière portée aux comités d'organisation.
- Poursuivre les échanges avec la Commission d'aviron de mer afin de trouver des moyens de transférer les connaissances et l'expertise entre les deux Commissions et d'identifier ce que chaque format de course (aviron de mer endurance et sprint de plage, et aviron classique) peut apprendre de l'autre. Offrir des opportunités d'observation aux délégués techniques de la Commission d'aviron d'emer lors d'événements d'aviron classique et poursuivre l'assistance d'un délégué technique de la Commission des événements au WRBSF.
- Continuer à soutenir les initiatives de la Commission mixte GEDI, de sauvegarde et environnement/durabilité en sensibilisant les comités d'organisation et en incluant des sujets spécifiques dans les programmes des visites de site.

- Contribution continue au groupe de travail sur la sécurité sur l'eau, mise en œuvre des lignes directrices, amélioration des processus, déclaration des incidents, mise en place de protocoles en cas de conditions météorologiques extrêmes, en étroite collaboration avec la Commission de médecine du sport.
- Contribution continue au Groupe de travail sur les règles.

Résumé

Les principaux objectifs de la Commission, à savoir la bonne tenue des événements World Rowing 2026, ont été atteints malgré des défis exceptionnels. Ces objectifs comprenaient l'amélioration des processus internes liés aux événements, une coopération étroite avec les autres Commissions et une contribution continue aux priorités stratégiques de World Rowing.

La Commission des événements continuera de s'impliquer dans un large éventail de travaux de World Rowing, avec un accent clair sur la qualité de la préparation des événements, en étroite concertation avec l'équipe des événements de World Rowing. Elle poursuivra également ses efforts pour offrir un meilleur soutien et diffuser les bonnes pratiques aux niveaux continental et régional.

Je tiens à exprimer notre gratitude à l'équipe des événements de World Rowing pour son travail hautement professionnel et l'excellente coopération entretenue avec les membres de la Commission des événements, ainsi qu'aux autres collègues des services de World Rowing pour leur soutien engagé.

Membre de la Commission en 2025

Victoria Aguirregomezcorta (ARG)
Joost De Geus (NED)
Pascal Jolly (FRA)
Kirsten Meisner (USA)
Victor Wing Ning NG (HKG)
Bill Schenck (CAN)
Jernej Slivnik (SLO)
Eva Szanto (HUN), Responsable
Jennifer Thomson (GBR)

COMMISSION MIXTE ÉGALITÉ DES GENRES, DIVERSITÉ ET INCLUSION (CM GEDI)

Jacomine Ravensbergen (NED)

La commission GEDI a pour mission de superviser et de piloter la mise en œuvre de la politique et de la stratégie GEDI (Gender Equality, Diversity & Inclusion - Égalité des genres, Diversité et Inclusion) telles qu'elles s'appliquent aux Commissions. Ses principales activités consistent à promouvoir le GEDI au sein des Commissions, à sensibiliser et à approfondir la compréhension des enjeux au sein des communautés de l'aviron afin de favoriser un changement culturel, à soutenir les initiatives GEDI menées au niveau central et à les diffuser au niveau des Commissions selon les besoins, à agir en tant que conseiller pour certains projets globaux, et à proposer des initiatives au groupe de gestion GEDI concernant les défis et opportunités en matière de GEDI.

L'année 2025 a marqué la quatrième année d'existence de la Commission Mixte Égalité des genres, Diversité et Inclusion (CM GEDI). En collaboration avec les membres de toutes les autres Commissions et en étroite coopération avec l'équipe Développement, nous avons discuté, planifié et agi afin de mieux comprendre la diversité, ainsi que les problèmes et les obstacles à la participation à l'aviron.

Commission mixte et groupe de gestion

Conformément à l'approbation du Congrès, les dispositions suivantes avaient été prévues :

1. Une Commission mixte GEDI de World Rowing, composée d'un membre de chaque Commission, qui se consacrera à la mise en œuvre des stratégies définies dans le travail de chaque Commission.
2. Un groupe de gestion de World Rowing, pour lequel certains membres du personnel dédient une partie de leur temps à la stratégie GEDI au sein du bureau, afin de garantir que les stratégies soient appliquées dans les programmes gérés par le personnel.

Principales activités et réalisations en 2025

- Progrès mesurables pour la représentation des femmes à travers les rôles clés au sein de la communauté internationale de l'aviron.
- Reconnaissance de World Rowing comme fédération internationale (FI) modèle par le CIO en matière de bonnes pratiques GEDI.
- Lancement du tableau de bord GEDI, combinant les données d'enquêtes et les données des événements de World Rowing, afin de permettre un suivi continu des évolutions pertinentes en matière de genre et de diversité.
- Renforcement des parcours de développement pour les officielles et les membres féminines des conseils d'administration.
- Progrès dans la promotion des femmes dans le coaching grâce à des programmes ciblés.

- Maintien des projets de développement destinés aux femmes tout en conservant une approche d'intégration de la dimension de genre, en promouvant une représentation égale des athlètes, entraîneurs et formateurs d'entraîneurs lors des opportunités de formation et d'éducation du département développement.
- Recrutement, sélection et accompagnement de participantes talentueuses issues de différentes Fédérations membres et continents pour les divers cours internationaux de leadership et de coaching destinés aux femmes.
- Collecte de données (enquête auprès des fédérations membres de World Rowing) pour suivre les objectifs GEDI.
- Intégration des considérations GEDI au sein des Commissions et des événements et, le cas échéant, dans les nouvelles règles et réglementations de World Rowing.
- Apprentissages tirés des présentations de plusieurs experts, au sein et en dehors de notre Commission mixte.
- L'Académie World Rowing propose plusieurs opportunités d'(auto)apprentissage pertinentes pour les principes GEDI <https://academy.worldrowing.com/education>
- Le site web de World Rowing et l'Académie World Rowing fournissent des informations et des actualités pertinentes pour les principes GEDI <https://academy.worldrowing.com>
- Rythme continu de réunions : réunion de préparation, groupe de gestion, commission mixte.

Sujets présentés et discutés lors des réunions de la Commission mixte GEDI en 2025:

1. « Principales réalisations concernant les objectifs GEDI au sein des différentes Commissions » ; tous les membres de la commission mixte GEDI.
2. « Le Fulham Reach Boat Club », lauréat du prix « Programme de l'année 2024 » de World Rowing, et son approche en matière de communauté inclusive et d'environnement de coaching, ainsi que son impact ; Adam Freeman-Pask.
3. « L'enquête GEDI du CIO », réalisations, retours et recommandations ; équipe GEDI.
4. Mises à jour des activités (CIO, ASOIF, WISH, IWG) et résultats ainsi que première analyse de « l'enquête 2024 auprès des Fédérations membres de World Rowing » par Ela Zuvanic.
5. « GEDI dans la Confédération africaine des sociétés d'aviron (FASA) » ; Mehdi Garidi.

Perspectives futures (2026-2027)

Bien que des progrès significatifs aient été accomplis dans la réalisation des objectifs GEDI au niveau de la fédération internationale, des opportunités subsistent pour renforcer encore l'impact et la mise en œuvre au sein de la communauté mondiale de l'aviron.

1. Renforcer la mise en œuvre des principes GEDI au niveau des Fédérations membres et des Confédérations continentales.

Si la représentation et la visibilité du leadership au niveau international sont notables, un écart significatif subsiste dans la mise en œuvre cohérente au sein des Fédérations membres (MF) et des Confédérations continentales. Un soutien, des orientations et des mécanismes de responsabilisation accrus sont nécessaires pour aider à intégrer les principes GEDI dans les structures de gouvernance, de coaching, d'arbitrage et de développement.

Il s'agit de créer et de soutenir des parcours pertinents et durables pour les femmes et les groupes sous-représentés, aux niveaux de base et dans les Fédérations et Confédérations continentales émergentes, dans les domaines du coaching, de l'arbitrage, de l'administration et du leadership. Un engagement mutuel et une coopération solide avec les Confédérations continentales, leurs représentants et les Fédérations membres sont indispensables.

La Commission mixte GEDI concentrera donc ses réunions de 2026 sur des présentations et des échanges avec les représentants continentaux, ainsi que sur le partage de bonnes pratiques entre les Fédérations membres lors de la conférence WhatsNext2Rowing, organisée pendant les Championnats du monde à Amsterdam.

2. Maintenir et élargir la représentation inclusive au-delà de la simple parité hommes-femmes

Bien que la représentation des femmes au sein du Conseil, du Comité exécutif et du personnel de World Rowing soit désormais assez stable, se situant à ou au-dessus de 50%, le pourcentage de femmes membres des Commissions a diminué et était en 2025 inférieur à 30%. D'autres considérations en matière d'inclusion ne sont pas encore bien représentées à tous les niveaux.

Des efforts continus sont nécessaires pour garantir que les structures et programmes de World Rowing reflètent des enjeux plus larges de diversité et d'inclusion, notamment la représentation géographique, la diversité culturelle, l'inclusion des personnes en situation de handicap, l'accessibilité socio-économique et des perspectives intersectionnelles à travers les Commissions, les événements et les activités de développement. Cela inclut l'amélioration de l'accès à l'éducation, au mentorat et à des structures de soutien à long terme.

3. Maintenir et élargir les parcours pour les entraîneurs féminins, en particulier au niveau de la haute performance (HP)

Avec les programmes WISH et Network, le nombre d'entraîneurs féminins au niveau de nos Championnats du monde a augmenté (passant de 13% en 2023 à 26% en 2025). Des efforts continus de développement des parcours pour les entraîneurs féminins seront nécessaires afin de constituer une bonne filière de nouveaux entraîneurs féminins talentueux et de poursuivre le développement des parcours

pour les entraîneurs féminins de haute performance (HP) jusqu'au niveau senior des Championnats du monde (WRC) et des Jeux Olympiques, y compris la nouvelle épreuve Olympique de sprint de plage.

4. Intégrer le GEDI de manière plus cohérente dans la culture organisationnelle et les processus de décision.

Étant donné que les inégalités de matière de genre et l'insuffisance d'inclusion constituent des erreurs systématiques, il est nécessaire de les traiter de manière systématique. Un travail continu est requis pour veiller à ce que les considérations GEDI soient intégrées dans nos discussions, nos politiques, nos règles, ainsi que dans notre planification et notre mise en œuvre organisationnelle et opérationnelle. Cette démarche s'aligne sur les objectifs et principes plus larges d'égalité des genres et d'inclusion du CIO.

Un remerciement particulier est adressé aux membres de la Commission mixte GEDI de World Rowing (voir ci-dessous) ainsi qu'au personnel de World Rowing pour son soutien : Monika Briedyte, Mauricie Summers, Pat Lambert, Ludovica Caprino, Matt Draper, Brian Orsini, Vincent Gaillard, et en particulier Daniela Gomes et Anna Mguni.

Une reconnaissance finale est également exprimée à tous les membres du Conseil de World Rowing, aux représentants continentaux, aux Commissions et aux Fédérations membres pour leur soutien soutenu tout au long de l'année 2025.

Membres de la Commission mixte GEDI en 2025

Victoria Aguirregomezcorta (ARG) - Commission des événements

Esther Briz (ESP) - Commission des athlètes

Inga Daukantiene (LTU) - Commission d'aviron master (-mars 2025)

Connie Draper (GER) - Commission équipement et technologie

Gaurav Dutta (IND) - Commission de para aviron

Mehdi Garidi (ALG) - Commission d'aviron de jeunesse

Brett Gorman (USA) - Commission d'aviron de compétition (Oct 2025-)

Donia Koubaa (TUN) - Commission de médecine du sport- Anna Mguni (ZIM), Responsable de développement WR et support au GEDI

Jerome Mouly (FRA) - Commission d'arbitrage

Linda Muri (USA) - Commission d'aviron en salle

Jacomine Ravensbergen (NED), responsable de la Commission mixte GEDI

Marcello Varriale (BRA) - Commission d'aviron de compétition (-août 2025)

Herman van Velze (RSA) - Commission d'aviron master (avril 2025-)

Katharina von Kodolitsch (GER) - Commission d'aviron de mer

COMMISSION D'AVIRON EN SALLE

Filip Ljubicic (SRB)

La Commission d'aviron en salle a pour objectif d'aider et d'encourager le développement de l'aviron en salle, de l'aviron virtuel, de l'e-rowing et de l'eSport, afin de soutenir la stratégie de World Rowing et de distinguer l'aviron en salle en tant que discipline autonome de l'aviron, tout en honorant ses traditions et son histoire.

Principales réalisations et activités en 2025:

- Nouveau format de progression aux Championnats du monde en salle.
- Poursuite du développement et de l'extension du partenariat avec le Japan Sports Council grâce à la co-organisation du Virtual Sports Forum à Tokyo.
- Développement et création du concept Super60 et organisation du tout premier événement à Singapour.
- Adaptation du Versa Challenge pour en faire un événement autonome.
- Création et mise en œuvre d'une toute nouvelle série virtuelle s'étalant sur plusieurs mois.
- Planification et élaboration du format des Championnats du monde virtuels en salle 2026.
- Poursuite du partenariat et des relations avec de multiples parties prenantes de l'écosystème de l'aviron en salle, notamment des applications, des fabricants et des fournisseurs de matériel.
- Standardisation du calendrier des événements et des activités de la discipline.

Priorités pour 2026:

- Cœuvrer en vue de l'inclusion et de la mise en œuvre de l'aviron en salle aux Jeux Olympiques d'eSport.
- Soutenir l'organisation de deux Championnats du monde, l'un en format virtuel et l'autre en présentiel.
- Améliorer et organiser la 2ème série virtuelle.
- Soutenir le développement du programme d'adhésion à l'aviron en salle.
- Continuer de renforcer notre partenariat avec le Japan Sport Council.
- Examiner les pistes d'amélioration des Championnats du monde, en présentiel et en virtuel.
- Poursuivre la collaboration avec les fabricants et les développeurs d'applications afin d'identifier des opportunités et des actions de promotion au sein de la discipline.

Résumé

En 2025, nos premiers Championnats du monde d'aviron en salle se sont déroulés sur deux week-ends en format virtuel, réunissant 2 400 concurrents du monde entier. Je tiens à remercier le personnel de World Rowing, les membres de la Commission et les prestataires de services dont les efforts ont permis la réussite d'un événement exceptionnel.

Les Championnats 2025 ont marqué la première introduction d'un système de progression : Qualifications -> Éliminatoires continentales -> Demi-finales -> Finales. Cela a offert aux concurrents un parcours significatif vers les finales, plutôt qu'une compétition en une seule étape. Le processus a commencé par des qualifications ouvertes, où les athlètes ont soumis leurs temps sur 500 m ou 2 000 m. Les meilleurs performeurs dans chaque catégorie d'âge ont ensuite accédé aux éliminatoires continentales, dont les 50 meilleurs au niveau mondial se sont qualifiés pour les demi-finales. Ensuite, les 20 meilleurs ont accédé aux finales.

Ce nouveau format s'est déroulé sur deux week-ends — éliminatoires le samedi, demi-finales et finales le dimanche — et a introduit une dimension tactique rarement observée en course en salle. Les athlètes ont dû courir de manière stratégique sur plusieurs manches, reflétant le type de prise de décision que l'on retrouve sur l'eau. À la suite de l'événement, nous avons reçu des retours et des suggestions précieux, dont beaucoup sont déjà intégrés à l'édition 2026.

Autre première pour la discipline en salle : le lancement de la série virtuelle. Déployée sur quatre mois, la série a proposé un nouveau défi chaque mois, les concurrents devant le compléter avant la fin du mois pour obtenir un classement général et un classement par catégorie d'âge. Pour une édition inaugurale, nous sommes satisfaits tant du nombre de participants que du taux de complétion. Pour 2026, nous prévoyons d'augmenter la cadence à deux défis par mois et de passer à un logiciel plus convivial.

Nous continuons à renforcer notre partenariat avec le Japan Sport Council (JSC). En mars, nous avons co-organisé le deuxième Virtual Sports Forum, où nous avons pu mettre en avant la croissance et le potentiel des sports virtuels aux côtés de notre partenaire Ergatta. Nous restons enthousiastes quant à notre collaboration continue avec le JSC et la vision partagée de soutenir un parcours « de la haute performance à la performance de vie ».

Dans le cadre des célébrations du 60^{ème} anniversaire de Singapour et de son Urban Sports and Fitness Festival, World Rowing — en partenariat avec Sport Singapore et la Fédération singapourienne d'aviron — a organisé le nouvel événement World Rowing Super60. Cette activation s'est déployée sur 70 sites à travers Singapour, pour aboutir à une grande finale lors du festival. L'événement a démontré avec force qu'une course de 60 secondes peut ouvrir notre sport à toute une nation. Nous sommes reconnaissants à Sport Singapore et à la Fédération membre pour leur partenariat dans la réalisation du Super60.

Dans le domaine de l'eSport, 2025 a vu la formalisation de notre partenariat avec Ergatta, un fournisseur new-yorkais de jeux pour ergomètres d'aviron. Ensemble, nous avons développé et mis en valeur les opportunités que le jeu vidéo apporte à l'aviron — notamment lors du Virtual Sports Forum et du Super60 durant le Versa Challenge. Le Versa Challenge à Singapour a réuni huit athlètes masculins et huit athlètes féminines qui ont concouru dans cinq défis, tous rendus possibles par de nouvelles interfaces numériques. Nous sommes impatients de poursuivre ce travail avec nos partenaires afin de contribuer à façonner l'avenir de l'eSport d'aviron.

Malheureusement, nous n'avons pas été en mesure de présenter une recommandation au Conseil pour un événement en présentiel au premier trimestre 2026. Bien que la stratégie à long terme de World Rowing reste d'organiser des Championnats du monde en présentiel, la Commission a recommandé, compte tenu des circonstances, un modèle à deux championnats pour 2026 : un Championnat virtuel au premier trimestre et un Championnat en présentiel au quatrième trimestre. Pour soutenir ce calendrier élargi, la Commission a également proposé d'introduire de nouvelles distances et de nouveaux formats aux côtés du 2 000 m traditionnel. Les Championnats du monde virtuels 2026 comprendront des épreuves sur 1 minute, 1 000 m et 5 000 m, tandis que les Championnats en présentiel se disputeront sur 2 000 m et 500 m.

À l'approche de 2026, nous sommes enthousiastes face à la croissance continue de la communauté de l'aviron en salle et à la perspective de voir l'aviron en salle réaliser son potentiel en tant que sport véritablement mondial pour tous.

Nombres de compétiteurs en 2025

Championnat du monde virtuel en salle = 1.600 inscriptions

Sprint virtuels = 5.000 concurrents

Membres de la Commission en 2025

Georgia Beattie (AUS)
 Mark Davies (GBR)
 Mohamed Djebbari (ALG)
 Felipe Garcia Pertierra (ESP)
 Filip Ljubicic (SRB), Responsable
 Linda Muri (USA)
 Erik Murray (NZL)
 Batenga Nakisozi (UGA)
 Daisuke Yasui (JPN)

COMMISSION D'AVIRON MASTERS

Ronald Chen (USA)

Objectif

La Commission des Masters a pour mission de superviser et de promouvoir l'aviron Masters sous toutes ses formes, aux niveaux national et international..

Principales activités et réalisations en 2025

- **Régate mondiale d'aviron master 2025 (World Rowing Masters Regatta (WRMR)):**
 - **Lieu :** Banyoles, Espagne, du 10 au 14 septembre 2025.
 - **Participation :** 3 400 rameurs issus de 50 pays ont participé, faisant de cet événement, comme à l'habitude, la plus grande régata organisée par World Rowing en 2025.
 - **Échelle :** environ 763 courses se sont déroulées sur cinq jours, avec plus de 15 200 engagements.
 - **Démographie :** les participants allaient de masters proches de la catégorie jeune jusqu'aux « Octos » (athlètes de plus de 80 ans), le plus âgé des hommes ayant 96 ans et la plus âgée des femmes 89 ans.
- **Sélection du site (Processus SEAP):** La commission a sélectionné les sites suivants pour les régates à venir:
 - **2026:** Bled, SLO
 - **2027:** Varese, ITA
 - **2028:** Villach, AUT

Des appels d'offres ont été lancés pour les éditions 2029 et 2030, qui seront attribuées d'ici la fin de 2026. Conformément à notre pratique habituelle, les candidatures provenant de l'extérieur de l'Europe sont particulièrement bienvenues dans ce cycle.

- **Classifications et normes de course:**
 - La Commission a publié des handicaps de temps élaborés à partir des données de résultats des régates masters de World Rowing (WRMR) des dix dernières années. Ce calculateur de handicaps de temps est désormais accessible au public via la plateforme Regatta Central.
- **Communauté et adhésion:**
 - Le portail World Masters (masters.worldrowing.com) a été entièrement mis en œuvre en 2025, offrant un ensemble de services d'information et de communauté destinés aux rameurs masters. L'objectif est de proposer lors de mises à jour de nouvelles applications afin qu'il devienne une plateforme complète d'information et de communication pour la communauté mondiale.

- La licence master requise, qui automatise entièrement la vérification en ligne des données d'éligibilité de chaque concurrent, a également été déployée avec succès, hissant ainsi les opérations de régata aux standards modernes.

- **Fonds masters pour l'aviron junior :**

- La commission continue de soutenir ce fonds grâce à une contribution de **1 € par siège** de la part des concurrents à la régata WRMR, aidant ainsi la Commission de l'aviron jeunesse à développer la prochaine génération de rameurs..

Membres de la Commission en 2025

Gary Bain (GBR)
 Ronald Chen (USA), Responsable
 Inda Daukantiene (LTU)
 Sebastian Franke (GER)
 Santiago Fuentes (MEX)
 Ana Nikolic (SRB)
 Herman van Velze (RSA)

COMMISSION DE PARA AVIRON

Rebecca Thomas Orr (CAN)

La Commission de para aviron a pour objectif de soutenir, superviser et promouvoir l'aviron pour les personnes présentant un handicap (rameurs para) aux niveaux national et/ou international.

Principales activités et réalisations en 2025

Impact durables des Jeux Paralympiques de Paris 2024

La dynamique générée par les Jeux Paralympiques de Paris 2024 s'est fortement poursuivie au cours du cycle actuel. Avec 104 athlètes issus de 29 Fédérations membres en compétition dans cinq épreuves médaillées — dont les débuts réussis du deux de couple mixte PR3 —, les Jeux ont renforcé l'ampleur croissante, la compétitivité et la portée mondiale du para aviron.

Les retours des athlètes, des parties prenantes et du Comité International Paralympique (IPC) sont restés très positifs, renforçant encore la confiance dans la trajectoire du sport et sa contribution au mouvement Paralympique.

Incorporation du processus de vérification du matériel para

Le processus de vérification du matériel para est désormais pleinement intégré comme pratique standard lors de tous les événements de World Rowing. La collaboration continue entre la Commission équipement et technologie, la Commission d'arbitrage et la Commission de para aviron a renforcé une approche proactive et pédagogique, visant à accompagner les athlètes et les Fédérations dans le respect des règles tout en favorisant l'inclusion et la performance.

Les athlètes et les entraîneurs considèrent de plus en plus ce processus comme un outil d'appui à la performance et à la sécurité, ce qui se traduit par une meilleure conformité, une résolution plus précoce des problèmes et une plus grande cohérence entre les compétitions. Le succès de cette approche continue de définir un référentiel opérationnel solide pour les cycles à venir.

Extension des compétitions d'aviron de mer inclusives

À la suite de plusieurs années d'essais concluants, l'épreuve Inclusive Mixed 2x (un athlète valide et un athlète para) a été officiellement intégrée au programme des Championnats du monde d'aviron de mer – sprint de plage. Les niveaux de participation et de compétitivité n'ont cessé de progresser, démontrant l'évolutivité et l'attrait des formats de course inclusifs. Fort de ce succès, des travaux sont en cours pour élargir davantage les opportunités en aviron de mer inclusif, notamment par le développement de nouveaux formats d'embarcations d'équipe et l'ajustement des critères d'éligibilité afin de favoriser une participation plus large des athlètes.

Développement de la filière pour le double scull PR3 mixte

L'introduction du double scull PR3 mixte s'est révélée être un catalyseur majeur pour la participation mondiale. Son maintien dans les parcours de qualification et les compétitions internationales a consolidé sa place comme épreuve phare, favorisant l'engagement accru des Fédérations membres et offrant de nouvelles perspectives de développement pour les para athlètes à l'échelle mondiale.:

- Élargissement de l'accès pour les nations en développement
- Augmentation du nombre d'équipes compétitives dans toutes les régions
- Renforcement du niveau de performance global

Cette épreuve continue de jouer un rôle essentiel dans l'élargissement de la portée du para aviron au sein du parcours Paralympique, en offrant de nouvelles opportunités de participation et en renforçant la diversité et la compétitivité du sport à l'échelle mondiale..

Renforcement de la participation mondiale et alignement du développement

La participation des Fédérations membres aux événements de World Rowing reste solide, soutenue par un alignement étroit avec l'équipe de développement de World Rowing. Une attention continue portée aux opportunités continentales et à des points d'entrée accessibles a permis à davantage de Fédérations de s'engager de manière significative dans le para aviron. Ces efforts contribuent au développement de programmes nationaux plus durables et à un plateau international plus compétitif.

Amélioration de la communication et engagement des parties prenantes

La Commission a continué à privilégier une communication transparente et cohérente avec la communauté du para aviron. L'engagement a été renforcé grâce à des consultations régulières, des canaux de communication dédiés et une implication accrue des athlètes, des entraîneurs et des fédérations dans les processus décisionnels.:

- Webinaires et séances de formation
- Conférences dédiées à l'entraînement
- Collaboration directe avec les athlètes, les entraîneurs, les arbitres et les Fédérations membres

Les réunions mensuelles de la Commission, avec l'appui du personnel de World Rowing et d'experts spécialisés, ont assuré une coordination efficace, une prise de décision en temps opportun et un alignement cohérent des principales initiatives.

Renforcement de l'intégration dans toutes les disciplines

Poursuivre l'avancement de l'intégration complète du para aviron dans les disciplines classique, de mer et en salle. Cela inclut la promotion de normes cohérentes, d'environnements de compétition accessibles et d'une conception inclusive des événements dans tous les formats du sport.

Renforcement du positionnement Paralympique et alignement stratégique

Travailler en collaboration avec la direction de World Rowing afin de garantir que le para aviron soit clairement positionné au sein de la stratégie organisationnelle globale, avec un lien fort et visible avec les Jeux Paralympiques. Une priorité clé consistera à renforcer l'engagement avec l'IPC pour soutenir la stabilité et la croissance du programme à long terme, en vue des Jeux Paralympiques de Los Angeles 2028 et au-delà.

Développement des parcours de participation mondiale

Développer davantage des parcours de participation durables dans toutes les régions en:

- Soutenant les Fédérations émergentes
- Réduisant les barrières à l'entrée
- Elargissant les opportunités de compétition dans les catégories U23, Senior, Masters et lors des événements continentaux

Ce travail s'étendra à l'ensemble des disciplines de l'aviron afin de garantir une croissance cohérente et inclusive.

Approfondir la collaboration entre Commissions

Renforcer l'intégration au sein de World Rowing en assurant une représentation claire du para et un plaidoyer efficace dans l'ensemble des Commissions. Cette approche permettra d'intégrer de manière proactive les enjeux du para aviron dans les décisions liées aux événements, à la sécurité, à l'encadrement et au développement des athlètes.

Résumé

La Commission de para aviron continue de bénéficier d'une collaboration étroite avec le Comité exécutif, le Conseil et le personnel de World Rowing. Cette approche collective a renforcé un engagement partagé en faveur de l'inclusion et a soutenu des progrès significatifs dans plusieurs domaines du sport.

Pour l'avenir, une priorité clé consistera à renforcer davantage la relation avec l'IPC et à veiller à ce que le para aviron demeure une composante visible et valorisée du paysage global de l'aviron.

Je tiens à exprimer ma sincère gratitude aux membres de la Commission de para aviron. Leur expertise, leur engagement et leur approche collaborative continuent de favoriser l'avancement du para aviron à l'échelle mondiale. C'est un privilège de travailler aux côtés d'un groupe aussi dévoué pour soutenir la croissance continue du sport.

Gaurav Dutta (IND)
 Marco Galeone (SWE)
 Hélène Gigueux (FRA)
 Simon Goodey (GBR)
 Monika Kuczma (POL)
 Fred Mallrich (BRA)
 Gordon Marcks (AUS)
 Rebecca Thomas Orr (CAN), Responsable

COMMISSION DE MÉDECINE DU SPORT

Juergen Steinacker (GER)

Le rôle de la Commission de médecine du sport (SMC) est de superviser et de conseiller sur tous les aspects médicaux et antidopage liés à l'aviron..

Activités et réalisations principales en 2025

Le professeur Juergen Steinacker et la professeure Jo Hannafin ont tous deux pris leur retraite de la SMC le 31 décembre 2025. Nous leur sommes profondément reconnaissants et redevables pour leur contribution remarquable et leur engagement envers la SMC ainsi que pour la santé et la sécurité de l'ensemble des membres de World Rowing au cours des 25 dernières années..

Activités visant à superviser et à conseiller les services médicaux, de santé et de sécurité lors des Championnats du monde d'aviron et des régates de la Coupe du monde d'aviron, en s'appuyant sur des membres de la Commission ou sur des médecins bénévoles certifiés par World Rowing.

Médecins des événements WR — Les membres de notre Commission ont poursuivi leur mission lors des régates en tant que médecins WR, conformément au règlement d'application de la règle 37. Les membres européens ont assuré la supervision des événements européens d'aviron.

En 2025, le médecin WR a participé à des réunions en ligne avec les comités d'organisation à trois mois et à six semaines de l'événement afin de s'assurer que la planification progressait conformément aux directives de WR.

Les exigences médicales liées aux événements, notamment les fournitures médicales, les installations et l'équipement, ont été mises à jour afin de réduire la charge imposée aux comités d'organisation tout en garantissant la sécurité continue des participants.

Représentation — Le responsable a représenté WR lors des événements suivants :

- Réunion des responsables médicaux du CIO.
- 5 réunions du Conseil (en ligne et en présentiel).
- Réunion World Rowing et ITA sur l'antidopage.
- Réunion SportAccord, Lausanne.

Activités visant à étudier et promouvoir la prévention des blessures et des problèmes de santé liés à l'aviron.

Prof. Fiona Wilson et le Dr Larissa Trease mènent une étude Delphi internationale sur la prise en charge des lésions de stress des côtes en aviron. La SMC a mis en place un processus formel d'enregistrement et de surveillance des blessures et des maladies lors de toutes les régates WR afin de mieux comprendre leur fréquence et leurs profils. Ce dispositif est en place depuis les quatre dernières finales de sprint de plage, fournissant des données précieuses pour améliorer la sécurité des athlètes.

- Activities to formulate and publish best practice guidelines for medical and health services and environmental issues

Règlement d'application de la règle 13 – épreuves hommes et femmes :

- La revision du règlement d'application propose au Congrès comprenait :
 - Le principe selon lequel le sexe attribué à la naissance détermine le sexe de référence d'un athlète, et tout changement de sexe après le début de la puberté doit être évalué par le panel consultatif indépendant sur le genre quant à l'éligibilité de l'athlète. Il incombe à l'athlète et à sa Fédération membre de fournir une déclaration exacte.
 - Tout athlète qui n'est pas de sexe féminin peut participer à la catégorie masculine, ce qui signifie que le sexe protégé est le sexe féminin.
 - World Rowing estime qu'il n'est pas nécessaire de créer une catégorie transgenre.
 - Seules les Fédérations membres ou le Comité exécutif de World Rowing peuvent contester le sexe attribué à un athlète, sur la base d'informations fiables. Le Comité exécutif transmet alors la question au panel consultatif sur le genre, qui, après examen de l'ensemble des faits pertinents, formule une recommandation au Comité exécutif.
 - Le panel consultatif sur le genre est un groupe pluridisciplinaire comprenant des spécialistes de l'identification du sexe, de la réassignation sexuelle, de l'hyperandrogénie, des personnes transgenres et des différences du développement sexuel (DSD), avec le responsable de la Commission de médecine du sport comme rapporteur.
- Les **directives relatives à la chaleur** ont été mises à jour.
- La **politique relative à l'eau froide** a été mise à jour (MW, LT).
- La **politique relative aux commotions cérébrales** a été mise à jour afin d'intégrer les nouvelles versions publiées du SCAT / SCOAT 6 (MW, MH, LT).
- La révision de la **sécurité sur l'eau** est une question clé pour les prochaines années. Les lignes directrices existantes font l'objet d'une révision continue. Les membres de la SMC présents au sein du panel de sécurité sur l'eau de WR sont le responsable de la SMC, le professeur Hiura et le Dr Wilkinson.
- **Révision de la qualité de l'eau.** Conformément à la ligne directrice de WR sur la qualité de l'eau, les organisateurs doivent fournir à WR des données sur la qualité de l'eau, qui sont examinées par la SMC (professeur Steinacker). 28 sites ont été suivis dans le

cadre du processus d'attribution des événements.

- Étude sur les **blessures en aviron mer** (Dr Fiona Wilson, Dr Kate Ackerman).
- **Rapport de la SMC sur l'aviron poids léger** soumis (Dr Hiura).
- Le guide de **recherche impliquant des sujets humains** a été soumis au Conseil.
 - La SMC examine les propositions scientifiques relatives aux études sur l'être humain pour WR.
 - Recommandations pour l'enregistrement des études.
- **CIO – groupe de travail sur la gestion des risques avec David Zidemann** – Dr Michael Wilkinson.

Activités visant à fournir aux entraîneurs une éducation médicale et sanitaire de base.

Les membres de la SMC continuent d'animer des sessions de formation en ligne en direct à l'intention des entraîneurs participant aux programmes de coach de performance niveau L2.

Activités visant à fournir, sur demande, des conseils et des recommandations au Conseil, à la Conférence des entraîneurs et aux Fédérations membres.

Par l'intermédiaire de groupes de travail et en participant aux réunions médicales du CIO, du CPI et de l'ASOIF, les membres de la SMC fournissent régulièrement au Conseil des mises à jour sur les questions et les évolutions au fur et à mesure qu'elles se présentent. Les membres de la SMC, le Dr Wilkinson et le professeur Steinacker, ont assisté aux réunions du CIO et de l'ASOIF consacrées à l'élaboration de la politique du CIO relative à la protection de la catégorie féminine, ainsi qu'aux questions connexes.

Activités visant à conseiller World Rowing sur les directives et les politiques relatives aux activités antidopage, et à superviser les contrôles antidopage lors des événements World Rowing.

Membres du ADP en 2025 : le responsable de la Commission de médecine du sport, le Dr Jürgen Steinacker, le Directeur exécutif de World Rowing, la membre du Conseil, le Dr Lenka Dienstbach Wech, et le membre de la Commission de médecine du sport, le Dr Mike Wilkinson.

Gestion

Réunions de la SMC en 2025: cinq réunions en ligne

Réunion hybride de la SMC le 13.03. 2025 à Lausanne, en préparation du Congrès quadriennal.

Lignes directrices publiées:

Lignes directrices sur les commotions cérébrales.

Priorités pour 2026

Le Dr Mike Wilkinson a été élu pour succéder au professeur Juergen Steinacker comme responsable de la SMC à compter du 1er janvier 2026. En plus de notre mandat essentiel de garantir la santé et la sécurité des participants aux événements de World Rowing, nous avons identifié les priorités suivantes pour 2026..

- Développement web et communications : amélioration de la page web de la SMC afin d'offrir une source facilement accessible de ressources, de recherches et de lignes directrices liées à l'aviron.
- Les membres du groupe de travail para de la SMC travailleront en étroite collaboration avec la Commission

para afin d'améliorer le dépistage médical, la classification et la promotion de l'aviron para dans le monde entier.

- Formation, y compris pour les entraîneurs de développement : renforcement de la formation dans les programmes pour entraîneurs de performance, ainsi que collaboration avec le département du développement pour affiner et mettre à jour le contenu des cours médicaux et scientifiques.
- Recherche, coordination et diffusion : nous continuerons à participer à des travaux de recherche liés à l'aviron et à résumer les principales conclusions sur la page web pour une consultation rapide.
- Protocoles liés à la chaleur et application des protocoles lors des régates : les protocoles relatifs à la chaleur continueront d'être mis à jour, y compris des directives spécifiques pour les jeunes athlètes et athlètes para. Les nouvelles lignes directrices et les nouveaux protocoles incluront les exigences relatives aux « reheat decks » (zones de réchauffement) et aux protocoles de traitement lors d'événements à haut risque.
- Catégorie féminine et test SRY : les membres de la SMC travailleront avec le CIO, l'ASOIF et la gouvernance de WR, ainsi qu'avec le RWG, afin d'élaborer un plan de mise en œuvre, les modifications réglementaires nécessaires et des orientations à l'intention des Fédérations membres pour l'application de la nouvelle règle du CIO relative au test SRY.
- Antidopage, collaboration avec l'ITA : en plus du panel ADP, le responsable de la SMC et le responsable antidopage de WR mettront en place des réunions régulières avec l'ITA afin d'assurer une collaboration et une communication plus étroites.
- Une surveillance standardisée des événements, une documentation et des rapports sur les blessures et incidents seront mis en œuvre dans toutes les régates WR afin d'assurer un suivi et une analyse longitudinaux.

Membres de la Commission en 2025

Dr Aaron Baggish (SUI)
 Prof Dr. Jo Hannafin (USA)
 Prof. Dr. Mikio Hiura (JPN)
 Dr. Donia Koubaa (TUN)
 Dr Marko Kusurin (CRO)
 Prof. Dr. Juergen Steinacker (GER), responsable
 Dr. Larissa Trease (AUS)
 Dr. Michael Wilkinson (CAN)
 Dr. Petra Zupet (SLO)

Membres spécialisés cooptés

Prof. Dr. Kathryn Ackerman (USA)
 Prof Hoon Han Seung (KOR)
 Joanne Harper (GB / USA)
 Dr. Piero Poli (ITA)
 Prof. Dr. Fiona Wilson (IRL)

Membres européens

Dr. Henning Bay Nielsen (DEN)
 Dr Pierre Goudett (FRA)
 Prof. Dr. Konstantinos Ditsios (GRE)
 Dr Maria Wolff (POL)

Responsable précédent et invite permanent:

Dr. Alain Lacoste; France

Event	Location	Date	World Rowing Doctor
Championnat européen d'aviron U19	Kruszwiza, POL	24-25 mai	Dr. Pierre Goudet
Championnat européen d'aviron	Plovdiv, BUL	29 mai - 01 juin	Dr. Marko Kuserin
Coupe du monde World Rowing	Varese, ITA	13-15 juin	Prof. Jo Hannafin Dr. Piero Poli
Coupe du monde World Rowing	Lucerne, SUI	27-29 juin	Prof. Dr. Aaron Baggish
Championnat du monde d'aviron U23	Poznan, POL	27-29 juin	Prof. Dr. Seung Hoon Han
Championnat du monde d'aviron U19	Trakai, LTU	06 - 10 août	Dr. Donia Koubaa
Championnat européen d'aviron U23	Racice, CZE	06 - 07 septembre	Dr. Petra Zupet
Championnat du monde d'aviron	Shanghai, CHN	21-28 septembre	Prof. Mikio Hiura, Prof. Dr. Juergen Steinacker
Finales des sprints de plage européens et Championnat d'aviron de mers -	Antalya, TUR	27 - 28 septembre	Prof. Henning Bay-Nielsen
World Rowing Coastal Championships & Beach Sprint Finals	Antalya, TUR		Dr. Mike Wilkinson

Publications par les membres de la SMC en 2025

- Mentz L, Winkert K, **Steinacker JM**, Engleder Th & Treff G. Validity of the RP3 rowing ergometer's mechanical power output measurement. *Sports Eng* **28**, 24 (2025). <https://doi.org/10.1007/s12283-025-00504-9>
- DeLeo JM, Ackerman K, Verhagen E, Fry AC, **Wilson F**. Beach Sprints Rowing: Injury and Illness Prevalence at the 2022 World Championships BMJ Open Sport Exerc Med. 2024 Aug 13;10(3):e001940. doi: 10.1136/bmjsem-2024-001940. eCollection 2024.PMID: 39161556
- DeLeo JM, Wolf A, Philipp NM, **Ackerman KE**, Fry AC. Front Sports Act Living. The relationship between countermovement jump force-time characteristics and 2,000-m rowing ergometer performance. 2025 Mar 31;7:1549763. doi: 10.3389/fspor.2025.1549763. eCollection 2025.PMID: 40230378
- Kay Winkert, Gunnar Treff, **Juergen M Steinacker**, Bahareh Alimoradinasrabadi. Significant differences in cardiopulmonary and metabolic load of unguided vs. guided low-intensity rowing in elite athletes. Conference proceeding of ECSS, June 2024. DOI:10.13140/RG.2.2.20517.20964
- Trease L**, Foley G, Kemp JL, Hancock MJ, **Wilson F**, Makdissi M, Morrison J, Mosler AB. Br J Sports Med. 2026 Feb 11;60(3):170-177. doi: 10.1136/bjsports-2025-110491.
- Whittaker JL, Schulz JM, Galarneau JM, Moore IS, Ackerman KE, Butler M, Dane K, Dubé MO, Ferraz Pazzinato M, Gomez CD, Hayden KA, Marmura H, Mizuta A, Mosler AB, Schneider G, Schneider KJ, Sharma S, **Trease L**, **Wilson F**, Thornton JS, Crossley KM, Emery CA. Br J Sports Med. 2025 Nov 26;59(21):1515-1528. doi: 10.1136/bjsports-2025-109900.
- Everard C, McHugh C, Ackerman K, Cullen P, Thornton J, Wilkie K, Donnelly GM, **Trease L**, Foley G, McDonnell SJ, Elliott-Sale K, **Wilson F**. "I feel like I'm marinating in the boat...and it just makes me feel gross": a sociocultural exploration of female rowers' experiences of the menstrual cycle. BMJ Open Sport Exerc Med. 2026 Mar 9;12(1):e003004. doi: 10.1136/bmjsem-2025-003004.

COVID-19:

- Bizjak, Daniel Alexander, Birgit Ohmayer, Jasmine Leonike Buhl, Elisabeth Marion Schneider, Paul Walther, Enrico Calzia, Achim Jerg, Lynn Matits, and **Jürgen Michael Steinacker**. 2024. "Functional and Morphological Differences of Muscle Mitochondria in Chronic Fatigue Syndrome and Post-COVID Syndrome" International Journal of Molecular Sciences 25, n1675. <https://doi.org/10.3390/ijms25031675>
- Stefanie Braig, Raphael S. Peter, Alexandra Nieters, Hans-Georg Kräusslich, Stefan O. Brockmann, Siri Göpel, Gerhard Kindle, Uta Merle, **Jürgen M. Steinacker**, Winfried V. Kern, Dietrich Rothenbacher. Post-COVID syndrome and work ability 9-12 months after a SARS-CoV-2 infection among over 9000 employees from the general population. IJID Regions 10, 2024, 67-74, <https://doi.org/10.1016/j.ijregi.2023.11.015>.

- Peter RS, Nieters A, Göpel S, Merle U, **Steinacker JM**, Deibert P, Friedmann-Bette B, Niess A, Müller B, Schilling C, Erz G, Giesen R, Götz V, Keller K, Maier P, Matits L, Parthé S, Rehm M, Schellenberg J, Schempf U, Zhu M, Kräusslich H-G, Rothenbacher D, Kern WV. Persistent symptoms and clinical findings in adults with post-acute sequelae of COVID-19/post-COVID-19 syndrome in the second year after acute infection: population-based, nested case-control study. medRxiv 2024:2024.05.22.24307659. DOI: 10.1101/2024.05.22.24307659.
- Schilling, C., Nieters, A., Schredl, M., ... Steinacker, J.M., Kern, W. Pre-existing sleep problems as a predictor of post-acute sequelae of COVID-19. *Journal of Sleep Research*, 2024, 33(2), e13949
- Peter RS, Sedelmaier L, Nieters A, Brockmann SO, Göpel S, Merle U, **Steinacker JM**, Kräusslich HG, Rothenbacher D, Kern WV; EPILOC Phase 3a Study Group. COVID-19 syndrome 24 months following SARS-CoV-2 infection: Longitudinal population-based study. J Infect. 2025 Jun;90(6):106500. doi: 10.1016/j.jinf.2025.106500. 9. PMID: 40349730
- Schellenberg J, Matits L, Bizjak DA, Deibert P, Friedmann-Bette B, Göpel S, Merle U, Niess A, Frey N, Morath O, Erz G, Peter RS, Nieters A, Rothenbacher D, Kern WV, **Steinacker JM**. Cardiac structure and function 1.5 years after COVID-19: results from the EPILOC study. Infection. 2025 Feb 24. doi: 10.1007/s15010-025-02481-4. PMID: 39992562
- Jürgen M. Steinacker, Eva-Maria Klinkisch. The (In-)Visible Half: Activity and Rehabilitation Measures for Post-acute Infection Syndromes Verhaltenstherapie (2025) <https://doi.org/10.1159/00054748>

Statement

- Hu K, Schneider C, Hutchinson MR, Ergen E, Geistlinger M, Killoughery, Braumann KM, Lazzoli JK, Seto J, Bigard X, Debruyne A, Jegier A, Papadopoulos T, Pedro Manonelles P, Arroyo F, Ghrairi M, Cintrón AV, Zupet P, Leitão MB, Kayikci U, Kopile DA, Pigozzi F, Fossati C, Di Gianfrancesco A, Di Luigi L, Stafrace KM, Ionescu A, Wolfarth B, Ergün M, Roberts WO, Natsis K, Tooth C, Rozenštoka S, Casajús JA, Muniz-Pardos B, Nahon RL, Shrof M, Xie M, Constantinou D, van Rensburg DCJ, Ülkar B, Jowett A, Badieva V, Kaux JF, Baumgartl P, Papaellina CH, **Steinacker J**, Motta-Pensabene J, Reer R, Bachl N, Migliorini S, Zahar M, Stuart M, Bilzon J, Di Pietro JMB, Hassan KM, Drummond FA, Fincoeur B, Petróczi A, Pitsiladis Y.. Health and Performance Challenges in the Era of Human Enhancement: Insights from Sport Medicine Professionals. Sports Med (2025). <https://doi.org/10.1007/s40279-025-02258-7>
- Jürgen M Steinacker, Christine Joisten, Carrie A. Jaworski, van Mechelen W, Yannis P Pitsiladis. A Global Movement Takes Shape – Sport, Physical activity and Health: the New Era of Responsibility "Global Alliance for promotion of Physical Activity". Dtsch Z Sportmed. 2025; 76: 169-170. [doi:10.5960/dzsm.2025.638](https://doi.org/10.5960/dzsm.2025.638)

Medicine

16. Ruddick G, **Trease L**, Pearson S. Epidemiology of Electronic Mountain Biking Injuries: An Unexplored Emerging Extreme Sport. *Wilderness Environ Med*. 2026 Mar;37(1):6-11. doi: 10.1177/10806032251356489.
17. Malliaras P, Gravare Silbernagel K, de Vos RJ, Bourke J, Sancho I, Hanlon SL, Agergaard AS, Bahr R, Bittencourt NFN, Bordalo M, Brorsson A, Tzortziou Brown V, Cardoso T, Child S, Chimenti RL, Cowley E, D'Hooghe P, Derman W, Finnoff JT, Fu SN, Halstead J, Hamilton B, Nilsson-Helander KM, Hölmich P, Houghton J, James AM, Kulig K, Lau A, Ling S, Maffulli N, Masci L, Mayes S, Mc Auliffe S, McCrum C, Morrissey D, Munteanu SE, Murphy MC, Newsham-West R, O'Neill S, Padhiar N, Papadopoulou T, Rees JD, Rio EK, Ruffino D, Scott A, Speirs S, Sun Y, Thorborg K, **Trease L**, Verhaar JAN, Wezenbeek E, White S, Zellers JA, Zhang S, Korakakis V, Vicenzino B. Diagnostic domains, differential diagnosis and conditions requiring further medical attention that are considered important in the assessment for Achilles tendinopathy: a Delphi consensus study. *Br J Sports Med*. 2025 Jun 18;59(13):891-901. doi: 10.1136/bjsports-2024-109185.
18. Petek BJ, Chung EH, Kim JH, Smith DL, Kales SN, **Baggish AL**, Franzos MA, Haigney MC, Levine BD, Dineen EH. Cardiovascular Care of Tactical Athletes: Have We Landed Yet? *JACC Adv*. 2024 Aug 30;3(10):101236. doi: 10.1016/j.jacadv.2024.101236.
19. Wall J, Cook DL, Meehan WP 3rd, **Wilson F**. Adolescent athlete low back pain diagnoses, characteristics, and management: A retrospective chart review. *J Sci Med Sport*. 2024 Sep;27(9):618-623. doi: 10.1016/j.jsams.2024.05.004.
20. Persch, H., Bizjak, D.A., Takabayashi, K., ... Zügel, M., **Steinacker, J.M.** Left ventricular systolic function after inhalation of beta-2 agonists in healthy athletes. *Scientific Reports*, 2024, 14(1), 23437 8. Wachsmuth, N.B., Haupt, S., Bauer, P., **Steinacker J.M.**... Rilstone, S., Schmidt, W.F.J. Impact of a single blood donation on hemoglobin mass, iron stores, and maximum oxygen uptake in pre-menopausal women—A pilot study. *Transfusion*, 2024, 64(8), pp. 1481–1491
21. Klaus Wirth, Jürgen M. Steinacker. The Potential Causes Of Myasthenia And Fasciculations In The Severely Ill Me/Cfs-Patient: Role Of Disturbed Electrophysiology. *Front Physiol*. 2026 Feb 2;16:1693589. doi: 10.3389/fphys.2025.1693589

COMMISSION D'ARBITRAGE

Angela ALONSO (ESP)

La Commission d'arbitrage a pour objectif de standardiser l'arbitrage et d'en améliorer continuellement la qualité, en particulier lors des Championnats du monde d'aviron, des étapes de la Coupe du monde d'aviron, ainsi que lors des Jeux Olympiques, Paralympiques et Olympiques de la jeunesse et des régates de qualification correspondantes, ainsi que lors des événements internationaux (régates, sprints, para aviron, aviron en salle, aviron de mer, sprint de plage, etc.), et de promouvoir l'arbitrage dans le monde.

Principales activités et réalisations en 2025

Le rapport de l'année dernière a défini quatre priorités pour 2025 : accroître l'accès à la formation et aux examens au niveau mondial ; assurer la cohérence dans l'application des règles ; faire progresser la durabilité et l'égalité des genres ; et soutenir la performance des jurys et la préparation des événements. Le présent rapport fait le point sur les progrès réalisés dans chacun de ces domaines, ainsi que sur l'ensemble des activités de la Commission au cours de l'année.

Sélection des jurys

La Commission a sélectionné les jurys pour tous les événements World Rowing en 2025, y compris les Championnats du monde d'aviron et les Coupes du monde d'aviron. Elle a également assuré la sélection des jurys pour les Championnats universitaires FISU d'aviron. Les critères approuvés par le Comité exécutif ont continué à guider la sélection, en utilisant l'équilibre entre les genres et une diversité géographique comme considérations permanentes pour toutes les nominations.

Soutien aux jurys et organisation des événements

La Commission était présente à tous les événements World Rowing tout au long de l'année. Au-delà de son rôle formel de supervision, elle s'est concentrée sur le soutien direct aux arbitres et aux équipes organisatrices, par une communication préparatoire et un accompagnement sur site. Des réunions régulières de la Commission tout au long de l'année ont permis d'assurer la préparation en amont et le suivi après les événements. La qualité des opérations des jurys est restée constante malgré un calendrier exigeant, et aucun problème significatif n'a été signalé lors des événements.

Accès à la formation et au développement au niveau mondial

L'une des priorités de 2025 était d'élargir l'accès à la formation et aux examens dans toutes les régions, objectif pleinement atteint. La Commission a organisé 13 séminaires en présentiel, 2 séminaires en ligne et 6 cliniques en ligne, un programme équilibrant couverture géographique et accessibilité pour les arbitres confrontés à des contraintes de déplacement ou

de ressources. De nouveaux contenus reflétant les récentes modifications des règles ont été intégrés à la World Rowing Academy, contribuant à un parcours de formation plus structuré et évolutif pour la communauté mondiale des arbitres. Une attention particulière a également été portée à rendre les séminaires en présentiel plus pratiques, en allant au-delà de la théorie pour offrir une expérience concrète et des outils directement applicables.

Examens et développement des arbitres

Quatre examens d'arbitre international ont été organisés en Europe, en Asie et dans les Amériques. Onze nouveaux arbitres ont été certifiés, avec une bonne représentation féminine. À la fin de l'année 2025, le nombre total d'arbitres internationaux s'élevait à 496 (168 femmes et 328 hommes). Le maintien et le développement de ce vivier, tout en améliorant l'équilibre entre les genres et l'universalité de la représentation, restent un objectif principal pour la Commission.

Suivi et gestion des qualifications

La Commission suit en continu les qualifications et le statut des arbitres internationaux. Le vivier mondial est analysé chaque année, en tenant compte de la répartition régionale, de l'équilibre entre les genres et des profils d'âge. Aucun changement formel n'a été apporté au système de suivi en 2025. L'amélioration de ce domaine, notamment par des outils permettant d'évaluer le développement des arbitres dans le temps, est identifié comme une priorité pour 2026.

Cohérence dans l'application des règles

Garantir une application cohérente des règles de course mises à jour et du nouveau système de progression constituait une priorité majeure en 2025. Les résultats sont encourageants : aucun problème significatif n'a été relevé lors des événements World Rowing durant l'année. Cela reflète l'alignement entre la préparation pédagogique et l'application sur le terrain, un alignement qui nécessite une attention continue portée aux contenus des séminaires, à l'harmonisation des examinateurs et à la communication avec les jurys avant et pendant les événements.

Soutien aux nouvelles disciplines

Le sprint de plage, l'aviron de mer et l'aviron en salle ont poursuivi leur croissance en 2025, et le soutien de la Commission a évolué en conséquence. Ces disciplines ont été spécifiquement abordées lors des séminaires, et une présence arbitrale a été assurée lors des événements. La Commission a également travaillé à définir et développer le rôle des arbitres internationaux dans ces formats, en coopération avec d'autres commissions selon les besoins. Les standards d'arbitrage qui sous-tendent ces disciplines doivent suivre leur rythme de développement en portée et visibilité.

Activités de développement

La Commission a continué à soutenir la mise en œuvre du programme de développement de l'arbitrage au niveau régional, avec des activités sur tous les continents.

Dans les Amériques, le projet régional des arbitres d'Amérique centrale et des Caraïbes — réalisé en collaboration avec l'équipe de développement de World Rowing — a impliqué cinq pays et environ 130 participants. Ce projet a permis de former la première génération d'arbitres régionaux dans la zone et se poursuivra en 2026.

En Afrique, la Commission a été active dans plusieurs contextes : une formation à l'arbitrage a été organisée au Togo en juillet ; un membre de la Commission a présidé le jury de la 16e Régate internationale du lac de Tunis en octobre ; et les Championnats d'Afrique de l'Ouest au Bénin ont également bénéficié du soutien de la Commission. Ces activités témoignent d'un effort soutenu pour développer les capacités d'arbitrage sur le continent africain.

En Asie, la Commission a apporté un soutien direct au développement des arbitres en Chine à deux reprises au cours de l'année, avec un accent particulier sur le sprint de plage, discipline en forte croissance dans la région.

En Europe, les membres de la Commission ont contribué au développement des arbitres dans plusieurs pays d'Europe centrale et du Nord, en soutenant la préparation aux examens par des cliniques et en participant à des séminaires nationaux et régionaux, en partageant les mises à jour des règles et des évolutions de World Rowing.

Contribution aux règles et à la gouvernance

La Commission a participé activement au groupe de travail sur les règles tout au long de l'année 2025, veillant à ce que les évolutions réglementaires soient reflétées de manière précise et rapide dans les contenus des séminaires et les supports pédagogiques. Ce travail, moins visible que l'organisation des événements, est essentiel pour garantir la cohérence de l'arbitrage dans toutes les compétitions. La Commission a également contribué à d'autres groupes de travail en matière de gouvernance lorsque cela était pertinent et a collaboré avec la Commission d'arbitrage de la confédération européenne d'aviron, des travaux préparatoires ayant conduit à des modifications formelles de composition approuvées par le Conseil de l'aviron européen.

Priorités pour 2026

Les priorités de la Commission pour 2026 sont directement alignées sur les objectifs stratégiques de World Rowing : étendre la portée du sport, soutenir un développement durable et garantir une gouvernance moderne et efficace dans toutes les disciplines.

Maintenir et développer le vivier mondial d'arbitres

internationaux, en mettant l'accent sur l'équilibre entre les genres et l'universalité de la représentation, afin de soutenir l'engagement de World Rowing en faveur d'un développement durable et d'une portée mondiale.

Élargir l'accès à la formation à l'arbitrage, avec une utilisation accrue de la World Rowing Academy et la poursuite de séminaires en présentiel et en ligne dans toutes les régions.

Renforcer l'application cohérente des règles dans toutes les disciplines et tous les types d'événements.

Améliorer les mécanismes de suivi et de retour

d'information afin de mieux soutenir la performance et le développement des arbitres dans le temps.

Poursuivre les activités de développement régional,

notamment la deuxième phase du projet Amérique centrale et Caraïbes, ainsi qu'un engagement soutenu en Afrique, en Asie et en Océanie.

Soutenir la croissance du sprint de plage, de l'aviron de mer et de l'aviron en salle, en veillant à ce que les standards d'arbitrage évoluent en phase avec ces disciplines et avec l'objectif de World Rowing de les faire prospérer et d'élargir leur audience mondiale.

Membres de la Commission en 2025

Angela ALONSO FERNANDEZ (ESP), Responsable
 Marisol ALVARADO (GUA)
 Kris GRUDT (USA)
 Ines HAMMAMI HAFSA (TUN)
 Morten Juel HANSEN (DEN)
 Nick HUNTER (AUS)
 Jercyl Leilani LERIN (PHI)
 Vladimir MEGLIC (SLO)
 Jerome MOULY (FRA)
 Stefanie PALFNER (GER)
 Anna WIDUN (POL)

COMMISSION D'AVIRON DE JEUNESSE

Axel Mueller (GER)

La Commission d'aviron de jeunesse a pour objectif de superviser et de promouvoir tous les domaines de l'aviron des jeunes et des étudiants, et d'accroître la participation dans toutes les disciplines, à tous les niveaux de performance et dans tous les pays.

Principales activités et réalisations en 2025

- La Commission a tenu dix réunions virtuelles au cours de l'année afin de discuter et d'échanger des informations pertinentes, ainsi que préparer des points clés pour représenter les intérêts de l'aviron de jeunesse auprès du Conseil.
- La Commission a proposé l'introduction d'un système de « seeding » (répartition des équipages) pour les Championnats du monde d'aviron U19 et U23, une approche jugée positive pour mieux répartir les équipages potentiellement rapides dès les séries. Le responsable Axel Müller a intégré le panel de seeding 2025.
- Soutien et gestion des événements – Le responsable et les membres de la Commission ont assisté aux Championnats du monde d'aviron U19 à Trakai et aux Championnats du monde U23 à Poznan afin d'apporter conseil et assistance durant ces compétitions.
 - Lors des deux Championnats, une réunion des entraîneurs a été organisée afin de partager des statistiques et d'échanger sur des sujets d'actualité, tout en recueillant les retours des entraîneurs pour formuler de futures recommandations au Comité exécutif et aux autres Commissions.
 - Barb Grudt a participé aux Jeux universitaires de la FISU à Duisbourg en tant que membre du Comité d'équité, apportant conseil et assistance au comité d'organisation.
 - Jennifer Fitzpatrick a participé pour la première fois aux Championnats du monde U23 en tant que membre de la Commission, assurant un suivi de l'événement et apportant son soutien au Comité d'équité.
 - Mehdi Garidi a intégré le Comité d'équité lors des Championnats du monde U23 et a poursuivi son rôle de représentant continental pour l'Afrique.
 - Zhongming Huang a exercé la fonction de responsable de protection contre le harcèlement lors des Championnats du monde d'aviron U19 à Trakai et a fait partie de l'équipe pédagogique du stand Intégrité.
 - Un équipage U19 de développement, soutenu par le fonds Masters, a également été mis en place : l'entraîneur Batenga Nakisozi (Ouganda) et Marcel Otim (Ouganda), skiffeur âgé de 16 ans.

Priorités pour 2026

- Explorer une collaboration avec la Fédération internationale du sport scolaire (ISF) pour inclure l'aviron.
- Fonds Masters pour le projet Youth Rowing : poursuivre le soutien à l'entraîneur Batenga Nakisozi (Ouganda) et au skiffeur Marcel Otim (Ouganda), et rechercher de nouveaux candidats à soutenir.
- Assister et conseiller lors des Championnats du monde d'aviron des moins de 23 ans à Duisbourg (Allemagne).
- Assister et conseiller lors des Championnats du monde d'aviron des moins de 19 ans à Plovdiv (Bulgarie).
- Assister et conseiller lors des Jeux Olympiques de la jeunesse (YOG) Dakar 2026, à Dakar (Sénégal).
- Apporter un appui en matière d'équité et de protection contre le harcèlement lors des événements de World Rowing.
- Rechercher d'éventuels organisateurs pour les Conférences des entraîneurs de jeunes de World Rowing.
- Suivre les statistiques et les tendances dans les événements d'aviron des jeunes, y compris les sprints de plage.

Membres de la Commission en 2025

Antonio COLAMONICI (ITA)
 Jamie FERNANDEZ (AUS)
 Jennifer FITZPATRICK (CAN)
 Mehdi GARIDI (ALG)
 Barbara GRUDT (USA)
 Zhongming HUANG (CHN)
 Axel MUELLER (GER), Responsable
 Olga TARASOVA (BLR)



EUROVISION SPORT

UNITED BY SPORT



WATCH THE BEST ROWING EVENTS FOR FREE ON

EUROVISIONSPORT.COM



Représentants continentaux

52

Les représentants continentaux sont nommés par le Conseil, sur proposition du Comité exécutif, pour chacun des continents suivants : l'Afrique, l'Asie, l'Europe, l'Océanie et les Amériques. Le Conseil peut consulter les fédérations membres concernées avant de procéder aux nominations. Les représentants continentaux représentent World Rowing sur leur continent. (article 37)

Fonctions du représentant continental

(Annexe S7 – Règlements relatifs à l'article 42 – Fonctions des membres du Conseil)

Les représentants continentaux:

- a. Représentent World Rowing au sein de leur continent.
- b. Promeuvent l'aviron et maintiennent un contact étroit et régulier avec les fédérations membres, les confédérations continentales d'aviron et les groupements de fédérations membres, ainsi qu'avec les organisateurs de régates sur leur continent.
- c. Promeuvent et soutiennent les initiatives de développement et conseillent World Rowing sur le développement de l'aviron dans leur continent.
- d. Vont en tant qu'observateur aux principales régates internationales organisées sur leur continent.
- e. Soumettent des rapports au Comité exécutif en cas de non-respect des Statuts et des Règles de compétition dans leur continent.
- f. Soumettent chaque année un rapport au Congrès ordinaire. À cette fin, ils peuvent demander des rapports aux fédérations membres de leur continent.
- g. Soumettent au Comité exécutif les rapports et procès-verbaux des réunions auxquelles ils ont participé dans leur continent, lorsque ces réunions concernent leurs responsabilités au sein de World Rowing.

Membres cooptés

Sur proposition du Comité exécutif, le Conseil peut nommer jusqu'à trois membres cooptés, afin de compléter en principe les compétences du Conseil (article 37).

Fonctions des membres cooptés

(Annexe S7 – Règlements relatifs à l'article 42 – Fonctions des membres du Conseil)

Les membres cooptés :

- a. Peuvent se voir confier par le Président, selon les besoins, des tâches spécifiques.
- b. Soumettent chaque année un rapport au Congrès ordinaire.

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'AFRIQUE

Mehdi Garidi (ALG)

Principales activités et réalisations en 2025

Pour 2025, parmi de nombreux objectifs stratégiques clés, nos priorités étaient :

- Un nombre record de 7 événements continentaux ont été organisés avec succès sur l'ensemble du continent africain, avec un total de 16 Fédérations membres africaines ayant pris part aux différentes compétitions :
 - Les Championnats régionaux d'Afrique de l'Est de sprint de plage en Ouganda, du 6 au 8 juin 2025, avec la participation de 4 Fédérations nationales : KEN, MAW, UGA, ZIM.
 - Les Jeux scolaires africains, en Algérie, du 23 au 31 juillet 2025, avec la participation de 5 Fédérations nationales : ALG, EGY, TOG, TUN, ZIM.
 - Les Championnats régionaux d'Afrique de l'Ouest d'aviron au Bénin, du 13 au 19 septembre 2025, avec la participation de 5 Fédérations nationales : BEN, CIV, NGR, SEN, TOG.
 - La 16e Régate internationale du lac de Tunis, le 5 octobre 2025.
 - Les Championnats d'Afrique de sprint de plage en Afrique du Sud, les 28 et 29 octobre 2025, avec la participation de 12 Fédérations nationales : ALG, ANG, BEN, EGY, LES, LBA, MAR, TUN, RSA, ZAM, ZIM, SRL.
 - Les Championnats d'Afrique d'aviron en Afrique du Sud, les 1er et 2 novembre 2025, avec la participation de 9 Fédérations nationales : ALG, ANG, BEN, EGY, LES, LBA, MAR, TUN, RSA, ZAM, ZIM, SRL.
 - Les Jeux africains de la jeunesse, en Angola, du 15 au 21 décembre 2025, avec la participation de 7 Fédérations nationales : ALG, ANG, KEN, SEN, TUN, ZAM, ZIM.
- Soutenir les équipes, athlètes et entraîneurs africains pour leur participation aux championnats internationaux et continentaux
 - Les Championnats du monde U23 à Poznan : 5 équipes ont participé, ALG, MAR, TUN, SOM, ZIM.
 - Les Championnats du monde U19 en Lituanie : 1 équipe a participé, la Tunisie.
 - Les Championnats du monde d'aviron à Shanghai : 4 équipes ont participé, EGY, SUD, TOG, TUN.
 - Les Finales de sprint de plage en Turquie : 2 équipes africaines ont participé, MAR, TUN.
 - Les Championnats régionaux d'aviron d'Afrique de l'Ouest au Bénin : 5 équipes ont participé, BEN, CIV, NGR, SEN, TOG.

- Les Championnats régionaux d'aviron d'Afrique de l'Est en Ouganda : 4 équipes ont participé, KEN, MAW, UGA, ZIM.
- Les Championnats d'Afrique de sprint de plage en Afrique du Sud : 12 Fédérations nationales ont participé, ALG, ANG, BEN, EGY, LES, LBA, MAR, TUN, RSA, ZAM, ZIM, SRL.

- Plusieurs formations ont été dispensées à différentes Fédérations membres africaines en Ouganda, en Égypte et au Togo.
- La participation d'une candidate ougandaise au programme WISH.
- Des dons d'embarcations ont été faits aux Fédérations membres du Nigeria et de l'Angola, ce qui offrira davantage d'opportunités dans la région.
- La collaboration avec la FASA s'est poursuivie afin d'améliorer la gouvernance, avec des progrès significatifs vers une bonne gouvernance au sein de la FASA.
- Renforcer et améliorer la communication avec les Fédérations membres, les CNO et l'ACNOA.

Événements

En 2025, j'ai assisté aux événements suivants :

- Congrès quadriennal de World Rowing, Lausanne, mars 2025 : ce fut une excellente occasion de rencontrer et d'échanger avec les délégués des Fédérations membres africaines.
- Championnats du monde U23, à Poznan, POL, où j'étais membre de la commission d'équité.
- Championnats du monde, à Shanghai, CHN, en tant que membre du Conseil ; ce fut aussi l'occasion de rencontrer les équipes africaines.
- Congrès de World Rowing, à Shanghai, CHN, en tant que membre du Conseil de World Rowing.
- Championnats d'Afrique d'aviron, tenus les 1er et 2 novembre 2025 à Roodplaas Dam, en Afrique du Sud : ce fut une excellente occasion de rencontrer les équipes, les officiels, les entraîneurs et les athlètes de toute l'Afrique afin de renforcer les liens et de développer des opportunités de collaboration.
- Championnats régionaux d'Afrique de l'Est de sprint de plage, en Ouganda, du 6 au 8 juin 2026 : un soutien au développement a été apporté à 4 d'entre eux. Cet événement comprenait l'aviron classique et le sprint de plage ; il a offert aux équipes africaines la possibilité de ramer dans de bonnes conditions, les deux sites étant situés à distance de marche de l'hôtel.

Développement

Les principales activités de développement menées en Afrique sont les suivantes :

- En Ouganda, un cours de coaching de niveau 1 a été organisé du 2 au 6 juin ; 12 entraîneurs masculins et 6 entraîneurs féminines du Kenya, de l'Ouganda, du Malawi, de la Zambie et du Zimbabwe y ont participé.
- En Égypte, un cours de coaching de niveau 1 a été organisé du 7 au 12 juillet ; 15 entraîneurs masculins et 1 entraîneur féminine égyptiens ont participé à ce cours.
- Au Togo, un cours de coaching de niveau 1 a été organisé du 12 au 18 juillet ; 12 entraîneurs masculins et 3 entraîneurs féminines togolais y ont participé.
- Au Nigeria, un don d'embarcations a été effectué et finalement livré en mai 2025 dans le cadre d'un projet DNSS achevé en 2025.
- En Angola, un don d'embarcations a été effectué dans le cadre de la contribution aux Jeux africains de la jeunesse 2025 ; les bateaux ont été livrés en décembre 2025.

Gouvernance

En matière de gouvernance, des progrès significatifs ont été réalisés en 2025.

- La gouvernance de la FASA s'est améliorée ; les commissions ont été activées et structurées, même s'il reste encore du travail pour renforcer l'implication de certains acteurs.
- Les réunions du Conseil et du Comité exécutif de la FASA se sont tenues régulièrement, avec une diffusion en temps voulu de l'ordre du jour et des procès-verbaux.
- Des démarches sont en cours pour récupérer les comptes de la FASA en Égypte, tandis qu'un compte temporaire a été ouvert à Lausanne avec le soutien de World Rowing.
- Des mesures ont été prises pour collecter les cotisations annuelles ; davantage de Fédérations membres coopèrent désormais et règlent leurs cotisations.
- Un calendrier stratégique des événements 2025–2028 est en cours de mise en place afin d'améliorer la planification, la préparation et la tenue des compétitions, en tenant compte de l'ensemble des grands événements de World Rowing, d'Afrique, du Commonwealth, de la Méditerranée et d'autres Jeux, ce qui permettra une meilleure préparation et une participation accrue des Fédérations membres.

Priorités pour 2026

Pour 2026, nos principaux objectifs sont les suivants :

- Organiser avec succès les différents événements continentaux :
 - Les Championnats d'Afrique d'aviron, en Tunisie, en octobre 2026.
 - Les Championnats d'Afrique de sprint de plage, en Égypte, en novembre 2026.
 - La 17e Régate internationale du lac de Tunis, en octobre 2026.

- Les Championnats régionaux d'aviron d'Afrique de l'Est 2026, à confirmer.

- Les Championnats régionaux d'aviron d'Afrique de l'Ouest 2026, au Togo, en juin 2026.

- Aider les Fédérations nationales africaines, les athlètes et les entraîneurs à participer aux championnats internationaux et continentaux, par le biais du soutien aux opérations.
- Assister et coopérer avec les comités d'organisation des prochains grands Jeux qui se tiendront en Afrique, à savoir les Jeux africains de 2027 en Égypte et les Jeux de plage africains en Guinée équatoriale en 2027, afin de garantir l'inclusion de l'aviron et la réussite de ces épreuves.
- Développer la formation et l'éducation, pour les entraîneurs et les arbitres, en présentiel et en virtuel.
- Soutenir des initiatives importantes en matière d'éducation continentale et de diffusion de l'information, afin de garantir aux membres l'accès aux meilleures pratiques en matière de sauvegarde, de lutte antidopage et de prévention de la manipulation des compétitions.
- Promouvoir le soutien au coaching dans les nouvelles nations grâce aux formateurs continentaux d'entraîneurs.
- Travailler avec les commissions d'arbitrage de World Rowing et de la FASA afin de dispenser une formation aux arbitres.
- Participer au processus de révision des statuts de la FASA.
- Aider la FASA à améliorer ses pratiques et procédures de gouvernance dans tous les aspects de la gouvernance et de la gestion des événements.
- Collaborer avec la FASA à l'activation et à la mise en œuvre de la subvention de World Rowing dans le cadre du projet de collaboration des Confédérations continentales.
- Aider à l'organisation de l'Assemblée générale ordinaire de la FASA 2026, date et lieu à confirmer.

REPRÉSENTANTE CONTINENTALE POUR LES AMÉRIQUES

Victoria Aguirregomezcorta (ARG)

Principales activités et réalisations en 2025

Parmi les nombreux objectifs stratégiques clés, l'accent a été mis sur un soutien continu aux événements continentaux :

- Atelier des délégués techniques sprint de plage au Costa Rica, ayant permis de réunir avec succès 5 délégués techniques continentaux pour les événements de sprint de plage.
- Cours de formation pour entraîneurs sprint de plage et délégués techniques à Mar del Plata, en Argentine, afin d'inaugurer un pôle de développement.
- Collaboration à l'achat de bateaux d'aviron de mer et au pôle de développement de l'aviron de mer en Argentine.
- Renforcement des liens avec les Fédérations membres et COPARE afin d'améliorer l'organisation et la tenue des événements.
- Réunions en cours avec COPARE pour préparer et planifier les événements ainsi que la mise à jour des statuts.

1. Événements

En 2025, j'ai assisté aux événements suivants.:

- Congrès quadriennal de World Rowing à Lausanne, qui a également accueilli un atelier des Confédérations continentales.
- Régate de qualification pour les Jeux panaméricains juniors, suivie des Championnats d'Amérique du Sud à Asunción, PAR.
- III Copa America à Lima, PER.
- Championnats américains de sprint de plage à Punta Leona, CRC.
- Jeux panaméricains juniors à Asunción, PAR.
- Championnats du monde d'aviron à Shanghai, CHN.

2. Développement

Les principales activités de développement menées dans les Amériques sont les suivantes :

- Au Costa Rica, un atelier pour délégués techniques de sprint de plage, avec remise de certificats à des candidats du Costa Rica, de l'Équateur et du Paraguay.
- En Argentine, un cours pour entraîneurs de sprint de plage, avec apport technique à plus de 20 participants venus d'Argentine, du Pérou et d'Uruguay, et comprenant les premiers Championnats nationaux de sprint de plage.
- En Argentine également, la livraison de bateaux d'aviron de mer donnés afin de développer les capacités locales et de renforcer le développement continental de la discipline.

3. Gouvernance

1. Les liens avec la Confédération continentale d'aviron se sont renforcés et les communications ont été plus régulières, dans le cadre du processus de mise à jour des statuts.
2. Les occasions d'échanger sur les objectifs stratégiques et la planification du calendrier des événements ont mis l'accent sur l'arbitrage, le développement des moins de 23 ans, la protection contre le harcèlement et la planification d'un programme de modèles de leadership.
3. Poursuite du pilotage de la collaboration avec la Confédération continentale d'aviron, avec un soutien à la mise en place d'une constitution solide.

Priorités pour 2026

1. Continuer à encourager la mise à jour et l'intégration de nouvelles politiques dans toutes les Fédérations membres.
2. Continuer à encourager le développement de la formation, de l'éducation et des opportunités de course pour toutes les disciplines, en privilégiant l'approche la mieux adaptée à chaque contexte national.
3. Apporter un soutien à l'équipe Développement pour la mise en œuvre de programmes de formation, de stages d'entraînement et de mentorat.
4. Protection contre le harcèlement : continuer à sensibiliser et à fournir des outils favorisant l'intégration des politiques.
5. Soutenir les Fédérations membres dans l'organisation et la tenue d'événements d'aviron de mer et de sprint de plage, ce qui comprend également la formation des délégués techniques, des entraîneurs et des arbitres.
6. Participer aux réunions de la COPARE afin de faire avancer la mise à jour des statuts, le reporting et la transparence, en vue de Lima 2027.

REPRÉSENTANTE CONTINENTALE POUR L'ASIE

Fay Ho Kim Fai (HKG)

Introduction

En tant que Vice-présidente principale de l'Asian Rowing Federation (ARF) et représentante continentale de World Rowing (WR) pour l'Asie, j'ai continué au cours de l'année à travailler en étroite collaboration avec le comité exécutif de l'ARF et World Rowing (WR) afin de soutenir la compétition, le développement, la formation et la gouvernance dans toute la région.

L'Asie reste un continent très diversifié en matière d'aviron, avec de grandes différences d'échelle, de ressources, de niveau technique et de capacité institutionnelle entre les fédérations membres. Cela nécessite toujours une approche équilibrée afin de soutenir les fédérations plus solides pour maintenir leur dynamique et leurs standards, tout en aidant les fédérations en développement à mettre en place les structures, les compétences et les opportunités nécessaires à des progrès durables à long terme.

Principales activités et réalisations en 2025

Des progrès ont été réalisés sur les principales priorités définies pour 2025, même si plusieurs domaines nécessiteront une attention continue.

Communication et coordination

Une communication régulière par courriels, réunions virtuelles, webinaires, conférences téléphoniques et via le site internet de l'ARF a permis de maintenir l'alignement entre WR, l'ARF et les fédérations membres. En particulier, des réunions régulières de suivi du développement, auxquelles j'ai participé avec l'équipe développement de WR et les responsables de l'ARF en février, mai, juin et décembre, ont amélioré la continuité et le suivi des initiatives clés.

Formation des entraîneurs

La formation des entraîneurs reste l'un des outils pratiques les plus importants pour élever les standards à travers le continent. Au cours de l'année, des cours WR de niveau 1 ont été organisés à Singapour en janvier, à Hong Kong en avril et mai, ainsi qu'en Indonésie en novembre, contribuant à élargir l'accès à la formation technique dans la région.

Événements et compétitions

Les travaux se sont poursuivis pour renforcer le calendrier régional des compétitions et améliorer la coordination avec WR et les régions voisines. Les procédures d'appel à candidatures pour l'organisation d'événements ont été révisées, mais la formation des organisateurs d'événements n'a pas encore été entièrement déployée et reste une étape importante, en particulier pour les hôtes plus récents ou moins expérimentés.

Coordination régionale et Solidarité Olympique

La coordination du calendrier s'est améliorée, mais elle reste difficile en raison de priorités nationales concurrentes, d'une capacité d'accueil limitée dans certaines fédérations et de la soumission tardive des candidatures. Les fédérations membres ont également été encouragées à mieux utiliser les opportunités offertes par la Solidarité Olympique grâce à une collaboration plus étroite avec leurs comités nationaux olympiques.

Para aviron

En avril, des discussions ont eu lieu sur la possibilité de créer un hub plus régulier pour le para aviron en Asie. Les progrès dans ce domaine restent difficiles en raison des limites budgétaires et du fait que les structures du para-sport sont souvent gérées séparément de la fédération d'aviron. Un travail préparatoire a également soutenu une présentation à l'APC, exposée ensuite par l'équipe Développement et accueillie très positivement.

Intégrité et éducation antidopage

La série de séminaires de l'International Testing Agency (ITA) et de WR organisée en octobre a contribué à renforcer l'éducation à l'intégrité et à la lutte antidopage dans la région et demeure un élément important du développement des athlètes et des fédérations. Dans l'ensemble, ces domaines restent stratégiquement importants, car ils influencent non seulement la performance sportive, mais aussi l'accès au soutien public, la crédibilité institutionnelle et la durabilité à long terme.

Des investissements continus dans la formation, les opportunités de compétition et une meilleure coordination restent essentiels si l'Asie veut continuer à réduire l'écart avec les régions d'aviron plus établies.

Événements

Les principaux événements auxquels j'ai assisté pendant la période étaient les suivants :

- Visite officielle du Comité olympique chinois, Pékin, Chine (mars).
- Visite du site de Rockhampton 2032, Brisbane, Australie (août).
- Camp de développement et de formation des jeunes, Zhoushan, Chine (6–11 septembre).
- Finales asiatiques d'aviron de sprint de plage, Zhoushan, Chine (11–14 septembre).
- Championnats du monde d'aviron et Congrès, Shanghai, Chine (21–29 septembre).
- Championnats et Congrès asiatiques d'aviron, Hai Phong, Vietnam (16–19 octobre).

Mon rôle dans ces événements comprenait l'observation, la représentation de WR, l'appui consultatif et la liaison avec les responsables de l'ARF, les organisateurs et les fédérations hôtes. Les standards des événements continuent de s'améliorer dans les pays hôtes les plus solides, et l'intégration d'activités de développement aux côtés de la compétition a clairement démontré sa valeur, en particulier dans les disciplines jeunes et d'aviron de mer. Il convient de souligner le travail remarquable de la fédération vietnamienne qui a accueilli avec succès les Championnats d'Asie d'aviron dans un délai très court.

Développement

Le travail de développement au cours de l'année a inclus des activités jeunes de sprint de plage, l'éducation antidopage, des cours d'entraîneurs et des réunions régulières de coordination liées aux événements de l'ARF et aux priorités de WR. En particulier, l'activité jeunes de sprint de plage en Chine a fourni un exemple utile de la manière dont le développement et l'activité événementielle peuvent être combinés efficacement pour soutenir l'exposition et la progression des athlètes. Les cours d'entraîneurs de niveau 1 organisés à Singapour en janvier et à Hong Kong en avril et mai, ainsi que les réunions régulières de coordination, y compris la réunion en ligne ARF et Développement en février, ont contribué à renforcer l'alignement entre l'activité de développement et le calendrier plus large de l'ARF.

Gouvernance

La gouvernance est restée un domaine d'attention important au cours de l'année. Grâce à ma participation au comité exécutif de l'ARF, une discussion a été engagée sur un meilleur alignement avec les standards internationaux reconnus de gouvernance. Le projet de collaboration des confédérations continentales piloté par WR, y compris l'atelier du 16 mars 2025, a été particulièrement utile pour clarifier le rôle des représentants continentaux et renforcer la coordination entre WR et les organes continentaux.

Une analyse des écarts comparant les statuts actuels de l'ARF avec les lignes directrices de gouvernance de l'ASOIF a également été circulée. Par ailleurs, 2026 présente un contexte particulièrement sensible pour le travail de gouvernance. C'est l'année des Jeux asiatiques, ainsi que des élections quadriennales du Congrès de l'ARF. Ces élections pourraient entraîner d'importants changements parmi les responsables élus et les membres des comités de l'ARF et, selon la fédération du président entrant, pourraient également conduire au transfert du bureau et du secrétariat de l'ARF. Pour cette raison, une grande prudence sera nécessaire quant au calendrier des investissements en matière de gouvernance et si d'éventuelles modifications statutaires importantes doivent être faites avant les élections ou reportées pour examen par le prochain exécutif après la transition.

Priorités pour 2026

Les principales priorités pour l'Asie en 2026 sont de continuer à renforcer les opportunités de compétition et d'entraînement pour les fédérations membres, de mettre en œuvre les modules de formation des entraîneurs de niveau 2, d'améliorer la coordination annuelle du calendrier, d'encourager davantage de fédérations asiatiques à accueillir des événements grâce à une formation ciblée des organisateurs d'événements, et de poursuivre le développement des structures et des parcours du para aviron. Un autre objectif sera d'utiliser la subvention aux confédérations continentales d'une manière alliant au mieux les priorités stratégiques de WR et les besoins régionaux de l'ARF. La gouvernance restera également une priorité importante, mais le calendrier et l'enchaînement des projets de gouvernance devront être gérés avec soin. En s'appuyant sur le projet de collaboration des confédérations continentales, l'Asie devrait continuer à améliorer les cadres de gouvernance, le reporting et la transparence, et envisager une future révision des statuts. Une attention particulière sera nécessaire compte tenu de la possible transition post-Congrès des responsables élus, de la composition des comités et des arrangements relatifs au secrétariat.

Toutes ces priorités visent à soutenir les objectifs stratégiques plus larges de WR en renforçant les standards, en améliorant les opportunités, en consolidant la gouvernance et en contribuant à bâtir un système d'aviron plus durable et mieux connecté à travers l'Asie.

Autres

Je tiens à exprimer ma sincère reconnaissance aux fédérations membres de Thaïlande, de Chine et du Vietnam pour avoir accueilli des événements clés au cours de l'année. Je remercie également le président de l'ARF, le comité exécutif, le personnel et le secrétariat de l'ARF, ainsi que l'équipe Développement de WR, pour leur soutien et leur coopération continus.

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'EUROPE

Dušan Macháček (CZE)

Principales activités et réalisations en 2025

En 2025, les principaux championnats d'Europe d'aviron classique et d'aviron de mer / sprint de plage se sont déroulés avec succès en Europe. La seule exception demeure les Championnats d'Europe d'aviron en salle, pour lesquels aucun organisateur n'a été trouvé ni pour 2025 ni pour 2026. Cela confirme que l'aviron en salle possède un potentiel considérable en Europe, mais nécessite un modèle plus clair en termes d'organisation d'événements, de durabilité financière et de relation entre les formats en présentiel et virtuels.

Les principaux championnats d'Europe suivants ont eu lieu en 2025 :

- **Championnats d'Europe d'aviron des moins de 19 ans**, Kruszwica, Pologne, 24–25 mai 2025 ;
- **Championnats d'Europe d'aviron seniors**, Plovdiv, Bulgarie, 29 mai–1er juin 2025 ;
- **Championnats d'Europe d'aviron des moins de 23 ans**, Račice, Tchéquie, 6–7 septembre 2025 ;
- **Championnats d'Europe d'aviron de mer et de Sprint de plage**, Manavgat / Antalya, Turquie, 8–12 octobre 2025.

En mars 2025, la **réunion des Présidents européens d'aviron** s'est tenue à Gand. Cette plateforme traditionnelle reste importante pour la consultation régulière entre World Rowing, le Conseil européen d'aviron et les Fédérations membres. Elle permet des discussions ouvertes sur les priorités stratégiques, le calendrier des compétitions, le développement de nouvelles disciplines, le financement, la durabilité et la coopération entre les fédérations.

Le 16 mars 2025, j'ai activement participé à l'**atelier réunissant les Présidents des Confédérations continentales et les représentants continentaux de World Rowing**. Cette rencontre a été importante pour échanger des expériences entre continents, aligner les attentes entre World Rowing et les structures continentales, et discuter du rôle futur des représentants continentaux et des Confédérations.

La bonne coopération avec les autres représentants continentaux s'est poursuivie, notamment sur le développement de nouvelles disciplines, la formation des entraîneurs et des arbitres, l'organisation durable d'événements et le soutien aux petites Fédérations membres.

J'apprécie également hautement la **coopération avec l'équipe Développement de World Rowing**. Dans le contexte européen, il est particulièrement précieux de pouvoir exploiter efficacement des relations personnelles de longue date avec des représentants de Fédérations nationales et des organisateurs de Championnats d'Europe. Grâce à la communication directe, aux groupes de travail et aux canaux

numériques, les Fédérations ont reçu des informations sur le soutien au développement, les modules de formation, les applications, les questionnaires et d'autres appels à participation.

Les travaux se sont également poursuivis sur les priorités stratégiques européennes pour 2025–2028. Celles-ci incluent le soutien aux Fédérations membres, le calendrier des compétitions, le développement de nouvelles disciplines, la durabilité, le financement et la gouvernance. Les priorités comprennent aussi l'intention de créer une **communauté numérique européenne d'aviron**, qui devrait contribuer au partage des opportunités de compétition et d'entraînement, des bonnes pratiques et des informations sur le financement.

Objectifs stratégiques pour Europe

L'Europe est un continent d'aviron fort et bien organisé, disposant d'une **Confédération européenne d'aviron** fonctionnelle, d'une coopération étroite avec World Rowing et d'un réseau dense de régates à différents niveaux. La principale priorité stratégique consiste à maintenir la position forte de l'aviron classique tout en développant l'aviron de mer, le sprint de plage et l'aviron en salle.

L'**aviron de mer et le sprint de plage** connaissent une croissance rapide en Europe et se transforment progressivement en une branche plus indépendante de l'aviron, avec ses propres besoins en matière d'événements, de coaching, d'arbitrage et de technique. Cette évolution est positive, mais elle nécessite une stratégie de développement spécifique et un modèle réaliste pour l'organisation des championnats.

Il est également important de soutenir les **régates régionales et sub-continentales** traditionnelles, en particulier la Coupe de la Jeunesse, la Baltic Cup et les Championnats d'aviron des Balkans, qui offrent aux jeunes athlètes une expérience de course internationale accessible et renforcent la coopération entre les Fédérations.

Du point de vue de la visibilité médiatique, il est regrettable qu'il n'ait pas été possible d'organiser les Championnats d'Europe multisports en 2026 dans un format similaire à celui de Munich 2022. Les sports individuels poursuivent donc leur développement dans des formats séparés.

Défis et priorités

L'**aviron en salle** reste un défi majeur. Les plateformes numériques d'entraînement et de compétition créent de nouvelles opportunités pour les athlètes, les clubs, les écoles et le grand public, mais il n'a toujours pas été possible de trouver un organisateur pour les Championnats d'Europe d'aviron en salle en 2025 ni en 2026. Pour 2027, le retour des

Championnats d'Europe en salle à un format en présentiel est prévu à Dresde.

Un autre défi concerne la recherche d'organisateur pour les championnats **d'aviron de mer et de sprint de plage**. Le développement rapide de cette discipline accroît les exigences en matière d'organisation, de prestation technique, de sécurité, de formation des arbitres et des entraîneurs, ainsi que de durabilité financière de l'événement. Trouver un organisateur pour les Championnats d'Europe d'aviron de mer et de sprint de plage en 2026 s'est avéré particulièrement difficile.

En **aviron classique**, la priorité est de maintenir l'attractivité des Championnats d'Europe, de soutenir la participation du plus grand nombre possible de Fédérations et, simultanément, de préserver l'importance des régates traditionnelles et des compétitions sub-continentales. La durabilité des événements européens reste également une priorité importante, notamment dans les domaines de l'eau, des déplacements, des transferts, de l'hébergement, des déchets, de la gestion de l'eau potable, de la coopération avec le WWF et du partage des bonnes pratiques.

Événements

Championnats européens d'aviron en salle 2025

Les Championnats d'Europe d'aviron en salle n'ont pas eu lieu en 2025, aucun organisateur approprié n'ayant pu être trouvé. Le même problème s'est poursuivi en 2026. Cette situation confirme la nécessité d'ouvrir un débat sur le futur modèle de l'ERICH, en particulier sur la relation entre les formats en présentiel et virtuel, la viabilité financière et le lien avec les Championnats du monde d'aviron en salle.

Championnats d'Europe d'aviron des moins de 19 ans 2025, Kruszwica, en Pologne, 24 et 25 mai 2025.

Rôle : Commission d'équité, ERB (European Rowing Board)

Championnats d'Europe d'aviron seniors, Plovdiv, Bulgarie, 29 mai–1er juin 2025 ;

Rôle : Commission d'équité, ERB

Championnats d'Europe d'aviron des moins de 23 ans, Račice, Tchéquie, 6–7 septembre 2025 ;

Rôle : Commission d'équité, ERB

Championnats d'Europe d'aviron de mer et de Sprint de plage, Manavgat / Antalya, Turquie, 8–12 octobre 2025, Il convient de mentionner la participation d'équipages de clubs non européens ainsi que l'introduction réussie des catégories masters..

Rôle : liaison ERB

Réunion des Présidents européens, Gand, BEL, mars 2025, La réunion des Présidents à Gand a constitué une plateforme importante de consultation avec les Fédérations membres. Les discussions ont porté sur les priorités stratégiques de l'aviron européen, le calendrier des compétitions, le développement, la durabilité, le financement et le développement de nouvelles disciplines.

Atelier réunissant les Présidents des Confédérations continentales et les représentants continentaux de World Rowing, 16 mars 2025

Rôle : participation active.

Réunion conjointe des Commissions, Lausanne, Janvier 2026

Rôle : participation active.

Développement

Une coopération réussie dans le cadre du Programme de développement de World Rowing avec certaines Fédérations européennes s'est poursuivie en 2025. Le programme vise à fournir un soutien, une formation, un accompagnement, des ressources et des outils aux Fédérations membres.

Les événements suivants ont été inclus dans le soutien au développement et les invitations destinées aux Fédérations européennes en 2025 :

- 2025 ERU19CH, Kruszwica, POL – 16 Fédérations invitées, 2 Fédérations ont accepté du soutien ;
- 2025 ERCH, Plovdiv, BUL – 8 Fédérations invitées, 3 Fédérations ont accepté du soutien ;
- 2025 WRU23CH, Poznan, POL – 15 Fédérations invitées, 3 Fédérations ont accepté du soutien ;
- 2025 WRU19CH, Trakai, LTU – 15 Fédérations invitées, 5 Fédérations ont accepté du soutien ;
- 2025 ERU23CH, Račice, CZE – 13 Fédérations invitées, 1 Fédération a accepté du soutien ;
- 2025 WRCH, Shanghai, CHN – 15 Fédérations invitées, 4 Fédérations européennes ont accepté du soutien ;
- 2025 ERCBSCH, Antalya, TUR – 13 Fédérations invitées, 5 Fédérations ont accepté du soutien ;
- 2025 WRBSF, Antalya, TUR – 7 Fédérations invitées, 4 Fédérations européennes ont accepté du soutien.

Ces statistiques montrent que le soutien au développement est important pour les Fédérations européennes, mais que la participation effective des Fédérations invitées reste faible dans certains cas. Je recommande donc de poursuivre la réflexion sur la question de savoir si le modèle de soutien actuel devrait être davantage lié à des modules de formation spécifiques, des stages d'entraînement, un accompagnement des entraîneurs et des plans de développement à long terme propres à chaque Fédération.

En 2025, d'importantes activités de formation destinées aux Fédérations européennes ont également eu lieu :

- Cours de coaching Para aviron niveau 1 de World Rowing et cours national de classification, Istanbul (TUR), 14–21 février 2025 – 18 participants au total ;
- Cours de coaching aviron de mer niveau 1 de World Rowing, Limassol (CYP), 10–17 juin 2025 – 15 participants au total ;
- Module aviron de mer de World Rowing, Antalya (TUR), 4–6 octobre 2025 – participation de la HUN, FIN, TUR, SUI, CZE, IRL, DEN, NED, MLT et ITA, 14 participants au total.

Ces chiffres confirment une forte demande de formation pratique, en particulier dans les domaines de l'aviron Paralympique et de l'aviron de mer.

Gouvernance

En 2025, une **coopération régulière avec les Fédérations membres s'est poursuivie dans les domaines de la gouvernance, de la transparence et du partage des bonnes pratiques**. Les priorités stratégiques européennes d'aviron 2025–2028 mettent l'accent sur une communication et une consultation régulières avec les Fédérations membres.

Une évolution positive est la stabilisation de la situation au sein de la Fédération serbe d'aviron et la fin de la suspension de son adhésion à la FISA / World Rowing.

En matière de gouvernance, je considère important que le représentant continental soit informé en temps utile des questions sensibles concernant les Fédérations membres de son continent.

Enfin, je tiens à remercier mes collègues de l'ERB, du Conseil de World Rowing, de l'équipe Développement de World Rowing ainsi que toutes les Fédérations membres européennes pour leur excellente coopération en 2025. Je souhaite également exprimer ma sincère gratitude à l'ancienne Présidente de l'ERB, Annamarie Phelps, pour son leadership de l'aviron européen au cours des années précédentes, ainsi qu'au membre de longue date du Bureau, Algirdas Raslanas, pour son engagement dévoué envers l'aviron.

Priorités pour 2026

- Maintenir l'intérêt pour l'aviron classique, notamment grâce à une **participation stable aux Championnats d'Europe** et à un soutien aux régates internationales traditionnelles ;
- Poursuivre le développement de l'aviron de mer et du sprint de plage, en particulier dans les domaines de la formation des entraîneurs, des arbitres, des délégués techniques, de la sécurité et des normes d'organisation d'événements ;
- Traiter activement de **l'avenir des Championnats d'Europe d'aviron en salle**, y compris la préparation de l'ERICH 2027 à Dresde et l'introduction de formats et catégories de course attractifs ;
- Maintenir la tradition des réunions des Présidents de l'aviron européen comme plateforme unique de partage d'expérience entre l'ERB et les Fédérations membres ;
- Soutenir les régates sub-contininentales et régionales, en particulier la Coupe de la Jeunesse, la Baltic Cup, les Championnats d'aviron des Balkans et d'autres, en tant que partie importante de la structure de développement européenne ;
- Continuer à améliorer les politiques de protection et environnementales conformément aux politiques de World Rowing ;
- **Coopérer avec l'équipe Développement de World Rowing** sur un soutien ciblé aux Fédérations européennes et sur un meilleur lien entre le soutien au développement et des modules de formation spécifiques ;
- Poursuivre la coopération avec d'autres représentants continentaux sur des thèmes communs et des programmes de développement ;
- Développer la coopération dans le domaine d'Erasmus+ et d'autres programmes de subventions européens ;
- Soutenir la préparation du projet de subvention pour une **Communauté numérique européenne d'aviron**, qui devrait créer une plateforme commune de communication et d'information pour les Fédérations, les clubs et potentiellement d'autres parties prenantes ;
- Soutenir la création et le développement du Bureau européen de développement de l'aviron, dont l'objectif est notamment d'aider les Fédérations membres dans leurs demandes de financement européen, en particulier dans le cadre d'Erasmus+ Sport.

REPRÉSENTANTE CONTINENTALE POUR L'OCÉANIE

Sarah Cook (AUS)

Principales activités et réalisations en 2025

La région d'Océanie a continué à se concentrer sur le renforcement de la participation, des capacités et de la durabilité au sein des Fédérations membres, tout en soutenant l'alignement sur les objectifs stratégiques de World Rowing.

Les principaux axes de travail pour 2025 étaient les suivants :

1. Mettre en place un secrétariat permanent pour l'aviron en Océanie et renforcer la collaboration avec l'équipe continentale de développement de World Rowing ;
2. Soutenir les démarches visant à faire des îles Cook une nouvelle Fédération membre de World Rowing ;
3. Accompagner la restructuration des Fédérations membres aux Fidji, en Papouasie-Nouvelle-Guinée et aux Tonga, et favoriser une meilleure intégration de l'aviron dans les activités et événements sportifs nationaux ;
4. Lancer une compétition virtuelle régionale d'aviron en salle ;
5. Développer les opportunités de formation en administration, en coaching et pour les officiels techniques au sein des Fédérations membres ;
6. Œuvrer à l'inclusion future du sprint de plage dans les Jeux du Pacifique.

Les progrès réalisés par rapport à ces priorités en 2025 ont été mitigés.

Les travaux se sont poursuivis afin de mettre en place des structures de collaboration plus solides entre ORCON et l'équipe continentale de développement de World Rowing, bien que la mise en place d'un secrétariat permanent reste une priorité en cours.

Aucun progrès significatif n'a été enregistré en 2025 en vue de faire des îles Cook une nouvelle Fédération membre de World Rowing, malgré des démarches continues de sensibilisation et d'engagement auprès des contacts locaux et du Comité National Olympique.

Le soutien à la restructuration des Fédérations membres aux Fidji, en Papouasie-Nouvelle-Guinée et aux Tonga s'est poursuivi, mais ces nations en sont encore à un stade précoce de développement et continuent à faire face à des défis liés à la disponibilité du matériel et à la limitation des ressources. La Papouasie-Nouvelle-Guinée a participé au camp YAD 2025 au Vanuatu avec deux athlètes et un entraîneur.

Il demeure essentiel de poursuivre une approche proactive de sensibilisation auprès des Fédérations membres d'Océanie, notamment par des opportunités régulières d'échange et des réunions mensuelles, afin de maintenir l'activité et de renforcer l'intégration à long terme avec ORCON et World Rowing.

La mise en place d'initiatives régionales d'aviron en salle reste une opportunité majeure pour la région, en particulier dans la perspective des Jeux du Pacifique de Tahiti 2027. L'aviron en salle est considéré comme un moyen important de promotion de l'aviron et de soutien à son inclusion future dans les programmes des Jeux du Pacifique. Des dons d'équipements d'aviron en salle ont été effectués au Vanuatu en 2025, et les Fidji ont été identifiées pour bénéficier d'un soutien en matériel en 2026.

Le développement en matière d'administration, de coaching et sur les aspects techniques s'est poursuivi grâce à des discussions techniques régulières menées par Laryssa Biesenthal OLY, experte en coaching pour le développement de World Rowing en Océanie, notamment via des groupes de communication dédiés aux entraîneurs et un partage continu de connaissances.

La poursuite de l'inclusion du sprint de plage dans les futurs programmes des Jeux du Pacifique demeure une priorité majeure pour la région, parallèlement à des discussions plus larges avec les parties prenantes des Jeux du Commonwealth.

Ces priorités sont étroitement alignées sur les objectifs stratégiques à 15 ans de World Rowing, en particulier en ce qui concerne l'expansion mondiale, la participation des jeunes, l'équité de genre, l'innovation en matière d'aviron de mer et le développement de modèles de gouvernance durables dans les nations émergentes et en développement.

Les principales priorités pour 2025 comprenaient :

- La poursuite de la croissance et de l'engagement des Fédérations membres de la Confédération d'aviron d'Océanie (ORCON) ;
- Un accent accru sur les opportunités de formation et de développement pour les entraîneurs, les officiels techniques et les administrateurs ;
- Le soutien au développement continu du sprint de plage dans la région, en préparation de ses débuts Olympiques à LA28 ;
- Le renforcement des parcours de participation à l'aviron paralympique et la conformité en matière de classification ;
- L'appui à l'alignement des Fédérations membres sur les exigences de gouvernance et de fonctionnement de World Rowing ;
- La poursuite du renforcement des relations entre World Rowing, les Fédérations membres et les parties prenantes régionales.

La région d'Océanie compte actuellement dix Fédérations membres : les Samoa américaines, l'Australie, les Fidji, la Polynésie française, Kiribati, la Nouvelle-Zélande, la Papouasie-Nouvelle-Guinée, les Samoa, les Tonga et le Vanuatu.

Ces priorités demeurent stratégiquement importantes en raison de l'étendue géographique de la région, des niveaux variables de capacité organisationnelle et de la nécessité de soutenir des opportunités durables de participation et de développement dans toute l'Océanie.

Événements

L'événement régional principal en 2025 a été les Championnats d'Océanie de sprint de plage à Sydney.

Cet événement a mis en lumière la croissance et la dynamique continues du sprint de plage dans la région d'Océanie en vue de ses débuts olympiques à LA28. La participation et l'engagement des Fédérations membres ont continué d'augmenter, renforçant la pertinence et l'accessibilité de cette discipline pour de nombreuses nations du Pacifique.

Une activité de développement majeure en 2025 a été le camp de développement des jeunes athlètes (YAD) organisé au Vanuatu. Ce camp a offert une opportunité importante de renforcer les relations avec les responsables du sport national au Vanuatu et de consolider la place de l'aviron en tant que sport émergent dans le pays.

Le programme a également fourni des opportunités d'apprentissage précieuses à la Fédération membre du Vanuatu en matière d'organisation et de gestion d'événements de sprint de plage, et a inclus, pour la deuxième année consécutive, les Championnats d'Océanie de sprint de plage pour les jeunes et une régate d'aviron en salle.

Un autre jalon important pour la région a été l'attribution de quotas pour les Jeux olympiques de la jeunesse 2026 à l'Australie, aux Samoa américaines et au Vanuatu. Compte tenu de la forte compétitivité du processus de qualification international, cela représente un très bon résultat pour la région d'Océanie.

Les principaux défis auxquels la région continue de faire face incluent l'isolement géographique, les ressources limitées, l'accès au matériel, le coût élevé des vols entre les pays et l'absence de l'aviron dans les grandes compétitions multisports continentales. Une collaboration continue entre World Rowing, ORCON et les Fédérations membres demeure essentielle pour soutenir une croissance durable, le développement des compétences et la bonne organisation des événements.

Développement

Les initiatives de développement en Océanie en 2025 se sont concentrées sur la croissance de la participation, le renforcement des capacités de gouvernance et les opportunités de formation pour les entraîneurs, les officiels techniques et les administrateurs.

Le sprint de plage est resté un domaine d'action majeur en raison de son accessibilité et de son adéquation aux réalités des nations du Pacifique, tandis que les travaux se sont poursuivis pour soutenir la participation à l'aviron paralympique et la conformité aux exigences actualisées en matière de classification.

Les opportunités de formation et de développement sont demeurées des priorités essentielles, en particulier pour les petites Fédérations membres disposant de ressources et de capacités bénévoles limitées.

Il reste crucial de continuer à développer des partenariats avec des organisations telles que le DFAT, l'ONOC et le Conseil des Jeux du Pacifique afin de renforcer la présence et la durabilité à long terme de l'aviron en Océanie, notamment dans les domaines de l'aviron en salle et du sprint de plage.

La région continue également à identifier des opportunités pour collaborer de manière proactive avec les Comités Nationaux Olympiques là où un potentiel de créer des Fédérations d'aviron ou d'intégrer l'aviron dans des Fédérations de sports nautiques existantes est identifié.

Gouvernance

Les priorités en matière de gouvernance en 2025 ont porté sur le renforcement de la communication, de la transparence et des capacités au sein des Fédérations membres.

Le soutien s'est poursuivi en faveur du développement de la gouvernance et de l'organisation aux Fidji, en Papouasie-Nouvelle-Guinée et aux Tonga, parallèlement à des discussions plus larges sur la succession des dirigeants, la formation et des modèles d'administration durables.

La région continue de faire face à des défis liés à la capacité bénévole, au développement des dirigeants et aux ressources administratives, en particulier au sein des petites Fédérations membres. Un soutien continu de la part de World Rowing reste essentiel pour renforcer les capacités de gouvernance et assurer la durabilité à long terme.

Priorités pour 2026

Les principales priorités pour l'Océanie en 2026 comprendront :

- La poursuite de la croissance et du développement du sprint de plage dans toute la région ;
- Le renforcement des parcours de participation et de développement pour les athlètes, les entraîneurs et les officiels ;
- L'accroissement du soutien à la participation à l'aviron paralympique et à la préparation en matière de classification ;
- La poursuite du développement des capacités en matière de gouvernance et de leadership ;
- Le soutien à une organisation durable des événements et à la collaboration régionale ;
- L'exploitation de la dynamique et des opportunités liées à LA28 et à Brisbane 2032.

Une activité majeure prévue pour 2026 est l'organisation proposée d'un camp d'entraînement régional, d'un cours pour entraîneurs et d'un programme de formation des délégués techniques au sprint de plage, qui se tiendrait à Brisbane/Gold Coast avec le soutien de Rowing Australia, des Comités Nationaux Olympiques et du DFAT.

Cette initiative est devenue une activité de développement prioritaire pour la région après l'impossibilité de mettre en œuvre le programme YAD prévu aux Samoa américaines, en raison des coûts de voyage élevés et des limitations financières des Fédérations membres.

Un accent important sera également mis sur la poursuite de l'offre de formation et de développement dans toute la région, en particulier pour les petites Fédérations membres.

Ces priorités sont étroitement alignées sur les objectifs stratégiques du plan à long terme de World Rowing, en particulier en ce qui concerne la croissance de la participation mondiale, la durabilité, l'universalité, l'innovation et l'évolution continue des disciplines de l'aviron.

La région d'Océanie reste déterminée à travailler en collaboration avec World Rowing et toutes les Fédérations membres pour garantir que l'aviron continue à se développer et à prospérer dans toute la région.

Autres points

La région d'Océanie tient à remercier World Rowing, la direction de l'ORCON, les Fédérations membres, les bénévoles, les entraîneurs, les officiels techniques et les administrateurs pour leur engagement et leur contribution constants en 2025.

La région salue également l'importante contribution du personnel de World Rowing et des experts du développement, qui ont soutenu les opportunités de croissance dans toute l'Océanie.

Grâce à la dynamique continue autour du sprint de plage, à la collaboration régionale croissante et aux opportunités offertes par LA28 et Brisbane 2032, l'avenir de l'aviron en Océanie s'annonce positif.

MEMBRE COOPTÉ DU CONSEIL

Masakuni Hosobuchi (JPN)

Principales activités et réalisations en 2025

En tant que membre coopté du Conseil, ma mission principale est de contribuer à la réflexion collective et à l'orientation stratégique du Conseil, en veillant à ce que chaque initiative soit alignée sur la vision à long terme de World Rowing (WR). Dans un monde encore marqué par des bouleversements politiques et de l'incertitude, j'ai davantage pris conscience de l'importance de la paix mondiale et du rôle du sport en tant qu'ambassadeur de celle-ci. Je suis fermement convaincu que faire progresser les Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies par le sport constitue une voie directe et puissante vers la paix mondiale. En tirant parti de l'influence de l'aviron, nous pouvons renforcer sa contribution sociétale et sa présence mondiale, en faisant de la « paix mondiale » la boussole de tous nos efforts.

- Collaboration avec des partenaires stratégiques

Tout au long de l'année 2025, j'ai renforcé les collaborations avec divers acteurs, notamment WR, le Comité International Olympique (CIO), les Comités Nationaux Olympiques (CNO) et différentes fédérations membres (FM). En particulier, guidé par l'« Agenda olympique 2020+5 » du CIO, j'ai engagé des dialogues réguliers et approfondis sur la manière dont le sport peut contribuer à la création d'une société durable. De plus, ma participation à la TICAD (Conférence internationale de Tokyo sur le développement de l'Afrique) en août m'a permis d'explorer le potentiel du sport pour la consolidation de la paix et la responsabilisation des jeunes par le sport en Afrique. En jouant un rôle de « passerelle » pour favoriser des partenariats avec des institutions internationales et publiques au-delà du monde sportif, je me suis consacré à renforcer l'unité de la famille mondiale de l'aviron et la présence de notre sport sur la scène internationale.

- Héritage des Jeux Olympiques et Paralympiques

Un axe central de mon activité en 2025 a été la valorisation de l'héritage de Tokyo 2020. Il ne s'agit pas simplement d'un jalon historique, mais d'un « héritage olympique » vivant et évolutif qui constitue un lien essentiel vers Paris 2024 et Los Angeles 2028. J'ai œuvré sans relâche pour que les infrastructures de pointe et l'expertise opérationnelle développées à Tokyo demeurent des atouts durables pour la famille mondiale de l'aviron. En particulier, la revitalisation du Sea Forest Waterway est un pôle de collaboration internationale et de modèle de site durable pour les futures villes hôtes, recevant les éloges du CIO. L'intégration des enseignements tirés de Tokyo dans la préparation des prochains Jeux est essentielle pour assurer l'évolution durable du Mouvement olympique.

- Promotion de l'aviron virtuel/connecté

Lors du Virtual Sports Forum 2025 (mars), j'ai défendu l'aviron virtuel « physiquement actif » comme un moyen puissant de démocratiser le sport et d'en élargir l'accès. Cela s'inscrit pleinement dans la stratégie numérique du CIO et dans mon engagement à promouvoir une innovation qui « ne laisse personne de côté ». Comme souligné lors de mon discours principal à l'Expo 2025 Osaka, Kansai (mai), l'utilisation des technologies numériques réduit considérablement les barrières géographiques et économiques, constituant une « porte ouverte » pour transmettre l'attrait de l'aviron à une nouvelle génération d'athlètes. En renforçant les synergies avec les initiatives virtuelles du CIO, j'ai promu une feuille de route stratégique visant à transformer l'aviron virtuel d'une simple démonstration technique en une discipline sportive attrayante et compétitive.

- Gouvernance et intégrité

J'ai activement soutenu les réformes organisationnelles au sein des fédérations régionales et nationales, en mettant l'accent sur l'alignement de leur gouvernance sur les standards mondiaux de « diversité, équité et intégrité sportive » promus par WR. Le renforcement d'une gestion organisationnelle transparente et des initiatives de protection reflète mon engagement envers la mission globale du Conseil visant à préserver le bien-être physique et mental de tous les athlètes.

Priorités pour 2026

En 2026, l'environnement social entourant le sport et le mouvement Olympique continuera d'évoluer à un rythme sans précédent. Je continuerai à servir le Conseil avec un engagement total, suivant les principes visant à « transformer la diversité en force » et à « connecter les cultures » que j'ai défendus lors de l'élection pour le Comité exécutif.

- Promotion de l'aviron virtuel/connecté

L'année 2026 sera déterminante pour développer l'aviron virtuel en tant que nouvelle discipline sportive dotée d'une forte valeur compétitive et d'un potentiel de divertissement. Je piloterai la coordination du Virtual Sports Forum Plus à Lausanne (mars 2026), en approfondissant encore la collaboration avec les initiatives du CIO en matière de sports virtuels. Avec des partenaires stratégiques mondiaux, nous construirons un cadre permettant à des personnes d'horizons divers de partager la joie de l'activité physique et l'esprit de l'aviron, indépendamment des contraintes physiques. Cela constituera un « pont numérique » reliant non seulement les passionnés actuels, mais aussi des régions et des générations encore inexploitées.

- Construire un mouvement de « gouvernance cocrée » avec les FM continentales

Je ferai évoluer la relation avec les FM du continent asiatique d'une logique de « soutien » vers une logique de « cocréation ». Tout en respectant la culture et l'histoire de chaque région, nous accélérerons un mouvement visant à réfléchir ensemble à la forme de gouvernance la plus efficace. En soutenant les efforts proactifs des FM asiatiques pour renforcer la transparence et la gouvernance, nous améliorerons l'intégrité de WR dans son ensemble et veillerons à ce que les voix diverses de l'Asie soient reflétées dans notre stratégie mondiale.

- Développer l'« héritage vivant » vers 2028

Je promouvrai une feuille de route claire portant les enseignements de Tokyo 2020 aux Jeux asiatiques d'Aichi-Nagoya 2026 et aux Jeux olympiques de Los Angeles 2028. En particulier, en développant des modèles de gestion durable des sites et en promouvant l'aviron de mer à l'échelle mondiale, nous démontrerons comment l'aviron peut continuer à avoir un impact social positif tout en restant en harmonie avec l'environnement.

- Maximiser la valeur sociétale grâce à la boussole de la paix

La « paix mondiale » restera la boussole directrice de toutes les stratégies de croissance. Tout comme les athlètes inspirent courage et espoir au monde par leur détermination et leur persévérance, le Conseil doit également promouvoir les valeurs du sport et de l'Olympisme ainsi que contribuer à bâtir une société où chacun peut jouir de la paix, du bien-être et de la joie de vivre grâce au sport.

Résumé

L'année 2026 sera celle où nous démontrerons que, lorsque nous travaillons « ENSEMBLE », la diversité se transforme en harmonie, créant une force puissante qui fait avancer le monde. Nous devons continuer à protéger l'environnement dans lequel les athlètes peuvent vivre pleinement « Plus vite, plus haut, plus fort – ensemble » grâce à des efforts constants et déterminés. C'est pour moi un grand honneur de contribuer aux efforts du Conseil pour cultiver une culture de respect mutuel et d'amitié. Je reste engagé à contribuer à la construction d'une société plus riche grâce à l'aviron.

Pour conclure, je tiens à exprimer mes sincères remerciements au personnel de WR, au Conseil, au Comité exécutif, à tous les membres des commissions, aux parties prenantes et aux FM pour leur soutien indéfectible.

MEMBRE COOPTÉ DU CONSEIL

Lenka Dienstbach-Wech (GER)

Principales activités et réalisations en 2025

Groupes et événements auxquels j'ai participé :

- Groupe de travail sur la règle 13 de World Rowing ;
- Membre du conseil d'administration de l'Académie Olympique allemande ;
- Protection contre le harcèlement de World Rowing ;
- Membre de la commission santé, médecine et science du CIO ;
- Comité de la médaille Thommy Keller ;
- 04/25 : webinaire sur les droits des athlètes ;
- 03/25 : Congrès quadriennal à Lausanne ;
- 05/25 : réunion du centre des sciences du CIO ;
- 06/25 : Forum des athlètes du CIO à Lausanne ;
- 09/25 : Championnats du monde d'aviron et Congrès à Shanghai ;
- 10/25 : réunion des présidents de commissions médicales du CIO ;
- 11/25 : consultation « Fit for the Future » du CIO.

Au début de l'année, nous avons pu organiser deux webinaires destinés aux athlètes sur la déclaration des droits des athlètes. Nous avons rencontré le groupe de pilotage sur les droits des athlètes avant le Forum des athlètes du CIO, et nous avons conçu et animé un atelier à l'intention des Fédérations afin de faciliter l'adoption et l'intégration des droits des athlètes. Pour inciter davantage de CNO à adopter la déclaration, une approche ciblée et adaptée a été lancée, conduisant, entre autres projets, au projet STRONG avec le bureau du Comité Olympique Européen auprès de l'UE, qui démarrera en janvier 2026.

Un autre axe fort de mon travail a été mon activité en tant que membre de la commission médicale du CIO, où j'ai participé aux réunions mentionnées ci-dessus et aux consultations « Fit for the Future ».

Dans le cadre de mon travail au sein de World Rowing, j'ai eu l'immense honneur d'être élue au Conseil exécutif de World Rowing. J'ai été invitée à suivre les réunions avant le début de mon mandat, en janvier 2026, afin de faciliter mon processus d'intégration.

J'espère sincèrement pouvoir enrichir les discussions grâce à mes connaissances et expériences spécifiques au sein du Mouvement Olympique.

Priorités pour 2025

- Lancer une nouvelle série de formations sur le harcèlement et les abus dans l'aviron ;
- En collaboration avec la Commission des athlètes, examiner la mise en œuvre des droits des athlètes au sein de World Rowing en s'appuyant sur les lignes directrices de mise en œuvre ;
- Poursuivre mon mandat au sein de la commission médicale du CIO ;
- Mettre en œuvre la nouvelle politique sur la protection de la catégorie féminine dans World Rowing ;
- Siéger au conseil d'administration de l'AMA.

Je suis ravie de faire partie du Conseil de World Rowing en tant que membre coopté et membre du Conseil exécutif, et j'ai hâte de contribuer à des projets et d'apporter mon aide, en m'appuyant sur mon expérience tant comme athlète que comme médecin, afin de continuer à maintenir l'aviron fort et préparé à l'avenir.

MEMBRE COOPTÉ DU CONSEIL

Nobuhisa Ishizuka (USA)

Principales activités et réalisations 2025

J'ai été nommé en tant que membre coopté par le Conseil en 2025, suite à ma désignation en 2024–2025 en tant que conseiller pour les projets stratégiques. Au cours de ma première année en qualité de membre coopté du Conseil, j'ai eu le plaisir de travailler sur des initiatives clés visant à atteindre les objectifs du plan stratégique de World Rowing, outil essentiel pour garantir l'avenir de notre sport. J'ai eu le privilège de contribuer à des progrès significatifs dans plusieurs domaines en 2025.

Partenariats stratégiques

L'innovation dans l'aviron classique et l'évolution du format de l'aviron en salle constituent deux piliers importants de la stratégie de World Rowing. Le nouvel événement World Rowing Shanghai Sprints est un héritage des Championnats du monde d'aviron 2025 : une épreuve passionnante offrant un financement intégral aux meilleures équipes et athlètes mondiaux pour qu'ils s'affrontent dans un nouveau format à élimination directe sur 500 mètres, en côte à côte. J'ai travaillé en étroite collaboration avec notre Directeur exécutif et le personnel lors des négociations et de la rédaction des accords définitifs en matière de gouvernance, de droits commerciaux et de droits médias, notamment le protocole d'accord (Memorandum of Understanding) ainsi que les accords d'organisation de l'événement et de participation.

Pour ce qui est de l'aviron en salle, j'ai soutenu la candidature de World Rowing auprès du CIO en vue de l'inclusion de l'aviron en salle et connecté aux Jeux Olympiques eSports, une étape cruciale dans notre ambition d'ajouter une troisième discipline Olympique. Cela a impliqué notamment une aide à la rédaction et à la négociation d'un contrat de personnalisation et de développement logiciel avec un éditeur de graphismes virtuels, exigence importante du dossier de candidature.

Gouvernance

Le projet de collaboration avec les Confédérations continentales a été lancé en 2024 par le Comité exécutif, avec pour mission d'examiner comment World Rowing et les cinq Confédérations continentales peuvent travailler ensemble pour améliorer la gouvernance, le développement, les événements et la représentation, tout en respectant pleinement leur indépendance et leur autonomie. À la suite de la remise, fin 2024, du rapport complet du groupe de travail que je coprésidé avec Pat Lambert, nous avons consacré l'année 2025 à la mise en œuvre de ses recommandations à court terme.

Cela a inclus la définition de priorités claires et le renforcement du rapport au Congrès des représentants continentaux, afin de mieux mesurer les progrès accomplis par rapport aux objectifs fixés. En travaillant en étroite collaboration avec les représentants continentaux, nous avons entamé le processus

d'implication des Présidents des Confédérations continentales dans des analyses statutaires de leurs statuts, en identifiant des domaines d'amélioration et de révision, dans le but de rechercher une plus grande cohérence de finalité, d'objectifs et de pratiques à travers toutes les régions, tout en respectant pleinement leurs différences.

L'alignement des Confédérations continentales sur des pratiques largement reconnues comme exemplaires — notamment des statuts plus clairs, une transparence et une responsabilisation renforcées, ainsi qu'une meilleure gestion des conflits d'intérêts — a été identifié par le groupe de travail comme une première étape clé vers l'objectif d'une gouvernance améliorée, grâce à laquelle la collaboration avec World Rowing sera renforcée et une plus grande autonomie atteinte.

Durabilité financière

La durabilité financière constitue un pilier important de la vision de World Rowing visant à renforcer la « portée, image et revenus » de la Fédération. À partir de 2025, j'ai dirigé un groupe de travail chargé d'examiner la faisabilité d'une éventuelle stratégie de philanthropie, conçue pour bâtir une base de capital permanent générant des revenus stables et récurrents, afin de soutenir l'investissement dans des priorités stratégiques clés à travers les trois disciplines.

Le groupe de travail s'est concentré sur l'identification d'un groupe potentiel de donateurs de grande valeur, répartis sur plusieurs zones géographiques. Nous avons organisé des événements de sensibilisation et élaboré des documents explicatifs présentant la vision et la stratégie. La seconde moitié de l'année a été consacrée à des conversations préliminaires avec des contacts initiaux, afin d'évaluer la faisabilité du projet.

Priorités pour 2026

Partenariats stratégiques

Continuer à soutenir, selon les besoins, les partenariats commerciaux et stratégiques conformément au plan stratégique. Finaliser toute la documentation définitive relative aux World Rowing Shanghai Sprints et contribuer à la mise en œuvre de la première édition de l'événement.

Poursuivre le soutien à l'inclusion de l'aviron en salle dans les Jeux Olympiques eSports.

Soutenir le développement et la mise en œuvre d'une éventuelle série de sprints de plage, en s'appuyant sur les travaux réalisés en 2024–2025 lors d'un projet analogue proposé, mais non abouti.

Gouvernance

Accélérer les progrès du projet de collaboration avec les Confédérations continentales en mettant en œuvre une subvention de 50 000 CHF approuvée par le Comité exécutif, destinée à financer des initiatives répondant à des conditions spécifiques. La demande de subvention, comprenant une description complète des utilisations proposées de la subvention et des indicateurs de performance clés (KPI) associés, ainsi que des explications détaillées sur la manière dont cette utilisation fera avancer les priorités de la Confédération continentale concernée, devra être élaborée conjointement par les Présidents des Confédérations continentales et les représentants continentaux, puis examinée et approuvée par le Comité exécutif.

Structurer et mettre en œuvre un processus formel d'attribution de subventions, allouer les fonds et superviser leur décaissement et leur utilisation. Veiller à la responsabilisation par l'établissement de plans de travail détaillés comportant des calendriers et des étapes clés.

Durabilité financière

Faire passer le projet de philanthropie de sa phase de planification préliminaire à une phase de sollicitation active. Planifier et organiser des opportunités d'engagement pour les donateurs potentiels, notamment des webinaires à distance et des actions d'hospitalité en personne lors des événements de World Rowing.

Obtenir des engagements initiaux de contributions afin de constituer un fonds de dotation permanent, avec pour objectif initial d'atteindre 1 million de dollars US d'ici la fin de l'année.

Présentation des états financiers	70
--	-----------

Rapport des auditeurs	71
------------------------------	-----------

Budget pour l'année suivante	79
-------------------------------------	-----------

8-13

PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS

Résultat financier

Le résultat opérationnel global s'élève à **CHF 92'795**, ce qui représente une amélioration par rapport aux prévisions. Le résultat financier de 2025 s'élève à **CHF 2'025'018** grâce à la bonne performance de nos investissements au cours de l'année.

Dépenses

Les dépenses globales pour l'année 2025 s'élève à **CHF 7'771'909**, ce qui est inférieur au montant budgété de CHF 8,002,044, principalement grâce à des mesures efficaces de contrôle des coûts.

Revenus

Le revenu global pour 2025 s'élève à **CHF 7'864'704**, ce qui est supérieur à l'année précédente grâce à des résultats commerciaux positifs, des partenariats et les programmes d'adhésion pour les masters.

Bilan

A la fin de l'exercice comptable pour 2025, le total de l'actif et du passif/des fonds s'élevait à CHF 20 072 487, le total des fonds (y compris les réserves permanentes, la contribution différée du CIO et la perte générale) s'élevant à CHF 19 376 415.

Conclusion

Le résultat globalement positif à la clôture de l'exercice comptable de 2025 nous offre la possibilité de réaliser des investissements ciblés dans divers projets clés en 2026 afin de développer nos trois disciplines et de générer si possible des revenus supplémentaires. Toutes les initiatives concernées sont abordées dans d'autres sections du présent ordre du jour du Congrès et feront l'objet d'un examen plus approfondi lors du Congrès 2026.



**Fédération internationale
des Sociétés d'Aviron
(World Rowing
Federation)
Lausanne**

**Report of the independent auditor
to the Executive Committee
on the financial statements 2025**



Report of the independent auditor to the Executive Committee of Fédération Internationale des Sociétés d’Aviron - World Rowing Federation, Lausanne

Opinion

We have audited the financial statements of Fédération Internationale des Sociétés d’Aviron - World Rowing Federation (the Federation), which comprise the balance sheet as of December 31, 2025, and the statement of income and expenses for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements comply with Swiss law.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Swiss Standards on Auditing (SA-CH). Our responsibilities under those standards are further described in the 'Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements' section of our report. We are independent of the Company in accordance with the requirements of the Swiss audit profession, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Executive Committee's responsibilities for the financial statements

The Executive Committee is responsible for the preparation of financial statements in accordance with the provisions of Swiss law, and for such internal control as the Executive Committee determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, the Executive Committee is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the Executive Committee either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

PricewaterhouseCoopers SA, Avenue de la Rasude 5, 1006 Lausanne
+41 58 792 81 00



Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with SA-CH will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with SA-CH, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made.
- Conclude on the appropriateness of the Executive Committee's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

We communicate with the Executive Committee regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

PricewaterhouseCoopers SA

Andrea Costa

Sébastien Tries

Lausanne, May 19, 2026

Enclosure:

- Financial statements (balance sheet, statement of income and expenses and notes)

**Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(World Rowing Federation)**

BALANCE SHEET AS OF DECEMBER 31, 2025 AND 2024

	2025	2024
	CHF	CHF
ASSETS		
Current assets		
Cash and cash equivalents and short-term investments	18'153'711	19'588'213
Cash and cash equivalents	2'508'931	11'549'121
Marketable securities	15'644'780	8'039'092
Trade receivables	1'637'828	956'179
Other short term receivables	85'509	59'969
Prepaid expenses	95'891	93'835
Total current assets	19'972'939	20'698'196
Non-current assets		
Fixed assets	68'869	69'302
Rent deposit	2'525	2'524
Loan to Rowing Federations	28'154	28'154
Total non-current assets	99'548	99'979
TOTAL ASSETS	20'072'487	20'798'175
LIABILITIES AND FUNDS		
Short-term liabilities		
Accrued expenses and deferred income	442'778	1'172'215
Account payables	253'294	267'820
Total short-term liabilities	696'072	1'440'035
Total liabilities	696'072	1'440'035
Funds		
Permanent Reserves	3'625'485	3'625'485
Reserves for future expenses - IOC Fund	13'694'569	15'794'108
General surplus / loss	2'056'361	-61'452
General surplus brought forward	-61'452	-742'908
Surplus / loss for the year	2'117'813	681'456
Total funds	19'376'415	19'358'141
TOTAL LIABILITIES AND FUNDS	20'072'487	20'798'175

Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(World Rowing Federation)

STATEMENT OF INCOME AND EXPENSES FOR 2025 AND 2024

	2025	2024
INCOME	CHF	CHF
Income		
Contribution from reserves - IOC Fund	4'000'000	4'000'000
Governance	295'358	115'959
Communications	7'722	13'062
Corporate Services & Administration	617'063	281'235
Development Programme	209'859	363'083
Commercial & Broadcast	1'542'823	1'002'226
Events Management	1'088'777	1'371'470
Expenses and Income from previous years	103'102	336'651
Total Income	7'864'704	7'483'686
Expenditures		
Governance	628'665	728'537
Communications	386'128	224'027
Corporate Services & Administration	1'451'955	1'191'529
Development Programme	504'894	722'857
Human Resources	2'905'241	2'334'097
Commercial & Broadcast	992'777	1'074'175
Events Management	772'420	1'003'592
Bad debt losses	106'760	167'155
Depreciation fixed assets	23'069	21'800
Total Expenditures	7'771'909	7'467'769
Operational result before financial income/expenses	92'795	15'917
Financial income	2'315'281	799'487
Financial expenses	- 151'995	- 78'908
Exchange result	- 138'268	- 55'040
Surplus / loss for the year	2'117'813	681'456

Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(World Rowing Federation)

STATEMENT OF CHANGES IN GENERAL SURPLUS FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2025 AND 2024

	<u>2025</u> CHF	<u>2024</u> CHF
General surplus at the beginning of the year	- 61'452	- 742'908
to add/less :		
Surplus / loss for the year	2'117'813	681'456
less :		
Capital allocated to "reserves for future expenses"	-	-
General surplus/(loss) at the end of the year	2'056'361	- 61'452

STATEMENT OF CHANGES IN THE "RESERVES FOR FUTURE EXPENSES" AND
"PERMANENT RESERVES" FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025 AND 2024

	<u>2025</u> CHF	<u>2024</u> CHF
Total Reserves at the beginning of the year	19'419'593	9'331'223
to add :		
Income allocated to reserves for future expenses	1'900'461	14'088'370
less :		
Use of reserves for futures expenses	- 4'000'000	- 4'000'000
Total Reserves at the end of the year	17'320'054	19'419'593
General surplus/(loss) at the end of the year	2'056'361	- 61'452
Total funds at the end of the year	19'376'415	19'358'141

**Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(World Rowing Federation)**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT 2025

Preliminary note on the audit

Although an audit is not required by the Swiss Law, the Executive Committee has decided to have an audit of financial statements carried out.

1. Accounting principles applied in the preparation of the financial statements

These financial statements have been prepared in accordance with the provisions of commercial accounting as set out in the Swiss Code of Obligations (Art. 957 to 963b CO). Significant accounting policies are described below.

Basis of Accounting

FISA uses the accruals basis of accounting, with the exception of contributions, which are booked on a cash basis. Figures from the previous year have been reclassified for comparison purposes.

Marketable securities

Marketable securities are stated at market value. Fluctuations are recognised in the statement of income and expenses for the year.

Non-current assets

Furniture and equipment is carried at cost less depreciation. Depreciation is calculated on the basis of the following useful lives and in accordance with the following methods:

Fixed assets	Useful life	Method
Furniture and equipment	5 years	20% linear
Inflatable advertising structure	5 years	20% linear
Computer Hardware and website	3 years	33% linear

Taxation

FISA is exempt from Federal, Cantonal and Municipal taxation on its income and net assets.

Salaries and staff related expenses (included under administration)	2025	2024
Salaries and staff related expenses	2'905'241	2'334'097

Olympic TV Rights Allocation

FISA receives an allocation of television rights from the International Olympic Committee (IOC) following the Summer Olympic Games. These funds, which are received every four years, represent core financing of FISA. They are therefore allocated against operating expenditure in instalments over the subsequent four year period with the balance being credited to "Reserves for future expenses". Television rights allocation has been received for the period 2025-2028 for an amount of USD 18'110'169 from the IOC. USD 16'000'000 were collected during 2024 and USD 2'110'169 were received in 2025.

Foreign currencies

Monetary and non-monetary items in foreign currency are translated into Swiss francs at the following exchange rates:

Foreign currency	2025	2024
EUR	0.9305	0.9385
USD	0.7923	0.9063
GBP	1.0657	1.1350

The exchange rates used for balance sheet items are the rates prevailing on December 31. The exchange rates used for transactions conducted during the course of the year and for items in the profit and loss statement are effective rates at the date of transaction.

Significant events after the balance sheet date

There are no significant events after the balance sheet which could impact the book value of the assets or liabilities or which should be disclosed here.

2. Analyses and explanations to the financial statements**2.1 Declaration on the number of full-time equivalents averaged over the year**

The number of full-time equivalents did not exceed 50 on an annual average basis.

2.2 Collateral for third-party liabilities

	2025	2024
Bank rent deposit	2'525	2'524

2.3 Fixed assets

	2025	2024
Furniture and equipment	6'746	3'020
Computer hardware and website	62'123	66'282
	68'869	69'302

BUDGET POUR L'ANNÉE SUIVANTE

Budget quadrennial 2025-2028

Expenses	2025 actuals (audited)	2026 budget as presented to 2025 Congress	2026 revised budget (2 May 2026)	2027	2028
Governance	628.665	717.000	769.310	499.000	717.000
Communications	386.128	364.800	396.100	352.184	382.966
Corporate Services & Administration	1.451.955	1.401.532	1.611.640	1.365.482	1.199.350
Development Programme	504.894	598.940	558.940	584.216	589.598
Human Resources	2.905.241	2.812.559	3.033.420	2.862.610	2.913.662
Commercial & Broadcast	992.777	1.451.306	1.628.766	1.411.144	1.144.656
Event Management	772.420	1.015.500	1.061.200	1.142.150	1.364.650
Depreciation fixed assets	23.069		25.000		
Bad debt losses	106.760		30.000		
Total Expenses	7.771.908	8.361.637	9.114.377	8.216.786	8.311.882

Incomes	2025 actuals (audited)	2026	2026 revised budget (2 May 2026)	2027	2028
Contribution from reserves	4000000	4000000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
Governance	295.358	343.600	436.600	351.200	351.200
Communications	7.722	6.000	8.000	6.000	6.000
Corporate Services & Administration	617.063	993.050	836.000	1.013.050	827.750
Development Programme	209.859	128.500	128.500	128.500	128.500
Commercial & Broadcast	1.542.823	1.224.833	1.590.000	1.283.333	1.248.000
Event Management	1.088.777	1.576.600	1.866.540	1.669.100	1.629.150
Income from previous years	103.102				
Total Incomes	7.864.705	8.272.583	8.865.640	8.451.183	8.190.600

Net operational result	92.797	-89.054	-248.737	234.397	-121.282
-------------------------------	---------------	----------------	-----------------	----------------	-----------------

**PRECISION
INNOVATION**



Our new
**CONVEX
TRACKS**

**SMOOTHER RUNNING
PERFORMANCE**

GENTLE ON THE CALVES

EASIER TO KEEP CLEAN

BOOTSWERFT EMPACHER GMBH

Rockenauer Str. 7 // 69412 Eberbach // Germany
+49 (0) 6271-8000-0 // bootswerft@empacher.com

EMPACHER

www.empacher.com



Les postes suivants au sein du Conseil sont à pourvoir lors du Congrès :

Responsable de la Commission d'aviron de compétition

Candidat: Henk-Jan Zwolle (présenté par NED) **81**

Responsable de la Commission des événements

Candidat: Eva Szanto (présenté par HUN) **84**

Responsable de la Commission d'aviron masters

Candidat: Ronald Chen (présenté par USA) **86**

Responsable de la Commission de para aviron

Candidat: Rebecca Thomas Orr (présenté par CAN) **89**

Responsable de la Commission d'arbitrage

Candidat: Angela Alonso (présenté par ESP) **91**



2026 World Rowing Ordinary Congress
Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, (name of federation): NED, would like to make a nomination for:

- ☒ Chair of the Competitive Rowing Commission
☐ Chair of the Events Commission
☐ Chair of the Masters Rowing Commission
☐ Chair of the Para Rowing Commission
☐ Chair of the Umpiring Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Henk-Jan Zwolle

Gender: ☒ Male ☐ Female Birth year: 30-11-1964 Nationality: Dutch

Languages: Dutch, English

Education History: Free University of Amsterdam: Human Movement Studies; Exercise Physiology.
Courses: Motivational interviewing, several computer programming languages

Professional History: 1991-1992 Military service,
1992-1993 Exercise Physiologist at High Five Health Promotion
1993-1996 Facility manager 'Olympisch steunpunt Flevoland'
1996- 2013 Founder and owner of HJZsport and MyPerfectCoach
2013- Founder and owner of 'The Performance Experts' (WattCycling, Wattbike Benelux, AmstelGym, MyPerfectCoach, StressCoach App)

Sport History: 1976 Started rowing at the age of 12
1984-1996 World Rowing championships in 1x, 4x, 2x (gold in 1991) 8+ (silver in 1994 and 1995) Olympic Games: 1988 1x 12th, 1992 2x bronze, 1996 8+ gold
1997-2000 Coach WR+ (silver in Sydney)
2001-2002 Team manager Dutch rowing team
2006-2014 President, board member and exec director of the World Rowing U19 2006, U23 2015 and senior 2014 championships in Amsterdam
1993- 2025 coach educator Dutch rowing federation
2008- Member of the World Rowing competitive rowing commission Chair since 2024

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Amsterdam 24 June 2026 Signature of candidate: 

Name and Signature of Federation President or Secretary General: Seada van den Herik

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **31 May 2026**

World Rowing
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
 Email: info@worldrowing.com

Abcoude 27 May 2026,

To J.C. Roland, President of World Rowing

Letter of motivation for the position of chair of the Competitive Rowing Commission.

Dear President,

In preparation for the commission chair election later this year, I like to express my interest in continuing my role as chair of the Competitive Rowing Commission.

While the essence of rowing has remained largely unchanged, we face the challenge of making the sport more engaging for rowers, spectators, and sponsors alike. To stay relevant, especially in the Olympic arena, we must be proactive in transforming rowing from a training-centric sport to one that captivates spectators.

Main goals for the commission for the coming years:

- The primary function of the commission remains to engage with coaches and team managers, reflecting their perspectives on international rowing.
- Organise coach education through the annual coaches conference.
- Organise the fairness committees for World Rowing events.
- Additionally, increasing female coaches' representation is a key objective for the coming years.
- The Commission continues to review the events to ensure a competitive and attractive programme for both athletes and spectators.

In light of the ongoing strategic events review, we must make bold plans for the next four years and beyond:

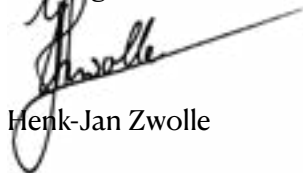
- Connect World Cups to the World Championships and Olympic Games, as well as to international regattas where sub-elite rowers can engage with the top tier.
- Enhance cost-effectiveness for teams, organisers, and World Rowing.

- Make rowing events more appealing to spectators, building on the already adopted progression system to enable and stimulate doubling up.
- Develop a ranking system that accurately reflects the position of every rower worldwide, which can serve as a media index and as a basis for qualification for World Rowing championships.

I am eager to contribute to addressing these challenges in close collaboration with the other World Rowing commissions, staff, and council.

Being goal-oriented, straightforward in the Dutch way with a degree of self-control, friendly and selfless, and knowledgeable about the matters at play in World Rowing. Independent of any team, I am available for a fruitful collaboration.

Best regards,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'H. Zwolle', with a long, sweeping horizontal line extending to the right.

Henk-Jan Zwolle



2026 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, (name of federation): Hungarian Rowing Association, would like to make a nomination for:

- ☐ Chair of the Competitive Rowing Commission
☒ Chair of the Events Commission
☐ Chair of the Masters Rowing Commission
☐ Chair of the Para Rowing Commission
☐ Chair of the Umpiring Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Eva Szanto

Gender: ☐ Male ☒ Female Birth year: 1968 Nationality: Hungarian

Languages: English, Hungarian, Russian

Education History:

1995-1996 University of Physical Education and Sports Science, Coaching Course (Rowing)
 1992-1993 Eötvös Loránd University of Budapest - Interpreting and Translation
 1988-1993 Eötvös Loránd University of Budapest - MA Degree of English and Russian Philology
 Special Certificates:
 2007 AUSTS/Olympic Solidarity - International Sport Management Seminar for Women
 2003-2005 University of Lausanne & TSE Consulting - International Sport Management Seminar

Professional History:

• Advisor - Sports Diplomacy, International Affairs, Bidding and delivery of major events & Supervisor of high performance programmes at Sports Institute of Hungary, 2022-
 • Event organisation and delivery of international sport events: Deputy CEO - 2022 FINA World Championships Budapest; COO - 2019 World Urban Games; CEO of Bo2017 Nonprofit Ltd.; Executive Director - 2017 FINA World Championships, 2015-2021
 • Secretary General, Hungarian Swimming Association, 2015
 • Freelance Consultant, Lecturer at Semmelweis University Sports Faculty, ZSKE University, Corvinus University, 2012
 • Secretary General, Hungarian Sports Confederation; 2003-2006 - Secretary General, Hungarian Rowing Association, 2006-2012
 • Teacher of languages, Trainer, Interpreter, 1993-2003

Sport History:

• Member, World Rowing Executive Committee 2020-; Member, World Rowing Council and Chair, Events Commission 2019-
 • Member, FISA Events Commission 2010-; FISU Chair of Technical Committee 2011-2015
 • Member & Secretary of FISA European Rowing Management Board 2008-2016, European Board Member 2018-
 • Member, Hungarian Olympic Committee 2004-2006, 2012-2015, 2022-2024, Women in Sport Commission 2005-2017
 • Hungarian Rowing Association Board member 2009-2012, 2013-2014, Vice-President 2012-2013, 2020-
 • World Rowing Umpire since 2000; National Umpire
 • Active rower 1982-2000; Member of the Danubius National Rowing Club Board for 20 years

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Budapest, 27 May 2026 Signature of candidate:

Name and Signature of Federation President or Secretary General: Borbala Pignitzky

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **31 May 2026**

World Rowing
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
 Email: info@worldrowing.com

Dear Member Federations,

Dear Delegates,

27 May 2026

Rowing is a unique sport; it is a passion we all share. I am proud to be part of the rowing community. I am honoured to have had the opportunity to help navigating our organisation as member of the Council and to contribute to the creation of unforgettable rowing events in my role as Chair of Events Commission. Thank you all for the trust you have given me. I am ready to continue and complete my final term in that role.

For all my years spent in the Events Commission I have always been seeking ways how to improve existing World Rowing events and create new ones, which are delivered at the highest standards, which are engaging, attractive, providing outstanding racing opportunities for the athletes, which serve as platforms for storytelling, elevating athletes profiles, and global exposure of our sport. I truly believe that all World Rowing events must be a result of “co-creation”, a close collaboration between World Rowing departments, commissions and the organising committees. It is key that besides maintaining consistency in delivery standards across all events, the voice of the organising committees is heard, open space to innovative approaches.

I am committed to knowledge sharing and continuous strive for improvement, whether internally within the organisation or across organising committees. Education, providing and creating training opportunities for potential future technical delegates and regatta organiser worldwide is also an important element on the way to global success of rowing events. My approach is having a strong belief in teamwork, collaboration, the need for open communication, hearing the voice of athletes, coaches, member federations, working with organising committees in true partnership, also being solution oriented, consistent with requirements but flexible if needed. My main goals include the conclusion of the Strategic Event and Calendar review project; improved knowledge transfer; implementing the culture of sharing and empowerment in the work of the Events Commission; ensuring World Rowing always attracts interest in bidding and hosting events.

The world today imposes unprecedented challenges on international sport federations raising questions critical to the future of our sport in every respect. I am fully committed to continue to serve rowing and World Rowing on the journey to find the best responses and solutions to these challenges and help shaping future of our sport. My motivation is as strong as ever thanks to the exceptional environment, wonderful people in Council and the commissions. If elected I will continue leading the Events Commission and contributing to Council discussions decision making with integrity, dedication, passion and humility. My actions will be driven by respect, our shared values, a strong belief in teamwork, following a road to achieve World Rowing strategic objectives.

I would like to express my sincere thanks to the Hungarian Rowing Association for their trust and nominating me for this role.

With my very best wishes,



Eva Szanto



2026 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, (name of federation): USRowing, would like to make a nomination for:

- ☐ Chair of the Competitive Rowing Commission
☐ Chair of the Events Commission
☒ Chair of the Masters Rowing Commission
☐ Chair of the Para Rowing Commission
☐ Chair of the Umpiring Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Ronald Chen

Gender: ☒ Male ☐ Female Birth year: 1958 Nationality: USA

Languages: English

Education History:

Diploma, Phillips Exeter Academy 1976
 Bachelor of Arts (Chemistry and Latin) Dartmouth College USA 1980
 Doctor of Law, Rutgers University USA (1983)

Professional History:

- Law clerk to Hon. Leonard I. Garth, United States Court of Appeals for the Third Circuit, 1983-84
- Associate (lawyer), Cravath, Swaine & Moore, New York NY 1984-1987
- law professor, Rutgers Law School, Newark NJ 1987-2006
- The Public Advocate of New Jersey, 2006-2010
- vice-dean and then Dean, Rutgers Law School, 2010-2018
- University Professor and Distinguished Professor of Law, Rutgers University, 2018 to present

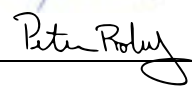
Sport History:

- varsity manager, Phillips Exeter Academy crew, 1973-1976
- varsity manager, Dartmouth College crew, 1976-1980 (Steward's Award for enhancing traditions of Rowing at Dartmouth)
- USRowing licensed umpire, 1980 to present; Judge-Referee Committee 1988-1997, Board Of Directors 1997-2007, Awarded 2023 Jack Kelly Award for superior achievements in and service to rowing, and success in professional career.
- World Rowing (FISA) umpire, 1987 to present (jury member at 1996 Atlanta Olympics, 2018 World Championships, etc.)
- World Rowing Masters Commission, 2003 to present
- World Rowing Council, 2019 to present; World Rowing Executive Committee, 2026 to present.

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: May 24, 2026, New Jersey USA Signature of candidate: 

Name and Signature of Federation President or Secretary General: 

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **31 May 2026**

World Rowing
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
 Email: info@worldrowing.com

Ronald K. Chen
Letter of Candidacy and Motivation for Chair of Masters Rowing Commission

Dear Delegates and Colleagues,

I am writing to formally announce my candidacy for reelection as Chair of the World Rowing Masters Commission. Having served on the Commission since 2003 and as its Chair since 2019, it has been my privilege to help steward the extraordinary evolution of Masters rowing. As I seek what would be my final mandate in this role, I am eager to build upon our shared successes and address the unique challenges of our growing, vibrant global community.

A Proven Track Record of Managing Growth and Innovation

When I joined the Commission nearly a quarter-century ago, the World Rowing Masters Regatta (WRMR) was a substantial but modest event, welcoming roughly 2,800 to 3,000 competitors and 7,000 seat entries. Today, we routinely manage a massive operation of over 15,000 seat entries and up to 4,000 individual athletes.

Adapting to this dramatic growth has required continuous infrastructure innovation. Throughout my tenure, I have played a central role in driving the necessary structural shifts, including:

- **Operational Modernization:** Moving from the era of faxed boat entries and manual passport checks to the full implementation of our online masters license individual verification system.
- **Schedule Expansion:** Gradually expanding the racing schedule from three days to the 4-1/2 day format being utilized this year to accommodate over 700 races while maintaining elite logistical standards.
- **Strategic Venue Identification and Evaluation:** Leading a more complex site evaluation process tailored specifically to the unique needs of Masters rowing. A premier Masters venue demands technical and competitive conditions on par with senior world championships, but it must also possess the infrastructure to accommodate thousands of competitors alongside their traveling companions. The ideal locations are those that allow participants to seamlessly combine highly competitive racing with an enjoyable cultural and recreational experience. Because these priorities differ significantly from those of an Olympic or Senior World Championship venue, we have successfully modernized our scouting and selection processes to identify sites that fulfill this dual mandate.

Strategic Objectives for the Final Mandate

If reelected, my final term will focus on three key strategic priorities to secure the long-term future of Masters rowing:

1. Balancing Massive Scale with Quality and Inclusivity

As we look toward Bled, Slovenia, we are planning for the possibility of up to 20,000 seat entries. While we have likely reached the maximum size of the regatta in its current format—a highly successful format I have no intention of significantly altering—the ongoing challenge is execution. My primary goal is to manage this immense scale so that we preserve the distinct WRMR atmosphere: a friendly, inclusive, and informal celebration of rowing that maximizes participation while strictly upholding the highest expectations for the quality of competition.

2. Expanding Our Global Geographic Footprint

We must continue pushing beyond traditional boundaries to foster true global universality. Our recent milestones prove the depth of talent and appetite for Masters rowing outside of Europe and North America:

- The 2023 Regatta in Tshwane, South Africa: As our first regular World Rowing event on the African continent, this regatta proved that mass participation is not the only metric of success. With a creative Local Organizing Committee, we demonstrated that a sustainable, profoundly impactful, and elite regatta can thrive in developing rowing regions.
- Global Competitive Depth: At last year's regatta in Banyoles, Spain, the club claiming the overall Performance Trophy hailed from Brazil—a powerful testament to the sport's expanding reach.

In my next term, I will prioritize building up infrastructure, capacity, and visibility for Masters communities across Africa, South America, and Asia.

3. Cultivating a Self-Aware, Connected Global Masters Rowing Community

Masters rowers are famously independent and self-reliant, rarely demanding the heavy institutional support required by elite high-performance programs. However, World Rowing can play a vital role in providing the connective tissue that unites them.

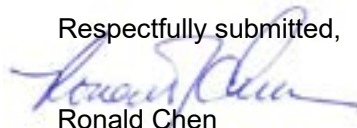
We are actively developing the online Masters Portal to serve as a hub for communication, interaction, and data dissemination. The portal already provides critical tools—such as a time-handicap calculator Based on the empirical data of 10 years of WRMR results to help mid-sized local regattas run meaningful cross-age competitions, as well as sports science, health, and archival individual performance data. My final objective is to enhance this platform based directly on community feedback, creating a self-supportive global network that delivers value to all Masters rowers, whether or not they travel to the annual WRMR.

Conclusion

The development and strengthening of a deeply connected, globally diverse Masters rowing community is the definitive final step I hope to achieve as Chair. I am deeply grateful to my treasured colleagues—past and present—on the Masters Rowing Commission, the member federations, the local organizing committees, and the entire Masters rowing community for their immense cooperation and shared passion over the years.

I offer you my continued industry, experience, energy, and unwavering support for World Rowing's mission. Thank you for your consideration of my candidacy, and I welcome the opportunity to discuss any questions or concerns you may have during the Congress in Amsterdam.

Respectfully submitted,



Ronald Chen



2026 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, Rowing Canada Aviron, would like to make a nomination for:

- ☐ Chair of the Competitive Rowing Commission
- ☐ Chair of the Events Commission
- ☐ Chair of the Masters Rowing Commission
- ☒ Chair of the Para Rowing Commission
- ☐ Chair of the Umpiring Commission

Information on the candidate:

First and Last name: Rebecca Thomas Orr

Gender: ☐ Male ☒ Female Birth year: 1970 Nationality: Canadian
Languages: English

Education History:

George Brown College, Sport and Event Marketing Diploma
Wilfrid Laurier University, Honours Bachelor of Business Administration

Professional History:

Gadsby Technologies: Director, Business Development
Canadian Marketing Association: Director, Member Engagement
Postmedia: Media Strategist, Integrated Sales
Canadian Broadcasting Corporation: Integrated Account Lead

Sport History:

World Rowing: Chair, Para Rowing Commission; Classification Advisory Panel; Level 2 International Technical Classifier
Argonaut Rowing Club: coach/coordinator para program; athlete

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Toronto, Canada, May 20, 2026 Signature of candidate:

Name and Signature of Federation President or Secretary General:

Jennifer Fitzpatrick, RCA Interim CEO. May 30, 2026

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **31 May 2026**

Supporting Statement

Rebecca Thomas Orr nomination for Chair of Para Rowing Commission

Thank you for considering my candidacy for re-election as Chair of the Para Rowing Commission.

It continues to be a privilege to contribute to the global rowing community through World Rowing. My involvement with World Rowing began through classification, when I was awarded International Technical Classifier status in 2008. Through that role, I had the opportunity to work at numerous international regattas, including the London 2012 Paralympic Games. In 2018, I was elected to the Classification Advisory Panel (CAP), where I continue to work alongside experienced international classifiers to provide technical and medical expertise on classification matters.

I was first elected to the Para Rowing Commission in 2015 and appointed Interim Chair in 2021 before being elected Chair in 2022. Serving in this role over the past four years has been both rewarding and educational, providing the opportunity to work closely with dedicated commission members, athletes, Member Federations, classifiers, volunteers, and World Rowing staff from around the world.

Throughout my term as Chair, I have focused on supporting the continued integration, development, and sustainability of para rowing across all disciplines of the sport. One of the strengths of rowing is that para rowing has been fully integrated within World Rowing events and governance structures for many years, helping position rowing as a leader in inclusion within international sport.

Over the past four years, the Para Rowing Commission has continued to advance opportunities for participation and visibility within the sport. This has included supporting the successful introduction of the Inclusion Mixed Double Sculls event within Coastal Beach Sprints, the addition of the PR3 Men's and Women's Single Sculls events at the U23 level, and the development of new adaptive indoor rowing categories designed to further broaden inclusivity within the sport. These initiatives are intended not only to increase participation opportunities, but also to strengthen long-term athlete development pathways globally.

A key focus during my term has also been collaboration and consultation. Through regular engagement with Member Federations, classifiers, athletes, coaches, other World Rowing commissions, and the International Paralympic Committee, I have worked to ensure that para rowing perspectives are represented within broader strategic discussions. I believe continued collaboration across all areas of World Rowing will be essential to ensuring the long-term growth and success of para rowing internationally.

As the sport continues to evolve, I believe there remains significant opportunity to further strengthen global participation, development pathways, and integration across all rowing disciplines. I would welcome the opportunity to continue working collaboratively with the World Rowing community in support of these goals.

Thank you for your consideration.

Rebecca Thomas Orr



2026 World Rowing Ordinary Congress

Nomination Form for the Council Elections

Our member national federation, (name of federation): Spanish Rowing Federation, would like to make a nomination for:

- ☐ Chair of the Competitive Rowing Commission
- ☐ Chair of the Events Commission
- ☐ Chair of the Masters Rowing Commission
- ☐ Chair of the Para Rowing Commission
- ☒ Chair of the Umpiring Commission

Information on the candidate:

First and Last name: **ANGELA ALONSO FERNANDEZ**

Gender: ☐ Male ☒ Female Birth year: 1975 Nationality: Spanish

Languages: Spanish (native), Catalan (native), English (C1 Advanced), French (reading comprehension)

Education History:

- MSc in Business Administration (MBA).
- MSc in International Project Management.
- MSc in Geodesy and Cartographic Engineering.
- BSc in Topographic Engineering.
- Project Management Professional (PMP) 1423565.
- Visiting Lecturer, Project Management & Technology. University of Oviedo.

Professional History:

- Head of Business (COO function) — Seresco S.A., IT & Digital Services | Spain & Latin America | 2020 – Present. Full P&L responsibility for the division, reporting directly to the CEO and contributing to board-level decisions on strategy, investment and market expansion.
- Head of International Operations & Business Development — Seresco S.A. | Spain & Latin America | 2014 – 2020. Led international expansion end to end: market analysis, partner selection, contract negotiation. Markets across Latin America and North Africa.

Sport History:

Rowing has been part of my life since childhood, a family tradition that became a vocation. I discovered early that my strengths were not in competing, but in helping others do so with fairness and precision. My cousin, then part of the Spanish national team, put it bluntly: *"You care about people, you understand their effort — and you're always last in the races. You should be an umpire."* She was right.

In 1998 I became a National Umpire. In 2002, International Umpire. In 2019, I joined the World Rowing Umpiring Commission. Over the years I have served on juries at World Cups, European and World Championships, chaired juries at European Championships and World Rowing Coastal and Beach Sprints Championships, and officiated at the Tokyo 2020 Olympic Games and the Paris 2024 Paralympic Games as Commission Member.

From 2018 to 2020 I served on the board of the Spanish Rowing Federation, and from 2021 to 2024 as its Vice-President, an experience that deepened my understanding of the challenges facing national federations and the umpires who serve them.

In March 2025 I was elected Chair of the World Rowing Umpiring Commission. In 17 months of leadership, the Commission has delivered education programs across all continents, redesigned its seminar model to be more practical and cross-disciplinary, achieved 50% gender balance in its own membership, and broadened its geographic representation. This is the work I am committed to continuing.

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.



Place, date: Madrid, 18th May 2026 Signature of candidate:

Name and Signature of Federation President or Secretary General: Ignacio Arroyo Martínez, Secretary General

ARROYO
MARTINE
Z
IGNACIO
13778102
K

Firmado
digitalmente
por ARROYO
MARTINEZ
IGNACIO
- 13778102K
Fecha:
2026.06.04
12:36:32
+02'00'

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Please submit this completed Nomination form to World Rowing before **31 May 2026**

World Rowing
Av. De Rhodanie 54, 1007 Lausanne, Switzerland
Email: info@worldrowing.com

ANGELA ALONSO

Candidate for Re-election as Chair of the Umpiring Commission

Oviedo, May 2026

Dear World Rowing Member Federations,

Rowing found me before I found it, a family tradition that turned into a vocation, and then into 25 years of service to this sport that I love. You trusted me with the Chair of the Umpiring Commission in March 2025, and I am asking for the opportunity to continue.

By the time we meet in Amsterdam, I will have led the Commission for 17 months. This letter is not a set of promises. It is an account of what we have done together and an honest statement of where I intend to take us next.

I took on this role following a predecessor whose dedication over many years left an exceptional foundation. My task has been to build on it, preserving what works while bringing a different perspective: more technology, broader global reach, and a Commission that reflects the full diversity of the sport it serves.

A Record, Not a Promise

In these months the Commission organised 13 in-person seminars, 2 online seminars and 6 online clinics across all regions. Four examinations were held on three continents, resulting in 11 newly qualified umpires. By the end of the year the global pool stood at 496 International Umpires. Growing this pool and broadening its geographic and gender distribution remain active objectives.

Development programmes were delivered across the Americas, Africa and Asia. The Central America and Caribbean project, led by the Commission team in close partnership with World Rowing Development, reached five countries and approximately 130 participants, creating the first generation of Regional Umpires in that area.

One achievement I am particularly proud of is the composition of the Commission itself. Of its ten members, five are women, and the group spans Europe, Oceania, Asia, North America, Central and South America, and Africa. Building a team that genuinely reflects the diversity of our sport was a priority from the start. There is more work to do, and the Commission is well placed to lead it.

I have also changed the way we deliver education. In-person seminars are now more practical and less theoretical, and we expanded online provision to reach umpires regardless of location or resources. We also began bringing direct input from other World Rowing Commissions, including Para Rowing and Equipment and Technology, into our seminars, so umpires are prepared for the full complexity of the sport they officiate. I intend to build further on this approach.

Priorities for the Term Ahead

The agenda for the next mandate is clear and already in motion. We will complete the second phase of the Central America and Caribbean project and sustain our engagement across Africa and Asia. We will strengthen monitoring tools and feedback mechanisms to better

support umpire development over time. We will expand the use of the World Rowing Academy as the backbone of a scalable education pathway. And we will continue to build umpiring capacity in Beach Sprints, Coastal and Indoor Rowing as these disciplines grow.

Technology is also central to what comes next. From training delivery to race monitoring and performance tracking, I believe there is real, practical value to be unlocked and I bring the professional background to pursue it carefully and credibly.

One thing I have tried to bring to this role from the start is availability. Any federation, any umpire, any athlete, or any Commission member can reach me directly and I intend to keep it that way.

I have been part of this sport for 25 years, in many roles and on many waters. I know what fairness feels like from the water's edge, and I know what it takes to build the structures that make it possible. I am grateful for the trust delegates placed in me in 2025, and I look forward to continuing this work together.

Thank you.

With respect and gratitude,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Angela Alonso', with a stylized flourish at the end.

Angela Alonso

Building world class boats since 2005



Confédérations continentales d'aviron, reconnues conformément à l'article 18 :

Confédération africaine des sociétés d'aviron (FASA)	96
---	-----------

Confédération d'aviron des Amériques (COPARE)	98
--	-----------

Fédération asiatique d'aviron (ARF)	100
--	------------

Confédération européenne d'aviron (ERC)	102
--	------------

Confédération d'aviron d'Océanie (ORCON)	104
---	------------

Groupements de membres, reconnus conformément à l'article 19 :

Fédération arabe d'aviron	105
----------------------------------	------------

Association d'aviron des Balkans	106
---	------------

Association d'aviron du Commonwealth	107
---	------------

Coupe de la Jeunesse	109
-----------------------------	------------

Association d'aviron du Commonwealth (CSAR)	111
--	------------

CONFÉDÉRATION AFRICAINE DES SOCIÉTÉS D'AVIRON (FASA)

Mehdi Garidi (ALG)

Principales activités et réalisations en 2025

En 2025, un nombre important d'activités a été organisé sur l'ensemble du continent africain, avec un record de 7 championnats continentaux et régionaux, en aviron classique comme en sprint de plage, dans les quatre régions africaines, grâce au soutien continu de l'équipe de développement de World Rowing et de la Solidarité Olympique.

Cette année, les temps forts de la saison ont été les Championnats d'Afrique d'aviron et les Championnats d'Afrique de sprint de plage, organisés en Afrique du Sud.

Au cours de cette troisième année, nous nous sommes attachés à poursuivre la reconstruction et la réorganisation, à renforcer les standards de gouvernance, à revoir les statuts, à structurer les commissions et à traiter la situation financière de la FASA, tout en offrant des opportunités de compétition à toutes les régions africaines et des possibilités de formation.

En résumé, les principales activités menées sur notre continent sont les suivantes :

Activités de développement

- En Ouganda, un cours d'entraîneurs de niveau 1 a été organisé du 2 au 6 juin ; 12 entraîneurs masculins et 6 entraîneurs féminines du Kenya, de l'Ouganda, du Malawi, de la Zambie et du Zimbabwe y ont participé.
- En Égypte, un cours d'entraîneurs de niveau 1 a été organisé du 7 au 12 juillet ; 15 entraîneurs masculins et 1 entraîneur féminine égyptiens y ont participé.
- Au Togo, un cours d'entraîneurs de niveau 1 a été organisé du 12 au 18 juillet ; 12 entraîneurs masculins et 3 entraîneurs féminines togolais y ont participé.
- Au Nigeria, un don d'embarcations a été effectué et finalement livré en mai 2025 dans le cadre d'un projet DNSS achevé en 2025.
- En Angola, un don d'embarcations a été effectué dans le cadre de la contribution aux Jeux africains de la jeunesse 2025 ; les bateaux ont été livrés en décembre 2025.

Activités continentales et régionales

En 2025, la FASA a organisé un nombre record de 7 événements continentaux réussis sur l'ensemble du continent africain, avec un total de 16 Fédérations membres africaines participant aux différentes compétitions.

- Les Championnats régionaux d'Afrique de l'Est de sprint de plage en Ouganda, du 6 au 8 juin 2025, avec 4 Fédérations nationales participantes : KEN, MAW, UGA, ZIM.

- Les premiers Jeux scolaires africains, en Algérie, du 23 au 31 juillet 2025, avec 5 CNO participants : ALG, EGY, TOG, TUN, ZIM.
- Les Championnats régionaux d'aviron d'Afrique de l'Ouest au Bénin, du 13 au 19 septembre 2025, avec 5 Fédérations nationales participantes : BEN, CIV, NGR, SEN, TOG.
- La 16e Régate internationale du lac de Tunis, le 5 octobre 2025.
- Les Championnats d'Afrique de sprint de plage en Afrique du Sud, les 28 et 29 octobre 2025, avec 12 Fédérations nationales participantes : ALG, ANG, BEN, EGY, LES, LBA, MAR, TUN, RSA, ZAM, ZIM, SRL.
- Les Championnats d'Afrique d'aviron en Afrique du Sud, les 1er et 2 novembre 2025, avec 9 Fédérations nationales participantes : ALG, ANG, BEN, EGY, LES, LBA, MAR, TUN, RSA, ZAM, ZIM, SRL.
- Les Jeux africains de la jeunesse en Angola, du 15 au 21 décembre 2025, avec 7 Fédérations nationales participantes : ALG, ANG, KEN, SEN, TUN, ZAM, ZIM.

Soutenir les équipes, athlètes et entraîneurs africains afin de leur permettre de participer aux championnats internationaux et continentaux, avec l'appui de World Rowing et de la Solidarité olympique.

- Les Championnats régionaux d'aviron d'Afrique de l'Ouest au Bénin, avec la participation de 5 équipes : BEN, CIV, NGR, SEN, TOG.
- Les Championnats régionaux d'aviron d'Afrique de l'Est en Ouganda, avec la participation de 4 équipes : KEN, MAW, UGA, ZIM.
- Les Championnats d'Afrique de sprint de plage en Afrique du Sud, avec la participation de 12 Fédérations nationales : ALG, ANG, BEN, EGY, LES, LBA, MAR, TUN, RSA, ZAM, ZIM, SRL.

Activités au niveau mondial

Au niveau mondial, les équipes, athlètes et entraîneurs africains ont participé à plusieurs stages de formation organisés dans le cadre des championnats internationaux :

- Championnats du monde U23 de World Rowing à Poznan : 5 équipes ont participé, ALG, MAR, TUN, SOM, ZIM.
- Championnats du monde U19 de World Rowing en Lituanie : 1 équipe a participé, la Tunisie.
- Championnats du monde de World Rowing à Shanghai : 4 équipes ont participé, EGY, SUD, TOG, TUN.
- Finales de sprint de plage en Turquie : 2 équipes africaines ont participé, MAR, TUN.

Nos principaux objectifs pour 2026 sont les suivants :

- Organiser avec succès les différents événements continentaux et soutenir les comités d'organisation afin de garantir des compétitions réussies.
 - Les Championnats d'Afrique d'aviron, en Tunisie, en octobre 2026.
 - Les Championnats d'Afrique de sprint de plage, en Égypte, en novembre 2026.
 - La 17e Régate internationale du lac de Tunis, en octobre 2026.
 - Les Championnats régionaux d'aviron d'Afrique de l'Est 2026, à confirmer.
 - Les Championnats régionaux d'aviron d'Afrique de l'Ouest 2026, au Togo, en juin 2026.
- Mettre en place un calendrier d'événements durable pour 2025–2028 afin de permettre aux Fédérations membres de mieux préparer, organiser et participer aux différents événements de la FASA.
- Aider les Fédérations nationales africaines, les athlètes et les entraîneurs à participer aux championnats internationaux et continentaux grâce à la Solidarité Olympique.
- Travailler en collaboration avec l'ACNOA sur des projets de développement et sécuriser de nouvelles sources de financement.
- Assister et coopérer avec les comités d'organisation des futurs grands Jeux organisés en Afrique afin de garantir l'inclusion et la réussite des épreuves d'aviron, notamment les Jeux africains en Égypte en 2027 et les Jeux africains de sprint de plage en Guinée équatoriale en 2027.
- Développer la formation et l'éducation des entraîneurs et des arbitres, en présentiel et en virtuel.
- Soutenir les initiatives en matière d'éducation continentale et de diffusion de l'information, afin de garantir aux membres l'accès aux meilleures pratiques en matière de sauvegarde, de lutte antidopage et de prévention de la manipulation des compétitions.
- Promouvoir le soutien au coaching dans les nouvelles nations grâce aux formateurs continentaux d'entraîneurs.
- Travailler avec la commission d'arbitrage de World Rowing afin de dispenser une formation aux arbitres.
- Soutenir les nouvelles nations dans le processus d'admission à World Rowing et à la FASA.
- Finaliser la révision des statuts de la FASA.
- Organiser avec succès l'Assemblée générale 2026 de la FASA, date et lieu à confirmer.
- Recouvrer les cotisations des membres de la FASA.

Nous exprimons notre profonde gratitude à World Rowing, au département développement de World Rowing, ainsi qu'aux experts du développement et aux formateurs d'entraîneurs, pour leurs efforts remarquables et leur soutien constant au développement de l'aviron en Afrique.

CONFÉDÉRATION D'AVIRON DES AMÉRIQUES (COPARE)

María Arge Díez González

COPARE est une organisation affiliée à World Rowing, fondée en 1995 dans le but de développer, de coordonner et de renforcer l'aviron sur l'ensemble du continent américain. Elle regroupe actuellement 31 Fédérations nationales, organisées en trois grandes régions : l'Amérique du Nord, la Confédération sud-américaine d'aviron (CSAR) et la Confédération d'aviron d'Amérique centrale et des Caraïbes (CCCR).

La mission de l'organisation est de promouvoir la croissance durable de l'aviron dans la région en favorisant l'intégration et la collaboration entre ses pays membres ; en encourageant l'organisation de compétitions internationales et régionales ; en soutenant le développement technique des athlètes, des entraîneurs et des arbitres ; et en promouvant des programmes éducatifs contribuant à élever le niveau sportif sur tout le continent.

COPARE travaille également à promouvoir les valeurs fondamentales du sport, telles que le respect, la discipline, l'inclusion et l'excellence, tout en veillant à des opportunités de participation équitables pour tous ses membres. L'organisation cherche à consolider une structure institutionnelle solide qui renforce les Fédérations nationales et crée davantage d'opportunités de développement compétitif et éducatif. En outre, COPARE vise à ajouter de la valeur à l'échelle mondiale et à soutenir la mise en œuvre des priorités stratégiques de World Rowing et de l'aviron dans les Amériques, dans le but de faire de l'aviron un sport réussi et durable, et de positionner le continent américain comme une région clé au sein de la communauté mondiale de l'aviron.

Activités et réalisations principales en 2025

Au début de l'année, dans le cadre du Congrès quadriennal de World Rowing, une réunion s'est tenue avec les présidents des Confédérations continentales afin d'aborder des sujets clés liés au développement de l'aviron dans chaque région. Lors de cette rencontre, des priorités, des opportunités et des défis ont été identifiés, ainsi que la nécessité de définir des stratégies conjointes en coordination avec World Rowing.

Parmi les thèmes discutés figuraient la gouvernance, l'éducation et la formation, autant d'éléments essentiels pour renforcer l'aviron sur notre continent. Sans aucun doute, il s'est agi d'une réunion très productive, ayant permis de clarifier plusieurs questions importantes et d'établir des objectifs à court, moyen et long terme. Une reconnaissance particulière est adressée à Nobuhisa Ishizuka et Pat Lambert pour leur travail, leur temps et leur soutien.

Lors des Jeux panaméricains juniors d'Asunción 2025, tenus en août, une réunion d'information a été organisée avec toutes les Fédérations participantes afin d'examiner des questions pertinentes pour 2025, ainsi que des propositions pour le cycle 2025–2028. Cette occasion a également marqué la célébration du 30ème anniversaire de la COPARE.

Durant le Championnat de qualification pour les Jeux d'Amérique centrale et des Caraïbes, disputé à Petén (Guatemala), le premier examen destiné aux arbitres de la région d'Amérique centrale et des Caraïbes a été conduit. Cela a représenté une avancée significative pour la Confédération d'Amérique centrale et des Caraïbes, sous la direction de son président, Ángel Luis García Fidalgo, avec l'appui important d'arbitres internationaux de la région. Grâce à cette initiative, neuf arbitres ont obtenu leur licence régionale.

Enfin, vers la fin de l'année, les plateformes de médias sociaux de la Confédération ont été réactivées et son site officiel a été lancé. Ce site continuera d'être renforcé et mis à jour au cours de l'année à venir, avec pour objectif d'améliorer la communication et d'étendre la visibilité de l'aviron dans la région.

Événements régionaux en 2025

En mars 2025, deux événements internationaux majeurs se sont déroulés à Asunción, au Paraguay : le Championnat de qualification pour les Jeux panaméricains juniors d'Asunción 2025 et le Championnat sud-américain 2025. Ces deux compétitions ont réuni une forte participation de Fédérations de tout le continent dans les catégories Senior, U23, U19 et Para aviron, offrant d'importantes opportunités de préparation aux athlètes engagés dans le cycle panaméricain.

En avril et mai, deux grandes compétitions d'aviron de mer ont eu lieu. La première fut le Championnat d'aviron de mer « 150ème anniversaire du Club de Regatas Lima » – 4ème Coupe d'Amérique, organisé à Lima, au Pérou, rassemblant une participation continentale significative tout en célébrant l'anniversaire de l'un des clubs d'aviron les plus anciens et les plus emblématiques des Amériques. Par la suite, le Championnat américain de sprint de plage s'est tenu à Punta Leona, au Costa Rica. Ces événements témoignent de la croissance et de la pertinence croissante de l'aviron de mer dans la région, portés par l'organisation de compétitions de haut niveau par les Fédérations américaines.

En juillet, la région d'Amérique du Nord a organisé un camp de développement et une régate internationale, avec la participation de jeunes athlètes du Canada, des États-Unis, du Mexique et de Nouvelle-Zélande. Cette épreuve a constitué une plateforme de développement importante pour de jeunes rameurs amorçant leur carrière compétitive internationale sous les couleurs de leur pays.

En août, la deuxième édition des Jeux panaméricains juniors d'Asunción 2025 s'est tenue à Asunción, au Paraguay. Considérée comme l'événement régional le plus important de l'année pour la catégorie U23, elle a réuni onze pays qualifiés. Le Chili a dominé le tableau des médailles d'aviron avec huit titres, suivi du Brésil avec deux médailles d'or, tandis que le Paraguay, Cuba et l'Uruguay ont chacun remporté un titre.

Les vainqueurs des épreuves M1x et W1x ont obtenu une qualification directe pour les Jeux panaméricains de Lima 2027.

En octobre, deux événements majeurs se sont déroulés dans la région d'Amérique centrale et des Caraïbes, tous deux à Petén, au Guatemala. Le premier fut le Championnat de qualification pour les Jeux d'Amérique centrale et des Caraïbes, avec la participation de tous les pays de la région et des performances remarquables du Mexique, du Venezuela et de Cuba. Ensuite, les XII Jeux d'Amérique centrale Guatemala 2025 ont vu le pays hôte réaliser une prestation exceptionnelle en remportant huit médailles d'or, consolidant ainsi son leadership régional, suivi par le Salvador, le Honduras et le Nicaragua avec un titre chacun.

Le calendrier compétitif annuel s'est achevé avec les XXème Jeux bolivariens seniors à Ayacucho, au Pérou, où des épreuves d'aviron classique et de sprint de plage ont été disputées. Le pays hôte, le Pérou, a dominé le tableau des médailles avec sept titres, suivi du Paraguay avec cinq et du Chili avec quatre, clôturant ainsi une année d'activité compétitive intense et de croissance continue pour l'aviron dans les Amériques.

Remerciements et reconnaissance

Nous exprimons notre gratitude à toutes les Fédérations américaines et à leurs Présidents pour leur soutien et leur engagement continus tout au long de 2025, et en particulier aux Fédérations qui ont accueilli des événements panaméricains. Leurs efforts et leur dévouement dans l'organisation de compétitions de haut niveau ont offert des expériences sportives exceptionnelles à nos athlètes et ont renforcé le développement de l'aviron sur l'ensemble du continent.

Nous reconnaissons et remercions également les arbitres de la région, ainsi que tous les bénévoles dont le soutien a contribué au succès de chaque événement organisé au cours de l'année.

La Confédération d'aviron des Amériques continuera de travailler pour soutenir et promouvoir le développement de notre sport dans toutes ses disciplines et catégories, en renforçant l'intégration et la croissance continue de l'aviron dans les Amériques.

Comité exécutif de COPARE

María Arge Díez González, Présidente
León Alfonso Miranda Reyes, Secrétaire
Raúl R. Poletti, Vice-président pour l'Amérique du Sud
Ángel Luis García Fidalgo, Vice-président pour l'Amérique centrale et les Caraïbes
Vacant, Vice-président pour l'Amérique du Nord
Victoria Aguirregomezcorta, représentante continentale

FÉDÉRATION ASIATIQUE D'AVIRON (ARF)

Chen Chunxin (CHN)

1. Globalité

La Fédération asiatique d'aviron (ARF), avec toutes ses fédérations membres, athlètes, entraîneurs, officiels et partenaires, a poursuivi en 2025 le développement de l'aviron en Asie. L'année a connu une augmentation tant du nombre que de la qualité des événements, ainsi qu'une coopération régionale approfondie. Malgré des défis imprévus tels que des changements de dernière minute des villes hôtes, l'ARF a travaillé en étroite collaboration avec toutes les parties prenantes pour démontrer unité, flexibilité et réactivité prospective.

L'ARF a également continué de renforcer ses partenariats avec World Rowing (WR), le Conseil Olympique d'Asie (OCA) et le Comité Paralympique asiatique (APC), apportant davantage de ressources et d'expertise à l'aviron en Asie.

2. Régates régionales

L'ARF a organisé avec succès six régates phares en Asie en 2025, couvrant l'aviron en salle, de mer, jeunes et seniors, chacune attirant des centaines d'athlètes et recevant des retours positifs. Les résultats notables ont inclus la première organisation des Championnats de sprint de plage et des Finales de sprint de plage, soutenant la préparation Olympique pour Los Angeles 2028 ; les Championnats U19 et U23, qui ont comporté une session conjointe d'éducation aux politiques antidopage impliquant plus de 325 participants ; et le rôle continu de l'aviron en salle comme point d'entrée à faible seuil pour les Fédérations émergentes.

3. Présence asiatique sur la scène mondiale

Les Fédérations membres de l'ARF sont restées actives sur la scène internationale en 2025. Lors des Championnats du monde d'aviron en salle, des athlètes de neuf Fédérations membres ont participé ; l'Iran et le Koweït ont remporté des médailles dans les épreuves poids légers et PR2 hommes. Aux Championnats du monde d'aviron des moins de 19 ans à Poznan, la Chine, le Japon, l'Ouzbékistan et Hong Kong, Chine ont pris part, l'Ouzbékistan réalisant de fortes performances dans les épreuves JM1x et JW2. Lors des Championnats du monde d'aviron 2025, la Chine et l'Indonésie ont obtenu d'excellents résultats. Les Fédérations membres asiatiques ont également participé aux Championnats du monde d'aviron des moins de 23 ans et à la Régate masters de World Rowing. Par ailleurs, un nombre croissant d'officiels techniques asiatiques ont servi lors de régates internationales de haut niveau.

4. Développement et renforcement des capacités

En 2025, l'ARF a continué d'investir dans les athlètes, les entraîneurs et les officiels, les systèmes et les capacités

locales en s'associant à World Rowing pour organiser deux camps d'entraînement régionaux – le camp WR Jeunesse et Développement (Youth and Development - YAD) à Zhoushan, en Chine, et un camp d'entraînement à Hai Phong, au Vietnam – réunissant 35 athlètes et entraîneurs de neuf Fédérations membres, dont beaucoup issus de programmes émergents.

L'ARF a mis un accent accru sur le soutien aux Fédérations membres et aux organisateurs locaux dans la réalisation des événements, en menant des inspections de sites, en fournissant une documentation technique et en organisant des briefings pour les comités d'organisation avant chaque événement majeur.

5. Gouvernance et renforcement organisationnel

L'ARF compte actuellement 10 comités spécialisés, et trois nouveaux présidents ont été accueillis cette année. Le comité exécutif s'est réuni à plusieurs reprises pour discuter de l'organisation des événements, des règlements de compétition, de la planification stratégique et des questions disciplinaires, les votes ayant eu lieu à la fois en session et en ligne, et toutes les décisions ont été dûment enregistrées et communiquées aux Fédérations membres. L'ARF a également maintenu un dialogue régulier avec toutes les Fédérations membres par le biais de circulaires officielles, du site web, des e-mails et de groupes dédiés WhatsApp/WeChat, permettant une résolution plus rapide des problèmes et un meilleur partage des informations.

6. Congrès 2025 de l'ARF

Le Congrès annuel 2025 de l'ARF s'est tenu le 18 octobre à Hai Phong, au Vietnam, réunissant des délégués de 18 Fédérations membres pour examiner les résultats stratégiques, confirmer les mises à jour des comités et s'accorder sur la voie à suivre pour 2026.

7. Perspectives pour 2026

Pour 2026, l'ARF concentrera ses efforts sur cinq priorités clés : soutenir les Jeux asiatiques 2026 à Aichi-Nagoya en étroite coordination avec World Rowing, le Conseil Olympique d'Asie (OCA) et l'AINAGOC ; organiser un calendrier de régates complet et équilibré couvrant plusieurs disciplines et catégories d'âge ; renforcer les efforts en faveur d'un sport propre grâce à une éducation antidopage élargie et à une coopération accrue avec les autorités nationales et World Rowing ; développer les capacités de leadership en Asie en autonomisant les Fédérations membres, en soutenant la coopération régionale et en préparant la prochaine génération d'officiels techniques, d'administrateurs et d'athlètes ; et garantir un processus électoral transparent et fluide pour le comité exécutif de l'ARF.

8. Conclusion

2025 a été une année de défis et de progrès pour l'ARF. La Fédération a organisé plus d'événements que jamais auparavant, approfondi ses partenariats, élargi l'accès à la formation et au développement, et démontré sa résilience face à des changements imprévus. Ces réalisations reflètent la confiance, la collaboration et le dévouement de toutes les Fédérations membres et parties prenantes. L'ARF reconnaît que la croissance continue dépend non seulement de ce qui est organisé, mais aussi de la manière dont la Fédération assure son leadership par une bonne gouvernance, une communication ouverte et des objectifs partagés.

À l'approche de 2026, l'ARF est bien positionnée pour capitaliser sur la dynamique récente, renforcer davantage la Fédération, soutenir la communauté de l'aviron et garantir que l'Asie joue un rôle de plus en plus visible et important dans l'aviron mondial.

CONFÉDÉRATION EUROPÉENNE D'AVIRON (ERC)

Annamarie Phelps (GBR)

L'aviron européen (European Rowing) est la confédération des fédérations nationales d'aviron d'Europe affiliées à World Rowing (WR). Elle comprend 46 fédérations membres (FM), dont Israël et Gibraltar, et peut ajouter des groupements de membres. L'aviron européen est dirigé par le Conseil Européen de l'Aviron (ERB – European Rowing Board), composé de sept membres élus, dont trois sont nommés par World Rowing.

La mission de la Confédération européenne d'aviron est de se positionner comme une confédération continentale de premier plan, apportant une valeur ajoutée à l'aviron au niveau mondial et soutenant la mise en œuvre des objectifs stratégiques de World Rowing ainsi que de faire de l'aviron un sport performant et durable, en aidant ses FM à travailler ensemble pour assurer un avenir durable à notre sport.

Principales activités et réalisations en 2025

L'Assemblée Générale de l'aviron européen 2025 s'est tenue conjointement avec une Assemblée Générale extraordinaire, visant à mettre à jour et clarifier les statuts, lors des Championnats d'Europe d'aviron (ERCH) à Plovdiv, Bulgarie (29 mai – 1er juin).

Les mandats de Patrick Rombaut (BEL) et Algirdas Raslanas (LTU) ont pris fin à la fin de l'année 2025. Dušan Machacek (CZE) reste membre de droit du Conseil Européen de l'Aviron (ERB) en tant que représentant continental de World Rowing pour l'Europe, conformément à l'article 18.5.3 des Statuts de World Rowing. World Rowing a nommé Patrick Rombaut (BEL) et Jacomine Ravensbergen (NED), qui ont été dûment ratifiés par les délégués du congrès pour entamer de nouveaux mandats à compter du 1er janvier 2025. Annamarie Phelps a été réélue au Conseil ainsi qu'à la présidence à l'issue de son mandat.

Le programme des ERCH a intégré et testé le nouveau système de progression des courses ainsi qu'un nouveau format pour les cérémonies protocolaires, et nous avons grandement apprécié la flexibilité du Comité d'organisation (CO) et des équipes à cet égard. L'événement a été très bien accueilli par les athlètes et les équipes, et le CO a apporté un grand soin à la préparation des compétitions et des événements sociaux dans le centre historique de la ville. Plovdiv est réputée pour ses courses rapides et ses arrivées serrées, et nous avons enregistré 16 meilleures performances des Championnats d'Europe et deux nouvelles meilleures performances mondiales. Bien que la Grande-Bretagne, l'Allemagne et la Roumanie aient dominé le tableau des médailles, les titres ont été répartis entre 8 fédérations, 19 fédérations étant médaillées.

32 fédérations ont participé et, bien que le nombre d'équipes et d'athlètes ait légèrement augmenté par rapport à 2024, il reste faible dans une perspective historique. Le ratio hommes/femmes parmi les athlètes et les équipages inscrits a également montré une légère amélioration par rapport à l'année précédente, aux alentours de 60/40, avec de nombreux doublons dans les huit féminins. Comme anticipé, les inscriptions dans les épreuves poids léger ont fortement diminué suite aux modifications du programme olympique pour 2028. Seul le LM1x a nécessité des séries. 13 fédérations ont participé aux épreuves de para aviron, soit le nombre le plus élevé (à égalité avec 2021) depuis leur introduction aux ERCH. Cependant, en l'absence d'inscriptions en PR3 Mixte 4+, le nombre d'athlètes est resté inférieur à la normale, et la proportion femmes/hommes a été la plus faible à ce jour, avec seulement 25% des équipes et 23% des athlètes féminins.

Nous sommes retournés sur le magnifique lac naturel de Goplo pour la troisième année consécutive, et son comité d'organisation expérimenté du club d'aviron de Goplo à Kruszwica, en Pologne, pour les Championnats d'Europe U19 (ERU19CH) les 24-25 mai. Le nombre d'inscriptions est resté aux alentours de 128, donc similaire aux trois éditions précédentes, mais avec une légère amélioration de l'équilibre entre les genres, tant au niveau des athlètes que des équipes, faisant de cette édition la plus équilibrée depuis 2016.

La 9^e édition des Championnats d'Europe U23 (European Rowing U23 Championships - ERU23CH) s'est tenue à Račice, en Tchéquie, les 6-7 septembre. Dans la catégorie poids léger, seules les épreuves de skiff hommes et femmes ont été disputées, mais le nombre d'athlètes et d'équipes a légèrement augmenté par rapport aux deux éditions précédentes, et la nouvelle épreuve de huit mixte a compté 6 inscriptions, offrant une finale passionnante. Toutes les courses ont été diffusées en direct. Les courses de la dernière matinée ont été retardées en raison d'un épais brouillard, mais grâce à l'efficacité et à la collaboration de toutes les parties prenantes, elles ont été reprogrammées sans compromettre l'équité sportive, et tous ont pu rentrer comme prévu. Bien que le nombre d'athlètes féminines soit resté faible, le ratio d'équipages féminins/masculins a été l'un des plus équilibrés de l'histoire de l'événement, environ 42/58, en raison des inscriptions en bateaux courts.

Les Championnats d'Europe d'aviron de mer et de sprint de plage (European Coastal and Beach Sprint Championships - ERCBSC) se sont déroulés le mois suivant à Manavgat, Antalya, en Turquie, du 8 au 12 octobre. Cette régate de quatre jours, combinant les formats de sprint de plage et d'endurance, est devenue un événement majeur ; un nouveau record de 325 équipes et 580 athlètes issus de 31 nations témoigne de l'intérêt croissant pour l'aviron de mer, et en particulier pour le sprint de plage, désormais discipline olympique pour Los Angeles 2028.

Dans l'épreuve d'aviron de mer d'endurance pour clubs, des clubs de 19 nations ont engagé 161 équipages, dont 6 des États-Unis. En l'absence des Championnats du monde d'aviron de mer (World Coastal Championships) en 2025, l'ERB a décidé d'ouvrir l'événement européen à toutes les nations, possibilité utilisée uniquement par quelques équipages américains. 13 nations ont engagé des équipages fédéraux pour les courses d'endurance européenne (European Endurance), avec 26 solos (14 hommes, 12 femmes) et 14 doubles mixtes. La Turquie, portée par l'intérêt local et la proximité, a présenté le plus grand nombre d'inscriptions, et l'Allemagne, l'Italie, la France, la Grande-Bretagne et l'Espagne continuent de compter des participants nombreux et motivés.

Lors de la 4e édition des Championnats d'Europe de sprint de plage, un nombre record d'équipes a participé dans toutes les catégories, seniors et U19, pour un total de 131 équipes. Hors équipes mixtes, un équilibre de 55/45 entre équipages masculins et féminins a été enregistré. La Turquie a remporté sa première médaille d'or en sprint de plage en double mixte U19, tandis que la Grande-Bretagne et l'Italie ont remporté les épreuves en solo. Dans les épreuves seniors, la Grande-Bretagne, l'Autriche et le Portugal ont remporté l'or, et 12 fédérations se sont partagé les médailles.

La réunion des présidents de l'aviron européen 2025 a été organisée par la Fédération belge d'aviron à Gand, accompagnée d'un séminaire. Le vice-président Patrick Rombaut, la présidente Annamarie Phelps et la présidente de la fédération belge Gwenda Stevens ont pris la parole, aux côtés de Jean-Christophe Rolland, président de World Rowing, et en présence de Jean-Michel Saive, président du Comité Olympique et Interfédéral Belge. Cette réunion de deux jours a permis de redéfinir les priorités stratégiques de la Confédération, de discuter du projet de collaboration des confédérations continentales menée par World Rowing, et d'examiner d'éventuelles évolutions des catégories et disciplines à la suite du congrès quadriennal de la fédération internationale.

Par ailleurs, l'ERB a progressé dans l'évaluation de la création d'un nouveau bureau de développement basé dans un pays de l'UE, plusieurs fédérations ayant manifesté leur intérêt. En mai, l'ERB a signé un protocole d'accord avec l'EUSA (Association européenne du sport universitaire), s'engageant à coopérer pour développer l'aviron universitaire en Europe à travers d'événements, projets et partenariats. Les deux organisations coordonneront également les arbitres, les règles applicables, les données de compétition ainsi que les standards organisationnels et les calendriers.

L'aviron européen n'a pas organisé de championnat d'aviron en salle autonome en 2025, mais un classement européen a été établi sur la base des résultats des Championnats du monde d'aviron en salle.

Résumé

Le Conseil Européen d'aviron tient à remercier ses FM pour leur engagement et leur participation aux événements européens ; nos membres et les comités d'organisation ont été exceptionnels, offrant d'excellentes opportunités de compétition pour les athlètes et les équipes, ainsi que pour les familles et les spectateurs. Nous remercions également Jean-Christophe Rolland, Vincent Gaillard et le Comité exécutif pour leur soutien constant, le personnel de World

Rowing, en particulier Jodie Cameron pour la coordination des communications et de l'administration ces dernières années, ainsi que Tine Jacobsen qui lui a succédé.

Je souhaite adresser des remerciements particuliers à Algirdas Raslanas, membre du Conseil depuis sa création il y a 20 ans, qui a servi l'aviron européen avec loyauté et constance. Lui et moi avons quitté nos fonctions le 31 décembre 2025. Je tiens également à remercier chaque membre du Conseil pour sa contribution exceptionnelle, son temps, son énergie et son engagement à renforcer la communauté de l'aviron, ainsi que pour leur amitié. Mes remerciements personnels à Patrick Rombaut pour avoir assuré la fonction de président par intérim avant les élections à Budapest, et tous mes vœux à Jacomine Ravensbergen et Morten Juel, qui ont rejoint le Conseil en 2026. Enfin, toutes mes félicitations à Asunción Lorient, récemment élue présidente de l'aviron européen.

Membres de l'ERB en 2025

Asuncion Lorient (ESP)
 Dušan Macháček (CZE)
 Annamarie Phelps (GBR), Présidente
 Algirdas Raslanas (LTU)
 Patrick Rombaut (BEL), Vice-Président
 Eva Szanto (HUN), Secrétaire
 Neville Tanzer (SUI)

CONFÉDÉRATION D'AVIRON D'OCÉANIE (ORCON)

Duncan Free (AUS)

La Confédération d'aviron d'Océanie (ORCON) a poursuivi son évolution positive tout au long de 2025, avec une participation accrue des Fédérations membres et la mise en œuvre réussie d'initiatives de développement visant à faire progresser l'aviron dans toute la région. Avec dix nations et territoires membres désormais représentés — Samoa américaines, Australie, Fidji, Kiribati, Nouvelle-Zélande, Papouasie-Nouvelle-Guinée, Samoa, Tonga, Vanuatu et Polynésie française — la Confédération reste déterminée à créer des opportunités durables pour les athlètes, les entraîneurs et les administrateurs, tout en renforçant la discipline à travers l'Océanie.

L'un des faits marquants de 2025 a été la poursuite de la croissance de l'aviron de mer et du sprint de plage. Ces disciplines sont particulièrement adaptées à de nombreuses nations du Pacifique en raison de leurs longues façades maritimes, de leur accessibilité et de leurs besoins réduits en infrastructures. Par conséquent, le sprint de plage continue d'offrir une voie efficace de participation et de développement pour les nations émergentes en aviron.

Tout au long de l'année, ORCON a travaillé en étroite collaboration avec World Rowing, la Solidarité Olympique, les Comités Nationaux Olympiques et les fédérations membres afin de mettre en œuvre des initiatives favorisant l'accroissement de la participation, le développement des entraîneurs et un engagement communautaire renforcé. Ces partenariats continuent à jouer un rôle essentiel dans le renforcement de l'aviron dans toute la région.

Une étape importante de 2025 a été la mise en place, en octobre, d'un programme de développement sprint de plage aux Samoa américaines. Menée par Laryssa Biesenthal OLY, experte en coaching de l'équipe de développement de World Rowing pour l'Océanie, en partenariat avec l'entraîneur local Paula MacDonald et la Fédération d'aviron des Samoa américaines, cette initiative visait à introduire le sprint de plage dans les écoles, à reconstruire les capacités locales en aviron et à établir des parcours de participation durables.

Plus de 60 élèves ont participé à des séances pratiques d'aviron, à des tests d'ergomètre de puissance maximale et à des activités en équipe, tandis que les enseignants, les parents et les membres de la communauté se sont impliqués dans le programme et ont exploré des possibilités de soutenir de futures activités d'aviron. L'initiative a également abouti à l'élaboration d'un calendrier annuel provisoire intégrant le suivi des athlètes, des régates locales et des opportunités d'engagement communautaire afin de soutenir la croissance future.

En s'appuyant sur cette dynamique, le deuxième camp d'entraînement de développement de la jeunesse d'Océanie de World Rowing s'est tenu à Port Vila, au Vanuatu, en décembre 2025. Le camp a accueilli 16 jeunes athlètes (huit femmes et huit hommes) des Samoa américaines, de

Papouasie-Nouvelle-Guinée, de Polynésie française et du Vanuatu, encadrés par quatre entraîneurs. Organisé grâce à un partenariat entre World Rowing, la Solidarité Olympique, ORCON, la Vanuatu Rowing Association et les Comités Nationaux Olympiques participants, le camp a offert un entraînement structuré, une formation des entraîneurs et de véritables opportunités de compétition pour les nations émergentes en aviron.

Le programme comprenait la régate d'ergomètre de développement de la jeunesse d'Océanie et les Championnats d'Océanie de sprint de plage pour la jeunesse, avec des épreuves pour les juniors femmes, les juniors hommes et des épreuves mixtes. Le camp a également offert de précieuses opportunités d'apprentissage aux entraîneurs et bénévoles locaux, contribuant au renforcement des capacités au sein des Fédérations émergentes et consolidant les futurs parcours de développement.

Un résultat particulièrement satisfaisant a été la participation de la Papouasie-Nouvelle-Guinée, nouvelle Fédération membre de World Rowing, représentée par deux athlètes. Grâce à une formule de relais en équipe mise en place dans un esprit de collaboration, les athlètes ont pu participer pleinement à la compétition tout en démontrant les valeurs d'excellence, de respect et d'amitié qui sont le fondement de l'aviron.

L'événement a pris une dimension supplémentaire en raison de la poursuite de la reconstruction du Vanuatu après le séisme dévastateur de décembre 2024. Malgré ces difficultés, la Vanuatu Rowing Association a livré un événement remarquable, bénéficiant d'un fort soutien et d'un engagement local. Le camp a suscité un vif intérêt pour l'aviron au sein de la communauté et devrait contribuer à accroître les possibilités de participation dans la région.

Dans leur ensemble, ces initiatives témoignent de l'élan croissant de l'aviron à travers l'Océanie. ORCON se félicite de l'engagement accru des Fédérations membres, de la croissance du sprint de plage et du renforcement des partenariats qui continuent de soutenir le développement dans la région.

Pour 2026, ORCON poursuivra l'élargissement des opportunités offertes aux athlètes, entraîneurs et administrateurs. Un nouveau camp de développement de la jeunesse d'Océanie est prévu sur la Gold Coast, en Australie, en parallèle avec les Championnats australiens de sprint de plage. ORCON se réjouit également de soutenir la participation de plusieurs nations membres aux Championnats néo-zélandais de sprint de plage, offrant ainsi de précieuses opportunités de compétition internationale et renforçant les liens régionaux. La Confédération reste déterminée à soutenir une croissance durable et à accroître la participation dans toute l'Océanie grâce à des partenariats solides, à des initiatives de développement ciblées et à un engagement commun en faveur de l'excellence, du respect et de l'amitié.

FÉDÉRATION ARABE D'AVIRON (FAA)

Khaled Zein Eldin (EGY)

Activités et réalisations principales en 2025

Activités continentales et régionales

- Les 1ers Jeux scolaires africains se sont tenus en Algérie du 23 au 31 juillet 2025 ; 3 CNO ont participé : EGY, TUN, ALG.
- Les Championnats d'Afrique de sprint de plage et d'aviron classique se sont tenus en Afrique du Sud du 27 octobre au 2 novembre 2025 ; 5 Fédérations nationales ont participé : TUN, MAR, LBA, EGY, SUD.
- Un camp de développement pour jeunes athlètes s'est tenu lors de la finale asiatique de sprint de plage en Chine du 5 au 14 septembre ; 3 Fédérations nationales ont participé : IRQ, KSA, KUW.
- La finale asiatique de sprint de plage en Chine, du 5 au 14 septembre, a réuni les participants suivants : UAE, KUW, KSA, IRQ.
- Un camp d'entraînement de développement et les Championnats d'Asie se sont tenus au Vietnam du 11 au 20 octobre : IRQ, KSA, KUW ont participé.

Activités au niveau mondial

- Les Championnats du monde U23 de World Rowing à Poznań, Pologne ; 3 équipes ont participé : ALG, MAR, TUN.
- Les Championnats du monde U19 de World Rowing à Trakai, Lituanie ; 1 équipe a participé : TUN.
- Les Championnats du monde de World Rowing à Shanghai, Chine ; 4 équipes ont participé : EGY, SUD, TUN, IRQ.
- Les finales des Championnats du monde de sprint de plage de World Rowing en Turquie ; 3 équipes ont participé : EGY, TUN, MAR.

Défis pour l'avenir

Notre plus grand défi dans les années à venir sera de promouvoir davantage et de développer l'aviron arabe.

Les objectifs de la FAA sont les suivants :

- Travailler d'arrache-pied à la mise en œuvre de l'Agenda 2026 et à la réalisation de la stratégie de World Rowing.
- Améliorer encore l'aviron féminin en augmentant le nombre d'athlètes et d'entraîneurs féminins, ainsi que leur niveau de performance.
- Tenter d'aider les Fédérations nationales arabes à participer aux championnats internationaux, en apportant un soutien pour l'hébergement et les bateaux.
- Participer au Congrès de World Rowing afin de jouer un rôle actif dans la prise de décisions.
- Encourager l'aviron en salle et le sprint de plage dans les pays arabes qui ne disposent pas d'un bassin de régate.

Je tiens à remercier World Rowing, qui a apporté un soutien précieux à la promotion et au développement de l'aviron dans les pays arabes.

ASSOCIATION D'AVIRON DES BALKANS

Dorin ALUPEI (ROU)

Les Championnats des Balkans d'aviron 2025 se sont déroulés avec succès à Ioannina, en Grèce, sur un nouveau site de compétition. Grâce au soutien important des autorités locales, en particulier celles d'Ioannina, la Fédération hellénique d'aviron a pu développer et livrer un site entièrement opérationnel dans un délai très court. Le plan d'eau comportait huit couloirs sur la distance standard de 2 000 mètres et a accueilli plus de 350 athlètes, officiels et invités venus de toute la région balkanique. Toutes les installations de compétition, l'infrastructure technique et les arrangements d'hébergement ont été fournis à un niveau organisationnel élevé par la Fédération hôte.

Ces championnats ont représenté une étape importante pour la coopération et le développement régionaux. Le niveau de compétition s'est avéré équilibré et compétitif, avec des médailles réparties entre plusieurs nations participantes, démontrant les progrès continus et la densité de la performance en aviron dans la zone balkanique.

Durant le Congrès ordinaire 2025 de l'Association d'aviron des Balkans (BRA), les décisions clés suivantes ont été adoptées :

- Les Championnats des Balkans d'aviron 2026 seront organisés à Plovdiv, l'un des sites d'aviron les plus établis et les plus reconnus au niveau international en Europe.
- La Fédération bulgare d'aviron assumera la présidence de l'Association d'aviron des Balkans (BRA) pour le prochain mandat d'un an.
- M. Svilen Neikov, président de la Fédération bulgare d'aviron, a été nommé président de l'Association d'aviron des Balkans.

L'Association d'aviron des Balkans reste engagée à renforcer la collaboration régionale, à promouvoir le sport de haut niveau et à contribuer au développement mondial de l'aviron, en alignement avec les objectifs de World Rowing.

L'Association d'aviron des Balkans est une association régionale européenne pour l'aviron dans la péninsule balkanique, fondée en 1973 à Athènes, en Grèce.

Fédérations membres :

1. Albanie
2. Bulgarie
3. Bosnie-Herzégovine
4. Grèce
5. Macédoine du Nord
6. Roumanie
7. Serbie
8. Turquie
9. Croatie

ADMINISTRATION

L'organe directeur de la BRA se compose :

- du Congrès ;
- du Conseil de la BRA (BRA Board) ;
- du Président ;
- du Secrétaire général

Commissions

Une Commission des entraîneurs est composée de sept membres, un représentant de chaque Fédération membre nationale. Le coordinateur de la Commission des entraîneurs est désigné par le Congrès.

La Commission des arbitres comprend au moins cinq membres, tous arbitres internationaux, avec au maximum un représentant par pays. Le coordinateur de la Commission des arbitres est également désigné par le Congrès.

L'Association d'aviron des Balkans (BRA) a pour objectif de développer et de promouvoir toutes les formes de la pratique de l'aviron, d'améliorer les relations entre les Fédérations membres et les pays balkaniques, et d'organiser chaque année les Championnats des Balkans d'aviron. Chaque fédération membre accueille à tour de rôle les Championnats des Balkans et assure la présidence de l'association pour l'année suivante. La BRA est une organisation à but non lucratif fonctionnant entièrement grâce à des bénévoles. Les Championnats des Balkans d'aviron se tiennent généralement le deuxième week-end de septembre de chaque année. Un Congrès ordinaire de l'Association est organisé chaque année durant les Championnats.

Les statuts et les règles de course de la BRA sont fondés sur les règles de World Rowing, et toutes les fédérations membres doivent être membres de World Rowing.

ASSOCIATION D'AVIRON DU COMMONWEALTH (CRA)

Peter Cookson (CAN), Président sortant

Kate O'Sullivan, (GBR) Présidente

L'Association d'aviron du Commonwealth (CRA) a été reconnue comme groupement de membres de World Rowing en 2019. Les objectifs de la CRA sont de favoriser des relations cordiales entre ses membres et d'encourager les partenariats entre les Fédérations nationales d'aviron du Commonwealth, au bénéfice des athlètes, des citoyens et des communautés du Commonwealth.

La CRA est une organisation bénévole non financée, composée de 36 Fédérations membres : Australie, Bahamas (exclue par World Rowing lors du Congrès ordinaire de 2025), Bangladesh, Barbade, Bermudes, Canada, Chypre, Dominique, Angleterre, Fidji, Ghana, Gibraltar, Inde, Île de Man, Jamaïque, Jersey, Kenya, Kiribati, Malte, Maurice, Namibie, Nouvelle-Zélande, Nigeria, Irlande du Nord, Pakistan, Samoa, Écosse, Singapour, Afrique du Sud, Sri Lanka, Saint-Vincent-et-les-Grenadines, Trinité-et-Tobago, Ouganda, Vanuatu, pays de Galles et Zambie.

Activités et réalisations principales en 2025

En novembre 2025, la deuxième édition des sprints de plage de la CRA s'est déroulée à Bridgetown, à la Barbade, du 21 au 23 novembre 2025. L'événement a rencontré un grand succès, avec la participation de quatorze Fédérations du Commonwealth. Il a été marqué par une très belle performance de l'Australie, ainsi que par les toutes premières médailles internationales d'aviron remportées par la Barbade et l'Ouganda.

L'une des principales caractéristiques des sprints de plage de la CRA est l'épreuve de relais par équipes, qui offre des courses à la fois spectaculaires et exigeantes pour l'ensemble des équipes.

Comme pour les Championnats CRA de 2022, un volet éducatif a également été organisé avant le début de la compétition, comprenant une formation des officiels techniques, une formation des délégués techniques, une formation des entraîneurs et un camp de développement.

La CRA tient à exprimer sa sincère gratitude au programme de développement de World Rowing et à la Fédération d'aviron de la Barbade pour leurs efforts ayant contribué à faire de cet événement un tel succès.

Élections de la CRA

L'Association d'aviron du Commonwealth a tenu son Assemblée générale annuelle à la Barbade le 21 novembre 2025. Le président Peter Cookson (CAN), la secrétaire générale Dorothy Roberts Blackie (SCO) et le membre exécutif Steve Sriram (IND) avaient accompli deux mandats au sein de l'exécutif de la CRA, soit la limite maximale prévue par les statuts de la CRA, et ont donc quitté leurs fonctions.

Une élection a été organisée afin de désigner un Président, un Secrétaire général et deux membres exécutifs pour un mandat de quatre ans débutant en janvier 2026. Les résultats sont les suivants :

- Kate O'Sullivan, Angleterre, Présidente.
- James Andrews, Angleterre, membre exécutif.
- Duncan Free, Australie, membre exécutif.

Anthony Yarde, de la Barbade, reste au sein de l'exécutif pour un nouveau mandat de quatre ans. Aucune candidature n'ayant été reçue pour le poste de secrétaire général, l'exécutif cooptera un membre afin d'assurer cette fonction jusqu'à ce que de nouvelles élections puissent être organisées lors de la prochaine assemblée générale annuelle.

Principales activités et ambitions pour 2026

L'exécutif de la CRA s'engage à travailler en collaboration avec World Rowing et les membres de l'Association afin d'unir l'aviron du Commonwealth à travers l'aviron.

Nous nous engageons à renforcer les capacités et le potentiel dans l'ensemble des nations du Commonwealth, en réduisant les obstacles liés aux infrastructures, en partageant les ressources et en donnant les moyens d'agir à une nouvelle génération diversifiée de rameurs internationaux.

Les domaines prioritaires pour 2026 comprennent :

1. Établir le nouveau comité exécutif.
2. Élaborer une stratégie et un plan de mise en œuvre pour la période 2026-2034.
3. S'appuyer sur le travail accompli jusqu'à présent pour placer l'aviron dans la meilleure position possible en vue de son inclusion aux Jeux du Commonwealth de 2030 ou aux éditions futures, aux Jeux de la Jeunesse du Commonwealth et à d'autres compétitions multisports, que ce soit pour le sprint de plage, l'aviron en salle, l'aviron classique ou l'aviron de mer.
4. Réviser les statuts actuels et obtenir leur approbation lors de l'assemblée générale annuelle de 2026.
5. Établir une prévision budgétaire nécessaire à la mise en œuvre de la stratégie et identifier les sources de financement permettant de la soutenir.

En 2026, un événement notable pour la CRA sera la commémoration des 40 ans depuis l'inclusion de l'aviron au programme principal des Jeux du Commonwealth. Sous la conduite et avec le soutien de Lee Boucher, directeur général de Scottish Rowing, une série d'activités sera organisée en marge des Championnats d'Écosse d'aviron à Strathclyde Park, en Écosse.

L'un des temps forts de ces célébrations sera un petit-déjeuner de la CRA, organisé à Team Scotland le 31 juillet pour les principaux dirigeants et parties prenantes. Cet événement offrira l'occasion de revenir sur la contribution de l'aviron aux Jeux du Commonwealth au cours des quatre dernières décennies, tout en explorant le rôle futur de ce sport au sein du mouvement de sport du Commonwealth.

Cet événement devrait constituer une plateforme importante pour positionner l'aviron comme un sport progressif et adaptable, capable de contribuer de manière significative à la croissance future et à la pertinence des Jeux du Commonwealth.

Par ailleurs, l'exécutif étudie avec Filip Ljubicic, responsable de la Commission d'aviron en salle, la possibilité d'organiser un événement du Commonwealth lors des Championnats du monde virtuels d'aviron en salle de février.

L'exécutif prévoit également de tenir l'assemblée générale annuelle pendant les Championnats du monde 2026 à Amsterdam.

L'exécutif de la CRA souhaite adresser ses remerciements personnels à Peter Cookson pour son leadership pendant son mandat et pour l'engagement personnel qu'il a consacré au développement de la communauté d'aviron du Commonwealth. Nous souhaitons également reconnaître l'engagement de Dorothy Roberts Blackie durant son mandat en tant que secrétaire générale.

COUPE DE LA JEUNESSE

Gwenda Stevens (BEL)

La Coupe de la Jeunesse, fondée en 1985, est une organisation européenne d'aviron bien établie dont l'objectif principal est l'organisation annuelle de la régate de la Coupe de la Jeunesse. Cette régate est une compétition internationale à plusieurs couloirs destinée aux rameurs juniors (U19), réunissant des fédérations européennes d'aviron sélectionnées. L'adhésion à la Coupe de la Jeunesse se fait sur invitation.

L'événement vise à promouvoir une compétition sportive de haut niveau dans un environnement respectueux et bienveillant, en encourageant le fair-play et le respect mutuel entre athlètes, officiels et équipes. La Coupe de la Jeunesse constitue une importante opportunité de développement international et elle représente une première étape dans la carrière internationale de nombreux jeunes rameurs.

Le programme de la régate comprend deux jours de courses, avec des prix attribués par épreuve chaque jour, ainsi qu'une compétition par équipes contribuant au classement général pour l'attribution annuelle du Trophée de la Coupe de la Jeunesse.

Suite à l'évolution des disciplines en l'aviron, l'épreuve de sprint de plage de la Coupe de la Jeunesse a été introduite il y a deux ans et s'est depuis imposée comme une compétition annuelle pour les athlètes U19, complétant le format traditionnel de la régate.

Adhésion

La Coupe de la Jeunesse comprend actuellement les fédérations nationales suivantes :

Autriche, Belgique, Danemark, Espagne, France, Grande-Bretagne, Hongrie, Irlande, Italie, Norvège, Pays-Bas, Pologne, Portugal, Suède, Suisse et Tchéquie.

L'Allemagne a été élue par l'Assemblée générale comme 17ème fédération membre de la Coupe.

Comité exécutif

- Président : Gary Harris (GBR) jusqu'à l'AG 2025, puis Gwenda Stevens (BEL) lui a succédé.
- Secrétaire général : Gwenda Stevens (BEL) jusqu'à l'AG 2025, puis Richard Dennis assure l'intérim jusqu'en 2026 et peut être prolongé jusqu'en 2027 après confirmation par l'AG en 2026.
- Conseillère technique : Judit Mészáros (HUN)
- Conseiller technique : Michael Zwahlen (SUI)

Lors de l'Assemblée générale tenue le vendredi 1er août, Gary Harris a officiellement conclu son mandat de douze ans et transmis la présidence à Gwenda Stevens. En reconnaissance de ses services exceptionnels et de sa contribution de longue date à l'organisation, l'Assemblée générale lui a conféré le titre de Président honoraire.

Coupe de la Jeunesse Linz – 1er-3 août 2025

La Coupe de la Jeunesse 2025, organisée à Linz (AUT), a réuni un plateau relevé et a confirmé sa position en tant que régate internationale clé dans le parcours des compétitions pour jeunes de World Rowing.

Le nombre d'équipes engagées a augmenté progressivement au cours de la régate, avec dix-neuf équipes participant le vendredi, cent vingt et un le samedi et cent trente-cinq le dimanche. Au total, seize fédérations membres étaient représentées : France, Hongrie, Italie, Autriche, Belgique, Grande-Bretagne, Tchéquie, Irlande, Pays-Bas, Portugal, Espagne, Suède, Suisse, Danemark, Pologne et Norvège, illustrant la large participation européenne à l'événement.

La régate a accueilli un total de 415 athlètes, dont 227 hommes et 188 femmes, engagés dans l'ensemble des épreuves.

L'attribution des points pour le classement général et le Trophée de la Coupe de la Jeunesse a garanti un haut niveau d'engagement sportif tout au long de la compétition, contribuant à une régate compétitive et bien organisée, conforme aux standards de World Rowing pour les événements internationaux de jeunes.

« Trophée Neil Thomas » pour les vainqueurs de la compétition U19 hommes = GBR

« Trophée Michel Bugnano » pour les vainqueurs de la compétition U19 femmes = GBR

Vainqueur général = GBR

Sprint de plage de la Coupe de la Jeunesse 2025 – 31 octobre - 2 novembre – La Línea de la Concepción, Espagne

Le Sprint de plage de la Coupe de la Jeunesse, organisé l'année dernière en Espagne, a enregistré un bon niveau de participation et a confirmé la montée en puissance de cette discipline au sein de l'aviron de jeunes en Europe.

Cinq épreuves ont été organisées, générant un total de 96 inscriptions toutes catégories confondues. Les chiffres de participation indiquent cinquante-six femmes et cinquante-quatre hommes, ces données correspondant au nombre total de sièges plutôt qu'au nombre d'équipes.

La compétition a attiré des représentants de treize nations : Norvège, Autriche, Espagne, Portugal, Irlande, Allemagne, Tchéquie, Danemark, Grande-Bretagne, Pologne, Pays-Bas, Suisse et Belgique, démontrant la portée internationale de l'événement.

Dans l'ensemble, le nombre élevé d'inscriptions associé à une large représentation géographique souligne le succès du sprint de plage de la Coupe de la Jeunesse et son rôle dans le développement et la visibilité du sprint de plage chez les jeunes.

Evénements à venir:

2026

Coupe de la Jeunesse – 24-26 juillet 26 – Lucerne (SUI)

Sprint de plage de la Coupe de la Jeunesse – 2-4 octobre 26 -
Figueira da Foz (POR)

2027

Coupe de la Jeunesse – 6-8 août 27– Hazewinkel (BEL)

CONFÉDÉRATION D'AVIRON D'AMÉRIQUE DU SUD (CSAR - CONFEDERACIÓN SUDAMERICANA DE REMO)

Raul Poletti (ARG)

La CSAR a été fondée le 28 juillet 1945 et reconnue par la FISA le 11 janvier 2013. Elle est également reconnue par l'Organización Deportiva Sudamericana (ODESUR), l'Organización Deportiva Bolivariana (ODEBO), l'Asociación de Confederaciones Deportivas Sudamericanas (ACODESU) et la Confederación Panamericana de Remo (COPARE).

Les membres de la CSAR sont : Argentine Rowing Association, Brazilian Rowing Confederation, Federation Rowing Bolivia, Chile Rowing Federation, Rowing and Canoe Federation of Colombia, Rowing Federation of Ecuador, Panama Rowing Federation, Paraguay Rowing Federation, Rowing Federation of Peru, Uruguay Rowing Federation, Rowing Federation of Venezuela.

La CSAR a été officiellement reconnue par World Rowing en tant que groupement de membres en 2017.

Activités et réalisations principales en 2025

Je suis heureux de vous faire part des progrès significatifs réalisés par l'aviron sud-américain au cours de la dernière année.

Une étape majeure a été l'organisation réussie du deuxième Championnat sud-américain des clubs pour les athlètes de moins de 16 ans, qui s'est tenu au Chili. L'événement a attiré un nombre remarquable d'engagements et a bénéficié du plein soutien de la Fédération chilienne d'aviron. Il continue de mobiliser et de développer les jeunes athlètes, dont beaucoup ont ensuite été sélectionnés dans leurs équipes nationales U19.

Fort de ce succès, le Paraguay accueillera de nouveau l'événement cette année, consolidant ainsi Asunción comme un pôle régional pour les activités d'aviron.

Cette dynamique a inspiré la création de la première Coupe sud-américaine des clubs pour les catégories U19 et Senior, ainsi que l'inauguration du Head of the Paraguay River. En encourageant les clubs à concourir avec leurs propres équipages, ces initiatives offrent de précieuses opportunités de compétition aux athlètes qui ne font pas partie de leurs équipes nationales.

En mars, ces athlètes ont participé au Championnat d'Amérique du Sud, organisé conjointement avec l'épreuve de qualification pour les 11^{ème} Jeux panaméricains juniors à Asunción. Cette organisation conjointe a une fois encore démontré les avantages de combiner des événements pour optimiser la logistique et les ressources.

Le Chili a été couronné champion sud-américain, suivi du Brésil et de l'Argentine.

Les Championnats ont également inclus des épreuves de para aviron. Si nous avons observé une croissance encourageante de la participation dans l'épreuve du deux de couple mixte PR3, les engagements en skiff PR1 féminin ont diminué. Corriger ce déséquilibre sera une priorité dans nos futurs efforts de développement.

Au niveau des jeunes, l'aviron sud-américain a une nouvelle fois démontré sa force sur la scène continentale, le Chili, le Brésil et le Paraguay se détachant nettement au tableau des médailles lors des compétitions panaméricaines de la jeunesse.

La Confédération a également apporté un soutien en matière d'arbitrage à la régate sud-américaine masters en Uruguay, marquant une nouvelle étape importante vers l'intégration de l'aviron masters dans le cadre officiel continental.

Malgré le succès des Jeux panaméricains de la jeunesse, nous déplorons l'exclusion de l'aviron tant des Jeux de la jeunesse de l'ODESUR que des Jeux bolivariens de la jeunesse. En réponse, nous travaillerons en étroite collaboration avec nos Comités Olympiques Nationaux pour plaider en faveur du rétablissement de notre sport dans ces événements majeurs.

Sur le plan institutionnel, le Congrès ordinaire a renouvelé à l'unanimité le mandat du Conseil exécutif jusqu'en 2029 et approuvé la création d'une licence d'arbitre panaméricaine. Développée conjointement avec la Confédération panaméricaine d'aviron, cette initiative permettra aux arbitres reconnus par les deux organisations d'officier sur tout le continent, renforçant ainsi la coopération et les normes dans l'ensemble des Amériques.

Un autre accomplissement significatif a été l'inclusion réussie de l'aviron traditionnel et du sprint de plage au programme des XX^{ème} Jeux bolivariens Lima 2025. Cette expérience pionnière a déjà garanti sa poursuite lors des Jeux sud-américains Santa Fe 2026 et représente une étape importante vers l'inclusion Sprint de plage aux Jeux panaméricains Lima 2027.

***LIGHTER
STRONGER
FASTER***



falconracing.com.cn



Agenda Item

16

a. Championnats du Monde 2029

Réexamen ou confirmation des décisions
(cf. article 28) prises par le Conseil, selon les
provisions des articles 21.4, 41.3.2 et 41.3.3,
ou par le Comité exécutif, selon les provisions
de l'article 49.3.4

Agenda Item

22

Agenda Item

23



GLOBAL PARTNERS



PREMIUM SUPPLIERS



OFFICIAL SUPPLIERS

